

**Торговое представительство Российской Федерации  
в Швеции**

**Годовой обзор состояния экономики  
и основных направлений  
внешнеэкономической деятельности  
Швеции  
в 2017 году**

**Стокгольм  
апрель 2018**

## Содержание

I. Введение.....	5
1.1. Общая (краткая) информация о Швеции .....	5
1.1.1. Факторы, оказавшие влияние на экономическую ситуацию в Швеции в 2017 году .....	7
1.1.2. Общая характеристика экономики .....	10
Динамика ВВП.....	10
Приоритетные отрасли экономики Швеции.....	12
Основные товарные рынки.....	13
Динамика товарооборота с основными странами — торговыми партнерами	15
1.1.3. Роль и место экономики Швеции в мировой экономике, перспективные области внешнеэкономического сотрудничества .....	16
II. Оценка состояния национальной экономики и перспектив ее развития, тенденции в сфере государственного регулирования экономики.....	19
2.1. Итоги социально-экономического развития Швеции .....	19
2.1.1. Основные макроэкономические тенденции .....	19
Динамика промышленного развития .....	19
Динамика развития сельского хозяйства .....	21
Динамика отраслевой структуры экономики .....	22
Динамика оборота розничной торговли .....	24
Ценовая динамика и инфляционные процессы.....	25
Реальная заработная плата .....	27
Реальные располагаемые доходы .....	31
2.2. Аналитический обзор основных секторов экономики .....	32
2.2.1. Информация по отраслям экономики (в частности, по отдельным секторам услуг) с учетом их национальных особенностей .....	32
Машиностроение .....	32
Транспортное машиностроение .....	37
Судостроение .....	44
Горнодобывающая промышленность и цветная металлургия .....	46
Черная металлургия .....	54
Информационные технологии и телекоммуникационный сектор .....	59
Топливо-энергетический комплекс .....	64
Защита окружающей среды, технологии и оборудование.....	71
Транспортная инфраструктура .....	72
Фармацевтическая промышленность и биотехнологии .....	80
Химическая промышленность .....	84
Производство бытовой техники.....	88
Лесная, лесоперерабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность	93
Сельское хозяйство .....	95
Сфера услуг.....	107
Банковская система, биржи .....	110
Государственный сектор экономики.....	114
Рынок труда, деятельность профсоюзных объединений и ассоциаций работодателей .....	118

2.3. Основные направления налогово-бюджетной и денежно-кредитной политики .....	120
2.3.1. Налогово-бюджетная политика .....	120
Общая характеристика налоговой системы, основные бюджетообразующие налоги .....	120
2.3.2. Денежно-кредитная политика .....	131
Инфляция и денежное обращение .....	131
Динамика потребительских цен .....	132
Динамика средних цен производителей по продовольственным и непродовольственным товарам .....	133
Учетная ставка национального банка .....	133
Курс шведской кроны .....	134
Внешний и внутренний долг, характеристика состояния платежного баланса .....	135
Кредитные ставки государственных и коммерческих банков для национальных и иностранных потребителей .....	136
2.4. Государственное регулирование в сфере промышленности и услуг .....	138
2.4.1. Информация по действующему нормативно-правовому регулированию и предпринимаемым мерам в области государственного регулирования отраслей экономики .....	143
Лесная промышленность .....	143
Энергетика .....	145
Сфера туризма .....	151
Фармацевтическая промышленность и биотехнологии .....	152
Транспорт и транспортная инфраструктура .....	153
Защита окружающей среды, технологии и оборудование .....	155
Государственный сектор экономики .....	156
2.5. Государственное регулирование банковского и страхового секторов экономики, биржевой торговли .....	159
2.5.1. Общий обзор нормативно-правовой базы регулирования банковского и страхового секторов экономики и биржевой торговли .....	161
2.6. Состояние инновационного развития .....	163
2.6.1. Приоритетные направления развития инновационной политики .....	163
2.6.2. Информация о действующем законодательстве в сфере поддержки инновационной деятельности, изменения в нормативно-правовой базе за отчетный период .....	166
2.6.3. Инфраструктура поддержки инновационного развития .....	167
2.6.4. Программы и мероприятия по развитию инновационной сферы .....	176
2.6.5. Источники, объемы и механизмы государственного финансирования инновационной деятельности .....	177
2.6.6. Текущее состояние развития отдельных технологических направлений .....	178
Основные программы высокотехнологичных НИОКР в сфере энергетики .....	178
Основные программы высокотехнологичных НИОКР в транспортном машиностроении .....	180
Инновации в банковском секторе .....	182

2.7. Государственная поддержка развития регионов.....	185
2.7.1. Система государственной поддержки регионального развития, программные инструменты управления социально-экономическим развитием регионов .....	185
2.7.2. Организации по региональному развитию и предоставлению льгот определенным территориям Швеции (форма собственности, компетенция, функционал, организационная структура, объем финансирования), а также основные мероприятия и реализуемые проекты.....	185
III. Внешнеэкономические связи .....	187
3.1. Краткий обзор состояния и динамики внешней торговли Швеции.....	187
3.1.1. Основные внешнеэкономические партнеры Швеции, основные товары экспорта и импорта .....	187
3.1.2. Тенденции изменения совокупного товарооборота. Отраслевая и географическая структура товарооборота.....	191
3.1.3. Таможенно-тарифное и нетарифное регулирование .....	193
3.2. Меры государственной поддержки национального экспорта и инвестиций. 200	
Отраслевые программы поддержки экспорта сельхозпродукции .....	201
3.3. Меры государственной политики в области особых экономических зон, особенности их функционирования и администрирования.....	203
3.4. Обзор состояния и перспектив развития торгово-экономических отношений Швеции и России.....	203
3.4.1. Изменения по основным товарам и услугам российско-шведской торговли .....	205
3.4.2. Оценка перспективных высокотехнологичных товаров и услуг для поставки в Россию.....	212
Энергетика .....	212
Технологии лесопромышленного комплекса.....	212
Природоохранные технологии.....	213
Финансовые технологии .....	213
Здравоохранение и забота о пожилых людях.....	213
3.4.3. Перспективы экспорта российских товаров и услуг, в том числе высокотехнологичных, в Швецию .....	214
IV. Инвестиционная политика Швеции и иностранные инвестиции .....	217
4.1. Инвестиционная политика Швеции, а также план крупных деловых мероприятий, планируемых к проведению .....	217
4.1.1. Основные направления и приоритеты инвестиций (исходящих, входящих) Швеции .....	217
4.1.2. Государственное регулирование инвестиционной деятельности.....	218
4.1.3. Механизмы и институты государственной поддержки инвестиций (исходящих, входящих) .....	219
4.1.4. Информация о значимых инвестиционных мероприятиях (форумах, семинарах, т.п.) Швеции.....	220
4.2. Политика Швеции в области привлечения иностранных инвестиций (инвестиционный режим).....	221
4.2.1. Меры, направленные на улучшение инвестиционного климата.....	221

4.2.2. Информация о двусторонних инвестиционных соглашениях (ВТ) и соглашениях о свободной торговле с инвестиционными блоками (ФТА), заключенных Швецией в отчетный период.....	222
4.2.3. Динамика, объемы, отраслевая и региональная структура, источники иностранных инвестиций, их роль в экономике Швеции.....	226
4.3. Основные итоги инвестиционного сотрудничества Российской Федерации со Швецией.....	230
4.3.1. Основные направления и итоги инвестиционного сотрудничества с Россией (статистика, объем, структура и динамика инвестиций).....	230
4.3.2. Основные отрасли двустороннего инвестиционного сотрудничества, перечень «программ партнерства» и т.п.....	231
4.3.3. Информация о российских инвестиционных проектах и перспективах деятельности российских компаний на рынке Швеции.....	232
V. Основные направления государственной политики в сфере малого и среднего предпринимательства.....	233
5.1. Аналитический обзор состояния и развития малого и среднего предпринимательства в Швеции, а также мер государственной поддержки малого и среднего предпринимательства, включая налоговые режимы, применяемые субъектами малого и среднего предпринимательства.....	233
VI. Участие страны пребывания в многосторонних международных и региональных экономических организациях, интеграционных и преференциальных торговых соглашениях.....	246
6.1. Информация об участии Швеции в региональных экономических группировках, включая формирование торгового режима, предоставление преференций участникам торговых соглашений и реализация их в шведском законодательстве.....	246
6.2. Информация о деятельности Швеции в ВТО, ОЭСР и других международных организациях.....	247

## **VII. Приложения**

- 7.1. Данные национальной статистики Швеции по основным макроэкономическим показателям за отчетный период в сравнении с предыдущим годом с указанием источника информации.
- 7.2. Данные ЦСБ Швеции по объемам и структуре внешней торговли товарами и услугами за отчетный период в сравнении с предыдущим годом.
- 7.3. Данные ЦСБ Швеции за пятилетний период, включая отчетный, по объемам и структуре иностранных инвестиций страны пребывания, в том числе по отраслевой структуре инвестиций из и в Российскую Федерацию.

## **I. Введение**

### ***1.1. Общая (краткая) информация о Швеции***

**Государственный строй** Швеции — конституционная монархия с парламентской формой правления. Глава государства — король (с 1973 года — Карл XVI Густав, династия Бернадот, 1946 г.р.). Королева — Сильвия (1943 г.р.).

Наследница престола — кронпринцесса Виктория (1977 г.р.). Закон о форме правления от 1974 года определяет, что обязанности короля Швеции заключаются только в выполнении представительских и церемониальных функций.

Высшим законодательным органом Швеции является **Риксдаг** (парламент). В соответствии с действующими конституционными актами Риксдаг «издает законы, принимает решения о государственных налогах и определяет, как должны использоваться государственные средства», а также «осуществляет контроль над государственным управлением и администрацией».

С 1971 года Риксдаг является однопалатным и насчитывает 349 депутатов, которые избираются путем прямых всеобщих выборов в третье воскресенье сентября каждые четыре года (до 1994 года — каждые три года).

По итогам выборов в шведский парламент — Риксдаг, состоявшихся 14 сентября 2014 г., в новый состав парламента вошли следующие партии:

<i>Коалиция</i>	<i>Название партии</i>	<i>Набранный процент голосов избирателей</i>	<i>Количество мандатов в Риксдаге</i>
<b>Блок левых партий</b>	Социал-демократическая партия	31,2	113
	Левая партия	5,7	21
	Партия зеленых	6,8	24
<b>Альянс буржуазных партий</b>	Умеренная партия	23,2	84
	Партия центра	6,1	22
	Народная партия — либералы	5,4	19
	Христианско-демократическая партия	4,6	17
—	Шведские демократы	12,9	49
	<b>Всего</b>	<b>95,9</b>	<b>349</b>

*Примечание.* На выборах в Риксдаг установлен 4%-й барьер. Партии, не попавшие в Риксдаг, суммарно набрали 4,1% голосов избирателей.

Таким образом, блок левых партий набрал 43,7% голосов избирателей, альянс буржуазных партий — 39,3%. Ни одна из коалиций не имеет большинства в парламенте. Еще одним важным итогом прошедших выборов стал значительный успех ультраправой партии Шведских демократов, более чем удвоивших свое представительство в парламенте (с 20 до 49 мандатов).

**Правительство** формируется парламентом. Помимо должности премьер-министра, в новом правительстве 24 министерских поста, из которых 6 заняты представителями партии «зеленых», остальные — социал-демократами.

Пост премьер-министра Швеции занял лидер социал-демократов Стефан Лёвён. Состав нового кабинета министров был сформирован Социал-демократической партией и Партией «зеленых» без участияевой партии.

В 2016 году на пост Министра по делам ЕС и торговли Швеции была назначена Анн Линде, ставшая новым сопредседателем Российско-Шведского Наблюдательного комитета по торговле и экономическому сотрудничеству.

Очередные выборы в Риксдаг состоятся в сентябре 2018 г.

В результате правительственного кризиса конца 2014 года шведское правительство было вынуждено в течение 2015 года выполнять бюджет оппозиционного буржуазного альянса, получивший большинство в Риксдаге

вследствие маневра партии «Шведские демократы». Депутаты этой партии заявили о своей готовности блокировать работу любого правительства, которое не будет выполнять их требования по сокращению расходов на иммиграционную политику. Все остальные парламентские партии заявили о невозможности договоренностей и компромиссов со «Шведскими демократами». Швеция избежала перевыборов в 2015 году благодаря т.н. «Декабрьским соглашениям» между правительством и оппозицией, принятым в конце 2014 года. В рамках этих соглашений партии брали на себя обязательство поддержать правительственный проект бюджета.

Однако в течение 2015 года все партии буржуазного альянса объявили о выходе из «Декабрьских соглашений». В результате парламентских дискуссий, продолжавшихся в 2016 году, был принят правительственный вариант бюджета 2017 года. В 2017 году правительству вновь удалось после консультаций и переговоров с оппозиционными партиями Альянса провести в Риксдаге свой вариант бюджета.

### **1.1.1. Факторы, оказавшие влияние на экономическую ситуацию в Швеции в 2017 году**

В течение 2017 года нарастающая интенсивность политической жизни Швеции была обусловлена приближением к очередным парламентским выборам, которые состоятся в сентябре 2018 года. При этом политическая повестка дня в Швеции в значительной степени была отражением международных событий.

Традиционными темами внутриполитической жизни 2017 года стали проблемы адаптации мигрантов и состояние системы здравоохранения. Повышенное внимание общественности было обращено на проблему организованной преступности в неблагополучных районах крупных городов (Стокгольма, Гётеборга и Мальмё).

Как и в последние 3-4 года, продолжались активные дискуссии об обороноспособности страны, причем консенсусом для всех основных политических сил в Швеции является восприятие России как основной потенциальной угрозы. Различные политические силы Швеции, однако, по-разному смотрят на возможное вступление страны в НАТО, и этот вопрос станет одним из ключевых пунктов предвыборных дебатов.

Важнейшими внутриполитическими событиями 2017 года в Швеции стали:

- *Перестановки в правительстве.* В связи со скандалом в Управлении транспортного надзора Швеции 27 июля 2017 г. в отставку были отправлены два министра (внутренних дел — А. Игеман, инфраструктуры — А. Юханссон). Кроме того, по состоянию здоровья был отправлен в отставку самый молодой министр кабинета — министр медицины и спорта Г. Викстрём. В обновленный состав кабинета министров вошли Т. Энерот (министр инфраструктуры) и Х. Фритсон (министр по делам миграции). Часть полномочий была перераспределена между действующими министрами. Причиной отставок А. Игемана и А. Юханссон стало решение о передаче на аутсорсинг ИТ-системы Управления транспортного надзора, предусматривающее хранение информации за пределами Швеции, в

результате чего часть секретной информации могла оказаться доступной для субподрядчиков из третьих стран.

- *Смена лидера основной оппозиционной партии «умеренных».* В течение первых девяти месяцев 2017 года рейтинг «умеренных» неуклонно снижался вследствие недовольства избирателей позицией партийного лидера Анны Чинберг-Батра. В результате на внеочередном партийном съезде было принято решение о выборах нового лидера, которым стал 54-летний Ульф Кристерссон. В его задачу войдет подготовка оппозиционного альянса к парламентским выборам 2018 года. Избиратели благоприятно восприняли это решение «умеренных», и к началу 2018 года рейтинг партии вернулся на прежний уровень.
- *Межпартийные соглашения.* Социал-демократическое правительство смогло достичь консенсуса с двумя крупнейшими партиями оппозиционного альянса — «умеренными» и «центристами» — о повышении ассигнований на оборону. Размер дополнительных ассигнований на ближайшие три года составит более 8 млрд. шв. крон (ок. 1 млрд. долл. США). Дополнительные 500 млн. шв. крон (ок. 60 млн. долл. США) Вооруженные силы получили уже в 2017 году. Другое межблоковое соглашение касается пенсионной реформы: шесть из восьми парламентских партий договорились о постепенном повышении пенсионного возраста (для общей части пенсии — с 61 до 64 лет, для гарантированной части пенсии — с 65 до 66 лет), при этом гарантированное право на продолжение трудовой деятельности увеличено до 69-летнего возраста.
- *Теракт в Стокгольме.* 7 апреля 2017 г. грузовой автомобиль проехал на большой скорости по пешеходной улице Дроттнинггата в центре Стокгольма и врезался в фасад универмага «Оленс». В результате инцидента погибли четыре и были ранены ок. 20 человек. В грузовике были обнаружены материалы для изготовления взрывчатки. Задержан подозреваемый в совершении теракта — 39-летний гражданин Узбекистана Рахмат Акилов, получивший ранее отказ в политическом убежище в Швеции. По информации СМИ, Акилов входил в число сторонников террористической организации «Исламское государство».
- *Ухудшение криминогенной обстановки в неблагополучных районах крупных городов.* В июне 2017 года шведская полиция обновила официальный перечень неблагополучных районов. В прессе эти районы часто обозначают термином по go-zones, но в официальных публикациях полиция не использует это понятие. В число «особо неблагополучных» вошли 23 района (ранее — 15), «зон риска» — 6, «неблагополучных» — 32. В списке «особо неблагополучных» оказались отдельные районы Стокгольма, Мальмё, Гётеборга и др. городов, откуда регулярно поступают новости о бандитских разборках с использованием огнестрельного оружия и гранат, ограблениях магазинов и др.
- *Изменения в законодательстве с 2018 года.* В течение 2017 года были приняты новые нормативно-правовые акты, вступающие в действие с 2018 года. В частности, в соответствии с Директивой ЕС (GDPR) ужесточаются



требования к хранению персональных данных, вносятся изменения в правила обеспечения конфиденциальности электронных коммуникаций и пр. Расширены возможности льгот по отчислениям работодателя за найм первого сотрудника (т.н. «льгота для растущего бизнеса»). Установлены льготы по налогообложению опционов для сотрудников небольших компаний. Ужесточен порядок использования служебных автомобилей для личных нужд. Введено требование обязательной регистрации контролирующих лиц предприятия (владеющих долей более 25%) в Службе регистрации предприятий. Отменен налог на рекламу в периодических изданиях. Повышен налог на инвестиционные сберегательные счета и долгосрочное накопительное страхование жизни.

- *Продолжение скандала с Новой Каролинской больницей.* Ввод в эксплуатацию крупнейшего в Швеции клинического комплекса «Новая Каролинская больница» (НКС) сопровождается цепью скандалов. НКС приняла первых пациентов в конце 2016 года, а выход на полную мощность ожидается в 2018 году. В течение 2017 года пресса публиковала материалы о технических нарушениях, выявленных при строительстве больницы, а также о проблемах с принятым в НКС новым подходом к организации работы — «здравоохранении, основанном на создании ценности» и возможном конфликте интересов руководства НКС при закупке услуг консалтинговой фирмы «Бостон Консалтинг Групп».

По информации Центрального статистического бюро Швеции (ЦСБ), **прирост ВВП за 2017 год составил 2,4%.**

**Объем ВВП Швеции в 2017 году составил 4 604 205 млн. шв. крон (ок. 539,3 млрд. долл. США).**

**Объем ВВП на душу населения в 2017 году составил 458 тыс. шв. крон (ок. 53 615 долл. США).**

**Объем ВВП Швеции в 2017 году составил 4 670 713 млн. шв. крон (ок. 547,1 млрд. долл. США).**

Оценка уровня **годовой инфляции за 2017 год** в Швеции составляет ок. 1,7%. В связи с этим, политика Риксбанка направлена на стимулирование инфляционных процессов до достижения целевого показателя 2%. Одной из таких мер в минувшем году стало поддержание **ключевой ставки Риксбанка** на отрицательном уровне минус 0,5%. Ускорение роста цен в течение 2017 года соответствует стимулирующей политике Риксбанка.

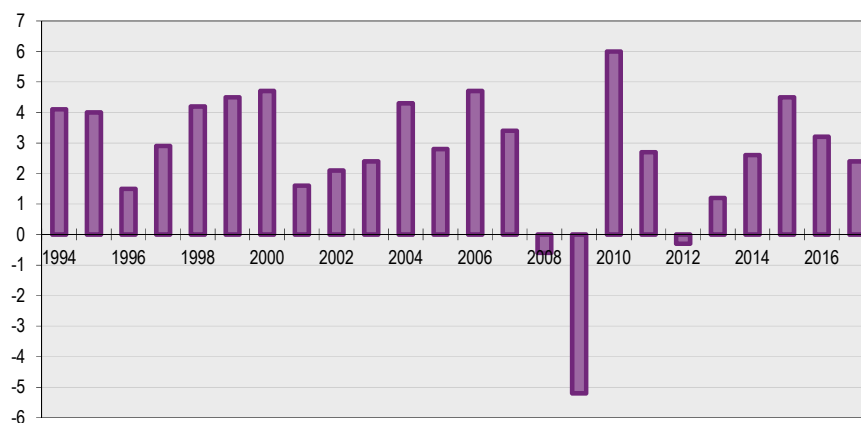
В течение 2017 года **номинальный курс шведской кроны** к доллару США несколько укрепился и составил 8,538 шв. крон за 1 долл. США на фоне ослабления по отношению к евро до уровня 9,6326 шв. крон за 1 евро.

## 1.1.2. Общая характеристика экономики

### Динамика ВВП

В 2017 году номинальный ВВП Швеции (в текущих ценах) составил 4 604 млрд. шв. крон (ок. 539,3 млрд. долл. США<sup>1</sup>). Темп прироста физического объема ВВП составил 2,4%. Годом ранее прирост ВВП был равен 3,2%.

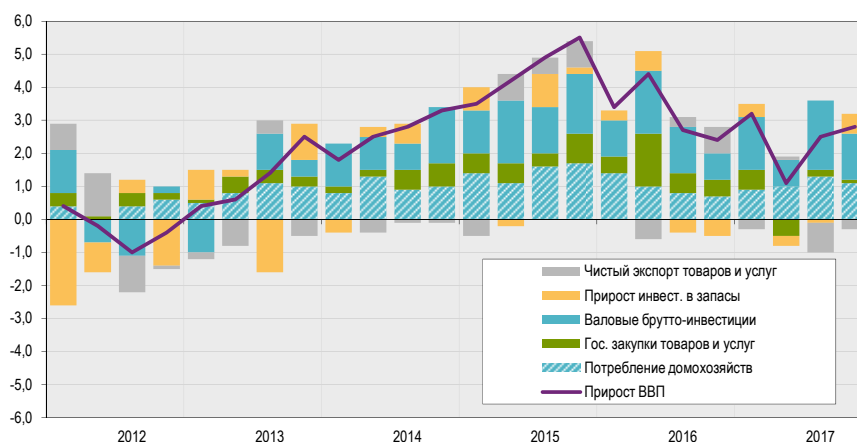
### Годовая динамика прироста физического объема ВВП Швеции в 1994-2017 годах (в процентах)



Источник: ЦСБ Швеции

Поквартальная динамика ВВП в 2017 году по отношению к 2016 году была положительная, при этом в конце года было отмечено ускорение прироста. Прирост физического объема ВВП в I квартале 2017 г. по сравнению с соответствующим кварталом 2016 г. составил 3,2%, во II квартале — 1,1%, в III квартале — 2,5%, в IV квартале — 2,8%.

### Вклад основных компонентов в динамику ВВП Швеции (поквартальные данные), в процентных пунктах



Источник: ЦСБ Швеции

<sup>1</sup> Здесь и далее стоимостные показатели пересчитаны из шведских крон в долл. США по среднегодовому курсу шв. кроны за 2017 год: 8,538 шв. крон за 1 долл. США.

В структуре ВВП (по расходам) основную долю занимают расходы домохозяйств на потребление (44,1%), доля валовых инвестиций составляет 25,7%, гос. закупок товаров и услуг — 26,0%, чистого экспорта товаров и услуг — 4,2%, при этом объем экспорта достигает 45,3% ВВП.

### **Структура и динамика ВВП Швеции в 1994-2017 годах**

Год	ВВП в текущих ценах		Темп прироста объема ВВП, %	Экспорт	Импорт	Доля в ВВП, %		
	млн. шв. крон	млн. долл. США				Потребление домохозяйств	Гос. закупки товаров и услуг	Валовые инвестиции и изменение в запасах
1994	1 744 433	226 253,0	4,1	34,5	30,4	49,2	26,5	20,3
1995	1 883 562	264 015,0	4,0	38,0	31,6	47,4	25,5	20,7
1996	1 932 025	288 211,4	1,5	36,8	30,7	47,5	25,9	20,4
1997	2 019 261	264 425,8	2,9	40,1	33,1	47,4	25,4	20,2
1998	2 121 037	266 743,4	4,2	41,0	34,7	46,9	25,5	21,3
1999	2 237 854	270 694,0	4,5	41,0	35,0	46,9	25,4	21,6
2000	2 380 358	259 530,1	4,7	44,1	38,2	46,8	24,5	22,8
2001	2 478 130	239 989,3	1,6	43,8	37,5	46,3	24,7	22,8
2002	2 569 876	264 273,6	2,1	42,1	35,8	46,5	25,5	21,7
2003	2 677 446	330 982,0	2,4	41,2	34,9	46,4	25,7	21,6
2004	2 805 115	381 669,1	4,3	43,4	35,8	45,9	25,0	21,6
2005	2 907 352	388 813,4	2,8	45,9	38,7	46,0	24,9	22,0
2006	3 099 081	420 123,2	4,7	48,2	40,6	44,8	24,6	23,0
2007	3 297 053	487 679,2	3,4	48,3	41,3	44,3	24,1	24,6
2008	3 387 599	514 770,1	-0,6	49,8	43,5	44,6	24,6	24,5
2009	3 288 509	430 112,2	-5,2	44,5	38,7	47,1	26,2	20,9
2010	3 519 994	488 555,6	6,0	46,2	40,7	46,4	25,2	22,9
2011	3 656 577	562 818,7	2,7	46,7	42,0	46,3	25,2	23,8
2012	3 684 800	543 849,8	-0,3	46,3	41,4	46,5	25,9	22,6
2013	3 769 909	578 739,5	1,2	43,8	39,3	46,7	26,3	22,5
2014	3 936 840	574 075,9	2,6	45,0	40,7	46,1	26,2	23,3
2015	4 199 860	497 908,7	4,5	45,6	40,7	45,0	25,9	24,3
2016	4 404 802	514 501,5	3,2	44,3	39,4	44,3	26,1	24,7
2017	4 604 205	539 260,4	2,4	45,3	41,1	44,1	26,0	25,7

Источник: ЦСБ Швеции

Подушевой объем ВВП Швеции за 2017 год составил 457,8 тыс. шв. крон (ок. 53 615 долл. США).

По прогнозам Риксбанка (Центробанка Швеции), прирост ВВП в 2018 году составит 2,8%, в 2019 и 2020 — 1,8% и 2,1% соответственно. Главным драйвером роста в 2017 году было наращивание внутреннего спроса и рост международных рынков. По мнению экспертов Риксбанка, приток беженцев привел к повышенному внутреннему спросу в Швеции. Тем не менее, на 2019 год Риксбанк прогнозирует замедление темпов роста экономики вследствие начавшегося в конце 2017 года снижения цен на рынке жилья, что негативно скажется на объемах строительства в ближайшие годы.

## Приоритетные отрасли экономики Швеции

Из природных ресурсов Швеция имеет запасы железной руды, цинка, меди и свинца, гидроресурсы и лес, не имея при этом запасов ископаемых энергоресурсов. По этой причине для шведской экономики характерны глубокая степень переработки исходных материалов, обеспечивающая большую долю добавленной стоимости в структуре цены производимых товаров и услуг. Широкая номенклатура современных товаров, производимых с использованием передовых технологий, обеспечивают стабильный и высокий уровень их конкурентоспособности на мировых рынках. Благодаря этому Швеция имеет ярко выраженную экспортную ориентированность экономики и широкие внешнеторговые связи.

Приоритетными отраслями Швеции, обеспечивающими существенный вклад в формирование ВВП страны, являются следующие экспортно-ориентированные отрасли:

- машиностроение, включающее транспортное машиностроение, производство электрооборудования, энергетическое машиностроение, производство телекоммуникационного оборудования и инструментов;

- горнодобывающая и металлургическая (черная и цветная) промышленность;

- химическая промышленность, включающая производство лекарственных препаратов, пластмасс, различных химических соединений и удобрений;

- лесная отрасль, включающая выращивание и содержание лесов и деревоперерабатывающую промышленность (производство пиломатериалов, целлюлозно-бумажную промышленность, производство мебели и товаров из древесины);

- нефтеперерабатывающая промышленность, обеспечивающая как внутренние потребности в нефтепродуктах, так и 6,9% от общего объема экспорта Швеции, что является неплохим показателем для страны, не имеющей собственных запасов нефти и импортирующей для переработки всю нефть, страны, эффективно реализующей уже более десяти лет программу снижения зависимости собственной экономики от ископаемых энергоресурсов. Значительную часть сырой нефти Швеция ввозит из России (в 2017 году — ок. 37%);

- пищевая промышленность, обеспечившая в 2017 году поставку на экспорт продуктов питания на сумму 9,8 млрд. долл. США;

- развитие новейших информационных технологий и эффективное внедрение их во все отрасли шведской экономики, разработка и создание структуры электронного правительства;

- разработка технологий и производство оборудования для защиты окружающей среды, ресурсо- и энергосбережения. Эта отрасль сделала Швецию широко известной во всем мире. Такие страны как США, Китай, Индия активно осваивают шведский опыт и закупают шведские технологии и оборудование;

- военная промышленность, обеспечивающая в значительной степени вооружением и продукцией военного назначения не только национальные вооруженные силы, но и экспорт в объеме 1,3 млрд. долл. США в год;

– научно-исследовательская сфера, на финансирование которой в Швеции ежегодно расходуется ок. 3,3% ВВП. По этому показателю страна занимает одно из лидирующих мест в мире. Хорошо развитая и постоянно финансируемая научная база, подготовка высококвалифицированных специалистов является залогом успешного развития всех отраслей экономики и ее конкурентоспособности на мировых рынках;

– важным и хорошо развитым сектором экономики Швеции является топливно-энергетический комплекс, основными направлениями совершенствования которого является активное внедрение энергосберегающих технологий, развитие и активное применение возобновляемых источников энергии, сокращение зависимости страны от ископаемых энергоресурсов, сокращение влияния на изменения климата.

Следует также отметить хорошо развитую транспортную инфраструктуру Швеции и банковскую систему, без отлаженного функционирования которых невозможно развитие ни одной из отраслей промышленности.

Все большее значение приобретает развивающаяся сфера услуг, по темпам развития опережающая промышленность и производство товаров.

Большое значение для страны имеет также хорошо развитый и эффективный государственный сектор экономики, который представлен крупнейшими горнодобывающими и металлургическими предприятиями, как в черной, так и в цветной металлургии, энергетическими компаниями, предприятиями в сферах телекоммуникаций и связи, воздушного, железнодорожного и автомобильного транспорта, строительства, ипотечного кредитования, продажи лекарственных препаратов, монопольной розничной продажи алкогольных напитков, лесного хозяйства, а также в банковско-финансовой сфере.

Более подробное описание отраслей шведской экономики приведено в последующих разделах.

На первый взгляд может показаться, что для такой небольшой страны, как Швеция (всего 10 млн. чел.), количество приоритетных отраслей слишком велико, но в том-то, очевидно, и секрет и преимущества социально ориентированной шведской модели общества и хорошо спланированного экономического устройства, позволяющих в течение уже многих десятилетий обеспечивать устойчивое и поступательное развитие страны, как в экономическом, так и в социальном плане. Об этом уже не первый год говорят экономисты и политики всего мира в Давосе, на других крупных экономических форумах. Именно такая экономическая и социальная модель позволяют Швеции достаточно эффективно справляться с экономическими и финансовыми кризисами.

## **Основные товарные рынки**

Несмотря на то, что Швеция производит огромный ассортимент современных высокотехнологичных и конкурентоспособных товаров и услуг, страна далеко не все производит сама и очень много закупает, эффективно используя международное разделение труда. Это в основном сырье, частично переработанное сырье и полуфабрикаты, комплектующие для шведских экспортно-

ориентированных предприятий. Общий объем шведского импорта товаров в 2017 году составил 1 313,6 млрд. шв. крон (около 154,0 млрд. долл. США).

**Основные импортированные Швецией в 2016-2017 гг. товары, млн. долл. США, классификация по кодам ТН ВЭД**

Код ТН ВЭД	Наименование товарной группы	2016 г.	2017 г.		
		импорт в Швецию	импорт в Швецию	прирост, %	доля, %
01-05	Продукты животного происхождения	6 957,5	6 893,6	-0,9	4,7
06-14	Продукты растительного происхождения	3 128,2	3 231,1	3,3	2,2
15	Жиры и масла животного и растительного происхождения	715,2	797,7	11,5	0,5
16-24	Готовые пищевые продукты и напитки	5 768,7	6 028,5	4,5	4,1
25-27	Минеральные продукты	13 511,9	16 578,3	22,7	11,3
28-38	Продукция химической промышленности	11 876,5	12 436,6	4,7	8,5
39-40	Полимерные материалы и каучук	6 502,5	7 185,9	10,5	4,9
41-43	Кожевенное сырье, пушнина и изделия из них	596,1	620,1	4,0	0,4
44-46	Древесина и изделия из нее	1 736,2	1 884,7	8,6	1,3
47-49	Целлюлозно-бумажные изделия	2 240,2	2 413,0	7,7	1,6
50-63	Текстиль, текстильные материалы	5 400,1	5 669,7	5,0	3,9
64-67	Обувь, головные уборы, зонты и прочие	1 175,6	1 258,7	7,1	0,9
68-70	Изделия из камня, керамика, стекло	1 619,1	1 791,6	10,7	1,2
71	Драгоценные камни и металлы, изделия из них	294,9	282,8	-4,1	0,2
72-83	Металлы и изделия из них	10 558,4	12 750,4	20,8	8,7
84-85	Машины, электрооборудование и механизмы	34 713,5	37 100,8	6,9	25,3
86-89	Транспортные средства	18 696,9	20 280,7	8,5	13,8
90-92	Инструменты и аппараты	3 868,9	4 098,2	5,9	2,8
93	Оружие и боеприпасы	134,7	134,7	0,0	0,1
94-96	Разные промышленные товары	4 389,2	4 911,7	11,9	3,4
97,99	Произведения искусства, антиквариат и прочие	105,0	104,5	-0,4	0,1
	<b>ВСЕГО</b>	<b>133 989,1</b>	<b>146 453,3</b>	<b>9,3</b>	<b>100,0</b>

Источник: ЦСБ Швеции

Примечания.

1. Среднегодовой курс доллара США к шведской кроне: в 2016 г. 1 долл. США = 8,5613 шв. крон, в 2017 г. 1 долл. США = 8,5380 шв. крон.
2. В таблице приведены значения импорта товаров за вычетом данных с грифом секретности.

**Рейтинг важнейших импортированных Швецией в 2017 году товаров**

Код позиции ТН ВЭД (4 зн.)	Товар	Стоимость импорта, млрд. шв. крон	Стоимость импорта, млрд. долл. США
8703	Автомобили легковые и прочие моторные транспортные средства	77 658	9 095,5

2709	Нефть сырая и нефтепродукты сырые	65 709	7 696,0
8708	Части и принадлежности моторных транспортных средств	53 815	6 303,0
2710	Нефть и нефтепродукты, полученные из битуминозных пород, кроме сырых	51 388	6 018,7
8517	Аппараты телефонные	49 761	5 828,1
8471	Вычислительные машины и их блоки	29 753	3 484,8
0302	Рыба свежая или охлажденная	27 551	3 226,8
3004	Лекарственные средства	22 380	2 621,2
8704	Моторные транспортные средства для перевозки грузов	13 702	1 604,8
8528	Мониторы и проекторы, аппаратура приемная для телевизионной связи	11 160	1 307,1
3002	Вакцины, токсины, культуры микроорганизмов, кровь, сыворотки иммунные и фракции крови,	10 628	1 244,8
9403	Мебель прочая и ее части	10 574	1 238,5
8409	Части двигателей	10 341	1 211,2
8544	Провода изолированные, кабели	9 649	1 130,1
4011	Шины и покрышки пневматические резиновые новые	8 435	987,9

Источник: ЦСБ Швеции

### Динамика товарооборота с основными странами — торговыми партнерами

Шведская внешняя торговля получила серьезное развитие с 1990-х годов. В период с 2010 по 2017 гг. физический объем экспорта товаров и услуг вырос на 26,6%, импорта — на 30,8%. В течение последнего десятилетия и экспорт, и импорт увеличивались каждый год за исключением 2009 и 2013 годов.

Оборот внешней торговли товарами и услугами Швеции, страны с 10-миллионным населением, составил в 2017 году 3 979,6 млрд. шв. крон (466,1 млрд. долл. США), стоимость экспорта товаров и услуг из Швеции — 2 085,9 млрд. шв. крон (ок. 244,3 млрд. долл. США), импорта товаров и услуг — 1 893,7 млрд. шв. крон (ок. 221,8 млрд. долл. США).

### Внешняя торговля Швеции товарами и услугами в 2014-2017 годах по основным группам внешнеторговых партнеров

			2014		2015		2016		2017		Изм. 2017 / 2016, %	Доля в 2017 году, %
			Млрд. шв. крон	Млрд. долл. США	Млрд. шв. крон	Млрд. долл. США	Млрд. шв. крон	Млрд. долл. США	Млрд. шв. крон	Млрд. долл. США		
Весь мир	Экспорт	Всего	1 758	256,4	1 896	224,8	1 926	225,0	2 046	239,6	6,2	100,0
		Товары	1 230	179,4	1 283	152,1	1 303	152,2	1 415	165,7	8,6	100,0
		Услуги	528	77,0	613	72,7	623	72,8	631	73,9	1,3	100,0
	Импорт	Всего	1 586	231,3	1 689	200,2	1 730	202,1	1 891	221,5	9,3	100,0
		Товары	1 111	162,0	1 169	138,6	1 201	140,3	1 305	152,8	8,7	100,0
		Услуги	475	69,3	520	61,6	529	61,8	586	68,6	10,8	100,0
Внутренний рынок <sup>1)</sup>	Экспорт	Всего	1 243	181,3	1 330	157,7	1 352	157,9	1 446	169,4	7,0	70,7
		Товары	895	130,5	926	109,8	942	110,0	1 018	119,2	8,1	71,9
		Услуги	348	50,7	404	47,9	410	47,9	427	50,0	4,1	67,7
	Импорт	Всего	1 220	177,9	1 299	154,0	1 361	159,0	1 504	176,2	10,5	79,5
		Товары	870	126,9	925	109,7	976	114,0	1 060	124,2	8,6	81,2
		Услуги	350	51,0	375	44,5	386	45,1	443	51,9	14,8	75,6
Страны ЕС (28)	Экспорт	Всего	1 030	150,2	1 104	130,9	1 120	130,8	1 202	140,8	7,3	58,7
		Товары	758	110,5	785	93,1	800	93,4	867	101,5	8,4	61,3
		Услуги	272	39,7	320	37,9	319	37,3	335	39,2	5,0	53,1
	Импорт	Всего	1 090	158,9	1 163	137,9	1 222	142,7	1 352	158,4	10,6	71,5

		Товары	779	113,6	826	97,9	875	102,2	953	111,6	8,9	73,0
		Услуги	312	45,5	337	40,0	347	40,5	400	46,8	15,3	68,3
Северная Европа	Экспорт	Всего	463	67,5	488	57,9	505	59,0	541	63,4	7,1	26,4
		Товары	316	46,1	323	38,3	327	38,2	355	41,6	8,6	25,1
		Услуги	147	21,4	166	19,7	177	20,7	186	21,8	5,1	29,5
	Импорт	Всего	337	49,1	349	41,4	362	42,3	394	46,1	8,8	20,8
		Товары	230	33,5	242	28,7	250	29,2	267	31,3	6,8	20,5
		Услуги	106	15,5	107	12,7	112	13,1	127	14,9	13,4	21,7
Страны балтийского региона <sup>2)</sup>	Экспорт	Всего	743	108,3	784	92,9	800	93,4	873	102,2	9,1	42,7
		Товары	538	78,5	554	65,7	563	65,8	623	73,0	10,7	44,0
		Услуги	205	29,9	231	27,4	238	27,8	250	29,3	5,0	39,6
	Импорт	Всего	725	105,7	749	88,8	781	91,2	857	100,4	9,7	45,3
		Товары	554	80,8	571	67,7	599	70,0	648	75,9	8,2	49,7
		Услуги	171	24,9	179	21,2	182	21,3	209	24,5	14,8	35,7

*Примечания:*

<sup>1)</sup> ЕС, Исландия, Лихтенштейн и Норвегия

<sup>2)</sup> Страны СГБМ: Дания, Эстония, Финляндия, Исландия, Латвия, Литва, Норвегия, Польша, Россия, Германия

<sup>3)</sup> В целях обеспечения возможности суммирования статистики торговли товарами и услугами в вышеприведенной таблице использовалась информация платежного баланса. Показатели внешней торговли товарами, приводимые в настоящем Обзоре, рассчитываются на основе первичных данных внешней торговли (если не отмечено иное). Расхождения соответствующих показателей обусловлены разницей методологии платежного баланса и первичных данных<sup>2</sup>. Кроме того, при получении детализированной информации о внешней торговле отдельными товарными группами возможно исключение из статистики данных под грифом «секретно».

*Источники: ЦСБ Швеции, Коммерц-коллегия Швеции*

С точки зрения совокупного товарооборота существенных изменений среди первой десятки стран — крупнейших торговых партнеров Швеции в 2017 году не произошло. В списке внешнеторговых партнеров Швеции по обороту внешней торговли товарами в 2017 году Россия сохранила 13-е место. Следует отметить, что состав первой пятерки крупнейших торговых партнеров Швеции остается практически неизменным с 2009 года. Более подробная информация о динамике товарооборота с крупнейшими странами-партнерами приведена в разделе «Основные внешнеэкономические партнеры Швеции, основные товары экспорта и импорта» (стр. 187).

### 1.1.3. Роль и место экономики Швеции в мировой экономике, перспективные области внешнеэкономического сотрудничества

**Швеция и Евросоюз.** В течение последних двадцати с лишним лет с момента вступления в Евросоюз в 1995 году, внешняя политика Швеции, включая ее позицию в вопросах коллективной безопасности, торговая политика и политика в области оказания помощи другим государствам в наивысшей степени определялась ее членством в Евросоюзе. Свое участие в ЕС Швеция рассматривает, как возможность усилить свой политический вес и влияние на мировой арене. Благодаря участию в ЕС расширились и укрепились контакты Швеции, как с государствами-членами Союза, так и с другими странами.

Участие в Евросоюзе оказывает определяющее влияние и на многие аспекты внутренней политики государства. Решения по вопросам, которые раньше

<sup>2</sup> Подробнее см. в отчете Коммерц-коллегии «Sveriges utrikeshandel med varor och tjänster samt direktinvesteringar. Helåret 2017», <http://kommers.se/nyheter/Forcerade-nyheter/2017--ett-starkt-ar-for-svensk-export-och-import/>



относились к компетенции национального правительства, принимаются сейчас на уровне Евросоюза.

В рамках Лиссабонской стратегии страны-участницы Союза согласовывают свои действия в экономической сфере с целью создания конкурентоспособной и инновационной европейской экономики, которая позволит обеспечить высокую занятость и устойчивое экономическое развитие всех стран Евросоюза. С момента провозглашения основных принципов Лиссабонской стратегии в марте 2000 г. Швеция является ее последовательной сторонницей. Цель Стратегии — превращение экономики ЕС в самую сильную и конкурентоспособную экономику мира.

Швеция была сторонницей расширения Евросоюза и принятия Лиссабонского договора, который пришел на смену не ратифицированной Конституции ЕС. Шведский парламент (Риксдаг) одобрил Лиссабонский договор 20 ноября 2008 г.

Швеция активно участвует в реализации большей части программ и начинаний Евросоюза, особенно в условиях мирового финансового и экономического кризисов, прекрасно понимая, что относительно небольшая, хоть и хорошо функционирующая экономика Швеции, не может самостоятельно бороться с кризисными явлениями. Зависимость шведской экономики от состояния и темпов развития остальных стран ЕС и мира обусловлена высокой степенью ориентированности на экспорт.

**Последствия выхода Великобритании из ЕС.** Шведские политики негативно оценивают последствия референдума о выходе Великобритании из состава ЕС («brexit»). В случае, если Великобритания выйдет из состава ЕС без заключения договора о свободной торговле, Швеция будет нести экономические потери. Так, размер импортной пошлины на ввоз Великобритании шведских грузовых автомобилей составит 22%, а легковых — 10%, что соответствует действующим правилам ВТО. В конце 2017 года шведская Коммерц-коллегия получила задачу подготовить перечень шведских внешнеэкономических приоритетов для подготовки соглашения о свободной торговле. В основу этого документа лягут аналогичные соглашения, которые действуют между Швецией и Канадой, Швейцарией, Украиной и Турцией.

**Перспективы сотрудничества России и Швеции.** Швеция — одна из самых развитых стран мира. Доля населения Швеции в общей численности населения мира составляет лишь 0,13%, при этом доля Швеции в мировом ВВП составляет 0,72%. Также Швеция является одним из крупнейших мировых экспортеров капитала. В последние два десятилетия в стране происходил бурный рост экспортно-ориентированных производств, и доля экспорта в ВВП Швеции сейчас составляет ок. 45%. Ярко выраженная экспортная направленность сильно специализированной шведской промышленности сильно зависит от конъюнктуры внешних рынков.

Перспективы сотрудничества Швеции и России существуют в ряде сфер.

Во-первых, шведские промышленные технологии могут представлять большой интерес для российских предприятий, проводящих модернизацию производства. Так, учитывая, что Швеция уже много лет занимает лидирующие позиции в мире в области техники и технологий по защите окружающей среды, товары и услуги в этой области могли бы быть перспективными с точки зрения

импорта в Россию. Сотрудничество со Швецией в спектре как названных, так и других вопросов, осуществляется при непосредственном и инициативном участии Торгпредства при эффективном использовании его площадки в ходе проведения ежегодных экономических форумов (с 2011 года). Существует большой потенциал для дальнейшего развития такого взаимодействия.

В качестве одних из наиболее актуальных для России направлений можно назвать: проблематику утилизации бытовых и промышленных отходов, очистку воды, создание устойчивых транспортных систем, опыт по планированию и строительству городов устойчивого развития.

Во-вторых, российским компаниям мог бы быть интересен шведский опыт организации бизнеса. Кроме того, существенный потенциал имеется для инвестиционного сотрудничества обеих стран. При этом сложившаяся на сегодня структура товарооборота между Россией и Швецией требует реализации мер по диверсификации российского экспорта, носящего почти исключительно сырьевой характер. Это непростая задача с учетом насыщенности внутреннего шведского рынка и преимущественной ориентацией на торговых партнеров из ЕС. Тем не менее, благоприятным фактором для продвижения российских товаров на шведский рынок является его открытость и активная политика шведских властей по поддержке конкуренции.

## II. Оценка состояния национальной экономики и перспектив ее развития, тенденции в сфере государственного регулирования экономики

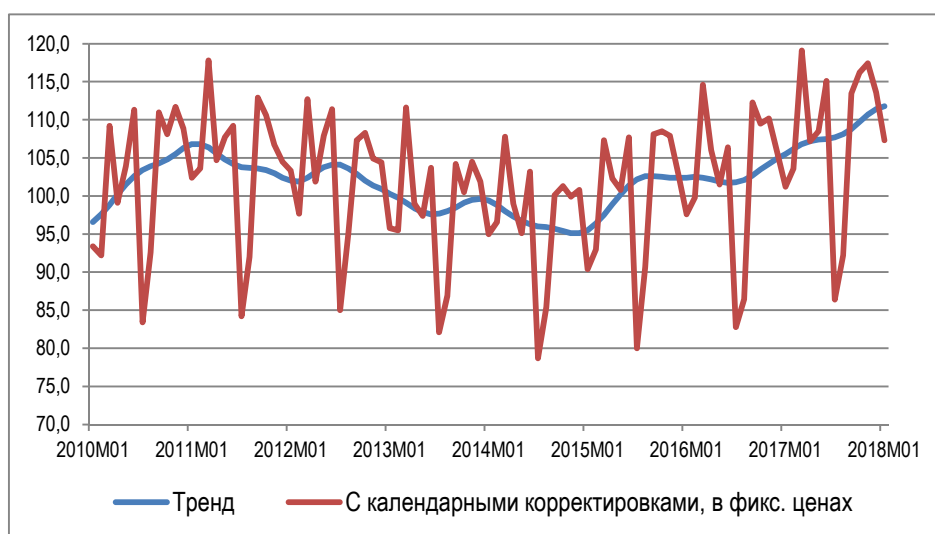
### 2.1. Итоги социально-экономического развития Швеции

#### 2.1.1. Основные макроэкономические тенденции

##### Динамика промышленного развития

Динамика промышленного развития в последние годы показывает восстановительный рост. В 2012-2014 годах происходило снижение объемов промышленного производства, которые восстановились в 2016 году и продолжили укрепление в 2017 году. Значение годового индекса объема производства по отраслям добывающей и перерабатывающей промышленности и энергетики (отрасли В-D по классификации SNI 2007) в Швеции в 2017 году составило 104,5 по отношению к 2016 году (в фиксированных ценах).

##### *Помесячная динамика индекса объема производства в экономике Швеции (по отраслям добывающей и перерабатывающей промышленности и энергетики, 2015 г. = 100)*



Источник: ЦСБ Швеции

Примечание. В 2017 году ЦСБ Швеции перешло к публикации индекса объема производства (Production Value Index), который заменяет собой индекс промышленного производства. Ключевое отличие нового индекса от ранее публиковавшихся заключается в учете произведенных услуг и торговых операций в промышленном и сервисном секторах экономики. Данный индекс, по мнению шведских статистиков, лучше учитывает динамику производства для дальнейшего использования в расчете показателей системы национальных счетов.

Таким образом, промышленное производство показало рост в 2017 году на 4,5% по сравнению с 2016 годом. Наиболее сильное развитие продемонстрировали транспортное машиностроение, а также полиграфическая промышленность,

деревообработка и др. отрасли. Падение производства отмечается в отрасли вычислительной техники, электронных товаров и оптики, потребительских товаров длительного пользования.

**Годовой индекс объема производства по основным отраслям и группам отраслей в 2010-2017 гг. (2015 год = 100)**

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
В-Д добывающая промышленность; обрабатывающая промышленность; электро-, газо- и теплоснабжение	102,6	105,3	103,0	98,2	96,5	100,0	103,2	107,8
В+С обрабатывающая промышленность; добывающая промышленность	104,8	107,9	103,2	98,9	96,7	100,0	104,3	108,9
INS производство промежуточных товаров, за исключением энергии	99,8	103,9	99,7	96,3	96,3	100,0	104,1	107,6
ERV производство энергетических промежуточных товаров (за искл. D)	99,6	96,0	105,3	84,2	96,6	100,0	96,6	98,2
ERVE промышленность энергетических товаров (в т.ч. D)	92,3	92,9	102,5	93,0	95,3	100,0	95,5	100,1
INV производство инвестиционных товаров	113,0	113,4	104,8	97,9	92,8	100,0	107,2	116,5
IVKON производство потребительских товаров, не являющихся товарами длительного пользования	104,0	109,7	108,3	108,7	105,3	100,0	99,6	98,4
VKON производство потребительских товаров длительного пользования	110,8	110,4	103,3	98,9	98,4	100,0	107,8	101,4
В добывающая промышленность	95,5	99,4	102,0	101,5	102,1	100,0	110,4	115,4
07 горнорудная промышленность	93,8	98,0	101,9	100,9	102,4	100,0	107,4	110,3
08 прочая добывающая промышленность	114,8	116,2	105,5	108,4	99,3	100,0	104,5	115,7
С обрабатывающая промышленность	105,4	108,5	103,4	98,9	96,5	100,0	104,2	108,7
10-12 производство продуктов питания, напитков и табака	122,7	116,4	113,2	112,4	106,6	100,0	100,1	100,4
13-15 производство текстиля, одежды, изделий из кожи	100,6	98,1	91,3	90,4	92,1	100,0	106,1	107,6
16 деревообработка, за исключением производства мебели	103,4	101,2	92,4	86,8	88,9	100,0	107,5	113,1
16.1 лесопильное производство	83,1	85,7	83,6	78,6	83,6	100,0	103,3	107,6
16.2 деревообрабатывающая промышленность	122,6	115,0	99,3	93,2	92,7	100,0	111,2	117,8
17 целлюлозно-бумажная промышленность	102,3	101,1	98,4	96,9	96,4	100,0	100,6	102,2
17.1 производство целлюлозы, бумаги и картона	102,5	100,7	99,4	97,4	96,8	100,0	101,3	102,9
17.11 производство целлюлозы	96,0	95,5	96,0	97,8	98,2	100,0	96,2	95,9
17.12 производство бумаги и картона	104,2	102,0	100,3	97,3	96,5	100,0	102,5	104,7
17.2 бумажная промышленность	103,2	103,8	94,7	95,4	95,2	100,0	98,9	100,1
18 полиграфическая промышленность	118,1	117,1	112,2	102,5	100,4	100,0	94,0	103,3
19 переработка каменного угля и нефти	99,6	96,0	105,3	84,2	96,6	100,0	96,6	98,2
20-21 химическая и фармацевтическая промышленность	96,3	106,8	..	108,7	106,7	100,0	101,0	99,3
22 производство пластмасс и резины	105,6	114,1	104,9	99,7	101,3	100,0	102,2	107,2

23 производство прочих неметаллических продуктов	87,3	99,0	97,3	92,7	97,4	100,0	103,1	110,6
24 сталелитейная промышленность и металлообработка	90,6	95,3	88,3	83,7	83,4	100,0	110,7	111,0
25-30+33 машиностроение	110,2	113,2	105,6	99,0	94,6	100,0	105,9	113,7
25 производство изделий из металла, за исключением машин и аппаратов	111,9	118,9	112,9	105,4	102,8	100,0	100,0	106,5
26-28 производство вычислительной техники, электронных товаров, оптики, электроаппаратов и прочих машин и аппаратов	122,1	117,5	112,8	102,3	96,7	100,0	100,7	106,0
26 производство вычислительной техники, электронных товаров и оптики	204,5	111,6	108,9	96,8	91,0	100,0	105,4	99,0
27 производство электроаппаратов	95,9	106,3	106,7	103,3	96,4	100,0	99,1	102,0
28 прочее машиностроение	105,3	122,8	114,9	103,7	98,6	100,0	99,5	109,4
29-30 производство транспортных средств	86,8	105,5	90,1	91,1	88,9	100,0	116,5	128,8
29 производство моторных транспортных средств и прицепов	84,1	103,4	86,3	88,9	86,8	100,0	123,1	138,6
30 прочее транспортное машиностроение	97,4	114,9	105,1	98,7	96,5	100,0	96,5	99,2
31-33 прочая обрабатывающая промышленность и ремонт	112,4	102,7	97,8	92,1	88,8	100,0	101,5	104,6
31 мебельная промышленность	105,3	103,9	98,4	90,9	95,4	100,0	100,7	99,8
32 прочая обрабатывающая промышленность	102,7	97,3	89,9	87,0	85,6	100,0	105,7	110,3
33 ремонт машин и аппаратов	127,8	108,0	106,3	98,9	87,7	100,0	97,4	101,9
D электро-, газо- и теплоснабжение	91,6	92,5	102,1	94,2	95,2	100,0	95,3	100,5
35 электро-, газо- и теплоснабжение	91,6	92,5	102,1	94,2	95,2	100,0	95,3	100,5

*Источник: Центральное статистическое бюро Швеции*

## Динамика развития сельского хозяйства

По данным Государственного управления сельского хозяйства Швеции (Statens jordbruksverk), в шведском сельскохозяйственном производстве используется примерно 7% территории страны (3,021 млн. га земли).

Площадь пахотных земель продолжает последовательно сокращаться. В 2017 году она составила 2,568 млн. га, что на 11 300 га меньше, чем в 2016 г. При этом общая площадь пастбищ выросла до 452 900 га (на 1 000 га по сравнению с 2016 годом).

Общая площадь засеянных под зерновые культуры земель составила в 2017 году 1,012 млн. га. При этом площадь под основной культурой — пшеницей — выросла до 475,9 тыс. га, в то время, как посевные площади под ячменем и овсом снизились.

Средняя урожайность с гектара достигла в 2017 году 5 тонн против 3 тонн в 1970 году. Среднестатистический годовой удой молока составил 8,7 тыс. литров на одну корову против 4,0 тыс. литров в 1970 году.

Общий урожай зерновых в 2017 году достиг рекордных 6 млн. тонн, что на 9% выше показателя 2016 года.

Шведский урожай столового картофеля оценивается в 528 000 тонн, на 4,4% ниже, чем в 2016 году, и на 3,4% ниже среднего показателя за пятилетний период. Снижение урожая картофеля связано с неблагоприятными погодными условиями.

Общий объем забитого крупного рогатого скота в 2017 году продолжал сокращаться и составил 406 030 голов. Убойный вес крупного рогатого скота, напротив, вырос с 131 250 тонн в 2016 году до 132 070 тонн в 2017 году. Общий объем производства свиней на убой составил 2 576 290 свиней, или 240 700 тонн. По сравнению с 2016 г. показатели превышены как по весу, так и по количеству.

Объем производства яиц в 2017 году составил 118,2 тыс. тонн, против 120,7 тыс. тонн годом ранее.

Надой молока в 2017 году сохранился фактически на неизменном уровне и составили 2 817 тыс. тонн (2 862 тыс. тонн в 2016 году). Объем производства питьевого молока снизился до 761 тыс. тонн. Объем произведенной кисломолочной продукции увеличился до 238 тыс. тонн.

Общий объем производства в сельскохозяйственном секторе, по предварительным оценкам, вырос в 2017 году на 1,1%. При этом, в результате роста цен стоимость произведенной продукции сельского хозяйства выросла на 5%.

### **Динамика отраслевой структуры экономики**

В структурной динамике шведской экономики за последние годы проявилась неравномерность роста отдельных отраслей. Так, темпы роста отраслей сферы услуг значительно опережали рост товарного производства. За десятилетие 2008-2017 гг. общий прирост экономики составил 18,1%, при этом производство товаров снизилось на 0,7%, а производство услуг — выросло на 35,8%. На таком длительном интервале наиболее серьезный рост показали отрасли производства моторных транспортных средств (на 49,3%), информационные и коммуникационные услуги (на 90,1%), сектор социальных услуг (в т.ч. заботы о пожилых людях), объем которого вырос на 96%. Наибольшее падение на десятилетнем интервале показало производство компьютерной техники, электроники и оптики (на 61,8%).

В 2017 году лидером роста среди отраслей шведской экономики стало транспортное машиностроение. Прирост физического объема этой отрасли с 2016 по 2017 г. составил 12,1%. Существенно вырос объем строительства, что стало результатом повышенного спроса на жилье в связи с притоком мигрантов в последние годы. По оценкам Государственного управления по жилищным вопросам, в Швеции необходимо построить 700 000 новых квартир к 2025 году для того, чтобы решить имеющуюся на данный момент проблему нехватки жилья. Прирост объема услуг отрасли управления недвижимостью составил 6,5%. Годовой прирост объема производства услуг в отрасли торговли составил 1,8%.

**Отраслевая структура ВВП Швеции в 2016-2017 гг.  
по классификатору SNI 2007**

Отрасль (с кодом по SNI 2007)	Значение в текущих ценах, млн. долл. США		Прирост физического объема в 2017 г. к 2016 г., %	Доля в ВВП, %	
	2016	2017		2016	2017
<b>ВВП в рыночных ценах</b>	<b>514 919,9</b>	<b>539 867,9</b>	<b>2,4</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
Налоги на продукты	62 362,3	65 335,7	2,2	12,1	12,1
Субсидии на продукты	2 737,9	2 872,3	3,7	0,5	0,5
<b>Валовая добавленная стоимость</b>	<b>455 295,5</b>	<b>477 404,6</b>	<b>2,4</b>	<b>88,4</b>	<b>88,4</b>
<b>Производство товаров и услуг</b>	<b>357 280,3</b>	<b>374 193,2</b>	<b>2,9</b>	<b>69,4</b>	<b>69,3</b>
<b>A01-F43 Производство товаров</b>	<b>117 642,6</b>	<b>125 498,9</b>	<b>3,8</b>	<b>22,8</b>	<b>23,2</b>
A01-A03 Сельское, лесное хозяйство, рыболовство	5 937,3	5 973,1	0,8	1,2	1,1
B05-C33 Добыча полезных ископаемых и промышленное производство	71 508,2	75 930,0	3,5	13,9	14,1
B05-B09 добыча минералов	1 985,3	2 540,9	3,1	0,4	0,5
C10-C33 Промышленное производство	69 522,9	73 389,1	3,5	13,5	13,6
C10-C12 Производство продуктов питания	5 222,5	5 331,2	-1,5	1,0	1,0
C13-C15 Текстильная, легкая и кожевенная промышленность	566,1	569,7	-0,8	0,1	0,1
C16-C18 деревообработка, производство целлюлозы, бумаги и полиграфия	7 864,2	8 145,7	1,8	1,5	1,5
C19-C21 нефтепереработка, химическая и фармацевтическая промышленность	10 123,3	9 948,4	-1,7	2,0	1,8
C22-C23 производство резины и пластика, прочих неметаллических минеральных продуктов	3 654,9	3 921,6	5,1	0,7	0,7
C24-C25 сталелитейная промышленность и металлургия; производство изделий из металла (кроме машин)	9 557,2	10 526,3	2,9	1,9	1,9
C26 Производство вычислительной техники, электронных и оптических товаров	2 966,7	2 759,7	-6,1	0,6	0,5
C27 Производство электрических аппаратов	2 823,6	2 872,4	1,7	0,5	0,5
C28 Прочее машиностроение	8 527,5	9 514,2	8,9	1,7	1,8
C29 Производство автомобилей и прицепов	11 726,3	13 081,6	12,1	2,3	2,4
C30 Производство прочих транспортных средств	2 821,8	2 950,2	1,5	0,5	0,5
C31-C33 изготовление мебели; прочее производство; ремонт и настройка машин и аппаратов	3 668,7	3 768,1	0,6	0,7	0,7
D35-E39 поставки электроэнергии, газа, тепла и холода, водоснабжение, канализация, мусоропереработка и санобработка	12 955,5	13 743,5	-0,2	2,5	2,5
F41-F43 Строительство	27 241,6	29 852,2	7,3	5,3	5,5
<b>G45-T98 Производство услуг</b>	<b>239 637,7</b>	<b>248 694,3</b>	<b>2,4</b>	<b>46,5</b>	<b>46,1</b>
G45-G47 торговля	49 251,0	51 137,4	1,8	9,6	9,5
H49-H53 транспорт и складирование	19 291,0	19 842,6	0,1	3,7	3,7
I55-I56 Гостиничные и ресторанные услуги	8 288,6	8 482,1	-0,1	1,6	1,6
J58-J63 информационные и коммуникационные услуги	33 752,2	34 527,7	2,2	6,6	6,4

K64-K66 финансы и страхование	19 500,3	19 256,3	3,7	3,8	3,6
L68 Услуги в сфере недвижимости	38 972,7	40 840,0	2,4	7,6	7,6
L68A Индивидуальные дома	14 695,5	15 688,6	2,6	2,9	2,9
L68B Управление прочей недвижимостью	24 277,2	25 151,4	2,3	4,7	4,7
M69-N82 деятельность в юридической, экономической сфере, науке и технике; сдача недвижимости в аренду, поездки и прочие услуги	45 576,3	48 946,4	5,4	8,9	9,1
M69-M72 юридические и экономические консультации; консалтинговые услуги предприятиям и деятельность штаб-квартир; архитектурные и технические консультационные услуги, НИОКР	23 771,2	25 387,4	5,1	4,6	4,7
M73-M75 Реклама и маркетинг, прочая деятельность в юридической, экономической сфере, науке и технике; ветеринария	4 890,7	5 024,7	2,9	0,9	0,9
N77-N82 сдача недвижимости в аренду, поездки и иные услуги	16 914,4	18 534,3	6,5	3,3	3,4
P85-Q88 образование, здравоохранение и социальное обеспечение	17 847,8	18 109,8	-0,9	3,5	3,4
P85 Образование	4 788,6	4 826,8	-1,8	0,9	0,9
Q86 Здравоохранение	5 986,6	6 180,0	1,2	1,2	1,1
Q87-Q88 Медицинское обслуживание в стационарах	7 072,7	7 103,0	-2,2	1,4	1,3
R90-T98 Культура и персональные услуги	7 157,7	7 552,0	3,0	1,4	1,4
R90-R93 культура и досуг	3 201,4	3 373,3	1,9	0,6	0,6
S94-T98 Прочие услуги в домохозяйствах и пр.	3 956,3	4 178,7	4,0	0,8	0,8
<b>Некоммерческие организации сектора домохозяйств</b>	<b>6 107,9</b>	<b>6 329,6</b>	<b>1,1</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>
<b>Государственные и муниципальные организации</b>	<b>91 907,3</b>	<b>96 881,8</b>	<b>0,7</b>	<b>17,8</b>	<b>17,9</b>
-- государственные организации и фонды социального обеспечения	27 245,7	28 610,4	-0,3	5,3	5,3
-- муниципальные организации	64 661,6	68 271,4	1,1	12,6	12,6
--- первичные коммуны и коммунальные объединения	44 983,5	47 606,3	1,4	8,7	8,8
--- организации ландстингов	19 678,0	20 665,1	0,4	3,8	3,8

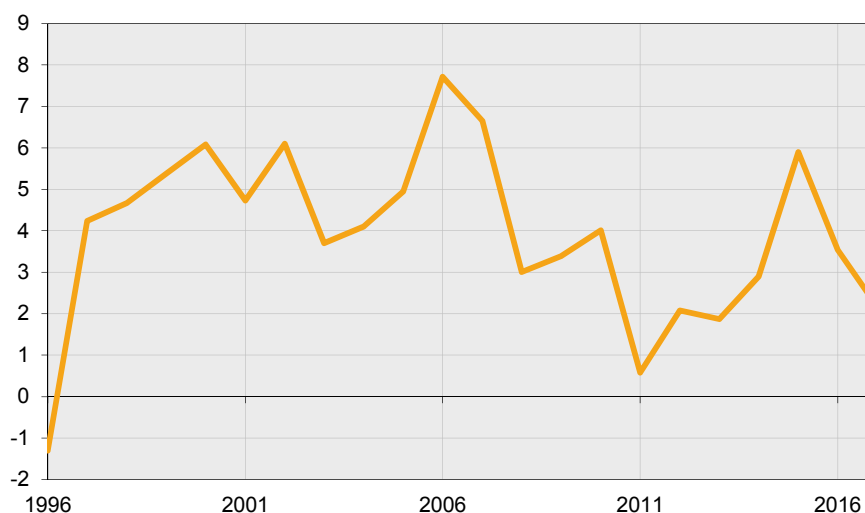
Источник: ЦСБ Швеции

### Динамика оборота розничной торговли

По данным Центрального статистического бюро Швеции, оборот розничной торговли в 2017 году составил около 767 млрд. шв. крон (около 90 млрд. долл. США). Прирост оборота розничной торговли в текущих ценах составил 2,2%, в постоянных ценах — 1,9%.



**Прирост оборота розничной торговли к предыдущему году в 1996-2017 гг. (в постоянных ценах)**



Источник: ЦСБ Швеции

Институт исследования торговли Швеции (HUI) даёт позитивный прогноз на 2018 год относительно предполагаемых темпов роста розничной торговли: прирост составит не менее 2,5% в текущих ценах, при общем стоимостном объёме оборота розничной торговли в размере 786 млрд. шв. крон (около 92,5 млрд. шв. крон).

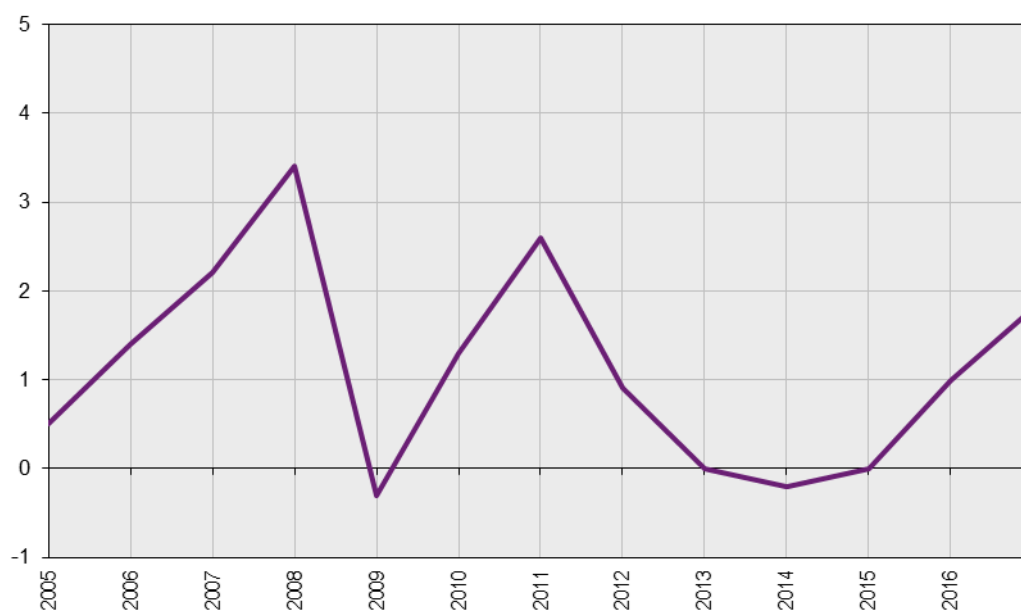
В Швеции продолжается рост электронной торговли. Прирост за 2017 год составил 16%, а общий объём торговли через Интернет — 67 млрд. шв. крон (около 7,9 млрд. долл. США). Чаще всего покупатели приобретали через Интернет одежду, медиапродукты, косметику и товары для здоровья. Электронная торговля в Швеции наиболее распространена среди крупных предприятий, насчитывающих более 250 сотрудников. Наименее электронная торговля распространена среди предприятий, занятых в сфере строительства и недвижимости.

Отсутствие доступа к товарам компаний, не включённых в систему электронной торговли, продолжает оставаться проблемой для шведского рынка, поскольку, по данным за 2016 год, 21% операционной прибыли предприятий формируют именно интернет-продажи.

### **Ценовая динамика и инфляционные процессы**

В 2017 году экспансивная кредитно-денежная политика Риксбанка позволила достичь целого двухпроцентного уровня инфляции. Темп инфляции, измеряемый по индексу потребительских цен (КПИ), за 2017 год составил 1,8%. При этом наибольшие темпы роста цен были зафиксированы в секторе предприятий общественного питания и гостиниц (+3,5%). Наиболее существенное удешевление коснулось почтовых услуг и телекоммуникаций (-5,1%). Прирост цен на продукты питания составил 2,1%.

**Годовой темп инфляции, измеренный по индексу потребительских цен (КПИ), проценты**



Источник: ЦСБ Швеции

**Прирост цен по основным категориям потребительских расходов в 2017 году, изменение индекса КПИ, %**

Продукты питания и безалкогольные напитки	2,14
Алкоголь и табак	1,80
Одежда и обувь	-0,27
Жилье	2,48
Товары для дома	-0,34
Услуги здравоохранения	0,50
Транспорт	2,82
Почтовые услуги и телекоммуникации	-5,13
Культура и досуг	1,50
Рестораны и гостиницы	3,46
Различные товары и услуги	3,03
<b>Итого прирост индекса потребительских цен</b>	<b>1,80</b>

Источник: ЦСБ Швеции

Для оценки уровня инфляции Риксбанк и ЦСБ Швеции используют серию индексов. Публикуются следующие модификации индекса потребительских цен (КПИ):

- очищенный от прямого влияния налогов и субсидий (КПИ-KS, ИПЦ с постоянными налогами/субсидиями),
- очищенный от расходов частных домовладельцев на уплату процентов по ипотеке (КПИF, ИПЦ с постоянной рентой),
- комбинация КПИ-KS и КПИF — ИПЦ с постоянными налогами/субсидиями и рентой (КПИF-KS),
- очищенный от расходов частных домовладельцев на уплату процентов по ипотеке, а также стоимости энергии (КПИF exklusive energi),

- гармонизированный ИПЦ за вычетом расходов на лотереи, лечение в стационарах и т.п. в соответствии с методикой ЕС (НИКР),
- гармонизированный ИПЦ за вычетом расходов на лотереи, лечение в стационарах и т.п., очищенный от прямого влияния налогов и субсидий (НИКР-KS).

### Реальная заработная плата

За сбор и анализ статистической информации об уровне заработной платы населения Швеции отвечает Центральное статистическое бюро. Публикация отчетных данных статистики за 2017 год осуществляется SCB не ранее второго квартала 2018 года.

В последние годы на рынке труда Швеции наметилась тенденция к увеличению разрыва в оплате труда между десяткой самых высокооплачиваемых и самых низкооплачиваемых профессий и достигла, в среднем, 100 тыс. шв. крон в месяц (11,8 тыс. долл. США).

### Профессии с самой высокой средней заработной платой в 2016 году

№	Профессия и должность	Средний уровень заработной платы (в месяц)	
		шв. крон	долл. США
1.	Менеджеры в области банковского дела, финансов и страхования (высшие должности)	120 400	14 063
2.	Финансовые брокеры и риелторы	91 300	10 664
3.	Высококласные отраслевые специалисты	75 000	8 760
4.	Руководители государственных, региональных и муниципальных органов власти	74 500	8 702
5.	Директора компаний	72 100	8 422
6.	Руководители компаний, занимающихся научными исследованиями и разработками	71 800	8 387
7.	Руководители компаний, связанных с консалтинговыми услугами	69 800	8 153
8.	Менеджеры в области банковского дела, финансов и страхования (низшие должности)	66 700	7 791
9.	Менеджеры по продажам и маркетингу	66 500	7 768
10.	Руководители в отраслях строительства, энергетики и горнодобывающей промышленности	65 200	7 616

Источник: Центральное статистическое бюро Швеции (ЦСБ Швеции)

### Профессии с самой низкой средней заработной платой в 2016 году

№	Профессия и должность	Средний уровень заработной платы (в месяц)	
		шв. крон	долл. США
1.	Участники опросов (интервьюеры)	19 400	2 266
2.	Продавцы в кафе	20 400	2 383
3.	Обслуживающий персонал (помощь по дому)	20 500	2 394

4.	Работники сферы обслуживания и сервиса (разнорабочие)	21 400	2 500
5.	Фермеры (работники на селе)	21 900	2 558
6.	Садоводы и скотоводы	22 300	2 605
7.	Организаторы мероприятий	22 500	2 628
8.	Педиатры	22 600	2 640
9.	Разнорабочие в сфере общественного питания	22 600	2 640
10.	Водители такси	22 600	2 640

*Источник: Центральное статистическое бюро Швеции (ЦСБ Швеции)*

Формирование размера заработной платы в Швеции регулируются посредством коллективных переговоров с последующим заключением коллективных договоров между организациями работодателей и профсоюзов. Каждый коллективный договор регулирует заработную плату, общие условия занятости, выплату больничных и страховое покрытие, продолжительность отпуска, а также устанавливает рабочие часы. В соответствии с данными годового отчета шведского Государственного института урегулирования трудовых споров (шв. Medlingsinstitutet)<sup>3</sup> в Швеции насчитывается 55 организаций работодателей и 60 профсоюзов, которые заключили более 670 коллективных договоров.

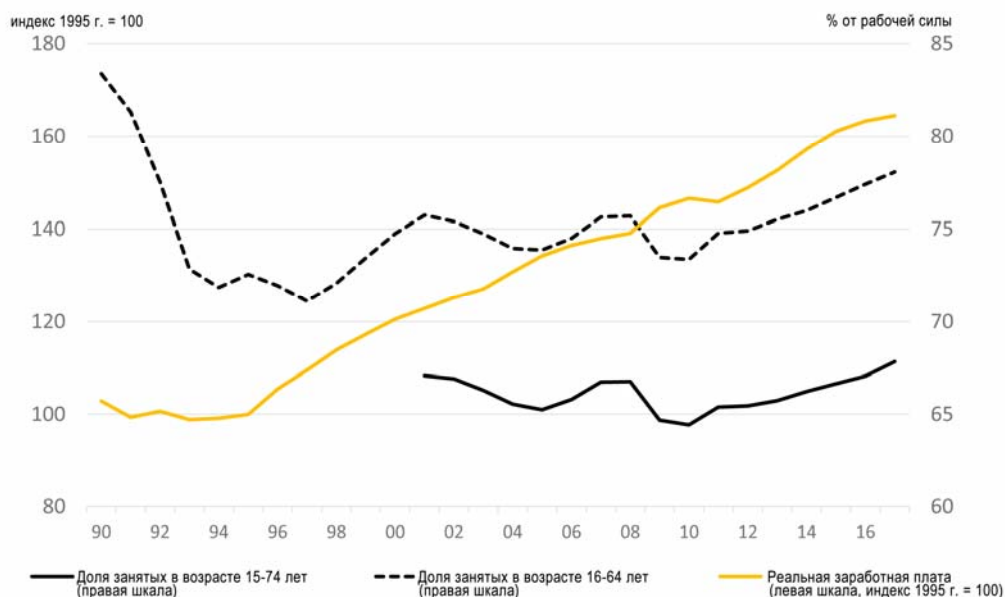
Швеция не имеет законодательно установленного минимального размера заработной платы, однако минимальный размер оплаты труда, установлен в рамках коллективных договоров, заключаемых между организациями работодателей и профсоюзами. В 2016 году такие минимальные зарплаты в среднем начинаются от 20 тыс. шв. крон (2,3 тыс. долл. США).

В декабре 2017 г. на рынке труда было занято 5 021 800 человек, безработных — 358 500 (6,7% трудоспособного населения).

По данным Государственного института урегулирования трудовых споров, прирост реальной заработной платы в Швеции по итогам 2017 году ожидается на уровне 2,5-2,6% (прирост в 2016 году составил 2,4%).

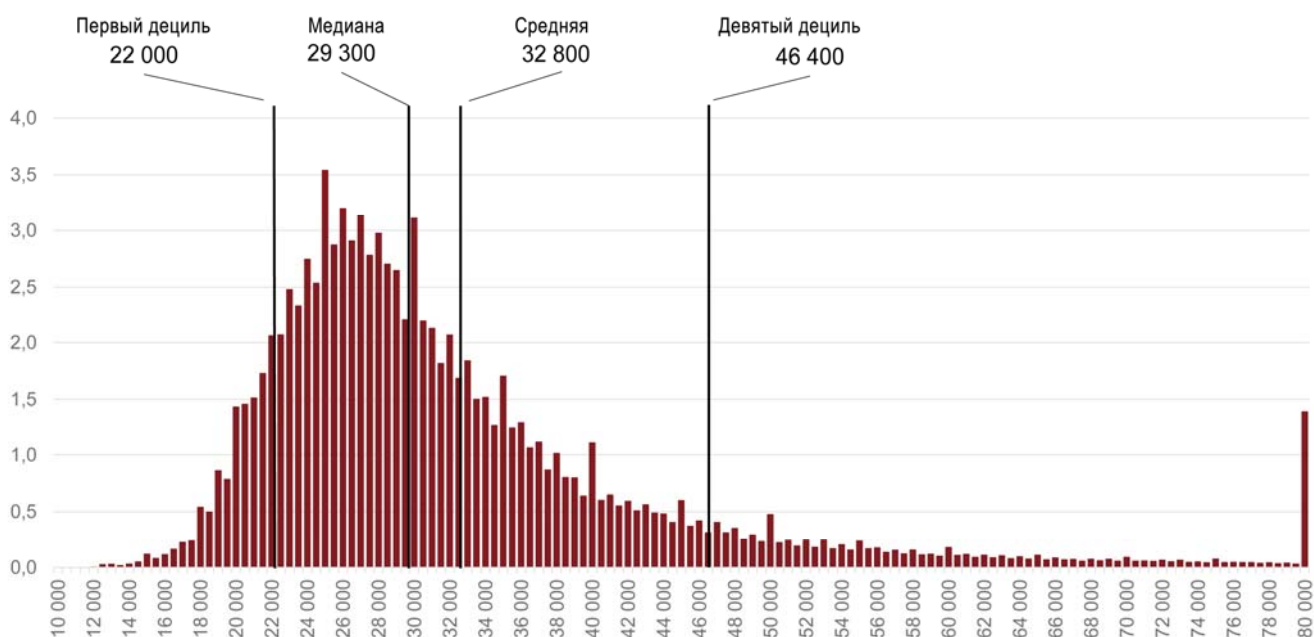
<sup>3</sup> <http://www.mi.se/>

### Динамика заработной платы и доли занятых по годам



Источник: Государственный институт урегулирования трудовых споров Швеции

### Распределение размера заработной платы в Швеции в 2016 году, шв. крон



По данным шведского Государственного института урегулирования трудовых споров, средняя заработная плата в 2016 году составила 32,8 тыс. шв. крон (около 3,8 тыс. долл. США). Официальные статистические данные по реальной заработной плате в 2017 году будут опубликованы не ранее второго квартала 2018 г.

Разрыв между заработной платой мужчин и женщин в Швеции сокращается медленными темпами и в 2016 г. составил 12%. Большое влияние на рынок труда в целом и заработную плату в частности оказывает экспортно-ориентированный сектор экономики страны. По оценкам экспертов в Швеции наблюдается самый небольшой в индустриальном мире разрыв в заработной плате. Однако в отчете ОЭСР за 2016 год традиционно отмечается, что прослеживается тенденция к

увеличению данного разрыва, и прогнозируется, что в течение следующих нескольких лет разрыв значительно увеличится и уже не будет среди наименьших показателей развитых стран.

**Средняя ежемесячная заработная плата  
по секторам экономики Швеции в 2016 году**

Отрасли экономики Швеции	Зарплата служащего		Зарплата рабочего	
	шв. крон	долл. США	шв. крон	долл. США
Сельское хозяйство, лесное хозяйство	36 300	4 240	24 300	2 838
Добыча полезных ископаемых	43 100	5 034	31 600	3 691
Перерабатывающая промышленность, производство товаров	43 400	5 069	27 500	3 212
Предприятия в области энергоснабжения	41 700	4 871	29 600	3 457
Строительная отрасль	40 700	4 754	30 700	3 586
Транспортные предприятия	38 400	4 485	26 900	3 142
Отели и рестораны	29 500	3 446	22 900	2 675
IT компании, в т.ч. в сфере связи	44 900	5 245	30 000	3 504
Финансовые и страховые компании	48 900	5 712	-	-
Сектор коммерческой недвижимости	41 500	4 847	26 600	3 107
Национальные органы государственной власти	36 600	4 275	25 800	3 014
Региональные органы государственной власти	37 200	4 345	24 100	2 815
Образование	32 000	3 738	23 800	2 780
Здравоохранение	36 300	4 240	-	-
Культура, развлечение и досуг	33 600	3 925	24 600	2 873
Оптовая торговля	43 900	5 128	27 500	3 212
Розничная торговля	34 600	4 041	25 000	2 920
Научно-технологические компании	41 100	4 801	24 300	2 838
Аренда недвижимости, а также услуги по её обслуживанию и ремонту	32 100	3 749	24 600	2 873
Услуги по уходу за лицами с ограниченными возможностями и пожилыми людьми	35 100	4 100	23 300	2 722
Услуги по воспитанию и уходу за детьми	28 400	3 317	22 500	2 628
Другие социальные услуги	30 100	3 516	-	-

Источник: Центральное статистическое бюро Швеции (ЦСБ Швеции)

*Справочно:* Подоходный налог на доходы физических лиц в Швеции состоит из муниципального налога (его ставка варьируется от муниципалитета) и государственного налога. Государственный налог является прогрессивным, т.е. увеличивается с ростом дохода.

### **Реальные располагаемые доходы**

По данным Центрального статистического бюро Швеции реальные располагаемые доходы шведских домохозяйств в 2017 году составили 2 168 млрд. шв. крон (около 254 млрд. долл. США), что на 5,1% больше чем в 2016 году. Доход на душу населения в 2017 году составил 215,6 тыс. шв. крон (около 25,2 тыс. долл. США) — на 5,35 тыс. шв. крон больше (около 2,5%) чем в 2016 году.

### ***Реальные располагаемые доходы шведских домашних хозяйств в 2011-2017 гг.***

<b>Год</b>	<b>Реальные располагаемые доходы, в млн. шв. крон / в млн. долл. США</b>	<b>Изменение в %</b>
<b>2011</b>	1 738 335 / 267 436	3,9
<b>2012</b>	1 807 604 / 266 608	4,0
<b>2013</b>	1 847 410 / 283 780	2,7
<b>2014</b>	1 899 310 / 276 867	2,8
<b>2015</b>	1 980 000 / 235 000	4,3
<b>2016</b>	2 063 892 / 241 360	<b>4,2</b>
<b>2017</b>	2 168 490 / 253 981	<b>5,1</b>

*Источник: Центральное статистическое бюро Швеции*

## ***2.2. Аналитический обзор основных секторов экономики***

### **2.2.1. Информация по отраслям экономики (в частности, по отдельным секторам услуг) с учетом их национальных особенностей**

#### **Машиностроение**

Определяющее значение для промышленного роста, развития устойчивой экономики и повышения уровня благосостояния страны имеет машиностроение.

В отрасли сосредоточено технологически интенсивное, инновационно насыщенное производство, ориентированное на выпуск технически сложной и высококачественной продукции, пользующейся высоким спросом на мировом рынке.

На машиностроительную продукцию приходится около 45% экспортных поступлений страны. На внешнем рынке реализуется почти половина продукции отрасли, для транспортного машиностроения этот показатель превышает 80%. В 2017 году более 55% продукции отрасли экспортировалось в страны европейского экономического пространства, 12% — в США.

По данным ЦСБ Швеции, в общем объеме промышленного производства на машиностроение в 2017 году приходилось 42,5% стоимости произведенной продукции, в том числе на:

- производство транспортных средств ..... 21,9%;
- общее машиностроение ..... 12,9%;
- производство электротехнического и оптического оборудования .... 7,7%.

Согласно шведской классификации, в категорию «общее машиностроение» включены компании, занимающиеся разработкой, производством и продажей, машин для лесного хозяйства, сельскохозяйственных машин и оборудования, насосов, компрессоров, вентиляционного оборудования, кранов, клапанов, подшипников, валов, редукторов, погрузчиков, лифтов, теплообменников и инструментария для различных отраслей промышленности. Ведущее место в категории «производство транспортных средств» занимают автомобилестроительные компании и производители тяжелой строительной техники. Высокий уровень развития имеет производство паровых турбин и оборудования для электростанций, электрооборудования, пневматических бурильных установок, станков, двигателей, радиолокационного оборудования, точных измерительных приборов, реактивных истребителей.

Значительная часть производства отрасли размещена в средней Швеции, вокруг озера Меларен. Производство компаний общего машиностроения наиболее представлено в южной Швеции. Предприятия транспортного машиностроения сконцентрированы вокруг крупнейших городов страны — Стокгольма, Гётеборга и Мальмё.

В 2017 году количество занятых в отрасли составляло 50 844 человек, или 5% от общего количества занятых в стране. В структуре компаний преобладают малые и средние предприятия. Компании со штатом работников 500 человек и более составляют 1,9% от общего числа, однако создают 48% рабочих мест отрасли. В



последние годы существенный рост занятости в стране во многом обеспечивается за счет роста сектора услуг в смежных с машиностроением отраслях.

Важнейшей особенностью шведского машиностроения является кооперация мощных концернов и небольших юридически самостоятельных компаний и фирм. Такой подход позволяет выгодно сочетать технико-экономические преимущества крупного производства с дешевизной рабочей силы и оборудования на средних и мелких предприятиях, поставляющих несложные массовые детали. Важно отметить, что небольшие компании-субподрядчики очень дорожат своей репутацией, поэтому срывы по срокам и качеству продукции по их вине практически исключены.

Крайне благоприятная мировая конъюнктура способствовала интенсивному росту шведского машиностроения в 2017 году. Зафиксирован рост как объемов, так и стоимости производства, числа занятых, а также увеличение инвестиций в развитие отрасли, что повлекло за собой рост производства в других, прежде всего, смежных отраслях шведской экономики, который, по оценкам специалистов, продолжится в 2018 году, несмотря на ожидаемое охлаждение общемировой конъюнктуры. Показатель роста стоимости произведенной продукции в 2017 году существенно превысил средний показатель предыдущих лет и составил, по предварительным оценкам, 12% по отношению к 2016 году. Локомотивом роста признан сектор транспортного машиностроения.

Рост производства электротехнического и оптического оборудования, после снижения в 2016 году, восстановился. Уровень производства в 2017 году превысил, по предварительным данным, показатели предыдущего года на 4-5%, преимущественно за счет роста экспорта. Три четверти экспорта данного сектора поступает в страны ЕС, США и БРИКС. На этих рынках во второй половине 2017 года наблюдался рост спроса на электрооборудование как в электроэнергетике, так и в промышленности в целом. В странах БРИКС основной рост спроса пришелся на Российскую Федерацию, где в 2017 году возобновился уверенный экономический рост. Наименее выраженный спрос наблюдался в США, что, в первую очередь, было связано с ослаблением курса доллара.

Оборот компаний, оказывающих сервисные и консультационные услуги, вырос, оценочно, на 8,5% в течение года (что сопоставимо с показателями рекордного 2015 года), количество занятых — на 4% по сравнению с предыдущим годом. Около 60% оказываемых услуг аккумулируется в инфраструктурном секторе, строительном, энергетическом. Высокий спрос на услуги способствовал росту цен в секторе, в среднем на 0,5%, самому высокому годовому показателю после 2010-2011 гг., когда произошло восстановление после финансового кризиса.

Благодаря высокому притоку заказов, более 50% производственных мощностей предприятий отрасли были в 2017 году полностью загружены, что более, чем на 10% превышает среднестатистический показатель за все послекризисные годы.

Прирост занятости в отрасли в 2017 году оценивается на уровне 2% по отношению к 2016 году, в том числе, в автомобилестроении — на 4,5%, в то время, как в остальных секторах отрасли рост оценивается в пределах 1,2%. При этом, во всех секторах отрасли отмечена нехватка квалифицированной рабочей силы, прежде всего, с высшим инженерным образованием.

Стоимость рабочей силы в машиностроительной отрасли страны заметно превышала уровень европейских стран — на 6%, стран зоны евро — на 12%. По состоянию на начало 2017 года среднестатистическая стоимость рабочей силы в шведском машиностроении составляла 363 шв. кроны (42,5 долл. США) в час. Более высокий уровень был зафиксирован только в Швейцарии, Норвегии, Дании и Германии. На новых, перспективных рынках сбыта, прежде всего, в Китае и Индии, стоимость рабочей силы по-прежнему существенно ниже. По имеющимся прогнозам, опережающие темпы роста стоимости рабочей силы в Швеции, прежде всего, по сравнению со странами еврозоны, в ближайшие годы сохранятся, что будет создавать дополнительную нагрузку на конкурентоспособность шведской продукции машиностроения на внешних рынках и, в то же время, стимулировать шведских производителей к поиску новых, инновационных технических и технологических решений, стимулирующих спрос на их продукцию.

Большая часть стоимостного объема шведской продукции машиностроения традиционно приходится на ряд крупных транснациональных корпораций, таких, как АББ, «Атлас Копко», «Вольво групп», СКФ, «Сандвик», активно использующих для развития производства преимущества международной кооперации.

Шведско-швейцарский концерн АББ является одним из крупнейших в мире в области энергетического машиностроения и автоматизации.

Концерн владеет предприятиями более, чем в 100 странах, его штат насчитывает около 135 тыс. человек, количество производственных площадок — около 300. Штаб-квартира концерна расположена в Швейцарии в г. Цюрих, второй по значению крупный центр расположен в Швеции в г. Вестерос. Штат сотрудников АББ в Швеции насчитывает 9 тыс. человек.

Производственные мощности АББ располагаются на территории Германии, Швейцарии, Швеции, Италии, Франции, России, Чехии, Португалии, Бразилии, Финляндии, Эстонии, Украины и Белоруссии.

Основные подразделения концерна:

- оборудование для электроэнергетики;
- системы для электроэнергетики;
- дискретная автоматизация и движение;
- низковольтное оборудование;
- автоматизация процессов.

В 2017 году оборот концерна вырос на 1% до 34,3 млрд. долл. США. Прибыль выросла до 2,2 млрд. долл. США. Самый представительный пакет акций АББ — 8,6% голосов и капитала — принадлежит крупнейшему в Швеции инвестиционному фонду Инвестор. Вторым крупным держателем акций концерна является американский инвестиционный фонд «БлэкРок» — 3% капитала.

Деятельность компаний на российском рынке

В России АББ насчитывает около 1100 сотрудников, семь производственных площадок в Москве, Московской области, Липецке, Чебоксарах, Екатеринбурге, 12 сервисных площадок и 28 региональных офисов, в том числе в Иркутске, Новосибирске, Екатеринбурге, Самаре, Казани, Ростове-на-Дону, Воронеже, Нижнем Новгороде, Санкт-Петербурге, Уфе.

Холдинг АББ Россия занимает до 30 % российского рынка низковольтного оборудования. В России АББ производит:

- высоковольтные трансформаторные и выключательные вводы;
- автоматизированные системы управления и мониторинга электрооборудования на электростанциях и подстанциях, включая шкафы РЗА и АСУ 6-750 кВт;
- оборудование ВЧ связи, устройства РЗ и ПА, оборудование связи по ВОЛС, электрогазовые выключатели, шкафы КРУ, измерительное и контрольное оборудование;
- высоковольтные аппараты, электрогазовые колонковые и баковые выключатели.

**«Атлас Копко»** — машиностроительный концерн (промышленная группа), который занимается производством и обслуживанием воздушных и газовых компрессоров, генераторов, строительного и горно-шахтного оборудования, промышленного инструмента, систем сборки, а также оказывает услуги по послепродажному обслуживанию и услуги аренды.

Концерн является членом Глобального договора ООН, добровольной инициативы для предпринимателей, стремящихся придерживаться в процессе своей деятельности и при реализации стратегии десяти получивших всеобщее признание принципов в области прав человека, трудового кодекса, защиты окружающей среды и борьбы с коррупцией.

Предприятия и представительства концерна расположены в более чем 180 странах мира. Штат концерна насчитывает более 40000 сотрудников (в Швеции 4500). Концерн располагает производственными предприятиями в 23 странах. Основные производящие мощности компании находятся в Бельгии, Швеции, Великобритании, Германии, Италии, США, Индии и Китае. Штаб-квартира концерна расположена в г. Стокгольме.

В настоящее время Атлас Копко состоит из четырех основных подразделений по направлениям деятельности:

- компрессорное оборудование;
- горно-шахтное и строительное оборудование;
- промышленный инструмент;
- строительное оборудование.

10 крупнейших владельцев концерна, контролирующих 34% голосов и 31% капитала в концерне — ведущие шведские инвестиционные и пенсионные фонды. Всего шведским инвесторам принадлежит в концерне 50% капитала и 47% голосов.

#### Деятельность компании Атлас Копко в России.

Концерн расширяет сеть своих представительств в России. В настоящий момент Атлас Копко имеет Московское представительство, а также филиалы в Санкт-Петербурге, Норильске и Екатеринбурге, в общей сложности 73 локаций. Общее количество сотрудников — 950 человек. Компания поставляет на российский рынок различные виды компрессоров и генераторов, оборудование для подготовки сжатого воздуха, строительное и горно-шахтное оборудование, промышленный инструмент и сборочные системы, а также осуществляет сервис и поставку запасных частей.

**СКФ** — ведущая компания в мире по производству промышленных подшипников. Производит шариковые и роликовые подшипники качения, шарнирные подшипники скольжения, уплотнения подшипников и манжетные уплотнения для валов, специальные стали, прочие промышленные компоненты и узлы. Компания удерживает прочные позиции на рынке систем линейного перемещения, прецизионных подшипников для аэрокосмической отрасли, шпинделей для станков и услуг по техническому обслуживанию промышленного оборудования.

Несмотря на расширение сферы деятельности, СКФ продолжает сохранять мировое лидерство в области разработки, производства и маркетинга подшипников качения, а также сопутствующих изделий, например, манжетных уплотнений. Кроме того, СКФ удерживает прочные позиции на расширяющемся рынке систем линейного перемещения, прецизионных подшипников для аэрокосмической отрасли, шпинделей для станков и услуг по техническому обслуживанию промышленного оборудования.

Общая численность персонала — 48 тыс. человек. Крупнейшим владельцем СКФ является Фаундейшн Эссэт Менеджмент (Foundation Asset Management), которому принадлежат 13,6% акций и 29,2% голосов в Совете директоров. Шведским пенсионным и инвестиционным фондам, а также частным шведским владельцам принадлежит 54,1% капитала и 71,5% голосов компании.

В состав СКФ входит 103 производственных предприятий, 15 технических центров, а также сеть офисов продаж, расположенных в более чем 130 странах мира, включающих 15 тыс. дистрибьюторских компаний.

Вся деятельность сосредоточена в трех подразделениях:

- промышленное (Industrial Division);
- автопромышленное (Automotive Division);
- сервисное (Service Division).

#### Деятельность компании на российском рынке

Российская история СКФ отсчитывается с 1916 года, когда компания построила в Москве первый в России подшипниковый завод. В 1991 году была основана дочерняя фирма АО «СКФ Сервис». С 1996 года эта российская компания группы «СКФ» называется ЗАО «СКФ Москва». Кроме Москвы, в настоящее время филиалы компании имеются в Санкт-Петербурге, Красноярске, Владивостоке и Магнитогорске. Развивается дистрибьюторская сеть в Москве, Санкт-Петербурге и российских регионах. Кроме того, в Москве и Санкт-Петербурге функционируют её технические центры.

Компания «СКФ» в 2012 году открыла новый железнодорожный испытательный центр на территории завода «СКФ» по производству железнодорожных буксовых узлов в Твери. «СКФ» — первая компания-производитель подшипников, которая открыла в России испытательный центр, сертифицированный и аккредитованный в соответствии с новыми действующими нормами безопасности. В строительство завода и открытие испытательного центра инвестировано около 40 млн. долл. США. С 2013 года на заводе ООО «СКФ Тверь» успешно освоено и сертифицировано производство буксовых узлов класса G,

который удовлетворяет потребности российских производителей локомотивов в подшипниках данного типа.

Концерн **Сандвик** специализируется на выпуске машиностроительной продукции, станков, инструментария и оснастки для различных отраслей промышленности.

В штате компании работает около 47 тыс. сотрудников в более чем 130 странах мира. Долгосрочная стратегия Сандвик предполагает развитие пяти основных направлений деятельности:

- горнодобыча (Sandvik Mining),
- машинотехническое оборудование (Sandvik Machining Solutions),
- технологии материалов (Sandvik Materials Technology),
- строительство (Sandvik Construction), венчурные технологии (Sandvik Venture).

Ежегодно концерн инвестирует около 500 млн. долл. США в исследования и разработки, в этой сфере занято около 2700 сотрудников. Группа имеет около 5500 активных патентов. Один из крупнейших экспортеров Швеции, осуществляет свою деятельность через 300 компаний и представительств в 130 странах мира, в том числе в России. Успешное развитие концерна обусловлено постоянным совершенствованием продукции, внедрением современных технологий и постоянной ориентацией на внешние рынки сбыта. Более 90% продукции концерна реализуется за пределами Швеции.

Крупнейшими владельцами акций Сандвик являются инвестиционный фонд «Индустриверден» (AB Industrivärden) — 11,8%; пенсионный фонд Алектта (Alecta Pensionsförsäkring) — 5,9%; Пенсионный фонд Хандельсбанкен (Handelsbanken) — 3,2%.

Компания имеет давние традиции присутствия на рынке СНГ и обширную сеть представительств, включая Россию, в Казахстане и Украину. В России широко представлено подразделение компании Sandvik Coromant, являющееся частью Sandvik Machining Solutions. Представительства в Москве, Екатеринбурге, Новосибирске, Тольятти и других городах занимаются поставкой инструментов, инструментального обеспечения и ноу-хау для металлообрабатывающей промышленности.

## **Транспортное машиностроение**

Для шведского транспортного машиностроения характерна узкая специализация на производстве автомобильного транспорта.

Автомобильная промышленность — одна из важнейших отраслей национальной экономики, играющая ключевую роль в её развитии. Швеция единственная страна, где на 10 млн. жителей имеется сразу три автогиганта, занимающихся разработкой и производством автомобилей — два мировых лидера в производстве тяжелых грузовиков — «Скания» (Scania) и «Вольво» (Volvo koncernen), а также производитель легковых автомобилей «Вольво — легковые автомобили» (Volvo Personvagnar).

По имеющимся оценкам, автомобильная промышленность создает в стране в общей сложности 0,5 млн. рабочих мест, в том числе около 136 тыс. — непосредственно в отрасли, из которых 83 тыс. рабочих мест — в компаниях-

поставщиках, что соответствует почти 30% всех занятых в шведской обрабатывающей промышленности. Благодаря высокой степени кооперации производства, из всех отраслей шведской обрабатывающей промышленности занятость в автомобильной промышленности оказывает самое существенное влияние на занятость в экономике в целом — каждому вновь созданному рабочему месту в данной отрасли соответствует новое рабочее место, возникающее в других отраслях экономики.

Согласно исследованию, проведенному ЦСБ Швеции, в общей сложности 984 зарегистрированные в стране компании называют автомобилестроение основным видом своей деятельности. Из них около 60% являются дочерними компаниями крупных концернов, преимущественно иностранных. Самостоятельные компании сектора (около 40%), напротив, в подавляющем большинстве шведские, иностранным владельцам принадлежит только 0,5%. В совокупной стоимости всех товаров и услуг, произведенных в отрасли в 2017 году, 99% приходилось на компании, входившие в состав крупных концернов.

### *Количество компаний в зависимости от числа служащих*

<b>Число нанятых работников</b>	<b>Количество компаний</b>
0	484
1-4	193
5-9	83
10-19	62
20-49	61
50-99	45
100-199	29
200-499	14
500 и более	13

*Источник: ЦСБ Швеции*

Оборот отрасли достигает 300 млрд. шв. крон (35,1 млрд. долл. США) из которых более четверти — добавленная стоимость.

Вклад отрасли в ВВП страны вырос с 2,27% в 2016 году до 2,43% в 2017 году и составил 112 млрд. шв. крон (13,1 млрд. долл. США) в рыночных ценах.

Стоимость активов компаний отрасли достигает 690 млрд. шв. крон (80,7 млрд. долл. США), объем выполненных в течение года инвестиций в развитие производства составил 2,3% от стоимости активов — 15 854 млн. шв. крон (1856,9 млн. долл. США), в том числе, в здания и сооружения — 979 млн. шв. крон (114,7 млн. долл. США), в машины и оборудование — 14 875 млн. шв. крон (1742,2 млрд. долл. США). В пересчете на одного занятого в отрасли — 255 тыс. шв. крон (29,9 тыс. долл. США) — стоимость инвестиций в автомобилестроении самая высокая как в машиностроении, так и в обрабатывающей промышленности в целом. Ежегодно в отрасли ежегодно осваивается свыше 20% всех инвестиций в развитие промышленного производства.

По капиталоемкости шведское автомобилестроение также лидирует среди остальных отраслей обрабатывающей промышленности — 1,6 млрд. шв. крон (0,19 млрд. долл. США) на каждого занятого.

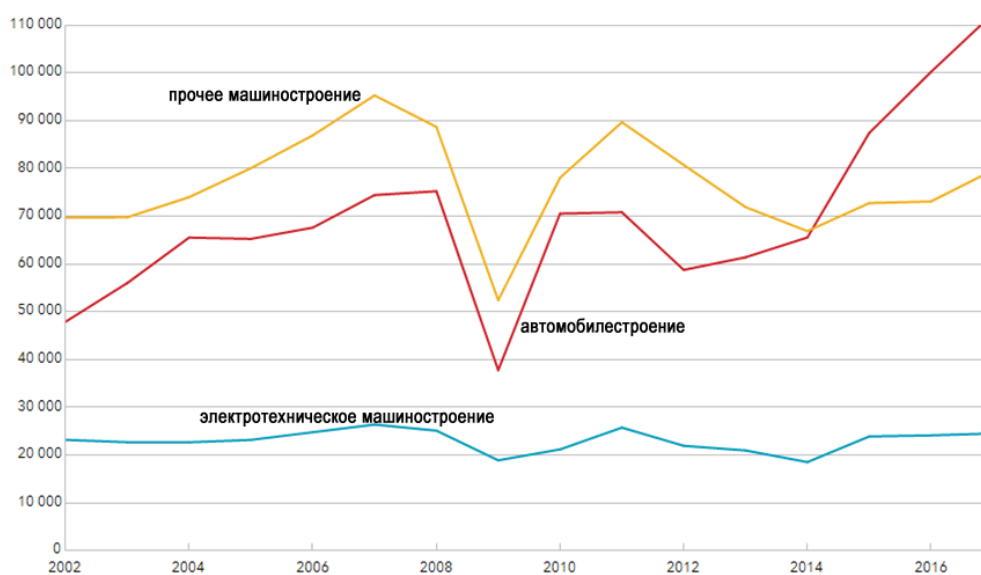
На экспорт отправляется свыше 4/5 выпускаемых в Швеции легковых и грузовых автомашин и автобусов. Продукция автомобилестроения — самая крупная по стоимости товарная группа шведского экспорта. В 2017 году стоимость экспорта продукции шведского автомобилестроения составила 185 млрд. шв. крон (21,7 млрд. долл. США), или 14,15% всего товарного экспорта страны. Крупнейшими рынками сбыта в течение года были Германия, Франция, Великобритания, Нидерланды и Бельгия.

2017 год стал очередным, четвертым, годом роста производства автомобилей в Швеции, несколько волатильным в начале года, что было связано с обновлением производственной линейки большинства шведских автомобильных компаний, и уверенным — во второй половине года, в основном благодаря продолжавшемуся спросу на европейском рынке — базовом для шведских автопроизводителей.

Поступление новых заказов увеличилось в течение года на 20,0%, в том числе, на внутреннем рынке — на 19,2%, на внешнем рынке — на 20,2%.

Рост автомобильной промышленности существенно опережал рост других отраслей шведского машиностроения.

***Вклад отдельных отраслей машиностроения в ВВП страны (в фиксированных ценах 2015 года, млн. шв. крон):***



Источник: ЦСБ Швеции

Использование производственных мощностей увеличилось с 92,7% в 1 квартале до 94,6% в 4 квартале 2017 года.

По данным отраслевой организации автопроизводителей Швеции «БильСвиден» (BiSSweden), на внутреннем рынке продажи всех видов транспортных средств достигли в 2017 году рекордных показателей. Продажи новых легковых автомобилей выросли на 1,9% до 379 255 единиц в течение года, легких грузовиков — на 7,2% до 55 382 ед., тяжелых грузовиков (более 16 тонн) — на 4,8% до 6 196 ед. Росту продаж способствовали крайне низкие ставки кредитования и стабильная ситуация на рынке труда.

**Количество автомобилей, зарегистрированных в Швеции в 2015-2017 гг.**

Тип т/с	2017	2016	2015
Тяжелые грузовики (от 16 тонн и более)	6 196	5 913	4 827
Легкие грузовики (до 3,5 тонн)	55 382	51 669	44 798
Легковые автомобили	379 255	372 318	345 108

Источник: Отраслевая организация автопроизводителей БильСвиден, <http://www.bilsweden.se>

Доля вновь зарегистрированных легковых автомобилей «Вольво» увеличилась в течение года на 5,99% по отношению к предыдущему году и составила в абсолютном выражении 75 506 единиц. Тем самым, доля национального производителя на внутреннем рынке легковых автомобилей достигла 19,91% против 19,13% годом ранее.

Общее количество зарегистрированных и допущенных к движению автомобилей составляло по итогам 2017 года 5 498 418 единиц. Общее количество автомобилей на 1000 жителей — 544 единицы, в том числе, легковых автомобилей — 480 единиц.

**Количество автомобилей, зарегистрированных в Швеции в 2007 — 2017 гг.**

Год	Легковые автомобили	Автобусы	Грузовые автомобили	Автомобили всего	Количество на 1000 жителей	
					легковые	Всего
2007	4 258 463	13 315	504 085	4 775 863	464	520
2008	4 278 995	13 474	510 199	4 802 668	463	519
2009	4 300 752	13 407	514 576	4 825 735	461	517
2010	4 335 182	13 873	526 441	4 875 496	461	518
2011	4 401 352	13 947	548 272	4 963 571	464	523
2012	4 447 165	14 203	556 821	5 018 189	466	525
2013	4 495 473	13 986	565 182	5 074 641	467	526
2014	4 585 519	13 992	581 205	5 180 716	471	531
2015	4 669 063	14 114	596 214	5 279 391	475	536
2016	4 768 060	13 890	616 178	5 398 128	478	540
2017	4 845 609	14 421	638 388	5 498 418	480	544

Источник: Отраслевая организация автопроизводителей БильСвиден, <http://www.bilsweden.se>

Среди грузовых автомобилей доля «Скания» составила 4,98% (31 796 ед.), доля «Вольво» - 5,83% (37 198 ед.). В группе тяжелых грузовиков их общая доля превышает 38%.

Среди автобусов доля «Скания» составляет 17,41% (2 511 ед.), доля «Вольво» - 26,9% (3 879 ед.). В общей сложности национальные производители обеспечивали по итогам 2017 года более 44,3% автобусного парка страны.

**Количество автомобилей, произведенных компаниями «Скания», «Вольво», «Вольво — легковые автомобили» и СААБ за период с 2000 по 2017 гг., единиц**

Год	Легковые автомобили		Грузовые автомобили		Автобусы	
	Saab	Volvo	Scania	Volvo*	Scania	Volvo
2000	133 000	429 600	51 400	82 000	4 200	11 200
2001	123 800	418 600	43 500	144 500	4 700	10 200
2002	124 900	398 600	41 400	145 000	3 710	9 060
2003	130 000	416 300	46 000	146 400	5 300	7 200



2004	128 800	466 000	53 100	183 700	5 620	8 090
2005	127 600	446 600	53 400	203 800	6 140	10 400
2006	135 400	426 500	60 900	211 300	5 870	9 570
2007	125 400	461 100	71 000	236 400	7 310	9 920
2008	90 300	366 200	72 700	251 200	7 710	9 940
2009	20 800	311 400	29 600	127 700	6 240	9 860
2010	32 100	387 800	61 000	180 000	6 700	10 230
2011	12 200	462 300	75 300	238 400	8 710	12 790
2012	-	429 400	60 600	224 000	6 280	10 680
2013	-	423 000	76 000	200 300	6 900	8 910
2014	-	463 000	75 300	203 100	6 920	8 760
2015	-	512 800	72 400	207 500	6 960	8 830
2016	-	533 200	75 450	190 400	8 490	9 560
2017	-	571 577	77 200	201 504	9 374	9 898

\*/ включая торговые марки Мак (Mack, США, с 2001 года), «Рено» (Renault, Франция, с 2001 года),

«Ниссан» (Nissan diesel, с 2007 года) и «Эйчер» (Eicher, Индия, с 2008 года).

Источник: Отраслевая организация автопроизводителей БильСвиден, <http://www.bilsweden.se>

**Концерн АБ Вольво (AB Volvo)** является крупнейшим частным работодателем в Швеции, по характеру деятельности — транснациональный холдинг. На предприятиях концерна на территории страны занято около 22 тыс. человек (в мире — около 95 тыс. человек). Один из мировых лидеров в производстве грузовых автомобилей, автобусов, строительной техники и силовых установок для морской техники. Имеет собственные производственные подразделения в 18 странах. Крупнейшие владельцы — китайский автомобильный холдинг «Джили» — 8,2% капитала и 15,6% голосов и шведский институциональный инвестор «Индустриверден» (Industrivärden) — 6,69% капитала и 21,96% голосов. Крупными пакетами акций концерна владеют шведские пенсионные и страховые фонды (AP4 Fund, Alecta, AMF Insurance & Funds, AFA Insurance), а также инвестиционные фонды системообразующих банков Скандинавии.

Деятельность группы формируется на нескольких направлениях:

**Вольво Грузовые автомобили (Volvo Trucks)**, доля в совокупном обороте — 66%. Разработка, производство и продажи грузового автотранспорта. Второй по величине в мире производитель тяжелых грузовиков. Продажи и сервисное обслуживание осуществляется в 140 странах.

Организационно состоит из нескольких самостоятельных подразделений:

- UD Trucks markets heavy — производство и продажи тяжёлых, средних и легких грузовых автомобилей на рынке Японии и стран Юго-Восточной Азии;
- Renault Trucks — производство, продажи грузового транспорта во Франции;
- Mack Trucks — разработка, производство и продажи тяжелых грузовиков в Северной Америке;

Group Trucks Asia & JV:S — разработка нишевых видов грузового транспорта.

**Вольво Строительное оборудование (Volvo Construction Equipment)**, доля в совокупном обороте — 17%. Разработка и производство широкой гаммы тяжелой строительной техники — экскаваторов, грейдеров, и т.д., всего около 130 моделей. Торговые знаки Volvo, Terex Trucks and SDLG.

Вольво автобусы (Volvo Busses), доля в совокупном обороте — 8%. Разработка и производство шасси, двигателей и кузовов для пассажирских городских и междугородних и туристических автобусов вместимостью от 24 до 270 пассажиров.

Торговые знаки Volvo, UD, Prevost и Nova bus.

Вольво Пента (Volvo Penta), доля в совокупном обороте — 3%. Поставка двигателей и комплектных силовых установок для производителей судов (от прогулочных яхт до крупных кораблей). Продукция продается в 120 странах мира.

Вольво государственные закупки (Volvo Governmental Sales), доля в совокупном обороте — 2%. Продажи государственным ведомствам и организациям автотранспортной техники, оборудования и услуг для комплексного решения вопросов организации общественного транспорта.

Вольво финансовые услуги (Volvo Financial Services), доля в совокупном обороте — 4%. Разработка сквозных финансовых решений для обеспечения долгосрочных и устойчивых поставок продукции группы компаний «Вольво» дилерам и конечным потребителям.

подавляющая часть продаж группы компаний «Вольво» сосредоточена на европейском рынке — 44% от общего оборота, на страны Северной Америки приходится 27%, на страны Юго-Восточной Азии — 18%, на Африку и Океанию — 6% и 5% на Южную Америку.

На разработку, производство и продажу транспортных средств и компонентов приходится 74% оборота концерна, на клиентское обслуживание — 22%, на финансовые услуги — 4%.

В Российской Федерации группа компаний Volvo работает с 1973 г. и считается одним из лидеров рынка среди производителей коммерческой техники (грузовых автомобилей, строительной техники, автобусов) и дизельных двигателей. В России Вольво Групп — Volvo Group Russia — осуществляет производство, продажу и сервисное обслуживание техники. Штат компании насчитывает около 1800 сотрудников. Завод по производству тяжелых грузовиков мощностью 15000 ед. техники в год расположен в Калуге. Производимые на заводе грузовые автомобили официально имеют статус российской продукции. Кроме того, Volvo Group Russia представлена тремя юридическими лицами: ЗАО «Вольво Восток», ООО «Техцентры Вольво», ООО «ВФС Восток». Основные офисы находятся в Москве, Калуге, Санкт-Петербурге и Екатеринбурге. Небольшие региональные представительства есть в более чем 40 городах по всей стране от Калининграда до Владивостока.

**Компания «Скания» АБ (Scania AB)** является одним из мировых лидеров в области производства грузовых автомобилей, автобусов и автобусных шасси. Примерно 95% продукции компании (грузовики, автобусы, прицепы, двигатели для автомобильного и морского транспорта) продается за рубежом, более половины сборочных работ производится за пределами Швеции — в странах Европы, Южной Америки и Азии. Общее количество занятых — около 41 тыс. сотрудников. В Швеции компания обеспечивает работой около 13 тыс. человек. Головной офис находится в г. Сёдертелье, Швеция. Организационная сеть точек продаж и технического обслуживания охватывает более 100 стран. Офисы снабжения

имеются в Латинской Америке, Индии, России и Китае. Службы обеспечения запасными частями расположены в Обхлаббеке, Бельгия, Сингапуре и Виньеду, Бразилия.

В 2014 году компания была выведена немецким автогигантом «Фольксваген» со Стокгольмской биржи и с 2015 года организационно входит в состав холдинга Volkswagen Truck & Bus концерна, являясь одним из его ключевых производителей.

В Российской Федерации с 1998 года ведёт деятельность компания «Скания-Русь», являющаяся импортёром и дистрибьютором техники Scania. На территории России работает более 50 дилерских и сервисных центров Scania. С 2010 года в Санкт-Петербурге в индустриальной зоне Шушары организовано производство грузовой техники Scania, рассчитанное на выпуск любых видов грузовых автомобилей. Модельный ряд завода составляют грузовые шасси и грузовые автомобили SCANIA серии P, R, G с колесными формулами 4x2, 4x4, 6x2, 6x4, 6x6, 8x2, 8x4. На них по желанию заказчика могут делаться различные надстройки — самосвалы, бетономешалки, лесовозы и т.д. В сентябре 2016 года на западе Москвы в Голицыно была открыта новая сервисная станция ООО «Скания Сервис» общей площадью 6 229 м<sup>2</sup>.

**Компания Вольво Легковые автомобили (Volvo Personvagnar).**

Специализируется на производстве легковых автомобилей премиум-класса. Количество занятых в Швеции — 19 100 человек. Общее количество занятых — 30 374 человек.

До 2010 года находилась в собственности американского автоконцерна «Форд». В августе 2010 года 100% акций компании выкупил китайский автомобильный холдинг «Джили» (Geely), другими крупными владельцами компании стали китайским госфонд «Дацин Стэйт Ассет Оперэйшн» (Daqing State Asset Operation Co.) и «Шанхай Цзяэрво Инвестмент» (Shanghai Jiaerwo Investment Co.). За неполные 8 лет новый владелец вывел компанию на окупаемость, количество продаваемых автомобилей увеличилось на 200 тыс., прежде всего, за счет китайского рынка, где в 2017 году продано 110 тыс. легковых автомобилей «Вольво» против 30 тыс. — в 2010 году. В 2015 году компания открыла в Швеции новый инновационный центр «Джили».

В 2017 г. глобальные продажи компании выросли на 7% и достигли 571 577 автомобилей. Операционная прибыль выросла на 27,7% и достигла рекордных 14,1 млрд. шв. крон (1,65 млрд. дол. США) по сравнению с 11 млрд. шв. крон (1,29 млрд. дол. США) в 2016 г. Доходы компании выросли на 16,6% и составили 210,9 млрд. шв. крон (24,7 млрд. дол. США). Коэффициент рентабельности операционной прибыли поднялся с 6,1% за 2016 г. до 6,7% за 2017 г.

В 2017 году компания объявила, что начиная с 2019 г. каждая новая модель «Вольво» будет выпускаться с электродвигателем. Объявлено также о запуске нового бренда, под которым компания будет производить электромобили. В конце 2017 года компания подписала рамочное соглашение с компанией Uber на поставку в 2019–2021 гг. десятков тысяч автомобилей с возможностью установки систем автономного управления. В течение года продолжилось строительство нового завода в Южной Каролине — первого в США, который создаст почти 4000 новых рабочих мест.

**СААБ Автомобайл (SAAB Automobile).** Компания выпускала легковые автомобили до 2009 года включительно. В июне 2012 года была приобретена китайской фирмой NEVC (National Electric Vehicle AB, NEVS). Бизнес-идея компании заключается в производстве на заводе в г. Тролльхеттан электромобилей. Владельцы NEVS, китайские компании National Modern Energy и Qingbo, инвестировали 3 млрд. шв. крон (430 млн. долл. США) в автопредприятие, однако из-за проблем с ликвидностью проект не получил развития. В январе 2016 года во владение компании вошли также китайский город Тяньцзинь и китайское ИТ-предприятие Срит (Srit). Основным владельцем остается компания National Modern Energy. Шведское подразделение компании NEVC имеет около 400 сотрудников. Компания продолжает работу над реализацией проекта по производству электромобилей.

### Судостроение

В соответствии со Шведской стандартной отраслевой классификацией (SNI 2007) судостроение относится к группе 30.1 «Строительство судов и лодок», в составе которой выделяются две подгруппы: 30.110 «Строительство судов и плавучего оборудования» и 30.120 «Строительство прогулочных и спортивных лодок».

К *первой подгруппе* относится строительство торговых и пассажирских судов, а также специального плавучего оборудования (плавучих кранов, понтонов и т.п.). *Вторая подгруппа* включает строительство парусных судов (яхт), моторных лодок и прочих прогулочных и спортивных судов (каное, байдарок, весельных лодок, морских каяков, водных скутеров и т.п.).

По данным Шведской федерации морской индустрии (англ. Swedish Marine Industries Federation, SweBoat) в 2016 году общее число произведенных в Швеции маломерных судов составило около 6,3 тыс. единиц, среди которых 149 парусных яхт, 214 моторных катеров и 5 936 малых лодок. Стоимость всех произведенных маломерных судов составила около 1,2 млрд. шв. крон (0,14 млрд. долл. США).

### Производство маломерных судов в Швеции в 2011-2016 годах

Год	Парусные яхты			Моторные катера			Другие лодки, в т.ч. с подвесным мотором			Итого		
	кол-во	млн. шв. крон	млн. долл. США	кол-во	млн. шв. крон	млн. долл. США	кол-во	млн. шв. крон	млн. долл. США	кол-во	млн. шв. крон	млн. долл. США
2011	231	503	77,4	430	902	138,8	6682	295	45,4	7343	1700	261,7
2012	103	306	45,2	289	519	76,6	5103	245	36,2	5495	1070	157,9
2013	116	294	45,1	216	398	61,1	4277	204	31,3	4609	896	137,5
2014	88	199	29,0	165	266	38,8	5766	248	36,2	6019	713	104,0
2015	76	283	33,6	193	323	38,3	4711	286	33,9	4980	892	105,7
2016	149	370	43,2	214	434	50,7	5936	350	40,9	6299	1154	134,8

Источник: Sweboat, Boating Industry Statistics, March 2017. [www.sweboat.se](http://www.sweboat.se)

**Основные судостроительные компании.** Компания **Hallberg-Rassy Varvsaktiebolag** относится к категории средних предприятий, специализируется на строительстве парусных яхт, предназначенных для длительных морских путешествий. Парусные яхты Hallberg-Rassy отличаются высокими мореходными качествами. За годы своего существования компания выпустила около 9,5 тыс. парусных лодок и пользуется особой популярностью во многих странах мира.

**Основные показатели деятельности компании Hallberg-Rassy Varvs AB**

	2017 г.		2016 г.		2015 г.	
	тыс. шв. крон	тыс. долл. США	тыс. шв. крон	тыс. долл. США	тыс. шв. крон	тыс. долл. США
Оборот	167 587	19 628,4	167 701	19 588,3	205 504	24 363,2
<i>Количество сотрудников, чел.</i>	87		81		86	
Оборот на одного работника	1 926	225,6	2 070	241,8	2 390	283,3
Чистая прибыль	-521	-61,0	6 634	774,9	19 132	2 268,2

Компания **Nimbus Boats Sweden AB** основана в 1968 году, производит прогулочные суда для североевропейского рынка. Бренды компании включают Nimbus Boats и Paragon Yachts. Головной офис компании расположен в Гетеборге с постоянной работающей выставкой и пристанью для полного обслуживания клиентов.

**Основные показатели деятельности компании Nimbus Boats Sweden AB**

	2017 г.		2016 г.		2015 г.	
	тыс. шв. крон	тыс. долл. США	тыс. шв. крон	тыс. долл. США	тыс. шв. крон	тыс. долл. США
Оборот	270 421	31 672,6	191 612	22 381,2	161 257	19 117,6
<i>Количество сотрудников, чел.</i>	100		85		74	
Оборот на одного работника	2 704	316,7	2 254	263,3	2 179	258,3
Чистая прибыль	1 504	176,2	-9 480	-1 107,3	1 293	153,3

**Внешняя торговля отрасли.** Характерно, что экспорт не в полной мере покрывает импорт маломерных судов. При этом коэффициент покрытия экспортом импорта имеет тенденцию к падению, что усиливает зависимость внутреннего рынка маломерных лодок от импортных поставок.

**Экспорт и импорт маломерных судов из Швеции (в Швецию) в 2011-2016 годах**

Год	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Экспорт</b>						
Млн. шв. крон	740	472	456	403	537	562
Млн. долл. США	113,9	69,7	70,0	58,8	63,7	65,6
<b>Импорт</b>						
Млн. шв. крон	1 007	700	653	766	986	1 258

Млн. долл. США	155,0	103,3	100,3	111,7	116,9	146,9
<b>Коэффициент покрытия импорта экспортом, %</b>						
Процентов	73,5	67,4	69,8	52,6	54,5	44,7

Источник: Sweboat, Boating Industry Statistics, March 2017. [www.sweboat.se](http://www.sweboat.se).

Швеция является одним из лидеров среди стран мира по количеству прогулочных лодок по отношению к численности населения страны. Отношение численности взрослого населения к количеству лодок составляет 13 чел. на одну лодку. По данному показателю Швецию опережают лишь Норвегия и Финляндия с соотношением 7 чел. на одну лодку, а также Канада, где данный показатель равен 8. Для сравнения: в США данный показатель составляет 25 чел. на прогулочную лодку, в Голландии – 33, во Франции – 124, в Испании – 236.<sup>4</sup>

Согласно оценке Шведской федерации морской индустрии (англ. Swedish Marine Industries Federation, SweBoat), парк прогулочных лодок в Швеции в настоящее время насчитывает 753,4 тыс. маломерных судов различного типа.

### ***Структура парка прогулочных лодок в Швеции по типам лодок***

№ п/п	Типы прогулочных лодок	Количество	В процентах
1.	Байдарки, каяки, каноэ	74 800	9,9
2.	Шлюпки, ялики, весельные лодки без мотора	176 300	23,4
3.	Открытые судна с мотором до 10 л.с.	131 400	17,5
4.	Моторные лодки с двигателями не менее 10 л.с. без возможности проживания и ночлега	216 900	28,8
5.	Моторные лодки, предназначенные для ночлега (с каютой)	86 700	11,4
6.	Яхты без возможности проживания и ночлега	19 200	2,5
7.	Яхты, предназначенные для ночлега (с каютой)	48 100	6,5
	<b>Итого:</b>	<b>753 400</b>	<b>100,0</b>

Источник: Sweboat, Boating Industry Statistics, March 2017. [www.sweboat.se](http://www.sweboat.se).

## **Горнодобывающая промышленность и цветная металлургия**

Горнодобывающая промышленность — одна из базовых отраслей шведской экономики, оказавших решающее воздействие на становление и развитие в стране высокоэффективного, технологически насыщенного промышленного производства и формирование благосостояния государства.

Освоение месторождений металлических руд ведется в Швеции с XIII века. За это время на базе горнодобычи в стране сформировалось несколько центров промышленного роста, выступающих локомотивами как регионального, так и национального развития. В горнодобывающей отрасли страны начиналась история целого ряда ведущих машино-технических компаний мира, таких как Атлас Копко, АББ, Альфа Лаваль, и пр.

<sup>4</sup> Источник: ICOMIA, население/количество прогулочных лодок (исследование рынка), 2015.

Основу горнодобывающей промышленности страны составляют добыча железной и медной руд, в меньших масштабах добываются свинец, цинк, золото, серебро, никель и кобальт.

К началу 1900-х годов в стране существовало около 500 шахт, в которых велась разработка металлических руд. Спустя 100 лет количество действующих шахт сократилось до 14, в то время, как объем выпускаемой продукции более, чем удвоился. Сегодня общий объем добытой в стране железной руды превысил 1 000 млн. тонн, руд базовых металлов — 22 млн. тонн, руд драгоценных металлов — 18 млн. тонн, что составляет от 60 до 80 процентов разведанных доказанных запасов. Ежегодный объем добычи металлических руд колеблется в пределах 1-2% разведанных доказанных запасов. Добыча железной руды занимает первое по значимости место, на втором месте — добыча базовых металлов — меди и цинка. Занимая ведущие в Европе места по запасам железных, молибденовых руд, серебра, золота, медных, свинцовых и цинковых руд, страна является ведущим поставщиком на европейский рынок цветных и драгоценных металлов.

В результате широкого внедрения автоматизированных процессов, количество занятых в отрасли последовательно уменьшается и по итогам 2017 года составляло немногим менее 6 700 человек. При этом, вклад отрасли в ВВП страны составляет не менее 1% (с учетом смежных отраслей — 4%), а доля в экспорте превышает 15%, и 40% — в общем экспорте добавленной стоимости.

Определяющее значение при разработке месторождений и производстве металлов в последние годы имеет использование энергосберегающих, климатически нейтральных и экологически безопасных технологий.

Запасы металлических руд в значительной степени сосредоточены в трёх рудных бассейнах: Норботтен (Norrbotten) — преимущественно железные руды, Шеллефтео (Skelleftefältet) — базовые металлы и золото, и Бергслagen (Bergslagen) — базовые металлы.



## Разработка металлических руд в Швеции в 2017 году



На севере страны, в ленах Норботтен и Вестерботтен, горнодобывающая промышленность по-прежнему имеет определяющее значение для социально-экономического развития.

По состоянию на декабрь 2017 года в стране разрабатывалось в общей сложности 14 месторождений металлических руд.

Месторождение	Коммуна	Компания-владелец	Минерал	Начало разработки
<b>Лен Норботтен</b>				
Аитик (Aitik)	Елливаре	«Булиден»	Золото, медь, серебро	1968
Грувберьет (Gruvberget)	Кируна	ЛК АБ	Железо	2010



Кирунавара (Kiirunavaara)	Кируна	ЛК АБ	Железо	1860-е
Левениэми (Leveäniemi)	Кируна	ЛК АБ	Железо	1963–1983, возобновлено 2015
Мальмбергет (Malmberget)	Елливаре	ЛК АБ	Железо	1820-е
Мертайнен (Mertainen)	Кируна	ЛК АБ	Железо	2015
<b>Лен Вестерботтен</b>				
Бьёркдальсгруван (Björkdalsgruvan)	Шеллефтео	Бьёркдальсгруван АБ	Золото, медь, серебро	1989
Канкбергсгруван (Kankbergsgruvan)	Шеллефтео	«Булиден»	свинец, золото, медь, серебро, цинк	2012
Кристинеберг (Kristineberg)	Люкселе	«Булиден»	свинец, золото, медь, серебро, цинк	1940
Маурлиден (Maurliden)	Норшё	«Булиден»	свинец, золото, медь, серебро, цинк	2000
Ренстрём (Renström)	Шеллефтео	«Булиден»	свинец, золото, медь, серебро, цинк	1948
<b>Лен Даларна</b>				
Гарпенберг (Garpenberg)	Хедемура	«Булиден»	свинец, золото, медь, серебро, цинк	1200-е
<b>Лен Эребру</b>				
Лувисагруван (Lovisagruvan)	Линдесберг	Лувисагруван АБ	свинец, серебро, цинк	1993, 2004
Цинкгруван (Zinkgruvan)	Аскерсунд	Цинкгруван Майнинг АБ	свинец, медь, серебро, цинк	1700-е

Ключевыми нормативными актами, регулирующими правила разработки, использование национальных минеральных ресурсов и защиту экологии являются Закон о минеральных ресурсах (1991:45), законодательство о континентальном шельфе (1966:314) и Закон об оленеводстве (1971:437).

Полномочиями по контролю за соблюдением действующего законодательства наделена Инспекция горной промышленности (Bergsstaten, <https://www.sgu.se/en/mining-inspectorate/>). В функции ведомства также входит рассмотрение всех заявок на проведение геологоразведочных работ и разработок месторождений и выдача соответствующих лицензий и разрешений.

В течение 2017 года инспекцией было рассмотрено в общей сложности 227 запросов на проведение геологоразведочных работ, 96 запросов на продление срока действия разрешений на проведение геологоразведочных работ и 7 запросов на получение концессий на разработку месторождений.

Все принципиальные решения по освоению новых месторождений принимаются по представлению Инспекции горной промышленности правительством.

**Итоги деятельности Инспекции горной промышленности в 2011-2017 гг.**

Год	Запросы на проведение геологоразведочных работ			Запросы на продление срока действия разрешений на проведение геологоразведочных работ			Запросы на получение концессий на разработку месторождений	
	Всего запросов	Удовлетворено	Отказано	Всего запросов	Удовлетворено	Отказано	Всего запросов	Удовлетворено
2017	227	178	5	96	73	13	7	6
2016	139	119	0	84	80	9	9	6
2015	126	122	1	160	138	15	8	2
2014	150	111	4	192	178	24	6	3
2013	130	119	9	205	170	7	5	5
2012	211	182	3	258	258	9	6	6
2011	191	202	2	353	371	9	6	2

Источник: Инспекция горной промышленности, <https://www.sgu.se/>

Организационно Инспекция горной промышленности является самостоятельным ведомством в составе Государственной службы геологических исследований Швеции (Sveriges Geologiska Undersökning, <https://www.sgu.se/en/>).

Последняя наделена полномочиями по реализации государственной политики в области развития горнодобывающей промышленности страны, рачительного и эффективного использования минеральных ресурсов, разработке долгосрочных планов развития отрасли и создания необходимых предпосылок для разведывания и развития разработок минеральных ресурсов, направленных на содействие устойчивому экономическому росту страны. Помимо того, Государственная служба геологических исследований координирует проводимые в стране прикладные и академические исследования в области разработки минеральных ресурсов и отвечает за разработку мер по выполнению существующих в стране программ снижения вредного воздействия на экологию и климат.

В 2017 году по поручению правительства Государственная служба геологических исследований Швеции приступила к анализу перспектив разработки и добычи в стране месторождений металлов и минералов, необходимых для инновационного и экологически приемлемого развития. Анализ будет выполнен на основании оценок Шведского агентства по разработке политики роста (Tillväxtanalys), согласно которым долгосрочные потребности европейских стран в большинстве требуемых металлов, минералов и веществ могут быть обеспечены горнодобывающей промышленностью Швеции. Прежде всего речь идет о редкоземельных металлах, графите, а также об имеющемся потенциале добычи лития, никеля, вольфрама и, в определенной степени, кобальта.

Шведские компании имеют ценный опыт рентабельной и безопасной для окружающей среды добычи железных руд, золота, серебра, меди, цинка, свинца. Этот опыт необходимо использовать в разработке новых месторождений с тем, чтобы снять зависимость от таких стран, как Китай, активно использующего монопольное положение на рынке редкоземельных металлов для экспансии в других странах, считает ведомство.

Государственная служба геологических исследований Швеции констатирует заметное увеличение числа заявок на проведение геолого-разведывательных работ и

концессий в стране и видит своей задачей упрощение и ускорение процедур получения всех необходимых разрешений при сохранении жестких требований к соблюдению действующих в стране экологических норм.

Там надеются, что дополнительным стимулом для притока инвестиций в геологоразведку и добычу сырья станет опыт компании «Нортволт» (Northvolt), объявившей недавно о строительстве в г. Шеллефтео крупной фабрики по производству заряжаемых аккумуляторных батарей для электромобилей. Такое производство может быть вертикально интегрировано с добычей в стране графита, лития и кобальта, что обеспечит дополнительные преимущества в оптимизации производственных расходов и будет способствовать горизонтальному росту.

Национальными лидерами отрасли являются концерны ЛКАБ (LKAB) и Булиден (Boliden).

**Крупнейший производитель железной руды в Швеции — государственный концерн ЛКАБ (Luossavaara-Kiirunavaara AB, LKAB).** На 30 предприятиях концерна в 15 странах мира работает 4 427 человек. Концерн занимает монопольные позиции на внутреннем рынке и лидирующее положение на рынке ЕС. Около 70% продукции концерна продает в Европу, 25% — в страны Ближнего Востока и Северной Африки, а остальную часть — в Юго-Восточную Азию.

Концерну ЛКАБ принадлежат железно-рудные шахты, горно-обогачительные комбинаты и портовые мощности в северной Швеции и Норвегии, а также ряд компаний по продаже обогащенной железной руды в Бельгии, Германии и Сингапуре. Крупнейшие шахты, на которых ведется разработка, находятся в городах Кируна (Kiruna), Мальмберьет (MalMBERGET) и Сваппаваара (Svappavaara) на севере Швеции в регионе Норрботтен (Norrbotten).

В 2010 году концерн впервые за 50 лет открыл для разработки новую шахту, которая была запущена в г. Грувберьет (Gruvberget) в 40 км к югу от Кируны. Производственная мощность шахты составляет около 2 тыс. тонн руды в год. Разработка будет вестись не менее 8 лет. Помимо этого компания имеет разрешение на разработку около г. Сваппаваара (Svappavaara) в 30 километрах к юго-востоку от города Кируна на севере Швеции шахты с запасами 300 тыс. тонн железной руды. По оценкам специалистов компании, использование данных производственных мощностей теоретически позволяет предприятию довести годовой выпуск железной руды до 37 млн. тонн. За последние несколько лет концерн инвестировал более 30 млрд. шв. крон (около 4,4 млрд. долл. США) в развитие производства на своих месторождениях.

**Производство железной руды в Швеции в 2017 году продолжало увеличиваться и составило всего 27,2 млн. тонн** (в 2015 году — 26,9 млн. тонн). Это самый высокий показатель с начала 2000-х. При этом выпуск железорудных окатышей составил 81% от всего объема продукции — 22,9 млн. тонн (22,7 млн. тонн в 2016 году).

**Производство железной руды концерном ЛКАБ в 2011-2017 гг.**

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Производство (готовая продукция), тыс. тонн	25 700	26 300	25 300	25 700	24500	26900	27200

Источник: Годовой отчет ЛКАБ, [www.lkab.se](http://www.lkab.se)

При этом, в условиях продолжающегося устойчивого спроса объем реализованной продукции превысил в 2017 году объем производства (27,6 млн. тонн), в то время, как годом ранее объем производства и выполненных поставок фактически совпадал (27,0 млн. тонн и 26,9 млн. тонн).

Продекларированной целью концерна является последовательное увеличение объемов производства на 5% в 2021 году по сравнению с 2015 годом. Одновременно к 2021 году концерн намерен сократить выбросы углекислого газа на 12% в пересчете на 1 тонну произведенного продукта.

В условиях высокой мировой конъюнктуры объемы продаж концерна ЛКАБ выросли по сравнению с 2016 годом и составили 23,5 млрд. шв. крон, или 2,6 млрд. долл. США (в 2016 г. — 16,3 млрд. шв. крон, или 1,9 млрд. долл. США). Операционная прибыль компании составила 7,2 млрд. шв. крон, или 0,8 млрд. долл. США (в 2016 году — 1,6 млрд. шв. крон, или 0,19 млрд. долл. США).

**Концерн Булиден (Boliden AB) — основной производитель руд цветных металлов, концентратов и цветных металлов в Швеции.** Производственные мощности Булиден расположены в Швеции, Финляндии, Норвегии и Ирландии. Основными продуктами концерна являются цинк, медь и свинец. Булиден также производит золото и серебро. Концерн входит в десятку крупнейших в мире производителей цинка и является самым крупным его производителем в Швеции.

В Швеции концерн ведет разработку на шахтах в месторождениях Булиден, Аитик, Гарпенберг. Большинство месторождений, разрабатываемых концерном, являются полиметаллическими. Производственные подразделения по обогащению руд и литейные заводы концентрируются вблизи мест разработки.

**Объем продаж концерна в 2017 году увеличился и составил 5,1 млрд. евро против 4,1 млрд. евро годом ранее, обеспечив свободный денежный поток в 746,6 млн. евро.**

На достижение столь высоких показателей повлияло несколько положительных факторов:

- увеличенное содержание металлов в разрабатываемых месторождениях медных и цинковых руд,
- выход на стабильный уровень добычи и производства,
- благоприятные мировые цены на цветные металлы,
- выгодный валютный курс.

Локомотивом роста стала добыча медной руды на флагманском месторождении концерна Аитик (Aitik). Содержание основного компонента в разрабатываемых пластах достигало 0,32%. По прогнозам концерна, пласт месторождения с высоким содержанием металла будет пройден уже к концу первого полугодия 2018 года, кроме того, к ожидаемому снижению показателей приведет приостановка добычи в связи с планируемым до конца 1 полугодия вводом в строй новой горно-обогатительной фабрики на месторождении.

Концерн также ожидает, что в 1 квартале 2018 года понизится эффективность производства цинкового концентрата на месторождении Гарпенберг (Garpenberg), где в 4 квартале 2017 года были добыты рекордные объемы цинковых руд с

содержанием основного компонента 4,9%. В 2018 году среднее содержание цинка в разрабатываемом месторождении прогнозируется на уровне 4%.

Единственным проблемным вопросом добывающего подразделения концерна остается дальнейшая разработка месторождения в нестабильных горных породах в регионе Булиден (Boliden), где уровень обогащения руды по-прежнему не обеспечивает рентабельности.

#### **Объем добычи руд цветных металлов концерном Булиден**

Металл	Год					
	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Цинк, тонн	271 203	271 674	294 150	298 661	329 086	305 259
Медь, тонн	79 363	79 302	78 427	84 917	103 427	143 116
Свинец, тонн	48 809	48 365	60 765	62 373	62 839	59 555
Золото, кг	3 644	3 849	4 379	4 922	5 766	7 237
Серебро, кг	229 791	261 804	323 325	418 489	446 826	413 238

Источник: Годовой отчет Булиден, [www.boliden.se](http://www.boliden.se)

#### **Объем производства на плавильных предприятиях концерна Булиден**

Металл	Год					
	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Цинк, тонн	467 389	455 130	467 624	468 595	461 000	457 000
Медь, тонн	338 577	324 745	347 345	331 906	336 000	353 000
Никель	...	...	...	...	25 000	31 000
Свинец и свинцовые сплавы, тонн	60 528	68 713	68 701	71 239	74 000	78 000
Золото, кг	16 175	16 177	17 368	17 608	17 638	17 776
Серебро, кг	575 959	537 941	621 116	664 521	609 151	551 286

Источник: Годовой отчет Булиден, [www.boliden.se](http://www.boliden.se)

По оценкам экспертов, к 2020 году «Булиден» ожидает резкое сокращение производства цинка, если количество имеющихся на сегодняшний день в распоряжении компании разработок по добыче цветных металлов останется без изменений. Значительное наращивание темпов и объемов, стимулируемое ростом цен на цветные металлы, привело к быстрому истощению месторождений, имеющихся на сегодняшний день в распоряжении «Булиден». По прогнозам, к 2021 году будут полностью исчерпаны запасы цинка и меди в районе горно-обогатительных комбинатов «Тара» и «Булиден». Вследствие этого сокращение объемов производства цинка может составить около 60% (до 100 тыс. тонн в год).

В феврале 2018 года правлением концерна принято решение об инвестировании в течение года в развитие производства в общей сложности 612,9 млн. евро. Стратегическое значение имеют инвестиции в развитие добычи, обогащения и увеличение объемов выплавки из медных и никелевых руд в Финляндии (месторождение Кевиста и завод Харьявалта). В течение 2018 — 2020 гг. на эти цели будет выделено в общей сложности 125 млн. евро. Для сохранения нынешнего относительно благополучного финансового положения компании необходимо изыскать возможности для проведения масштабных геологоразведочных работ и строительства горнодобывающих комбинатов.



## Черная металлургия

Сталелитейная промышленность — одна из самых конкурентоспособных отраслей экономики Швеции. Страна принадлежит к числу тех мировых производителей, которые делают ставку на выпуск высокотехнологичных видов стали с высокой добавленной стоимостью, в то время как большая часть первичных видов стали импортируется. Таким образом, отрасль практически полностью обеспечивает внутренние потребности ключевых секторов, являющихся потребителями сталелитейной продукции (транспортное машиностроение, энергетика, дорожное строительство и домостроение, и пр.). Шведские предприятия обладают узкой специализацией в выбранных ими нишах, поэтому конкуренция в сталелитейной отрасли внутри страны практически отсутствует.

В отрасли занято 15 500 человек (вместе со смежными отраслями — около 26 000 человек). Первичная сталь и сырье для порошковой металлургии производятся на 13 сталеплавильных предприятиях, в том числе, на трех предприятиях, использующих в качестве сырья железорудный концентрат (60% сырья), и на десяти предприятия, использующих в качестве сырья металлолом (40% сырья). В стране производятся почти все компоненты, необходимые для выплавки стали, включая руду, шихту, электричество. Исключение составляют кокс, легирующие добавки, а также нефть и природный газ.

В 2017 году производство стали в Швеции приблизилось к рекордным показателям предкризисного 2008 года и составило 4,9 млн. тонн (2,8% от производства в ЕС-28, 0,3% общемирового производства). Более 55% произведенных объемов в стране приходилось на легированную сталь.

Росту производства в значительной степени способствовал рост спроса на внешних рынках, куда поступает более 70% производимой в стране продукции, — в течение года стоимость экспорта выросла на 20% по сравнению с 2016 годом. Физический объем экспорта составил 3,8 млн. тонн. Кроме того, росту производства способствовало увеличение внутреннего потребления — на 7%, существенно выше, чем в среднем по ЕС.

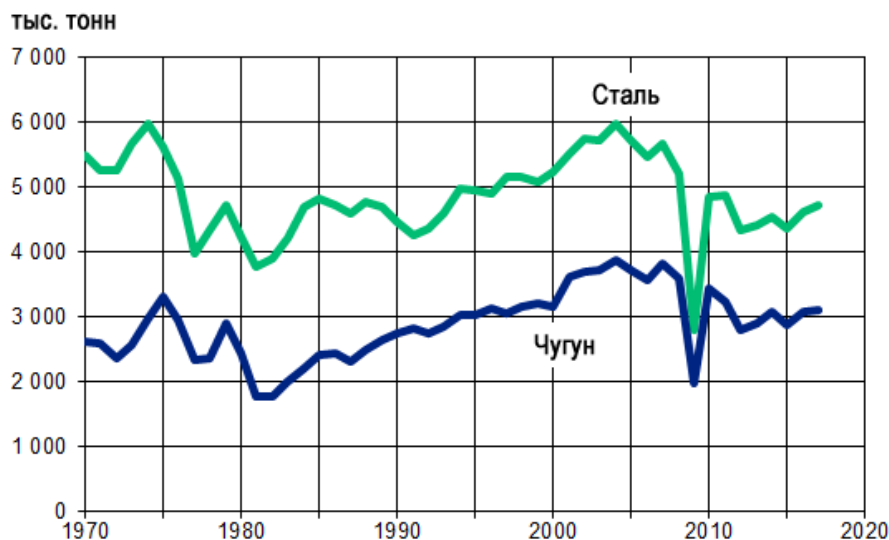
В общей сложности в стране имеется около 180 компаний прямо или косвенно связанных со сталелитейным производством. Промышленная деятельность, связанная со сталелитейным производством, ведется в 20 регионах страны. Все компании отрасли объединены в Ассоциацию предприятий черной металлургии Швеции (Jernkontoret, [www.Jernkontoret.se](http://www.Jernkontoret.se)), отраслевой союз, содействующий развитию отрасли и представляющий интересы профильных компаний в стране и на международном уровне.

По данным Ассоциации, в 2017 году общее производство стали в Швеции выросло на 2% по сравнению с 2016 годом.

### *Объемы производства стали и чугуна в Швеции в 2012-2017 гг.*

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Изменение 2017 к 2016, %
<b>Чугун, тыс. тонн</b>	2 805	2 896	3078	2865	3 079	3 111	1,0
<b>Сталь, тыс. тонн</b>	4 312	4 392	4 534	4 557	4 817	4 926	2,0

Источник: Отраслевая организация производителей стали Jernkontoret, <http://www.jernkontoret.se>

*Динамика производства стали и чугуна в Швеции в 1970-2017 гг., тыс. тонн.*

Источник: Отраслевая организация производителей стали Jernkontoret, <http://www.jernkontoret.se>

Крупнейшие шведские предприятия сталелитейной промышленности в 2017 году:

«Фагерста Стэйнлесс АБ» (Fagersta Stainless AB) — производство стального проката;

«Оутокумпу Стэйнлесс АБ» (Outokumpu Stainless AB) — производство штампованной стали (имеет три подразделения);

Оутокумпу Стэйнлесс Тубулар Продактс (Outokumpu Stainless Tubular Products) — производство сварных труб;

«Сандвик АБ» (Sandvik AB) — производство бесшовных труб, инструментальных сталей, высоколегированной стали (имеет подразделения AB Sandvik Materials Technology, Sandvik Heating Technology AB);

«Скана Стил Бьёрнеборг АБ» (Scana Steel Björneborg AB) — производство подшипниковой стали, ковальной стали, стальных заготовок, инструментальной стали;

«Эрастайл Клостер АБ» (Erasteel Kloster AB) — производство быстрорежущей стали (имеет три производственных подразделения);

«Кантал» (Kanthal) — производство трансформаторной стали;

«Овако Стил АБ» (Ovako Steel AB) — производство подшипниковой стали;

ССАБ (Svenska Stål AB, SSAB) — производство износоустойчивой стали, высокопрочных закаленных сталей, стального проката, труб и стальных конструкций для строительного сектора;

«Сарахаммарс Брюкс АБ» (Surahammars Bruks AB) — производство высоколегированной стали;

«Уддехолм АБ» (Uddeholm AB) — производство инструментальной стали для промышленного оборудования;

«Хёганес АБ» (Höganäs AB) — производство порошка железа;

«Стилтек Буксхолм АБ» (Steeltec Voxholm AB) — крупнейший в Скандинавии производитель холоднокатаных стальных стержней.

Основным производителем стали и чугуна в Швеции является сталелитейный концерн **ССАБ (Svenska Stål AB, SSAB)**.

Концерн является ведущим производителем высокопрочных и износостойких сталей, продукции с полимерными покрытиями, горячеоцинкованных и холоднокатаных марок, стандартного рулонного, листового и трубного проката. На заводах ССАБ выпускаются марки стали под торговыми брендами HARDOX, DOMEX, WELDOX, DOCOL, ARMOX, PRELAQ и TOOLOX. Компания располагает промышленными мощностями в Швеции, Финляндии, США и Китае.

Совокупная мощность подразделений концерна составляет 8,8 млн. тонн стали в год. В Швеции на предприятиях концерна занято более 6 тыс. человек.

В 2017 году концерном начата реализация долгосрочной Программы безопасности, предполагающей, что впредь в деятельности концерна первоочередное место будут занимать вопросы безопасности производственной среды, как для работников концерна, так и для окружающей среды.

Согласно финансовому отчету за 2017 год, оборот концерна вырос по сравнению с 2016 годом и составил 66,0 млрд. шв. крон, или 7,73 млрд. долл. США (в 2016 году 55,3 млрд. шв. крон, или 6,5 млрд. долл. США).

Прибыль до налогообложения составила 3,8 млрд. шв. крон, или 445,0 млн. долл. США (в 2016 году прибыль составляла 1,21 млрд. шв. крон, или 141,6 млн. долл. США).

Главным событием 2017 года для концерна стало завершение слияния с финским конкурирующим производителем Раутаруукки (Rautaruukki Oyj). Слияние произошло путем обмена акциями, в результате которого концерн ССАБ сохранил за собой получил 58% собственности и 75% голосов в новой объединенной компании. Владельцы Раутаруукки контролируют 42% капитала и 25% голосов в новой компании. Сумма сделки составила 10,1 млрд. шв. крон (около 1,5 млрд. долл. США).

В результате ожидается, что стоимость производства концерном специальных сталей вырастет на 35% и будет составлять не менее 1,35 млн. тонн ежегодно.

Новая структура концерна состоит из пяти подразделений:

- SSAB Special Steels, предоставляет услуги в сфере высокопрочных сталей (AHSS) и закаленных и отпущенных сталей (Q&T) (производство в Окселесунд и в Вирсбу);
- SSAB Europe, производитель высококачественных штрипсов, толстолистовой стали и труб в Северной Европе (производство в городах Лулео и Бурленге);
- SSAB Americas, американский производитель высококачественной листовой стали (два сталелитейных комбината расположены в штатах Айова и Алабама, совокупной мощностью 2,4 млн. тонн стали в год);
- Tibnor, дистрибьютор в странах Северной Европы;
- Ruukki Construction, поставщик решений для сферы энергоэффективного строительства.

Штаб-квартира концерна находится в Стокгольме, Швеция.

Основные сталелитейные предприятия компании расположены в Окселесунде, Бурленге и Лулео (Швеция), Раахе и Хямеенлинне (Финляндия) и Монпелье и Мобил (США). Слияние шведской компании SSAB и финской Ruukki в единую корпорацию напрямую затронуло и внутренний рынок России, поскольку компания



работает на нем уже давно и имеет разветвленную сеть офисов и складов в России и СНГ.

Благоприятная рыночная конъюнктура способствовала возобновлению в 2017 году инвестиций компаний отрасли в развитие собственного производства. Совокупный объем инвестиций, выполненных в развитие производства, составил в 2017 году 0,3 млрд. долл. США, в том числе в закупку машин и оборудования — 0,25 млрд. долл. США и в здания и сооружения — 0,05 млрд. долл. США.

**Инвестиции в сталелитейную промышленность Швеции в 1990 — 2017 гг., млрд. шв. крон, в ценах 2014 г.**



Источник: Отраслевая организация производителей стали Jernkontoret, <http://www.jernkontoret.se>

В совокупном **экспорте** Швеции на сталелитейную продукцию приходится 7,8% стоимости.

В течение года объем экспорта шведской стали вырос на 6,2% и составил 3 833,6 тыс. тонн. Импорт стали в Швецию вырос на 10,1% и достиг 3 842 тыс. тонн.

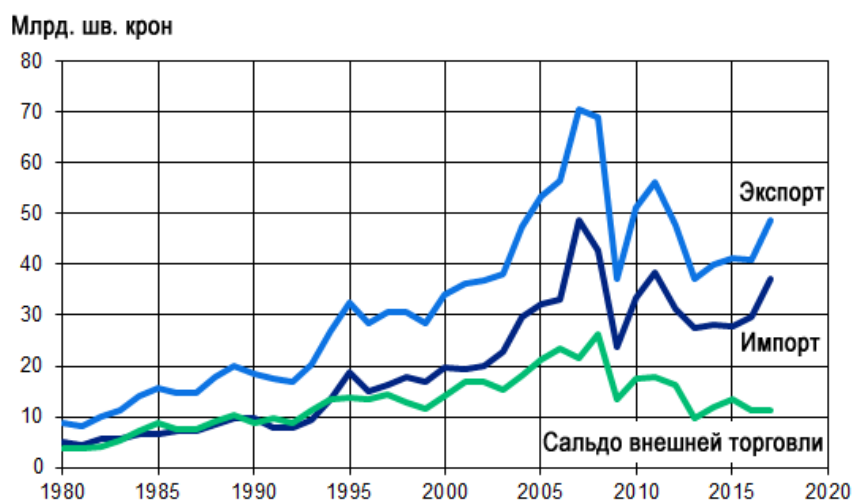
**Внешняя торговля сталью в 2015 — 2017 гг., тыс. тонн**

	2015	2016	2017	%. 2017/2016
Экспорт	3182,6	3611,4	3833,6	6,2
Импорт	3094,0	3488,2	3842,1	10,1
Сальдо	88,6	123,2	- 8,5	

Источник: Отраслевая организация производителей стали Jernkontoret, <http://www.jernkontoret.se>

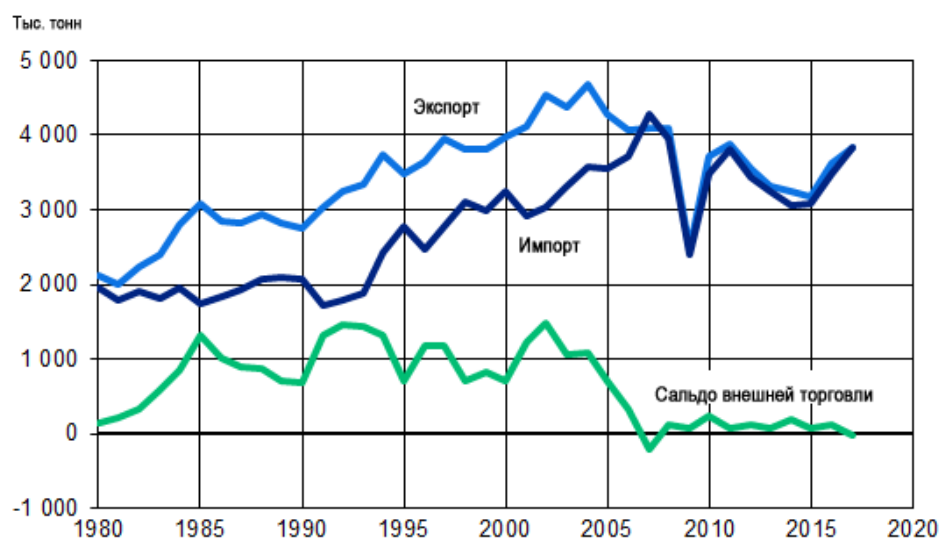
При этом, стоимость экспорта (в стоимостном выражении 5,74 млрд. долл.) в 1,32 раза превысила стоимость импорта (в стоимостном выражении 4,33 млрд. долл.).

**Динамика шведского экспорта и импорта стали за 1980 — 2017 гг. в стоимостном выражении (млрд. шв. крон):**



Источник: Отраслевая организация производителей стали Jernkontoret, <http://www.jernkontoret.se>

**Динамика физических объемов шведского экспорта и импорта стали за 1980-2017 гг., тыс. тонн**



Источник: Отраслевая организация производителей стали Jernkontoret, <http://www.jernkontoret.se>

Высокий спрос на продукцию шведской сталелитейной промышленности вызван нишевой специализацией шведских производителей на высокопрочных, легированных специальных сталях и сплавах, высоко востребованных при производстве готовых изделий.

В целом экспортные поставки осуществляются почти в 150 стран, львиная доля из них — 75% — в страны ЕС. Абсолютным лидером по покупкам шведской стали является Германия, на втором месте — рынок США, в последние годы уверенно растут поставки в Китай. Более 90% импортируемой в страну стали поступает Европы, прежде всего из Германии, Финляндии, Великобритании и Нидерландов.

## **Информационные технологии и телекоммуникационный сектор**

Швеция является одним из мировых лидеров в области информационно-коммуникационных технологий (ИКТ). По итогам отчета «Измерение информационного общества» Международного союза электросвязи (МСЭ) на симпозиуме по всемирным показателям в области электросвязи и ИКТ (WTIS-17) были представлены данные по ИКТ и контрольные инструменты для измерения информационного общества. По этим показателям среди европейских стран Швеция находится на 8 месте, пропустив вперед Исландию, Швейцарию, Данию, Великобританию, Нидерланды, Норвегию и Люксембург.

Причина, по которой Швеции в течение многих лет удается оставаться в десятке лидеров в области ИКТ обусловлена рядом факторов: хорошая система образования, активное содействие государства созданию широкополосной сетевой инфраструктуры, а также устойчивость электронных коммуникационных систем внутри страны. Высокий уровень надежности электронных коммуникаций позволяет увеличить доверие пользователей и, как следствие, темпы развития системы связи.

К настоящему времени ИКТ проникли во все сферы жизнедеятельности шведов, став неотъемлемой частью любой области общественных отношений. Обыденным стало широкое использование систем передачи информации в культуре и медицине, социальной сфере, экономике и транспортной инфраструктуре, а также в вооруженных силах страны. На базе современных технологий коммуникаций развились новые сферы социальной деятельности, в первую очередь, использование глобальных компьютерных сетей для поиска и обмена информацией и электронное государственное управление.

Необходимо отметить большое количество домашних хозяйств Швеции, подключенных к Интернету. По состоянию на начало 2018 года их количество составляет порядка 97%, из них более 72% используют широкополосный высокоскоростной доступ в интернет по проводным или оптоволоконным линиям связи. По качественным характеристикам шведские сети являются одними из лучших в мире.

Международные телекоммуникационные предприятия считают Швецию привлекательной страной для размещения своих структурных подразделений. На территории страны размещены центры обработки и хранения информации Facebook; крупные представительства и подразделения таких международных компаний, как: Siemens, Huawei, IBM, Nokia, Oracle, Dell. Интерес объясняется уникальным инвестиционным климатом, который основан на тесном сотрудничестве между наукой и промышленностью, а также высокоразвитой инфраструктурой информационных технологий и связи, которая позволяет тестировать на месте новые продукты и услуги.

Вместе с тем, правительство Швеции считает, что страна должна лучше использовать научно-исследовательские результаты и облегчать деятельность новых, быстрорастущих инновационных и наукоемких компаний. С этой целью были учреждены научно-исследовательские институты, нацеленные на промышленность, в которых государственные инвестиции могут успешно соединяться с деятельностью предпринимательского сектора.

Благоприятные условия на шведском телекоммуникационном рынке в сфере

солокации и аренде мощностей дата-центров позволили в 2017 году занять Швеции лидирующие позиции в майнинге биткойнов. По состоянию на 1 января 2018 г., «биткойн-фермы» контролируют значительную долю майнингового рынка (до 10%). Многие жители страны имеют высокий уровень осведомленности о криптовалютах, а также высокий уровень цифровой компетентности в финансово-технической сфере, отмечают исследователи Стокгольмской школы экономики, специализирующийся на биткойне и других криптовалютах.

В Швеции достаточно большое количество компаний осуществляет свою деятельность в секторе информационных технологий и телекоммуникаций. К ним относятся компании, предоставляющие различного рода информационные и консультационные услуги, а также разрабатывающие и производящие комплексные технические и программные решения для данного сегмента рынка.

Крупнейшими компаниями, работающими на телекоммуникационном рынке Швеции, являются «Телиа Компани» (Telia Company), «Теле2» (Tele2) и «Эрикссон».

**«Телиа».** Образована в декабре 2003 года в результате слияния финской «Сонера» и шведской «Телиа» (до апреля 2016 года компания имела название «ТелиаСонера», TeliaSonera). Штаб-квартира находится в г. Стокгольме.

«Телиа» является крупнейшим телекоммуникационным оператором связи Северной Европы, предоставляющим услуги в области стационарной и мобильной телефонии, магистральной передачи данных и подключения к Интернету. Компания представлена более чем в 20 странах с общим населением свыше 100 млн. жителей, из которых в 12 предоставляет услуги мобильной связи. Основными регионами, в которых ведется деятельность, являются Скандинавия, Прибалтика, страны СНГ и Турция.

Крупнейшими акционерами компании является шведское правительство с общей долей в 37,3% акций и финское с 3,2%. По состоянию на 31.12.2017 г. компания обслуживала около 21 млн. абонентов мобильной связи (из них 6,1 млн. в Швеции), 2,0 млн. абонентов фиксированной проводной телефонной связи и 1,7 млн. абонентов телевидения.

Объём продаж в 2017 году составил около 9,91 млрд. долл. США, операционная прибыль 1,71 млрд. долл. США. Чистая прибыль к концу 2017 года достигла 1,18 млрд. долл. США.

Деятельность в России. 17 сентября 2015 г. руководство компании «Телиа» объявило о планах по постепенному сворачиванию своей деятельности в регионе «Евразия», увеличив фокус на регионе «Европа» и на домашнем (шведском) рынке.

В ноябре 2017 года «Телиа» продала свой пакет акций российской компании «Мегафон» размером 21,174%. При этом 19% акций оператора за 60,4 млрд. руб. приобрел «Газпромбанк», оставшиеся 6,174% были реализованы на Московской бирже в рамках предложения для институциональных инвесторов.

Также в России «Телиа» представлена фирмой ЗАО «ТС ИК Раша», которая предоставляет услуги операторам связи и провайдерам Интернета, заинтересованным в аренде международных каналов связи. Как оператор «ТС ИК Раша» делает ставку на транзит трафика из России через Финляндию по всему миру с использованием собственной волоконно-оптической сети «Викинг» (Viking Network), которая охватывает 30 стран Европы, Северной и Южной Америки и Азии,

имея точки присутствия в 50 крупнейших городах мира. Сеть «Викинг» обеспечивает доступ к IP-услугам, услугам голосовой связи и передаче информации. Общая протяженность сети составляет более 65 тыс. км. Выделенные каналы из России в Европу, Северную Америку и другие точки ЗАО «ТС ИК Раша» организует на условиях one-stop-shopping.

В середине 2017 года дочерняя компания «Телиа Карриер» (Telia Carrier) ввела в эксплуатацию третью высокоскоростную оптическую линию связи (ВОЛС), проходящую по маршруту Стокгольм — Таллинн — Санкт-Петербург. Ее протяженность — 900 км — самая короткая из трех «шведско-российских ВОЛС», но при этом она дает Стокгольму и Санкт-Петербургу возможность через Таллинн подключиться к Риге. В свою очередь, «Телиа Карриер» владеет двумя ВОЛС, соединяющими Санкт-Петербург со Стокгольмом: первая проложена через Хельсинки, а вторая — по дну Балтийского моря. Первая имеет три точки подключения: Стокгольм, Хельсинки, Санкт-Петербург, вторая — две: Стокгольм и Санкт-Петербург.

Строительство новой ВОЛС было осуществлено в рекордно короткий срок (4 месяца) благодаря тому, что один из ее участков уже был ранее построен (и эксплуатировался) эстонской компанией Elion, которая была куплена шведским оператором в 2015 году.

**«Теле2».** Компания «Теле2», основанная в 1993 году (прежнее название "НэтКом"), осуществляет деятельность по предоставлению услуг стационарной и мобильной связи, передачи данных и доступа в Интернет в 8 странах Европы: Швеция, Литва, Латвия, Эстония, Казахстан, Хорватия, Нидерланды и Германия. Общая численность абонентов превышает 15,37 млн. человек (из них 3,83 млн. в Швеции). В шведском офисе работает более 8000 человек.

В середине 2017 года компания «Теле2» продала свой бизнес в Австрии крупнейшему австрийскому оператору связи «Хатчинсон Драй Австрия» (Hutchinson Drei Austria).

Рост выручки и абонентской базы «Теле2» по итогам 2017 года незначительно увеличился по сравнению с показателями 2016 года. Объем продаж составил 3,13 млрд. долл. США. Операционная прибыль до уплаты налогов — 760 млн. долл. США

Деятельность в России. Весной 2013 г. группа Теле2 приняла решение о продаже российского подразделения группе «ВТБ». Сделка осуществилась 4 апреля 2014 года и составила 2,4 млрд. долл. США за акционерный капитал компании и выкуп чистого долга «Теле2 Россия», который составлял 1,15 млрд. долл. США. Товарный знак Tele2 используется на данный момент на основании лицензии от «Теле2» или её дочерней компании.

**«Эрикссон».** Шведский концерн «Эрикссон» является мировым лидером в области технологий стационарной и мобильной связи 2-го (2G), 3-го (3G) и 4-го (4G). На данный момент компания является лидером в области научно-исследовательской деятельности по осуществлению внедрения технологий 5G в мире.

22 сентября 2015 г. «Эрикссон» анонсировал запуск глобальной программы «5G для Европы», совместно с научно-исследовательскими организациями и производителями из разных отраслей Евросоюза. Программа «5G для Европы»

создана для реализации пилотных инновационных исследовательских и промышленных проектов, основанных на использовании возможностей сетей 5G.

Осенью 2018 года «Эрикссон» совместно с компанией «Интел» (Intel) и сотовым оператором «Телиа Компани» протестировали первую в Европе публичную сеть 5G. Сеть 5G была развернута в Таллиннском морском порту и на борту коммерческого судна и обеспечивала связь между пассажирами судна и пользователями, находящимися в порту. В 2018 году руководство компании «Эрикссон» планируют запустить первую тестовую сеть пятого поколения в городах Стокгольм, Таллинн и Хельсинки. Запуск публичной сети является этапом реализации совместной «дорожной карты» «Эрикссон», «Телиа Компани» и «Интел» по развитию сервисов на основе сетей пятого поколения.

Компания лидирует в развертывании мобильной связи и мобильного широкополосного интернета в Европе и имеет партнерские соглашения с ведущими европейскими операторами. «Эрикссон» также является участником европейской рамочной программы исследований и инноваций Horizon 2020, в рамках которой в настоящее время реализуется почти 40 проектов в области 5G.

Годовой отчет компании за 2016 год показал падение прибыли в 7 раз по сравнению за 2015 годом, что не могло не сказаться на руководстве компании. В результате чего 17 января 2017 года к исполнению обязанностей президента и главного исполнительного директора «Эрикссон» приступил Бёрье Экхольм. Ян Фрикхаммар назначен исполнительным вице-президентом и советником главного исполнительного директора.

Несмотря на негативную динамику, в 2017 году компания «Эрикссон» заключила новые контракты на поставку оборудования для 4G- и 5G-сетей компаниям «Дойче Телеком» (Deutsche Telekom) и «Веризон» (Verizon). Последняя планирует развернуть сети пятого поколения в трех-пяти американских городах до конца 2018 года, что позитивно скажется на доходах «Эрикссон».

Стоит отметить, что «Эрикссон» терпит убытки уже пять кварталов подряд, что обусловлено расходами на реструктуризацию, усилением конкуренции и снижением спроса на телекоммуникационном рынке.

В начале 2017 года новое руководство «Эрикссон» активно принимало решения и меры по снижению затрат. Предпринимаемые компанией «Эрикссон» меры по сокращению расходов вылились в увольнение более 20 000 сотрудников по всему миру в 2017 году. Компания вышла на ежегодную экономию 0,8 млрд. долл. США и планировала довести этот показатель не менее чем до 1,3 млрд. долл. США к середине 2018 года.

Из финансового отчета «Эрикссон» следует, что в 2017 году выручка в подразделении, специализирующемся на продаже оборудования операторам связи, составила 15,2 млрд. долл. США. Направление цифровых услуг показало оборот на уровне 6,9 млрд. долл. США. Что соответствует 10% падению показателей подразделений, в сравнении с 2016 годом.

Слабые доходы привели к падению стоимости акции «Эрикссон» более чем на 9% в день публикации отчета за 2017 год. За предыдущие три года ценные бумаги шведской компании подешевели более чем вдвое.

В результате принятых шагов, к концу года выручка компании составила 25,45 млрд. долл. США, что на 10% меньше показателя 2016 года. Чистая прибыль в 2016 году сменилась чистым убытком в 2017 году на уровне 4,4 млрд. долл. США.

Деятельность в России. Представительство «Эрикссон» работает в России с 1994 года. В июле 2017 года «Эрикссон» сообщила о назначении Себастьяна Толстого главой подразделения компании в России. Он отвечает за развитие новой стратегии «Эрикссон», направленной на укрепление технологического лидерства компании на рынке, повышение прибыльности и обеспечение успешности бизнеса клиентов и партнеров.

В задачу «Эрикссон» входит как управление, так и модернизация оборудования и процессов для увеличения эффективности работы мобильных и стационарных сетей ведущих телекоммуникационных операторов России.

Компания «Эрикссон» ведет тесное сотрудничество с российским оператором связи, в частности с «МТС». В 2017 году были завершены работы по заказу российского телекоммуникационного оператора "МТС" по запуску современной сети LTE для передачи данных с масштабным покрытием (около половины территории России). «Эрикссон» является поставщиком оборудования и услуг радиодоступа. По условиям соглашения, «Эрикссон» продолжает обслуживание 2G- и 3G-сетей «МТС» в нескольких российских регионах.

В октябре 2017 года российская компания «МТС» и «Эрикссон» подписали соглашение о модернизации и подготовке сети сотового оператора к стандарту 5G и технологиям интернета вещей (IoT). Как говорится в совместном сообщении компаний, «Эрикссон» в 2017-2020 гг. поставит «МТС» оборудование и программное обеспечение для опорной сети и сети радиодоступа в ряде регионов России на более чем 460 млн. долл. США. Общий объем закупок «МТС» продукции и услуг «Эрикссон» в 2008-2020 годах может составить почти 2,9 млрд. долл. США.

Негативная динамика прослеживается в отношениях между российской телекоммуникационной группой «Веон» (бывший «Вымпелком», работающий в России под торговой маркой «Билайн»), которая сообщила в мае 2017 года о проблемах с исполнением шведским производителем «Эрикссон» обязательств по глобальному контракту.

В 2016 году «Веон» договорился с «Эрикссон» о разработке, внедрении и поддержке нового ПО и облачной платформы для клиентоориентированной ИТ-инфраструктуры группы.

Сумма контракта составляет 1 млрд. долл. США, он был заключен сроком на семь лет. Однако «Эрикссон» не смог выполнить свои обязательства по поставке ПО, сообщили «Веон», причем, скорее всего, «Эрикссон» и далее будет срывать сроки и испытывать трудности с выполнением контракта.

«Веон» находится в контакте с «Эрикссон» относительно путей выхода из данной ситуации. Группа рассматривает различные варианты, включая и разрыв контракта. Если «Эрикссон» так и не сможет выполнить свои обязательства, это принесет серьезный материальный ущерб «Веон», предупреждают в группе.

Таким образом, ИТ и телекоммуникационный сектор Швеции начинает сдавать лидирующие позиции на мировом рынке. Рынок России перестал являться одним из приоритетных для вышеназванных компаний.

Стоит отметить растущее потребление мобильного трафика, что свидетельствует об увеличении числа потребителей широкополосных сетей, которое в ближайшей перспективе превысит число пользователей фиксированного доступа, в результате чего будет увеличиваться потребность во внедрении сетей 5G. А это в свою очередь поможет шведским компаниям, в частности, концерну «Эрикссон», улучшить финансовые показатели, которые были обусловлены в первую очередь негативной ситуацией на рынке связи, так как многие операторы уже завершили переход на сети 4G, а внедрение сетей 5G пока еще не началось.

### **Топливо-энергетический комплекс**

Не имея коммерчески значимых месторождений нефти, природного газа и каменного угля, Швеция при этом располагает значительными гидроресурсами, развитой ядерной энергетикой, а также обширными лесными ресурсами. Именно эти факторы наряду с амбициозными целями правительства Швеции в области возобновляемой энергетики и определяют ее энергетическую политику. Швеция является одним из мировых лидеров в области возобновляемой энергетики и стремится сохранить за собой эту роль.

Основными целями энергетической политики Швеции, точнее, ключевыми показателями, которые должны быть достигнуты к 2020 году, являются:

- увеличение доли возобновляемых источников (ВИЭ) в общем объеме потребления энергии до уровня не менее 50%;
- увеличение доли ВИЭ в транспортном секторе до 10% (долгосрочная цель - полный отказ от ископаемого топлива на транспорте к 2030 году);
- увеличение эффективности использования энергии на 20%;
- снижение выбросов парниковых газов на 40% по сравнению с 1990 годом (долгосрочная цель — полное устранение воздействия на окружающую среду за счет выбросов парниковых газов к 2050 году).

Перечисленные выше цели содержатся в двух законах, которые, после их одобрения парламентом страны летом 2009 года, получили наименование «Единая климатическая и энергетическая политика». Эти же цели закреплены в общеевропейском законодательстве. Первостепенное место в энергетической стратегии Швеции отводится ВИЭ. Их доля в энергобалансе страны — самая высокая в Европе и составляет около 50%. Подобный результат стал возможен благодаря настойчивым усилиям правительства, направленным на сокращение зависимости от нефти и других углеводородных источников и стимулирование производства и потребления ВИЭ.

Наиболее весомый вклад в развитие сектора возобновляемой энергетики Швеции вносят различные виды биотоплива и, прежде всего, древесная биомасса. Потребление биотоплива с 1970 года выросло почти в 2,5 раза; в 2016 году оно стало самым важным источником энергии в Швеции, заняв в энергобалансе страны 35%, опередив долю нефтепродуктов. Достижение столь высокого результата стало возможным благодаря всестороннему использованию отходов лесозаготовок и лесопереработки, а также большим объемам черного щелока (побочного продукта варки целлюлозы), применяемым в качестве топлива на целлюлозных предприятиях. В 2017 году в стране существовало 214 установок по производству биоэнергии с



суммарным установленным эффектом около 4,0 ГВт. Еще 15 установок находилось в стадии строительства с совокупным объемом инвестиций в 16 млрд. шв. крон (1,9 млрд. долл. США).

Эффективная политика правительства Швеции в отношении ВИЭ привела к тому, что уже в 2013 году, т.е. на семь лет раньше срока, Швеция достигла тех показателей, которые были закреплены за ней в рамках общеевропейской директивы по ВИЭ: доля возобновляемых источников в совокупном потреблении энергии превысила 50%, а доля возобновляемого топлива на транспорте — 10%.

Что касается электроэнергетики, то с точки зрения той роли, которую играют возобновляемые источники в этом секторе, Швеция находится в благоприятной ситуации благодаря высокой доле гидроэнергетики (от 40 до 50%) в общем производстве электроэнергии. Доля ветроэнергетики (от 9 до 11%) делает эту ситуацию еще более благоприятной.

Годовой объем производства ветроэнергии за 2017 год достиг рекордных 18,0 ТВт·ч (11% общего объема производства электроэнергии в стране). По оценкам Шведской ассоциации ветроэнергетики, на начало 2017 года в Швеции функционируют 3852 объектов производственных мощностей с суммарной мощностью более 6,5 ГВт. Шведская государственная политика направлена на стимулирование производства электроэнергии из возобновляемых источников.

Следует подчеркнуть, что развитие ветроэнергетики в Швеции идет более высокими темпами, чем это прогнозировалось ранее. Достаточно упомянуть, что всего несколько лет назад доля этого сектора в общем производстве электроэнергии составляла менее 1,4%. Решающим фактором, определившим быстрый рост ветроэнергетики, стало введение системы «зеленых сертификатов» на электроэнергию, которые стали действовать в Швеции с мая 2003 года.

С 1 января 2012 г. в соответствии с соглашением между правительствами Швеции и Норвегии создан общий рынок «зеленых сертификатов» и действие системы распространено на Норвегию.

Система «зеленых» сертификатов по сути своей является системой субсидирования производства электроэнергии из ВИЭ за счет конечных потребителей. В соответствии с законом, производители электроэнергии получают от государства по одному сертификату за каждый 1 МВт·ч электроэнергии, произведенной ими из возобновляемых источников. Производители имеют возможность реализовать полученные ими сертификаты на свободном рынке, получив за счет этого дополнительный доход.

Спрос на сертификаты создается за счет обязанности компаний, реализующих электроэнергию, приобрести эти сертификаты в соответствии с установленной в рамках системы квотой. Система «зеленых сертификатов» гарантирует инвесторам в проекты по возобновляемой энергетике, что их электроэнергия будет реализована с существенной премией по сравнению с традиционными производителями электроэнергии. Таким образом, она позволяет инвесторам страховать их финансовые риски и быстрее окупать инвестиции.

Наряду с «зелеными сертификатам» еще одним важнейшим инструментом по стимулированию производства и потребления энергии из возобновляемых

источников в Швеции стали т.н. «налоги на энергию» и, прежде всего, налог на выбросы CO<sub>2</sub>. Налог на выбросы углекислого газа был введен в Швеции в 1991 году. Ставки этого налога неоднократно повышались и на сегодняшний день они одни из самых высоких в мире. Поскольку этот налог не действует в отношении биотоплива и торфа, его введение и поэтапное повышение внесло огромный вклад в сокращение потребления нефти и угля и в переход на возобновляемые топлива, особенно в секторе централизованного отопления.

Основу энергетики Швеции составляют четыре источника: импортная нефть и нефтепродукты, биотопливо, гидроэнергия и ядерная энергия. Уголь и природный газ занимают в энергобалансе страны незначительное место. Роль ветроэнергетики в энергетике Швеции быстро растет и становится все более существенной.

***Энергобаланс Швеции в 2016 году (фактические данные) и в 2017-2019 гг. (прогноз), ТВт·ч***

	2016	2017	2018	2019
<b>Потребление</b>				
<b>Национальное потребление, всего</b>	377	376	382	383
<i>В т. ч.</i>				
<i>Промышленность</i>	139	139	140	141
<i>Транспорт</i>	96	97	96	96
<i>ЖКХ, сфера услуг и пр.</i>	143	141	146	146
Международный транспорт	34	34	34	34
<b>Потери при преобразовании и передаче энергии</b>	164	168	166	165
<i>В т. ч.</i>				
<i>Производство электроэнергии</i>	123	127	125	123
<i>Передача электроэнергии</i>	11	11	11	11
<i>Центральное отопление</i>	7	6	7	7
<i>НПЗ</i>	22	21	21	22
<i>Газовые и коксовые станции</i>	2	2	2	2
<b>Потребление не для энергетических целей</b>	22	22	22	23
<b>Потребление, всего</b>	<b>597</b>	<b>600</b>	<b>604</b>	<b>604</b>
<b>Производство</b>				
<b>Производство из энергоносителей, всего</b>	348	347	350	351
<i>В т. ч.</i>				
<i>Уголь, кокс, коксовый газ</i>	21	20	20	21
<i>Биотопливо</i>	128	130	134	135
<i>Торф</i>	1	1	1	1
<i>Отходы</i>	19	18	19	19
<i>Нефтепродукты</i>	169	166	164	163
<i>Природный газ</i>	11	11	11	11
<b>Тепловые насосы</b>	3	3	3	3
<b>Гидроэнергия, брутто</b>	62	65	66	66
<b>Атомная энергия, брутто</b>	178	185	181	178
<b>Энергия ветра, брутто</b>	15	17	18	20
<b>Чистый импорт электроэнергии</b>	-12	-19	-18	-18
<b>Статистическое расхождение</b>	3	3	3	3
<b>Производство, всего</b>	<b>597</b>	<b>600</b>	<b>604</b>	<b>604</b>

*Источник:* Шведское энергетическое управление (публикация «Kortsiktsprognos — våren 2017», март 2018 года)

Около 17% энергопотребления приходится на транспорт. Транспорт — единственный сектор потребления энергии в Швеции, в котором доминируют нефтепродукты. На долю бензина и дизельного топлива приходится 83% потребляемой энергии. Доля возобновляемых видов топлива (биоэтанола, биодизеля и биогаза) в потреблении энергии на транспорте составляет около 17%.

Наиболее распространенным биотопливом в транспортном секторе Швеции является биоэтанол, на его долю приходится около 50% потребления возобновляемых топлив<sup>5</sup>. Вторым по значению возобновляемым топливом является рапсметиловый эфир (РМЕ), на долю которого приходится около 40% потребления биотоплива. Около 10% потребления возобновляемого топлива в транспортном секторе приходится на долю биогаза и природного газа<sup>6</sup>.

Электроэнергетика Швеции базируется на трех основных источниках: гидроэнергетике, ядерной энергетике и возобновляемых источниках. Совокупное производство электроэнергии достигло в 2017 году 159 ТВт·ч. В том числе, на гидроэнергетику приходилось 64 ТВт·ч, или 40% всей производимой в стране электроэнергии, на атомную энергетiku — 63 ТВт·ч (около 40% общего объема), доля ветроэнергетики достигла 17,0 ТВт·ч (11% от общего объема).

С 1970 по 2017 гг. общее потребление электроэнергии в стране выросло на 121%, с 63,5 ТВт·ч до 140,1 ТВт·ч. В промышленности потребление выросло на 50% — с 33 ТВт·ч до 51 ТВт·ч. Рост потребления электроэнергии сопровождался снижением потребления нефти. Наиболее энергоемкими отраслями шведской промышленности является целлюлозно-бумажная отрасль, на долю которой приходится около 45% потребляемой электроэнергии, а также химическая промышленность, металлургия и станкостроение. На долю вышеперечисленных отраслей в общей сложности приходится около 80% потребления электроэнергии в промышленности. В секторе «ЖКХ, сфера услуг» потреблений выросло на 227%, с 22 ТВт·ч до 72 ТВт·ч. В последние несколько лет рост потребления электроэнергии в секторе прекратился.

***Баланс производства и потребления электроэнергии в Швеции в 2016 году (фактические данные) и 2017-2019 гг. (прогноз), ТВт·ч:***

	2016	2017	2018	2019
<b>Потребление</b>				
<b>Конечное потребление, всего</b>	129,1	128,9	131,9	132,9
<i>В т. ч.</i>				
<i>промышленность</i>	49,1	49,6	50,2	50,6
<i>транспорт</i>	3,2	3,2	3,3	3,4
<i>ЖКХ, сфера услуг</i>	74,3	73,7	76,0	76,4
<i>центральное отопление</i>	1,4	1,3	1,4	1,4
<i>НПЗ</i>	1,0	1,0	1,0	1,0
<i>потери при передаче электроэнергии</i>	10,7	11,0	11,1	11,2

<sup>5</sup> Значительная часть потребляемого Швецией этанола импортируется из Бразилии и стран ЕС.

<sup>6</sup> Шведская статистика не разделяет биогаз и природный газ, потребляемый автотранспортом

<b>Нетто-потребление, всего</b>	<b>139,8</b>	<b>139,9</b>	<b>143,1</b>	<b>144,1</b>
Собственное потребление	4,0	4,2	4,2	4,1
<b>Брутто-потребление</b>	<b>143,8</b>	<b>144,0</b>	<b>147,2</b>	<b>148,2</b>
<b>Производство</b>				
ГЭС	61,2	63,9	65,7	65,7
Ветроэлектростанции	15,4	17,3	18,1	19,8
АЭС	60,5	63,0	61,8	60,7
Солнечная энергетика	0,1	0,2	0,3	0,4
Тепловые станции в системе центрального отопления	8,1	8,1	8,5	8,5
Промышленные тепловые станции	5,9	6,0	6,1	6,2
Нефтеконденсат	0,3	0,4	0,3	0,3
<b>Нетто-производство</b>	<b>151,7</b>	<b>158,7</b>	<b>160,8</b>	<b>161,7</b>
<b>Брутто-производство</b>	<b>155,7</b>	<b>162,9</b>	<b>165,0</b>	<b>165,8</b>
<b>Нетто-экспорт</b>	<b>11,7</b>	<b>18,9</b>	<b>17,7</b>	<b>17,6</b>

*Источник:* Шведское энергетическое управление (публикация «Kortsiktsprognos — våren 2018», март 2018 года).

В течение года на экспорт было поставлено 12% всей произведенной в стране электроэнергии.

***Доли различных источников в производстве электроэнергии в Швеции в 2016 (фактические данные) и 2017-2019 (прогнозные данные), в процентах***

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Гидроэнергетика	40,4%	40,3%	40,9%	40,7%
Ветроэнергетика	10,2%	10,9%	11,3%	12,2%
Атомная энергетика	39,9%	39,7%	38,4%	37,5%
Тепловая энергия в системе центрального отопления	5,3%	5,1%	5,3%	5,3%
Промышленная тепловая энергия	3,9%	3,8%	3,8%	3,8%
Энергия конденсата	0,2%	0,2%	0,2%	0,2%

*Источник:* Шведское энергетическое управление (публикация «Kortsiktsprognos — våren 2018», март 2018 года).

Гидроэнергетика Швеции остается наиболее значимым, надежным и дешевым способом производства электроэнергии. Основные ресурсы гидроэнергии сконцентрированы на севере Швеции. ГЭС, расположенные на реках Северной Швеции, обеспечивают около двух третей производства гидроэлектроэнергии. В эксплуатации находится более 2000 гидростанций суммарной установленной мощностью около 16 ГВт. Лишь около 200 шведских ГЭС относятся к крупным (более 10 МВт).

Атомная энергетика — второй основной источник электроэнергии в Швеции. Существующие в стране десять ядерных реакторов были построены в период 1972-1985 годов. К концу 2017 года функционировало 8 реакторов, установленных на трех АЭС, суммарной мощностью 8,6 млн кВт. Владельцами шведских АЭС являются шведская государственная компания Ваттенфалль, а также дочерние компании немецкой Е.ОН и финской Фортум.

Ныне действующее законодательство по ядерной энергетике было одобрено парламентом Швеции в июне 2010 года и вступило в силу с 1 января 2011 года. Суть принятых изменений — в сохранении ядерной энергетике на обозримую перспективу, в возможности замены и модернизации уже существующих энергоблоков.

По оценкам Шведского энергетического управления, ввод в эксплуатацию новых реакторов нецелесообразен ввиду активного развития возобновляемой энергетике, которая может заполнить образующиеся пробелы в энергетическом балансе страны. Согласно планам шведского руководства, основной упор в этой сфере будет делаться на совершенствование системы хранения ядерных отходов.

Шведские реакторы имеют довольно большие сроки эксплуатации (от 27 до 40 лет). Через 10-15 лет некоторым из них потребуется замена, однако конкретных планов строительства новых реакторов у Швеции пока нет.

Как уже отмечалось, Швеция не обладает собственными запасами нефти и природного газа, поэтому вынуждена их импортировать. Несмотря на реализуемую в Швеции задачу снижения зависимости экономики от нефти, нефть и нефтепродукты по-прежнему занимают важное место в энергобалансе страны (26%). Основным потребителем нефтепродуктов является транспортный сектор: на бензин, дизельное и авиационное топливо приходится около 70% их потребления.

Швеция не располагает собственными запасами природного газа, и это топливо не играет заметной роли в энергобалансе страны. На его долю приходится около 2% общего потребления энергии. Швеция также не имеет развитой распределительной сети для доставки природного газа, за исключением южной части страны. Таким образом, на сегодняшний день природный газ в Швеции остается лишь локальным источником энергии.

Шведская газотранспортная система имеет общую протяженность магистральных газопроводов около 620 км (рассчитана на давление до 80 бар), а также 2600 км распределительных газопроводов (давление до 4 бар). Магистральная сеть расположена на юго-западе страны, основной трубопровод проходит от датского г. Драгёр (Dragør) до шведского г. Стенунгсунд (Stenungsund), также он имеет ответвление в северо-восточном направлении до г. Гношё (Gnosjö).

На протяжении пути магистрального трубопровода Dragør-Stenungsund расположено около 40 газоизмерительных станций, а также кратковременные газовые хранилища. В зависимости от диаметра трубопровода можно выделить три основных участка газопровода: от датского г. Драгёр до шведского г. Хельсингборг (Helsingborg) — 600 мм, от г. Хельсингборг до г. Гетеборг (Göteborg) — 500 мм, от г. Гетеборг до г. Стенунгсунд — 400 мм.

Владеет и отвечает за эксплуатацию шведской магистральной трубопроводной системы компания Swedegas AB ([www.swedegas.se](http://www.swedegas.se)). С марта 2015 находится в собственности испанской Enagas и бельгийской Fluxys.

Помимо магистральной сети, в Швеции существуют также небольшие локальные газовые сети, которые не имеют связи с магистральным трубопроводом. Большинство из них используются для транспортировки биогаза от производственных площадок до заправочных станций. В ряде крупных городов

развиты городские газотранспортные сети, в частности в гг. Стокгольме (26 км), Вестеросе (9 км), Эребру (13 км), Линчепинге (12 км), Вестреви́ке (8 км), Тролльхеттане (5 км) и Буросе (20 км).

На территории страны расположено 1 подземное хранилище газа (ПХГ) Skallen мощностью 10 млн куб. м. Владелец ПХГ является компания Swedegas.

Весь газ импортируется из Дании по подводному газопроводу (пролив Эресунн) с точкой входа на территорию страны близ г. Мальме. Пропускная способность газопровода составляет 2 млрд куб. м в год. Большая часть импортируемого газа (более 50%) потребляется промышленными предприятиями, около 30% — электростанциями и менее 20% — населением. Крупнейшими потребителями газа в шведской промышленности являются производители лакокрасочной продукции, автостекла и различных видов покрытий, а также предприятия пищевой промышленности.

Летом 2011 года был завершен проект по строительству небольшого приемного терминала *для сжиженного природного газа* (СПГ) в г. Нюнесхамн (оператор AGA Gas AB, объем хранилища 20000 куб.м. В настоящее время терминал имеет разрешение на оборот 500000 куб.м. газа в год, при этом компания AGA Gas AB уже подала ходатайство об увеличении разрешенного объема на 50% и резервировании площадки для строительства еще одного хранилища СПГ.

Второй терминал СПГ открыт в Швеции в мае 2014 года в порту г. Люсечиль (объем хранилища 30000 куб.м., совместный проект норвежской компании Skangass и крупнейшей шведской топливной компании Preem, стоимость проекта составила 700 млн. шв. крон). В настоящее время терминал имеет разрешение на бункеровку 250000 тонн СПГ в год.

В июне 2014 года получено разрешение от муниципальных властей на строительство третьего терминала СПГ в порту г. Гетеборга (рабочее название GO4LNG, объем хранилища 30000 куб. м, совместный проект шведской компании Swedegas, голландского предприятия Vopak и управляющей компании Göteborgs hamn). Проектом предусматривается работа терминала по принципу «Open Access». Предполагается, что все компании, заинтересованные в поставках СПГ на шведский рынок, смогут бронировать необходимые для хранения объемы СПГ в будущем терминале, что позволит снизить цену на газ для конечного потребителя.

В 2016 года получено разрешение от властей г. Стокгольма на строительство терминала СПГ в пригороде города для удовлетворения энергетических потребностей на период перехода к системе питания на базе ВИЭ. Объем хранилища составит около 25000 куб. м., ввод в эксплуатацию запланирован на 2018 год. Ответственным за реализацию проекта является главный оператор газовой инфраструктуры Швеции Swedegas.

По мнению экспертов Шведского энергетического управления, природный газ постепенно становится все более важным элементом энергосистемы Швеции. В перспективе одной из его ключевых функций может стать роль балансирующего источника энергии, необходимого для выравнивания колебаний в объемах электрогенерации быстро растущей ветроэнергетики.

## Защита окружающей среды, технологии и оборудование

**Затраты на природоохранные технологии в Швеции в 2016 году**<sup>7</sup> составили 13,9 млрд. шв. крон (около 1,6 млрд. долл. США), что примерно на 10 % выше уровня 2015 г., когда расходы составили почти 12,5 млрд. шв. крон (1,4 млрд. долл. США). На протяжении периода с 2014 по 2016 гг. темп роста расходов на природоохранные технологии составлял около 10% ежегодно.

В 2016 году общий объем инвестиций в общем объеме затрат на природоохранные технологии составил 37% или 5,2 млрд. долл. США (около 0,6 млрд. долл. США). Около 63% от общего объема затрат на природоохранные технологии или 8,7 млрд. шв. крон (чуть более 1 млрд. долл. США) было направлено на текущие природоохранные расходы, такие как текущий ремонт, а также платежи и налоговые сборы. В 2015 году эта цифра составляла 7,4 млрд. шв. крон (около 0,9 млрд. долл. США).

Наибольшие расходы на природоохранные цели понесли компании-производители электроэнергии, газа и тепла. Совокупный объем их издержек составил в 2016 году 2,7 млрд. шв. крон (около 0,3 млрд. долл. США), или 20 % от общего объема затрат на природоохранные технологии среди промышленных производителей.

Компании-производители природных ресурсов, а также компании-производители электроэнергии, воды, газа и тепла несут наибольшие расходы по уменьшению своего негативного влияния на окружающую среду и воздух. По данным Центрального статистического бюро Швеции, в 2016 году расходы на уменьшение воздушных выбросов составили 35% от общего объема расходов этих компаний на природоохранные технологии. Примерами таких мер служит установка фильтров и замещение топлива из природных ископаемых на иные виды топлива, которые оказывают меньшее вредное воздействие на окружающую среду. Около 28% инвестиций было направлено на развитие технологий водоочистки, а 16% — на разработки по утилизации отходов.

Расходы на защиту биологического разнообразия, почвенных ресурсов и другие меры в области защиты окружающей среды также возросли на протяжении последних лет и в 2016 году составили 21% от общего объема инвестиций, вложенных компаниями в природоохранные технологии.

Основные рынки для шведских природоохранных технологий — соседние страны Германия, Норвегия, Дания и Финляндия.

Правительством Швеции определены следующие цели энергетической политики страны до 2020 года:

- снижение на 40% выброса парниковых газов;
- не менее 50% энергии должно вырабатываться из возобновляемых источников;
- на 20% увеличение энергоэффективности;
- не менее 10% энергии в секторе транспорта должно быть произведено из возобновляемых источников.

---

<sup>7</sup> Официальные статистические данные по сектору природоохранных технологий Швеции за 2017 год будут опубликованы ЦСБ Швеции осенью 2018 г.

В 2015 г. в Швеции была принята «Стратегия Регионального роста», которая будет реализовываться в рамках единой политики ЕС, принятой на 2014-2020, в том числе в части реализации программ развития природоохранных технологий и устойчивого развития регионов. Данная стратегия регулярно пересматривается в связи с вносимыми правительством поправками.

В 2016 году правительство Швеции приняло «Стратегию по борьбе с изменениями климата и загрязнением воздуха» (En klimat- och luftvårdsstrategi för Sverige). Стратегия направлена на достижение целей устойчивого развития, провозглашённых в Плане Глобальной стратегической инициативы-2045.

Планируется, что в формировании своей климатической политики Швеция будет исходить из того, что другие государства также ужесточат свою политику в области защиты окружающей среды. Швеция, согласно Стратегии, будет «проводить амбициозную и последовательную политику в области защиты окружающей среды, повышая свою конкурентоспособность, и являясь примером для других стран».

## **Транспортная инфраструктура**

Четко функционирующая транспортная система, способствующая росту предпринимательства и развитию экономики, а также обеспечивающая насущные потребности граждан — одна из ключевых целей деятельности шведского государства.

Все основные автодороги, подавляющая часть железнодорожных сетей и все стратегические аэропорты находятся в собственности государства. Остальные аэропорты, а также все морские и речные порты, открытые для коммерческого судоходства, находятся в собственности местных органов самоуправления — коммун, в частном владении находятся лишь порты крупных производственных компаний.

В 2010 году в Швеции впервые был принят долгосрочный план развития всех видов транспорта — автодорожного, железнодорожного, морского и воздушного. Координацией планов развития всех видов транспорта и их воплощением занимается Управление путей сообщения Швеции (Trafikverket). Первоначальный горизонт планирования составил 11 лет, и на период 2014-2025 был принят модифицированный план. В 2017 году Управление путей сообщения подготовило очередное обновление Плана развития транспортной системы на период 2018-2029 гг. Проект этого Плана находится на рассмотрении Правительства Швеции.

В соответствии с утвержденным планом на период 2014-2025 гг., ориентиры для развития инфраструктуры заданы прогнозами экономического развития и демографических показателей. По прогнозам, прирост суммарных транспортных перевозок (в пассажиро-километрах) с 2010 по 2030 годы составит 29%, при этом перевозки автомобильным транспортом вырастут на 34%, железнодорожным — на 27%. Общий прирост грузоперевозок за 20 лет вырастет на 52% (по железным дорогам — на 39%, по автодорогам — на 58%, морским транспортом — на 50%).

Объем плановых инфраструктурных затрат составит 522 млрд. шв. крон (ок. 62 млрд. долл. США), из которых 7% будут поделены между 21 региональными



программами, а основная часть будет направлена на финансирование национальных транспортных проектов.

Финансирование плана предусматривается за счет дорожного налога, а также дорожных взносов, уплачиваемых пользователями автодорог Стокгольма и Гётеборга. Многие проекты получают софинансирование на местном уровне, а также от частных инвесторов.

Около половины суммарных затрат будет направлено на поддержание дорожного хозяйства, в т.ч. 156 млрд. шв. крон (ок. 18,4 млрд. долл. США) на автодороги и 86 млрд. шв. крон (ок. 10,1 млрд. долл. США) — на железные дороги.

Ежегодные инвестиции в развитие транспортной инфраструктуры достигают 25 — 30 млрд. шв. крон (3,0 — 3,5 млрд. долл. США), около 1% от объема ВВП.

Оборот транспортной отрасли Швеции достигает 240 млрд. шв. крон (около 28,3 млрд. долл. США) в год, количество занятых составляет 128 тыс. человек. Всего в транспортном секторе зарегистрировано почти 20 тысяч компаний.

Принимая во внимание неизменно возрастающую роль транспортного сообщения в развитии экономики и повышении её конкурентоспособности, формировании рынков труда и обеспечении потребностей промышленных предприятий в перевозках различных видов, правительство Швеции постоянно ведет работу по совершенствованию транспортной инфраструктуры.

#### Железнодорожная сеть

Совокупная протяженность железных дорог Швеции составляет около 16 500 км, большая часть железнодорожных сетей находится в собственности государства. Практически все пути выдерживают нагрузку на ось в 25 тонн, 80% путей электрифицированы. Максимально допустимая скорость 250 км/час.

#### ***Основные характеристики железнодорожной сети Швеции (по состоянию на декабрь 2017 г.)***

<b>Всего в открытой эксплуатации</b>	<b>14 257 км</b>
Однколеиные дороги	9 056 км
Пути с двумя и более колеями (по длине колеи)	4 103 км
Пути с двумя и более колеями (по длине пути)	1 981 км
Протяженность электрифицированных путей (по длине колеи)	12 417 км
Цельносварные пути (по длине колеи)	11 824 км
Наивысшая точка, где проложены пути	592 м над ур. моря
Низшая точка	17 м под уровнем моря
Количество железнодорожных мостов	4 124 шт.
Самый протяженный мост — «Игельста» (Igelstabron)	2 038 м
Самый высокий мост — «Игельста»	48 м
Количество туннелей	213 шт.
Протяженность туннелей, всего	131 км
Самый протяженный туннель — «Халландсос»	8 733 м
Первая в Швеции железная дорога построена	1856 г.
Первая в Швеции электрифицированная дорога	1895 г.

Источник: Trafikverket

Около 3150 км железнодорожных путей, преимущественно вспомогательных железнодорожных веток, подъездных путей и железнодорожная инфраструктура морских портов, принадлежит промышленным предприятиям и коммунам.

Помимо того, в железнодорожную сеть Швеции входят трамвайные линии общей протяженностью 252 км и 276 км путей метро.

Наиболее значимые проекты в области инфраструктуры железнодорожного транспорта в 2017 году:

— **Реконструкция железнодорожной магистрали «Стокгольм — Гётеборг».** Протяженность существующей магистрали составляет 455 км. Некоторые объекты инфраструктуры были введены в эксплуатацию 155 лет назад. Поэтому планируется осуществить более 70 проектов модернизации различных участков магистрали. Работы будут осуществляться в 2016-2020 гг.

— **«Остлэнкен» (Ostlänken).** Строительство около 150 км высокоскоростной двухколейной железной дороги на участке Стокгольм — Линчёпинг. Часть будущей сети «Йёталандсбанан» (Götalandsbanan). «Остлэнкен» будет способствовать улучшению сообщения между Стокгольмом и Гётеборгом (через Йёнчёпинг), а также между Стокгольмом и Мальмё. Стоимость — около 35 млрд. шв. крон (около 5,4 млрд. долл. США). Строительство будет осуществляться в 2017-2028 гг.

— **Железная дорога Гётеборг — Бурос.** Строительство около 70 км высокоскоростной двухколейной железной дороги. Часть будущей сети «Йёталандсбанан» (Götalandsbanan). Улучшит сообщение между Стокгольмом и Гётеборгом (через Йёнчёпинг). Проект находится в стадии планирования. Стоимость — ок. 15 млрд. шв. крон (ок. 2,2 млрд. долл. США). Начало строительства намечено на 2020 г.

— **«Вестлэнкен» (Västlänken).** Строительство трех станций и 8-километрового участка железной дороги в туннеле под Гётеборгом для электропоездов. Цель проекта — наращивание интенсивности железнодорожного сообщения и повышение транспортной доступности. Начало строительства планируется к 2017-2018 гг., открытие намечено на 2026 год. Проект находится в стадии планирования. Стоимость проекта — около 20 млрд. шв. крон (около 2,9 млрд. долл. США).

— **Национальный проект ERTMS.** Цель проекта — ввод единой европейской системы управления железнодорожным транспортом. Проект позволит упростить межграницное железнодорожное сообщение и повысит конкурентоспособность шведских железных дорог. К настоящему моменту система введена в эксплуатацию на участках «Ботниабанан», «Одальсбанан», «Халпарандабанан» и «Вестердальсбанан». Далее планируется постепенно вводить систему в эксплуатацию на коридоре Стокгольм — Мальмё, Халльсберг — Катринехольм и Халльсберг — Мьельбю. Стоимость проекта — 30 млрд. шв. крон (4,4 млрд. долл. США).

### Автомобильно-дорожная сеть

Общая протяженность автомобильных дорог Швеции составляет более 424,4 тыс. км.

Основу автодорожной сети составляют государственные автодороги центрального подчинения — 98,5 тыс. км; улицы и дороги, находящиеся в коммунальном подчинении — 42,3 тыс. км; а также 74 тыс. км частных дорог, на содержание которых государство выплачивает субсидии, всего 214,8 тыс. км. Еще 208 тыс. км частных автодорог, на содержание которых не выплачиваются субсидии, отнесены к категории местных проселочных.

### *Протяженность дорог, находящихся в собственности государства, по отдельным категориям*

	протяженность, км
Государственные автодороги, всего	98 500
в том числе	
Европейского уровня	6 700
Национального уровня	8 900
Региональные трассы	10 800
Прочие региональные дороги	74 000
Улицы и дороги в коммунальном владении	42 300

Нагрузка на автомобильно-дорожную сеть постоянно возрастает в связи с неуклонным ростом количества транспортных средств, что видно из следующей таблицы:

Тип транспортного средства	2014	2015	2016	2017
Легковые автомобили	4 585 519	4 669 063	4 768 060	4 845 609
Грузовые автомобили	581 205	596 214	616 178	638 388
Автобусы	13 992	14 114	13 890	14 421
Мотоциклы	288 629	292 368	298 484	299 505
Мопеды класса I (до 50 куб. см)	75 211	75 678	76 704	83 079
Трактора	324 739	326 173	329 598	334 240
Автомобильные прицепы	1 058 028	1 089 229	1 124 211	1 160 077

Источник: Trafikanalys

Среди крупнейших инфраструктурных проектов, осуществляемых шведским правительством в последние годы, можно выделить следующие:

- **Северный фрагмент окружной дороги Стокгольма (Förbifart Stockholm)** — строительство участка объездной трассы вокруг центра Стокгольма длиной 21 км, в том числе около 18 км тоннелей. Цель проекта — пустить основной транзитный транспортный поток между северной и южной частями Швеции в обход Стокгольма, снизив транспортную нагрузку на центральную часть города. Стоимость строительства оценивается в 28 млрд. шв. крон (ок. 4,1 млрд. долл. США), из которых примерно 80% будет

финансироваться за счет платы за въезд в центр Стокгольма (т.н. «налог на тесноту»), а 20% — государством. Причем на самой трассе плата за въезд в город взиматься не будет. Проектные работы завершены в 2012 году, открытие движения планируется в 2024 году. Проект был временно заморожен после прихода к власти в Швеции в 2014 г. «красно-зеленого» правительства, однако впоследствии работы были возобновлены.

- **«Норра Лэнкен» (Norra Länken)** — строительство дороги длиной в 5 км в северной части Стокгольма, из них 4 км в туннелях. Цель проекта — улучшить транспортное сообщение между грузопассажирским портом Стокгольма Вэртахамнен (Värtahamnen) и автомагистралями E4 и E18, ведущими на запад, на север и на юг Швеции, что должно избавить эту часть города от пробок и сократить количество вредных выбросов в атмосферу. Стоимость проекта составляет 15,5 млрд. шв. крон (около 2,3 млрд. долл. США), большая часть дороги построена и открыта для движения, завершение работ — 2019 год. Финансируется государством (75%) и муниципалитетом Стокгольма (25%). Евросоюз обеспечивает поддержку проекта в размере 56,15 млн. евро.
- **Транспортный узел «Мариехольм» (Marieholmsförbindelsen) в районе Гётеборга** — туннель для автотрассы под р. Йёта-Эльв и железнодорожный мост над ней. Строительство начато в 2013 году, планируемый срок окончания работ — 2020 год. В 2014 году был закончен и открыт для движения мост «Валькесбрун». Стоимость туннеля оценивается в 3,5 млрд. шв. крон (ок. 516 млн. долл. США), моста — 1,35 млрд. шв. крон (около 199 млн. долл. США). Проект финансируется совместно из регионального и государственного бюджета, а также бюджета ЕС.

#### Воздушный транспорт

В Швеции существует 41 аэропорт, одобренный Транспортной администрацией. Кроме того, Транспортной администрацией одобрены 22 вертолетные площадки, большая часть из которых используется для оказания экстренной, в том числе, медицинской помощи.

## Карта аэропортов Швеции



С апреля 2010 г. все аэропорты, принадлежащие государству, были выведены в специально созданный государственный концерн «Сведавиа» (Svedavia), который является собственником аэропортов и осуществляет их эксплуатацию.

С 2009 года все аэропорты Швеции разделены на 3 категории:

1. «Стратегические аэропорты национального значения» — 10 аэропортов, находящихся во владении концерна «Сведавиа» и имеющих право на 100-процентную компенсацию государством возможных убытков, возникающих при их эксплуатации.

2. «Стратегические аэропорты регионального значения» — важные региональные аэропорты, имеющие право на компенсацию государством 75% возможных убытков.

3. «Прочие аэропорты» — находятся во владении коммун или частных компаний. Компенсация возможных убытков была полностью отменена в 2011 году.

### Шведские аэропорты и аэродромы по состоянию на 31.12.2017

Тип аэропорта	Количество	Количество ВПП				Неклассифицированные ВПП	Итого ВПП
		1	2	3	4		
Гражданские аэропорты с системой инструментального захода на посадку	40	9	5	9	31	—	54
Военно-гражданские аэродромы с системой инструментального захода на посадку	5	1	2	3	2	—	8

Гражданские аэропорты без системы инструментального захода на посадку	3	4	1	—	—	—	5
Нелицензированные гражданские аэродромы без системы инструментального захода на посадку	200	—	—	—	—	200	200
<b>ИТОГО</b>	<b>248</b>	<b>14</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>33</b>	<b>200</b>	<b>267</b>

Источник: Trafikanalys

Из 16 аэропортов во владении государства 14 находятся в ведении Государственного управления гражданской авиации. Еще в 2 аэропортах, где дислоцируются ВВС Швеции, Управление занимается только администрированием гражданских полетов.

### Статистика авиаперевозок в Швеции в 2007-2017 гг.

Год	Количество принятых воздушных судов			Количество пассажиров			
	Регулярные и чартерные рейсы		Прочие перелеты	Всего	Регулярные и чартерные рейсы		
	Международные	Внутренние			Международные	Внутренние	Всего
2007	115 264	136 173	140 999	392 436	20 251 555	6 913 804	27 165 359
2008	121 680	134 924	136 306	392 910	21 312 346	6 763 626	28 075 972
2009	107 567	127 524	137 295	372 386	19 462 170	5 993 085	25 455 255
2010	112 081	125 341	132 451	369 873	20 780 208	6 146 819	26 927 027
2011	122 391	136 149	126 591	385 131	23 084 203	6 974 472	30 058 675
2012	119 192	130 418	118 548	368 158	23 649 134	7 057 135	30 706 269
2013	121 711	130 144	120 146	372 001	24 743 446	7 101 885	31 845 331
2014	123 215	129 338	109 801	362 354	25 810 581	7 392 036	33 202 617
2015	125 126	126 205	106 981	358 312	26 971 904	7 470 559	34 442 463
2016	129 644	128 683	109 147	367 474	28 636 735	7 712 508	36 349 243
2017	136 935	129 701	101 974	368 610	30 916 677	7 920 659	38 837 336

Источник: Trafikanalys

### Статистика внутренних перелетов (пассажиры- и грузоперевозки) в 2007-2017 гг.

Год	Пассажиро-километров (внутренние перелеты)	Пройденное расстояние (внутренние перелеты)	Тонно-километров (внутренние перелеты)
2007	3 248 234	50 323	..
2008	3 233 405	50 593	8 692
2009	2 885 628	47 864	7 051
2010	2 979 230	47 254	6 679
2011	3 353 628	51 099	6 509
2012	3 395 870	49 069	6 267
2013	3 418 311	48 967	5 951
2014	3 571 717	49 718	5 892
2015	3 622 053	49 549	5 892
2016	3 742 723	50 552	5 716
2017	3 847 971	51 277	5 777

Источник: Trafikanalys

Морской транспорт

На 52 открытых для коммерческого судоходства порта приходится до 80% всего морского грузооборота Швеции. Статус «стратегических» для развития всей системы грузоперевозок Швеции имеют порты:

1	Гётеборг	6	Хельсингборг
2	Треллеборг	7	Карлсхамн, включая порт Карлскруна
3	Мальмё	8	Лулео
4	Стокгольм (регион)	9	Сундсвалль
5	Евле	10	Треллеборг

Остальную часть грузооборота выполняют 56 различных по масштабам узкоспециализированных (т.н. «промышленных») портов, находящихся в собственности частных компаний, крупнейший из которых — порт Бруфьёрден (Brofjörden) на западном побережье Швеции, принадлежащий нефтяной компании «Приим» (Preem).

Более 2/3 торгового флота в пересчете на брутто регистровые тонны (БРТ) сосредоточено в портах приписки Стокгольм и Гётеборг.

**Основные показатели морского транспорта Швеции в 2014-2016<sup>8</sup> гг.**

	2014	2015	2016
<b>Количество заходов морских судов в порты</b>			
Всего пришедших судов	77 637	76 456	76 786
брутто-тоннаж (в тыс.)	1 163 980	1 184 969	1 172 798
в т.ч. по прямым маршрутам за рубеж	1 045 657	1 069 667	1 050 277
<b>Грузооборот с зарубежными странами, тыс. тонн</b>	<b>144 716</b>	<b>146 732</b>	<b>148 806</b>
<b>Внутренний грузооборот, тыс. тонн</b>	<b>22 757</b>	<b>22 956</b>	<b>22 518</b>
<b>Общий грузооборот, тыс. тонн</b>	<b>167 473</b>	<b>169 688</b>	<b>171 324</b>
<b>Пассажирооборот с зарубежными странами, тыс.</b>			
<b>Кол-во прибывших пассажиров по пунктам отправления:</b>			
Датские порты в р-не Эресунна	3 804	3 808	3 752
Прочие порты Дании	1 372	1 301	1 408
Порты Финляндии	4 433	4 413	4 370
Порты Германии	1 025	1 099	1 020
Прочие порты	2 526	2 578	2 704
<b>Общее количество прибывших пассажиров на международных рейсах</b>	<b>13 160</b>	<b>13 200</b>	<b>13 255</b>
<b>Внутренние пассажиропотоки, тыс. по основным маршрутам</b>			
Нюнесхамн-Висбю	601	613	647
Оскарсхамн-Висбю	213	213	203
Висбю-Нюнесхамн	603	651	650
Висбю-Оскарсхамн	213	214	206
<b>Общее количество прибывших пассажиров на внутренних рейсах</b>	<b>1 630</b>	<b>1 691</b>	<b>1 772</b>

Источник: Trafikanalys

<sup>8</sup> Данные за 2017 г. будут опубликованы в мае 2018 г.

## **Фармацевтическая промышленность и биотехнологии**

Фармацевтическая отрасль является одной из отраслей специализации шведской экономики. Ежегодно на шведском рынке появляется от 30 до 60 новых лекарственных препаратов. Министерство промышленности и инноваций Швеции занимается формированием государственной политики в области фармацевтики и биотехнологий.

В рамках Министерства в 2018 году решением правительства был образован постоянно действующий **Комитет по развитию биотехнологий** (шв. Kontoret för Life Science). Ранее подобный комитет действовал на временной основе и был создан по инициативе директоров профильных ассоциаций в области фармацевтики и биотехнологий. Задачами комитета является развитие знаний и компетенций, инноваций, а также создание предпосылок для появления и деятельности в Швеции новых компаний в области биотехнологий. Одной из задач, стоящих перед Комитетом, является планирование и участие Швеции в выставке «ЭКСПО-2020», которая пройдёт в Дубае.

Регулятором рынка лекарственных средств является **Государственное фармацевтическое управление** (шв. Läke-medelsverket). В фармацевтической промышленности Швеции занято около 20 000 человек. Каждый пятый из них занят в области исследований и разработки новых препаратов. Объём средств, расходуемых на НИОКР, составляет 11,5% от общих расходов фармацевтических компаний или 6 961 млн. шв. крон (около 819 млн. долл. США), уступая только электронной промышленности (компьютеры, оптика и пр.).

### *Основные документы, регулирующие развитие отрасли*

**Национальная фармацевтическая стратегия (Nationella Läke-medelsstrategin)**, разработанная на период с 2016 по 2020 гг., делает акцент на три составляющие: пациент, инновации и электронные технологии в области здравоохранения.

Ежегодно в рамках выполнения Стратегии пересматривается **План действий** по её реализации. План действий на 2017 год предусматривал действия в рамках трёх стратегических областей Национальной стратегии:

- центральная роль пациента;
- оценка имеющихся симптомов;
- продолжение контроля за состоянием пациента после завершения медицинского или хирургического лечения.

Таким образом, План действий подразумевает следующие основные виды действий:

- 1) Эффективное и безопасное использование лекарственных средств;
- 2) Равный доступ к медицинским средствам;
- 3) Экономически устойчивое и экологически приемлемое использование лекарственных средств.

Крупнейшими объединениями и компаниями в области фармацевтики и биотехнологий была предложена **Программа действий в области биотехнологий**



**(Life Science)**, которая затем была принята правительством. В Программу входит 25 пунктов. Цель программы: борьба с глобальными вызовами в области здравоохранения и превращение Швеции в ведущую державу в области биотехнологий. Основные её положения включают следующие задачи:

- создание в Швеции условий для разработки и создания новых биологических лекарственных средств;
- улучшение условий для налаживания более тесных контактов между исследовательскими центрами, лабораториями и предприятиями;
- создание единых электронных стандартов, что позволит ускорить процесс разработки и выхода на рынок новых лекарственных средств;
- долгосрочное финансирование, а также предоставление доступа к электронным базам информации;
- предоставление более широких возможностей для использования имеющейся инфраструктуры малыми и средними предприятиями;
- создание новых площадок для развития и совершенствования технологий;
- стимулирование создания и разработки новых инновационных лекарственных средств.

Крупнейшая международная компания GE Healthcare совместно с правительством Швеции и Шведским управлением инновационных систем планирует создание **отдельной инновационной площадки** для проведения как малыми, так и средними предприятиями тестов разработанных ими фармацевтических средств. Планируется, что в рамках данного «хаба» для МСП, а также научных институтов будут воспроизведены промышленные условия для выпуска их продукции.

### ***Внутренний фармацевтический рынок Швеции***

На протяжении 2009-2013 гг. общая стоимость (в т.н. закупочных аптечных ценах — АІР) лекарственных средств, поступивших в аптеки Швеции, стабильно находилась на уровне 36,2-36,9 млрд. шв. крон (около 4,2-4,3 млрд. долл. США). В 2014-2015 гг. она возросла до 40 млрд. шв. крон (около 4,7 млрд. долл. США). В 2017 году общая стоимость лекарственных средств, поступивших в аптеки, составила 38 271 млн. шв. крон (ок. 4 582 млн. долл. США), что на 3,5% выше, чем в 2016 году. Около 75% от этой суммы составляют лекарственные средства, отпускаемые по рецепту. Ветеринарные препараты составляют 2% от общей стоимости лекарственных средств, поступивших в аптеки за отчётный период.

### ***Основные показатели внутреннего фармацевтического рынка Швеции в 2017 году***

Показатель	Объем продаж (в закупочных аптечных ценах — АІР)		Прирост в 2017 г. к 2016 г., в %
	млн. шв. крон	млн. долл. США	
Общий объем продаж лекарственных средств	38 271	4 482,4	3,5
Ветеринарные препараты	761	89,1	6,1
Препараты для человека	37 510	4 393,3	3,4
Рецептурные препараты	23 797	2 787,2	2,5

Препараты под заказ	8 916	1 044,3	6,8
Оригинальные препараты (за искл. ПИ)	20 772	2 432,9	0,0
Дженерики для человека (в т.ч. биол. аналоги)	7 174	840,2	12,4
Дженерики в % от объема сбыта препаратов для человека	19,1%		—
Параллельный импорт препаратов для человека	4 372	512,1	6,2
Доля ПИ в % от общего объема сбыта препаратов для человека	11,7%		—
Доля ветеринарных препаратов	2%		—

Источник: Ассоциация фармацевтических предприятий Швеции (LIF, <https://www.lif.se/>)

60% общей стоимости поступивших в аптеки Швеции лекарственных средств составили в 2017 году оригинальные препараты, 20% — дженерики и около 11% — параллельно импортированные лекарственные средства. Однако в структуре продаж наблюдается прямо противоположная тенденция: 60% продаваемых лекарственных средств представляют дженерики и только 20% — оригинальные препараты. Это несоответствие связано с тем, что производители оригинальных лекарственных препаратов поддерживают высокие цены на свою продукцию, поскольку им необходимо вернуть инвестиции, вложенные в производство нового лекарственного препарата (средняя продолжительность разработки лекарственного средства составляет 15 лет).

Данные об общей стоимости лекарственных средств, опубликованные Государственным фармацевтическим управлением Швеции, не включает те отпускаемые без рецепта лекарственные средства, которые с 2009 года могут быть куплены в продовольственных магазинах. Стоимость таких лекарственных средств в 2015 году составила 843 млн. шв. крон (около 100 млн. долл. США).

Следует отметить, что в Швеции с 2014 года действует государственная программа поддержки деятельности аптек, которые расположены и действуют в малонаселённых районах. Одним из основных критериев для получения финансовой поддержки для аптеки является удаленность до ближайшей аптеки не менее 20 км. В 2016 году около 10 млн. шв. крон (около 1,17 млн. долл. США) было выплачено 34 аптекам. 19 из них ранее несли убытки, однако в 2016 году 17 из них смогли выйти на самоокупаемость.

### ***География размещения***

Деятельность компаний сектора неразрывно связана с имеющейся в стране широкой научно-исследовательской базой. Преимущественно компании сектора концентрируются вокруг крупнейших университетских центров, достигших высокого уровня развития научных исследований в области биотехнологий и медицины.

Основными центрами, где проводятся научные исследования в области биотехнологий, являются **Университет Умео** (Umeå Universitet, <http://www.umu.se/>), **Упсальский университет** (Uppsala Universitet, <https://www.uu.se/>), **Каролинский институт** (Karolinska Institutet, <https://www.ki.se/>), а также **Шведский сельскохозяйственный университет** (Sveriges Lantbruksuniversitet, SLU, <https://www.slu.se/>).

В регионе Стокгольм — Упсала, где сконцентрировано больше половины всех отраслевых предприятий, включая Упсальский научно-исследовательский кластер «Uppsala Bio», планируется создание нового технологического кластера «Хагастаден» (шв. Hagastaden). Этот кластер будет расположен в новом одноимённом районе, который соединит центральный Стокгольм с одним из крупнейших университетских центров страны — Каролинским институтом. Планируется, что строительство района завершится к 2025 году.

Также в 2017 году было принято решение о создании нового научно-исследовательского центра в районе г. Гётеборга. Создание нового центра, общая площадь которого составит около 100 000 кв. м, планируется завершить к 2021 году. Основными инвесторами выступили шведские строительные компании «Investorägda Vectura Fastigheter» и «Next Step». Партнёром создания кластера выступила британско-шведская фармацевтическая компания «AstraZeneca».

### ***Рынки сбыта***

По данным Центрального статистического бюро Швеции, на протяжении всего 2017 года наблюдался рост экспорта лекарственных средств из Швеции. Стоимость экспорта в 2017 году превысила 74 млрд. шв. крон (около 8,67 млрд. долл. США).

Фармацевтическая промышленность Швеции продолжает оставаться отраслью, в которой экспорт превышает импорт. Стоимостной объём экспорта по группе «Медицинские и фармацевтические продукты» в 2017 году составил 74 225 млн. шв. крон (около 8 693, 5 млн. долл. США), что составляет 5,7% от общего объёма экспорта. Прирост экспорта по сравнению с 2016 годом составил 7% в стоимостном эквиваленте. Объём шведского импорта лекарственных средств в 2017 году составил 37 998 млн. шв. крон (около 4 450,5 млн. долл. США), что на 1% больше, чем в 2016 году. Доля лекарственных средств в общем объёме импорта составила 2,9%. Сальдо торгового баланса составило 36 227 млн. шв. крон (около 4 243 млн. долл. США).

Растущими рынками сбыта для шведских лекарственных средств остаются Китай, Индия, Бразилия и Россия.

В 2015 году общий объём инвестиций в развитие сектора «Life Science» и фармацевтики составил 10 млрд. шв. крон (около 1,17 млрд. долл. США). Из них около 80 % приходится на иностранные инвестиции.

### ***Торговля с Россией***

По данным Центрального статистического бюро Швеции, за 2017 год стоимостной объём шведского экспорта товаров группы ТН ВЭД 30 (фармацевтическая продукция) в Россию составил 2 006 017 тыс. шв. крон (около 235 млн. долл. США). В 2016 году стоимость экспорта составила 1 062 142 тыс. шв. крон (около 125 долл. США).

Объём импорта из России за 2017 год составил 520 тыс. шв. крон (около 61 тыс. долл. США). Стоимостной объём импорта за 2016 год составил 1520 тыс. шв. крон (179 тыс. долл. США).

### **Отраслевые организации и ассоциации**

В фармацевтической отрасли Швеции действует ряд государственных организаций и профессиональных ассоциаций:

– **Шведское управление инновационных систем** (шв. *Verket för innovationssystem, VINNOVA*) — государственная организация под управлением Министерства промышленности и торговли, занимающаяся вопросами инноваций. Основная задача организации состоит в продвижении инновационных решений для промышленности, включая фармацевтику и биотехнологии.

– **Läkemedelsindustriföreningen** (Ассоциация фармпроизводителей, LIF): <http://www.lif.se/>. Отраслевая организация, в которую входит 85 шведских компаний, занимающихся исследованиями в области фармацевтики. Общее количество препаратов, производимых компаниями, входящими в организацию, составляет 80 % от всех производимых в Швеции лекарственных средств

– **Föreningen för Generiska Läkemedel** (Общество производителей дженериков, FGL): <http://www.generikaforeningen.se/>

– **Läkemedelshandlarna** (Ассоциация параллельных импортеров лекарственных средств), объединяющая восемь членов (Paranova Läkemedel AB, Orifarm AB, Cross Pharma, Pharmachim AB, Ebb Medical AB, 2care4, Abacus Medicine A/S, Medartuum AB): <http://www.lakemedelshandlarna.se>

– **Sveriges Apoteksforening** (Аптечная ассоциация Швеции): [www.sverigesapoteksforening.se](http://www.sverigesapoteksforening.se)

– **SwedenBIO** (Ассоциация предприятий отрасли наук о жизни): <http://swedenbio.se/>

– **Apotekarsocieteten** (Ассоциация фармацевтов): <https://www.apotekarsocieteten.se/>

– **Läkemedelsakademin** (Фармакадемия) — отраслевой центр повышения квалификации: <https://www.lakemedelsakademin.se/>. Входит в состав Ассоциации фармацевтов. Организует ряд отраслевых мероприятий, в т.ч. Фармацевтический конгресс, Läkemedelsriksdagen (Фармпарламент), Шееле-симпозиум и т.п.

### **Химическая промышленность**

Химическая промышленность — одна из базовых отраслей шведской промышленности, обеспечивающая постоянно расширяющийся спрос на новые продукты и технологии фактически во всех областях экономики.

Отрасль характеризуется высокой степенью переработки исходного сырья и полуфабрикатов, использованием самых совершенных и безопасных способов производств и постоянно обновляемых технологий, высокой общественно-экономической эффективностью и ярко выраженным вниманием к снижению воздействия химических веществ на здоровье людей и к защите окружающей среды.

Отличительной особенностью шведской химической промышленности является высокий уровень взаимодействия с академическими научно-исследовательскими центрами, действующими на базе крупных шведских университетов и технических академий. Благодаря высокой инновационной направленности, компании отрасли занимают базовые позиции в межотраслевом

сотрудничестве, направленном на разработку новых технологий и прогрессивных технических решений, способных обеспечить достижение продекларированных страной стратегических целей по снижению отрицательного воздействия на экологию и климат и переходу к использованию возобновляемых источников энергии, биоресурсов и материалов. Ведущие позиции компании отрасли занимают в разработке новых способов производства энергии, снижения энергозависимости, совершенствования ресурсопользования, утилизации и технологий замкнутого цикла, осуществляемых шведскими лесоперерабатывающими, горнодобывающими, сталелитейными, и энергетическими компаниями.

Всего в стране зарегистрировано свыше 3000 компаний, связанных с производством, оборотом, или разработкой химических продуктов. Предприятия химической промышленности составляют 13% всех предприятий и обеспечивают около 8% занятости в Швеции. Более половины всех занятых работает в 43 производственных компаниях, относящихся к категории крупных (свыше 250 человек). Еще в около 400 компаниях количество занятых составляет от 20 до 250 человек.

Эффективное взаимодействие с компаниями других отраслей, наличие многовековых производственных традиций и высококвалифицированных кадров имеют определяющее значение для сохранения и развития экспортного потенциала шведской химической промышленности, устойчиво занимающей ведущие места в рейтинге крупнейших производителей химических товаров стран Евросоюза.

Химическая промышленность страны плотно интегрирована в химический комплекс Евросоюза. Подавляющее большинство химических компаний страны — транснациональные (ТНК), преимущественно европейские. Более 1/3 всего внешнеторгового оборота химических товаров Швеции осуществляется в рамках «внутрикорпоративных» поставок таких компаний.

Инновационный потенциал отрасли поддерживается за счет притока новых технологий в результате иностранных инвестиций. На производство химических веществ, нефтехимию, производство каучуков и пластмасс приходится до 1/5 стоимости прямых иностранных инвестиций, поступающих в обрабатывающую промышленность Швеции.

Для шведской химической промышленности характерна высокая степень концентрации и специализации производства. На 49 производственных комплексов, принадлежащих менее, чем 20 крупнейшим компаниям, приходится большая часть производимых в отрасли химических веществ. Преимущественно они расположены на самом юге страны — в регионе Сконе (Skåne), вокруг городов Гётеборг и Карлскруна, а также рядом со Стокгольмом. Несколько крупных комплексов расположено на севере страны — рядом с целлюлозно-бумажными комбинатами, являющимися как поставщиками сырья (побочные продукты), так и крупными потребителями продукции химических заводов.

**Промышленность пластмасс** имеет глубокие предпринимательские традиции в другом южном регионе Швеции — Смоланд (Småland), где представлено почти 700 компаний этого сектора.

**Крупнейший нефтехимический кластер** расположен в области Стенунгсунд (Stenungsund) на западном побережье Швеции. Там расположены производственные комплексы таких гигантов мировой химии, как

- «Акзо Нобель» (Akzo Nobel, производит хлор, соляную кислоту, феррохлорид, уксусную кислоту),
- «ИНЕОС ХлорВинилс» (INEOS ChlorVinyls, производит хлор для последующего изготовления ПВХ, соляную кислоту, гидроксид натрия, суспензию ПВХ,
- «Ага» (Aga, основной поставщик промышленных газов),
- «Бореалис» (Borealis, производит пропилен, полиэтен, полиэтилены высокой плотности (HDPE), полиэтилены низкой плотности (LDPE))
- «Персторп» (Perstorp, производит бутиральдегид, бутанол, полиолы, катализаторы, кислоты, формальдегид и пр.).

Кластер составляет основу скандинавского «полюса нефтехимии» (юго-восточная Норвегия — регион Гетеборг — Стенунгсунд — порт Бруфьёрден), одного из четырех в Европе. Существенные инвестиции в развитие нефтепереработки на западном побережье сделали и ведущие нефтяные компании Швеции — «Шелл» и «Приим».

Согласно стратегии нефтехимического кластера в Стенунгсунде, к 2030 году его предприятия перейдут исключительно на возобновляемое сырьё и будут производить безопасную для окружающей среды продукцию. На данный момент основным «зелёным» продуктом кластера является добавка в дизельное топливо RME, производимая из рапсового масла. Химические предприятия кластера имеют совокупный оборот около 20 млрд. шв. крон (более 2 млрд. евро) и обеспечивают занятостью свыше 2000 человек.

Шведские предприятия химической отрасли по большей части являются узкоспециализированными, что позволяет им избегать конкуренции друг с другом. Так, производство каждого продукта **крупнотоннажной химии** сосредоточено фактически только в одной компании.

Все компании, занимающиеся производством и переработкой химических веществ, имеют сертификаты соответствия Международной организации по стандартам ISO 14001 и/или Emas (экологические системы управления производством). Их деятельность формируется исходя из принятой шведским Риксдагом стратегии «Экология без ядовитых веществ 2020», принятой еще в 60-е годы прошлого столетия и направленной на ограничение использования химических веществ, способных оказывать негативное воздействие на здоровье людей и окружающую среду.

Согласно шведскому Экологическому кодексу, ряду постановлений правительства, в частности, «О надзоре за исполнением Экологического кодекса», производство, оборот и использование любых товаров и материалов, которые могут содержать опасные химические вещества, подлежат жесткому контролю с целью минимизации связанных с этим рисков, как для здоровья людей, так и для окружающей среды.



Контрольные функции возложены на Шведскую государственную инспекцию по надзору за химическими продуктами (Kemikalieinspektionen, [www.kemi.se](http://www.kemi.se)), подотчетную Министерству окружающей среды.

Инспекция уполномочена на выдачу разрешений и лицензий на производство и ввоз в страну химических веществ. В задачи Инспекции входит оценка рисков использования химической продукции и генетической инженерии для здоровья людей и для окружающей среды. Поскольку правила в отношении химикалий гармонизированы в ЕС, значительная часть работы Инспекции ведётся в рамках ЕС. Шведская государственная инспекция по надзору за химическими продуктами отвечает также за воплощение в жизнь экологической цели «Окружающая среда без ядов», поставленной Риксдагом, и осуществляет исследовательскую и научную работу для достижения этой цели.

Инспекция является держателем национального регистра химических веществ, в котором содержатся как основные показатели товаров, так и данные о содержащихся в них химических веществах. В соответствии с законом, любая компания, производящая, либо ввозящая в течение одного года более 100 кг содержащих химические вещества товаров, обязана заявить их для внесения в регистр. Всего в регистре содержатся данные о 145 000 химических веществ.

**Внешняя торговля.** Несмотря на существенный рост стоимости исходного сырья, прежде всего, нефти и нефтепродуктов, объемов экспорта химических товаров из Швеции в 2017 году вырос в целом на 8% по отношению к предыдущему году и достиг по стоимости 20 044,5 млн. долл. (против 18 643,4 млн. долл. годом ранее). Наибольшую динамику показал экспорт пластмасс и базовых товаров.

Доля химических товаров в совокупном шведском товарном экспорте составила 13,1%.

#### **Экспорт химических товаров из Швеции в 2017 году, млн. долл.**

	Доля в общем экспорте, %	2017	2016	Прирост, %
Химические товары, всего	13,1	20 044,5	18 643,4	8
в том числе:				
Базовые химикаты и вещества	1,5	2 226,4	2 035,8	9
Пластмассы	2,5	3 845,9	3 509,4	10

Стоимость импорта химических товаров выросла на 7% и составила 18 558,9 млн. долл. В наибольшей степени вырос импорт пластмасс и каучуков.

Всего импорт химических товаров занимал в 2017 году 12,1% совокупного шведского товарного импорта.

#### **Импорт химических товаров в Швецию в 2017 году, млн. долл.**

	Доля в общем импорте, %	2017	2016	Прирост, %
Химические товары, всего	12,1	18 558,9	17 373,9	7
Базовые химикаты и вещества	2,5	3 779,9	3 526,1	7
Пластмассы	2,5	3 856,4	3 444,2	12
Каучуки, изделия из резины	1,2	1 903,5	1 700,7	12

Положительное сальдо торговли химическими товарами (без учета фармацевтических товаров) выросло и составило по стоимости 3,5 млрд. долл.

Основными рынками экспорта и импорта продукции химической промышленности Швеции являются страны Евросоюза, в первую очередь, страны ЕС-15.

### **Производство бытовой техники**

Швеция — одна из немногих европейских стран, сохранивших уверенные позиции на мировом рынке бытовой техники. Высокое качество производимой продукции, приверженность к инновациям, умелое использование патентования, активный маркетинг, целевое брендинг обеспечили шведским компаниям устойчивую нишу в жесткой ценовой конкуренции с другими производителями, создав необходимые предпосылки для последовательного роста капитализации и расширения деятельности.

В силу относительно низкой емкости шведского рынка большинство из них ориентируется на внешние рынки, активно участвуя в глобализационных процессах для продвижения своих товаров.

Наиболее известные шведские производители бытовой техники, такие как «Электролюкс», «Хюсварна» и «Дометик» одними из первых на мировом потребительском рынке превратились в транснациональные корпорации и продолжают развиваться благодаря преимуществам концентрации финансовых ресурсов на научных исследованиях, разработке новых трендовых товаров и рекламе. Несмотря на то, что большая часть товаров шведских компаний производится за пределами страны, высокий спрос на них поддерживается с помощью умело используемого потребительского стереотипа «шведское качество».

Концерн «Электролюкс» (**Electrolux**) входит в сотню крупнейших производителей бытовой техники и профессионального оборудования в мире, является лидером европейского рынка бытовой техники и третьим по величине в этой области в США. Ежегодно концерн продает более 60 миллионов своих изделий потребителям из 150 стран. Количество занятых концерном во всех странах мира — более 56 тыс. человек.

Концерн является одним из крупнейших в Швеции. Благодаря эффективной вертикальной и горизонтальной рыночной экспансии, осуществляемой на протяжении десятилетий, его называют «машиной слияний и поглощений».

В концерне «Электролюкс» выделены два основных направления деятельности:

- потребительские товары (производство и продажа бытовых стиральных и посудомоечных машин, холодильников и морозильников, кухонных плит и вытяжных вентиляторов, микроволновых печей, пылесосов, воздухоочистителей и т.д.);
- профессиональное оборудование (производство, продажа и маркетинг профессионального кухонного и прачечного оборудования для ресторанов, кафе, гостиниц, санаториев, аэропортов и т.д.).

Профессиональное оборудование составляет примерно 5% продаж группы и включает продукты для профессионального использования, например в ресторанах



и прачечных. Бытовая техника, предназначенная для использования на кухне, составляет 60% от продаж, для ухода за одеждой и поддержания чистоты в доме 35%. Продукция представлена на рынке под различными торговыми марками, входящими в группу. Помимо основной марки Электролюкс, под которой производится 50% всей продукции, концерн владеет еще более 40 торговыми марками бытовой и профессиональной техники, среди которых АЕГ-Электролюкс (AEG-Electrolux), Занусси (Zanussi), Эврика (Evrika), Фриджидаир (Frigidaire) и другие.

Самыми большими рынками компании являются Европа и Северная Америка. Кроме этого, «Электролюкс» имеет прочные позиции в Латинской Америке, Азии и Океании. В Австралии концерн является лидером в производстве бытовой техники. В странах, где «Электролюкс» не имеет своих собственных торговых подразделений, работа производится через дистрибьюторов. Широкая сеть дистрибьюторов «Электролюкс» поддерживается специализированными офисами продаж, которые располагаются в Порче (Италия), Питсбурге и Майами (США).

В 2017 году отмечено успешное поступательное развитие во всех подразделениях концерна. Оборот концерна составил 122,0 млрд. шв. крон, или 14,3 млрд. долл. США. Совокупный операционный доход вырос до 25,5 млрд. шв. крон (3 млрд. долл. США), прибыль до налогообложения (ЕБИТ) — до 7,4 млрд. шв. крон (0,9 млрд. долл. США).

Капитализация концерна на Стокгольмской фондовой бирже (Nasdaq Stockholm) достигла 10 млрд. долл. США, против 7,9 млрд. долл. США годом ранее, что соответствует 2,3% общего оборота биржи (2016 — 1,8%).

Крупнейшим акционером концерна является шведский инвестиционный фонд «Инвестор», контролирующий 15,5% капитала и 29,9% голосующих акций концерна.

***Владельцы акций концерна «Электролюкс» на Стокгольмской фондовой бирже (по состоянию на 31.12.2017)***

<b>Инвестиционный фонд</b>	<b>Доля капитала, %</b>	<b>Доля голосующих акций, %</b>
Investor AB (Швеция)	15,5	29,9
BlackRock, Inc.	4,4	3,5
Alecta pensionsförsäkring (Швеция)	3,2	3,8
Swedbank Robur Fonder (Швеция)	2,7	2,2
Norges Bank Investment Management	2,5	2,0
AMF- Försäkring och Fonder (Швеция)	2,3	1,8
JP Morgan Asset Management	2,1	1,7
Fiduciary Management, Inc. of Milwaukee	2,1	1,7
Vanguard	1,8	1,4
Invesco	1,6	1,3
Nordea Investment Management (Швеция)	1,3	1,1
SEB Fonder (Швеция)	1,3	1,1
TIAA - Teachers Advisors	1,3	1,0
Stichting Pensioenfonds ABP	1,2	1,0
ХАСТ Funds	0,9	0,8
Прочие владельцы	48,8	45,7
Electrolux	7,0	0

Итого	100,0	100,0
-------	-------	-------

Источник: годовой отчет концерна за 2017 год

Большая часть владельцев концерна — шведские граждане (41% акций), крупные доли владения принадлежат гражданам США (18%), Великобритании (3%), Норвегии (3%) и Нидерландов (2%).

Подавляющее большинство владельцев акций концерна «Электролюкс» — 90,6% — имеют пакеты, не превышающие 1000 бумаг, в связи с чем их принято называть «народными акциями».

Количество акций, шт.	Количество владельцев	Доля, %
1-1,000	40 230	90,6
1,001-10,000	3 701	8,3
10,001-20,000	135	0,3
20,001-	319	0,7
<b>Всего</b>	<b>44 385</b>	<b>100,0</b>

Источник: годовой отчет концерна за 2017 год

Решением правления концерна по итогам деятельности в 2017 году владельцам акций будут выплачены дивиденды в размере 8,3 шв. крон (около 1 долл.) на бумагу, что существенно превысило ожидания рынка (7,5 шв. крон).

Шведский концерн «Хюскварна» (**Husqvarna**) является крупнейшим в мире производителем бензопил, газонокосилок и другой бензомоторной техники для леса, парка и сада. Концерн так же является одним из мировых лидеров по разработке и производству строительного оборудования и алмазного инструмента. Концерн производит и продает цепные пилы, триммеры, кусторезы, газонокосилки, садовые ножницы, садовые пылесосы, тракторы, культиваторы и др. Продажи осуществляются более, чем в 100 странах. Помимо основной марки Хюскварна, концерн реализует свои товары и концептуальные решения под торговыми марками Клиппо (Klippp), Гардена (Gardena), Флюмо (Flymo), Мак Каллох (McCulloch), Партнер (Partner), Поулан Про (Poulan Pro), Зенда (Zendah), ВидИтер (WeedEater) и Даймант Боарт (Diamant Boart).

В концерне выделены два основных направления деятельности: потребительские товары и профессиональное оборудование.

Структура концерна включает пять основных подразделений, а именно: закупок и производства (материально-технического обеспечения), маркетинга, продаж в Европе и Азии, продаж в Северной и Южной Америке, производства строительного оборудования. Всего, свои подразделения концерн имеет более, чем в 40 странах.

Центр исследований и разработок «Алмазные инструменты» расположен в городе Ат, Бельгия. Центр исследований и разработок «Оборудование» — в Йонсеред, Швеция и Олат, США.

В 2017 году оборот концерна составил 39,394 млрд. шв. крон (4,6 млрд. долл. США). Операционная прибыль группы в 2016 году выросла до 3,790 млрд. шв. крон (443,9 млн. долл. США).

**Показатели деятельности концерна «Хюскварна» в 2017 году**  
(млн. долл. США)

	2015	2016	2017
Оборот (млн. долл.)	4236,355	4214,336	4613,961
Операционная прибыль (млн. долл.)	331,108	376,903	443,898
Доход (млн. долл.)	221,129	246,428	311,548
Доход на акцию (долл.)	0,384	0,429	0,541
Выплаты дивидендов на акцию (долл.)	0,193	0,228	0,264
Количество занятых (во всех странах), чел.	13 572	12 704	13 252

Источник: годовой отчет концерна за 2017 год

**Распределение владения акциями концерна «Хюскварна» по отдельным странам, % (по состоянию на 31.12.2017)**

	Доля в капитале, %	Доля голосов, %
Швеция	66,3%	85,2%
США	8,1%	3,1%
Великобритания	2,8%	1,2%
Норвегия	2,6%	2,2%
Швеция	2,1%	0,8%
Прочие	18,1%	7,5%
Всего	100,0%	100,0%

Источник: годовой отчет концерна за 2017 год

**Крупнейшие владельцы акций концерна «Хюскварна» (по состоянию на 31.12.2017)**

Инвестиционный фонд	Доля в капитале, %	Доля голосов, %
Investor (Швеция)	16,8%	33,0%
Lundbergföretagen AB (Швеция)	7,5%	25,0%
Didner & Gerge Fonder	6,5%	3,4%
Swedbank Robur Fonder (Швеция)	3,2%	1,2%
Lannebo Fonder (Швеция)	2,6%	1,8%
Andra AP-fonden (Швеция)	2,5%	0,9%
Norges Bank	1,8%	1,5%
BlackRock	1,8%	0,6%
Handelsbanken Fonder (Швеция)	1,6%	0,6%
Vanguard	1,6%	0,6%
Всего, 10 крупнейших владельцев	46,0%	68,6%
Прочие владельцы	54,0%	31,4%
Итого	100,0%	100,0%

Источник: годовой отчет концерна за 2017 год

Компания «Дометик Групп», до 2001 года входившая в состав концерна «Электролюкс», производит и поставляет различные системы для оснащения жилых автоприцепов, автофургонов, грузовых и легковых автомобилей и судов. К этому оборудованию относятся: кондиционеры, холодильники, навесы, кухонные плиты, системы канализации и освещения, передвижные источники питания, системы безопасности, двери, окна и т.д.

Кроме этого, компания производит также специальное холодильное оборудование для отелей и офисов, транспортировки и хранения медицинских препаратов, а также для хранения вина. Компания имеет 28 заводов в 11 странах Азии, Европы (Швеции, Германии и Венгрии) и США. Штат компании насчитывает около 8 769 человек, количество сотрудников значительно увеличилось в результате расширения производственных мощностей в Китае. Головной офис компании расположен в пригороде Стокгольма в г. Сольна.

На глобальном уровне реализация продукции компании канализирована по двум направлениям: собственное производство (ОЕМ, Original Equipment Manufacturer) и сбыт продукции других производителей (АМ, Aftermarket). Более 85% продаваемых компанией товаров произведено на собственных предприятиях.

В 2017 году оборот концерна вырос на 12% и составил 14,04 млрд. шв. крон, или 1,64 млрд. долл. США (в 2015 году — 12,4 млрд. шв. крон, или 1,45 млрд. долл. США). Прибыль до налогообложения (ЕБИТ) выросла на 15% по отношению к предыдущему году до 1 860 млн. шв. крон или 217,8 млн. долл. США (против 1362 млн. шв. крон, или 159,1 млн. долл. США в 2016 году). Прибыльность до налогообложения составила в 2017 году 13,2%.

Прибыль на акцию составила в 2017 году 5,05 шв. крон (0,59 долл. США), против 4,6 шв. крон (0,54) годом ранее.

#### ***Крупнейшие владельцы акций «Дометик Груп» (по состоянию на 31.12.2017)***

<b>Инвестиционный фонд</b>	<b>Доля в капитале, %</b>	<b>Доля голосов, %</b>
Swedbank Robur Fonder (Швеция)	7,3	7,3
Carnegie Fonder	5,7	5,7
Nordea Fonder (Швеция)	5,2	5,2
Alecta Pensionsförsäkring (Швеция)	4,8	4,8
Handelsbanken Fonder (Швеция)	3,9	3,9
Columbia Threadneedle	3,2	3,2
SEB Fonder (Швеция)	2,8	2,8
JP Morgan Asset Management	2,4	2,4
Vanguard	2,4	2,4
Norges Bank	2,1	2,1

*Источник: годовой отчет концерна за 2017 год*

Следуя трендам времени, шведские производители бытовой техники в последние годы уделяют повышенное внимание вопросам защиты здоровья людей, энергосбережения, энергоэффективности и защиты окружающей среды. Так, шведские компании непосредственно, либо через национальные союзы и объединения имеют весомые позиции в Европейском комитете электротехнической стандартизации (CENELEC, Comité européen de normalisation en électronique et en électrotechnique), отвечающем за европейские стандарты в области электротехники и формирующем европейскую систему технического нормирования и стандартизации.

Нормы бережного отношения к окружающей среде, в частности, обязательства по утилизации, зафиксированы в уставах всех шведских производителей бытовой техники.

### **Лесная, лесоперерабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность**

Лесопромышленный комплекс (ЛПК) Швеции — одна из ведущих отраслей экономики страны. Она обеспечивает около 3% ВВП Швеции, 11% ее экспортной выручки и 10-12 % рабочих мест. В ЛПК напрямую занято около 60 тыс. человек, а с учетом предприятий-поставщиков — около 150 тыс. человек. В нем насчитывается около 125 лесопильных предприятий и 50 целлюлозно-бумажных производств.

По объему экспорта продукции лесной промышленности (пиломатериалов, целлюлозы и бумаги) Швеция занимает 3-е место в мире после Канады и США, по экспорту пиломатериалов — 3-е место в мире после Канады и России, а по экспорту целлюлозно-бумажной продукции — 3-е место после Канады и США.

Около 70% пиленой древесины и более 85% целлюлозно-бумажной продукции и поставляются на экспорт. Доля Швеции в мировом экспорте пиломатериалов составляет более 12%, а целлюлозно-бумажной продукции — около 9%.

Продуктивные леса занимают около 60% территории страны. Примерно половина лесов принадлежит индивидуальным владельцам, число которых составляет около 335 тыс. Прирост шведских лесных угодий составляет около 120 млн. м<sup>3</sup> в год, что значительно превышает ежегодные объемы рубок (80-90 млн. м<sup>3</sup>). За счет этого лесные угодья в Швеции с 20-х годов прошлого века увеличились почти на 70% и продолжают расти.

**Внешняя торговля.** Экспорт продукции лесной промышленности Швеции в 2017 г. увеличился по сравнению с предыдущим годом на 5% и составил около 132 млрд. шв. крон (около 15,4 млрд. долл. США).

В лесопильном секторе в последние годы закрылось не менее 19 предприятий. Однако нисходящая тенденция, сохранявшаяся с 2011 по 2013 гг., изменилась в 2014 г. благодаря росту экспорта товаров лесопильной промышленности. В 2017 г. экспорт товаров лесопереработки вырос на 9% (по сравнению с 2016 г.) и составил 28,9 млрд. шв. крон (около 3,3 млрд. долл. США).

В 2017 году произошел рост экспорта целлюлозы. Соответствующие показатели экспорта выросли на 7% по сравнению с 2016 годом и достигли 19,3 млрд. шв. крон (около 2,2 млрд. долл. США).

Экспорт продукции бумажной промышленности в 2017 г. вырос в сравнении с 2016 годом на 4% и составил около 77,3 млрд. шв. крон (около 9 млрд. долл. США).

Доля шведской продукции из древесины и из других волокнистых целлюлозных материалов в общем объеме экспорта в Россию составляет 0,84 %. Экспорт её в Россию неуклонно снижается на протяжении последних лет. В 2017 году стоимость шведского экспорта в Россию составила 144 млн. шв. крон (около 17 млн. долл. США), снизившись на 34,81 % по сравнению с предыдущим годом.

### **Экспорт продукции лесной промышленности из Швеции в 2016-2017 гг.**

	2016 г., млн. шв. крон	2016 г., млн. долл. США	2017 г., млн. шв. крон	2017 г., млн. долл. США	Изменение в 2017 по отношению к 2016 году (в %)
<b>Всего</b>	125 279	14 852	132 056	15 466	5
Продукция лесопильной промышленности	26 537	3 146	28 977	3 393	9
Целлюлоза	18 191	2 157	19 399	2 272	7
Бумага	74 596	8 844	77 347	9 059	4

*Источник: Центральное статистическое бюро Швеции*

Прирост объема импорта продукции лесной промышленности составил в 2017 году 8 % и составила 37 млрд. шв. крон (около 4,3 млрд. долл. США).

Основными торговыми партнёрами по экспорту древесины для Швеции являются Великобритания, Египет, Норвегия, Германия, Дания, а также Китай и Япония.

**Лесопильная промышленность.** Общая ситуация в отрасли на протяжении последних лет остаётся позитивной. С января по декабрь 2017 года рост производства продукции лесопильной промышленности составил 8%.

Внутренний шведский рынок занимает в общих поставках пиломатериалов около 29%.

Крупнейшими шведскими производителями древесины являются компании SCA, Södra, Vita, Moelven.

В последние годы наметилась тенденция по повышению количества производимой продукции. В 2017 году было произведено 13,5 млн. кубометров древесины. Стоимость экспорта древесины в 2017 году составила 28,9 млрд. шв. крон (около 3,3 млрд. долл. США).

**Целлюлозно-бумажная промышленность.** Шведская целлюлозно-бумажная промышленность (ЦБП) принадлежит к числу ключевых отраслей экономики Швеции и имеет значительный вес на мировом рынке. По объемам производства она является 3-й в Европе после Германии и Финляндии.

ЦБП Швеции — одна из наиболее экспортно-ориентированных отраслей, на экспорт поставляется около 85% ее продукции. Значение этой отрасли определяется также тем, что она удовлетворяет около 10% потребностей стран Евросоюза в бумаге. Шведские поставки высококачественной целлюлозы крайне важны для производителей бумаги в таких странах, как Германия, Великобритания и Франция.

После периода реструктуризации, длившегося с начала 2000-х годов, производство целлюлозно-бумажной продукции в Швеции сконцентрировалось на примерно 40 наиболее крупных предприятиях, часть которых входит в транснациональные концерны. Их общие мощности по целлюлозе составляют около 13 млн. тонн, а по производству бумаги — около 12 млн. тонн.

Степень концентрации производства целлюлозы весьма высока: 6 предприятий производят почти 60% от общего объема целлюлозы. Лишь около четверти производимой целлюлозы является товарной продукцией, которая поставляется на экспорт, основные же объемы потребляются в производстве бумаги и картона.

В производстве бумаги и картона концентрация также высока: 12 крупнейших предприятий производят около 65% продукции. К числу наиболее крупных производителей бумажно-картонной продукции в Швеции относятся такие компании, как Стура Энсо, СЦА, Сёдра Селл, Хольмен и Биллеруд.

Производство целлюлозно-бумажной промышленности в Швеции в 2017 году увеличилось на 4%. Экспорт шведской целлюлозы в 2017 г. повысился на 7%.

### **Сельское хозяйство**

Поддержание и развитие экологически приемлемого, экономически выгодного и социально ориентированного производства продуктов питания является главной целью сельскохозяйственной политики Швеции, направленной на максимальное обеспечение населения надёжными, качественными и безопасными продуктами питания за счет собственного производства.

Усилия государства направлены на повышение устойчивости сельскохозяйственного производства, увеличение доли товаров с высокой добавленной стоимостью, прежде всего, экологических (органических), развитие регионов и смежных отраслей и создание тем самым необходимых условий для долгосрочного экономического роста страны.

В течение года национальная сельскохозяйственная политика реализовывалась в рамках Программы развития сельскохозяйственных регионов Швеции на 2014 — 2020 гг., одобренной Еврокомиссией в 2015 году.

Целью программы более, чем на 40% финансируемой из фондов ЕС, является развитие конкурентоспособной и экологически нейтральной хозяйственной деятельности, разумное и бережное использование природных ресурсов, защита климата и достижение сбалансированного социально-экономического развития сельскохозяйственных регионов. Из общего бюджета программы, составившего 4,3 млрд. долл. США, более 0,5 млрд. долл. США будет выплачено фермерским хозяйствам, реализующим технологии органического производства, еще 0,03 млрд. долл. США — фермерским хозяйствам, осуществляющим переход к органическим технологиям.

20 июня 2017 года шведским парламентом принята Национальная продовольственная стратегия «Устойчивое развитие и новые рабочие места для всей страны» на период до 2030 года включительно. Стратегия призвана способствовать максимальному использованию имеющегося во всех звеньях сельскохозяйственного производства потенциала для дальнейшего развития устойчивого производства продуктов питания, содействующего как созданию новых рабочих мест и гармоничному экономическому росту, так и обеспечению потребителя достаточными возможностями для свободного и осознанного выбора продуктов питания.

Стратегия рассматривается как долгосрочная платформа для формирования национальной политики в области производства, потребления и экспорта сельскохозяйственных продуктов и продуктов питания.

Согласно стратегии, к 2030 году 30% всех сельскохозяйственных угодий будет сертифицировано для производства экологической продукции, а доля экологической продукции в общем объеме продаж продовольственных товаров достигнет 60%.

Реализация Национальной продовольственной стратегии, охватывающая все звенья отрасли — производство первичных сельскохозяйственных товаров, пищевую промышленность, розничную торговлю, общественное питание, кулинарный туризм и работу с потребителями, призвана содействовать достижению лидирующих позиций в ЕС в части производства органической продукции.

**Финансирование.** Бюджетные ассигнования на развитие сельскохозяйственного производства в 2017 году составили 17 189,4 млн. шв. крон (1,8% расходной части бюджета, составившей в 2017 году 971 169, 3 млн. шв. крон), в том числе:

	тыс. шв. крон	тыс. долл. США
Деятельность Государственного ветеринарного научно-исследовательского института	120 483	14 111,4
Поддержка районных ветеринарных служб	106 283	12 448,2
Защита здоровья животных	14 933	1 749,0
Деятельность Государственного управления сельского хозяйства	603 563	70 691,4
Защита растений от вредителей	5 000	585,6
Погектарная поддержка, и пр.	6 498 000	761 068,2
Интервенции и пр.	130 000	15 226,0
Деятельность Государственного продовольственного управления	317 491	37 185,6
Поддержка конкурентоспособности продовольственного сектора	145 160	17 001,6
Меры по сохранению экологии и структуры сельскохозяйственных регионов	3 495 431	409 396,9
Средства на сохранение экологии и структуры сельскохозяйственных регионов из бюджета ЕС	2 028 409	237 574,3
Совершенствование мер защиты экологии при сельскохозяйственном производстве	79 830	9 350,0
Рационализация сельскохозяйственных технологий	4 116	482,1
Содействие развитию оленеводства	103 915	12 170,9
Деятельность Sveriges lantbruksuniversitet	1 820 493	213 222,4
Исследовательский совет по окружающей среде, землепользованию и общественному строительству	565 776	66 265,6

Из средств, поступивших из фондов ЕС, в 2017 году формировалось 51% бюджетных ассигнований.

**Количество занятых** в сельскохозяйственном производстве в 2017 году составляло 171 400 человек (без учета занятых в лесном хозяйстве и производстве продуктов питания).

**Количество фермерских хозяйств** сократилось в 2017 году до 61 615, что на 2% (1 322 хозяйств) меньше, чем годом ранее. По сравнению с 2010 годом количество хозяйств сократилось на 13% (9 476). Возделыванием пахотных земель в 2017 году занималось 58 618 фермерских хозяйств, использовали земли под пастбища 34 058 хозяйств.



По сравнению с 1970 годом количество фермерских хозяйств сократилось в стране вдвое, средняя площадь сельхозугодий на одно фермерское хозяйство, напротив, почти вдвое увеличилась и составила в 2017 году около 40 га.

Средняя урожайность с гектара достигла в 2017 году 5 тонн против 3 тонн в 1970 году. Среднестатистический годовой удой молока составил 8 700 литров на одну корову против 4 000 литров в 1970 году.

На молочное производство в 2017 году приходилось более 20% стоимости сельскохозяйственного производства. В мясном животноводстве преобладает производство говядины, свинины и мяса птицы. В растениеводстве преобладают зерновые и масличные. Важное место занимает возделывание картофеля и других овощей, на юге страны возделывается сахарная свекла.

По предварительным данным, совокупная стоимость сельскохозяйственных товаров, произведенных в 2017 году, выросла на 5% по отношению к предыдущему году, в том числе, стоимость овощной продукции выросла на 3%, стоимость продукции животноводства — на 9%.

Совокупный урожай зерновых приблизился к рекордным 6 млн. тонн (рост на 9% по сравнению с 2016 годом). Цены на зерновые в 2017/2018 сельскохозяйственном году оцениваются почти на 3% ниже цен предыдущего сельхоз года. В результате ожидается, что стоимость урожая 2017/2018 будет лишь немногим менее 7 % выше стоимости 2016/2017 сельскохозяйственного года.

Стоимость урожая промышленных сельхозкультур выросла на 14%, в основном, благодаря масличным. Урожай масличных, по предварительным данным вырос на 35%, в то время, как цены, согласно прогнозам, снизились более, чем на 7% в 2017/2018 сельхозгоду.

Стоимость произведенных молочных продуктов выросла на 22%, в основном благодаря росту, по оценкам — на 25%, закупочных цен, в то время как надои сократились в 2017 году на 2% по сравнению с 2016 годом. В результате стоимость произведенной молочной продукции вернулась к уровню 2014 года.

Забой крупного рогатого скота несколько вырос в 2017 году, в то время, как закупочные цены сохранялись на неизменном уровне. В результате стоимость произведенной мясной продукции крупного рогатого скота выросла немногим менее, чем на 2%. Стоимость продукции свиноводства выросла, по предварительным данным, на 3%, при снижении закупочных цен на 3%, в основном в связи с ростом забоя свинины почти на 5%.

При росте стоимости произведенных сельскохозяйственных товаров на 5%, рост стоимости производственных расходов был менее выраженным. Так, на 2% выросла стоимость товаров и услуг, прежде всего, за счет роста стоимости электроэнергии (на 7%) и кормов (более, чем на 4%). В результате, брутто прибыль в сельскохозяйственном производстве по предварительным оценкам за 2017 год вырастет на 14%.

По методологии Евросоюза факторные доходы в сельскохозяйственном производстве Швеции, рассчитываемые как суммарная стоимость произведенной продукции и прямых компенсаций за вычетом расходов на промежуточное потребление и амортизацию, в 2017 году выросли. С учетом продолжающегося снижения объема рабочего времени, затраченного в сельскохозяйственном

производстве (-2,1% в 2017 году) рост показателя доходности сельскохозяйственного сектора Швеции (индекс реальных факторных доходов в сельском хозяйстве в пересчете на годовую единицу измерения выполненной работы) прогнозируется на уровне 12%.

**Рост стоимости произведенной продукции и расходов в сельскохозяйственном производстве Швеции**

(система национальных счетов по сельскому хозяйству Евростата, %, 2016 год = 100)

код		Стоимость 2016, млн. долл.	Прогноз на 2017 год, %		
			Рост объема	Рост цен	Рост стоимости
01	Зерновые	782	109,5	97,4	106,6
02	Промышленные культуры	211	118,9	96,2	114,4
03	Кормовые злаки	1 048	99,5	105,8	105,2
04	Овощи	517	97,8	95,6	93,5
05	Картофель	229	99,3	96,0	95,3
06	Фрукты и ягоды	90	79,5	119,6	95,1
09	Прочие растительные продукты	12	99,9	110,0	109,9
10	Растениеводство всего (1-9)	2 890	102,7	100,4	103,1
11	Животные	1 647	102,9	99,9	102,8
12	Продукты из них	1 322	97,7	119,2	116,5
13	Продукция животноводства (11+12)	2 970	100,6	108,3	108,9
14	Производство сельскохозяйственных товаров (10+13)	5 860	101,6	104,4	106,0
15	Услуги сельскохозяйственного сектора	424	89,8	102,9	92,4
16	Общее сельскохозяйственное производство (14+15)	6 284	100,8	104,3	105,1
17	Вторичная несельскохозяйственная деятельность	324	106,4	102,9	109,5
18	Итого, сельскохозяйственное производство (16+17)	6 608	101,1	104,2	105,3
19	расходы на промежуточное потребление, всего	4 788	99,0	103,1	102,1
20	Добавленная стоимость брутто, базовые цены (18-19)	1 820	106,5	106,9	113,9
21	Амортизация	1 181	99,7	102,0	101,7
22	Добавленная стоимость нетто базовые цены (20-21)	640	119,2	114,4	136,3
23	Оплата труда и социальные выплаты	395	.	.	102,0
25	Прочие произв. расходы	1 049	.	.	97,6
26	Доходы по факторам (22+25)	1 689	.	.	112,3
27	Операционные излишки нетто (22-23+25)	1 294	.	.	115,4
28	Стоимость аренды и расходов на недвижимость	339	.	.	101,0
29	Выплаченные проценты	215	.	.	99,2
30	Полученные проценты	56	.	.	99,2
31	Предпринимательский доход	795	.	.	124,8

	(27-28-29+30)				
40	Всего затрачено рабочего времени (1000 ежегодн.ед.)	58,3	.	.	97,9
	Изменение ВВП	.	.	102,2	.

По данным, предоставленным Государственным управлением сельского хозяйства ([www.sjv.se](http://www.sjv.se)) в Евростат для составления сравнительного анализа развития сельскохозяйственного производства в странах Евросоюза за 2017 год.

Общая **площадь сельхозугодий** составила в 2017 году 3 021 300 га, что на 10 300 га меньше, чем в 2007 году, и на 64 100 га меньше, чем в 2010 году.

Общая площадь **возделываемых земель** сократилась до 2 568 300 га, или на 11 300 га (-0,4 %) по сравнению с 2016 годом, и на 65 100 га (-2 %) меньше, чем в 2010 году. Площадь пастбищ выросла до 452 900 га, что на 1000 га больше по сравнению как с 2010, так и с 2016 годом.

При этом площади под зерновыми в 2017 году составили 1 012 700 га, что почти на 1% меньше 2016 года и на 5% больше, чем в 2010 году.

Площадь посевов основной зерновой культуры Швеции — пшеницы достигла максимальных с начала 2000-х показателей и составила 475 900 га, или 47% площадей, занятых под зерновыми. Рост посевов пшеницы составил 5% по отношению к 2016 году и 19% — по отношению к 2010 году. В 2013 году площадь посевов под пшеницей достигала минимальных в текущем столетии показателей и составляла 326 200 га, 70% от уровня 2017 года.

Площадь посевов ячменя — второй по значению зерновой культуры — составила 317 800 га, что на 3% меньше, чем в 2016 году и в основном соответствует уровню 2010 года.

Посевы овса также сократились — на 13% по сравнению с 2016 годом — до 158 200 га (на 4% меньше, чем в 2010 году и на 46% меньше, чем в 2000 году). Это самый низкий показатель с начала 2000-х.

Площади под масличными составили 114 300 га, что на 23% больше, чем в предыдущем году, и на 4% - чем в 2010 году. Большие площади посевы масличных занимали лишь в 2013 году. По сравнению с 2000 годом площади под масличными выросли на 137%.

## Площади под зерновыми, 2017 год, га

	Пшеница озимая	Пшеница яровая	Рожь	Ячмень озимый	Ячмень яровой	Овес	Ржано-пшеничные гибриды озимые	Ржано-пшеничные гибриды яровые	Смешанные посевы	Зерновые всего
Размер фермерского хозяйства, га, 2017										
- 2,0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2,1- 5,0	123	34	24	13	196	229	22	1	24	666
5,1- 10,0	1 157	343	148	55	1 648	1 791	98	27	117	5 384
10,1- 20,0	3 781	1 044	365	212	6 024	5 751	385	22	459	18 043
20,1- 30,0	6 007	1 574	555	344	8 643	7 234	660	53	414	25 484
30,1- 50,0	15 269	3 534	1 277	725	19 433	14 301	1 464	106	897	57 006
50,1- 100,0	53 004	10 037	3 100	2 192	54 858	35 039	4 138	285	2 163	164 817
100,1-	329 764	50 200	16 133	15 738	207 746	93 829	19 039	1 446	7 359	741 254
<b>Всего</b>										
2017	409 105	66 765	21 602	19 279	298 548	158 175	25 806	1 940	11 433	1 012 652
2016	375 007	76 192	16 650	19 179	308 154	180 869	27 930	2 864	12 764	1 019 610
2015	395 241	64 710	23 649	15 699	311 779	168 054	38 751	3 704	12 643	1 034 230
2014	379 907	75 282	27 130	13 357	321 924	164 895	38 309	-	13 574	1 034 377
2013	209 860	116 353	25 127	13 701	378 867	200 581	23 059	-	16 943	984 490
2010	331 805	68 184	24 228	17 928	300 847	164 386	36 231	-	19 150	962 758

По данным Государственного управления сельского хозяйства, [www.sjv.se](http://www.sjv.se)

**Урожай зерновых.** Несмотря на дождливую осень, в 2017 году был собран урожай в 5,95 млн. тонн, на 9% выше показателей предыдущего года и на 7% выше, чем в среднем за предыдущие 5 лет.

**Урожай масличных** достиг 377,2 тыс. тонн — на 40% выше прошлогодних показателей и на 17% выше, чем в среднем за предыдущие 5 лет. Данный показатель самый высокий с 1990 года. Рост произошел за счет увеличения посевов озимого рапса.

**Урожай гороха** составил 84,2 тыс. тонн — на 9% меньше, чем в 2016 году, что вызвано продолжающимся сокращением посевных площадей.

**Урожай бобовых** в целом не изменился по сравнению с предыдущим годом и составил в 2017 году 108,4 тыс. тонн.

## Общий урожай 2017 года (в тоннах)

	2017	В среднем за 5 лет	%
Пшеница озимая	3 007 900	2 298 100	+31
Пшеница яровая	284 300	379 200	-25
Рожь	146 500	141 300	+4
Ячмень озимый	128 700	86 100	+49
Ячмень яровой	1 547 600	1 599 100	-3
Овес	624 000	753 000	-17
Ржано-пшеничные гибриды	145 200	171 700	-15
Смешанные посевы	52 800	56 200	-6
<b>Зерновые, всего</b>	<b>5 943 200</b>	<b>5 489 100</b>	<b>+8</b>
Горох	84 200	59 600	+41
Бобовые	108 400	76 700	+41
Рапс озимый	367 300	270 900	+36

Рапс яровой	13 500	47 200	-71
<b>Масличные, всего</b>	<b>383 800</b>	<b>321 300</b>	+19
Лён	6 900	12 700	-46

По данным Государственного управления сельского хозяйства, [www.sjv.se](http://www.sjv.se)

**Урожайность** озимой пшеницы в среднем по стране составила 7 370 кг на гектар, что на 10% выше уровня 2016 года и на 6% выше среднего за предыдущие 5 лет показателя.

Урожайность ржи, ячменя озимого и ржано-пшеничных гибридов выросла по сравнению с 2016 годом на 8%, 12% и 10% соответственно и на 7%, 5% и 6% по отношению к среднему на предыдущие 5 лет показателю.

Средняя урожайность ячменя ярового составила 5 220 кг/га, что на 10% выше показателя предыдущего года и на 8% выше среднего за предыдущие 5 лет показателя.

Средняя урожайность овса составила 4 510 кг/га и в целом совпадает с показателем предыдущего года. Также не изменилась существенно урожайность яровой пшеницы — 4 600 кг/га в 2017 году.

#### **Урожайность по отдельным культурам в 2017 году, кг/га**

	2017, кг/га	В среднем за 5 лет, кг/га	Стандартная, кг/га *
Пшеница озимая	7 380	6 930	6 593
Пшеница яровая	4 440	4 630	4 067
Рожь	6 800	6 190	6 181
Ячмень озимый	6 650	6 150	5 849
Ячмень яровой	5 310	4 840	4 726
Овес	4 170	4 280	4 128
Ржано-пшеничные гибриды	5 780	5 630	5 441
Смешанные посевы	3 760	3 440	3 249
Горох	3 490	3 340	3 042
Бобовые	3 510	3 490	3 800
Рапс озимый	3 480	3 520	3 594
Рапс яровой	2 040	1 960	1 833
Лён	1 530	1 810	1 945

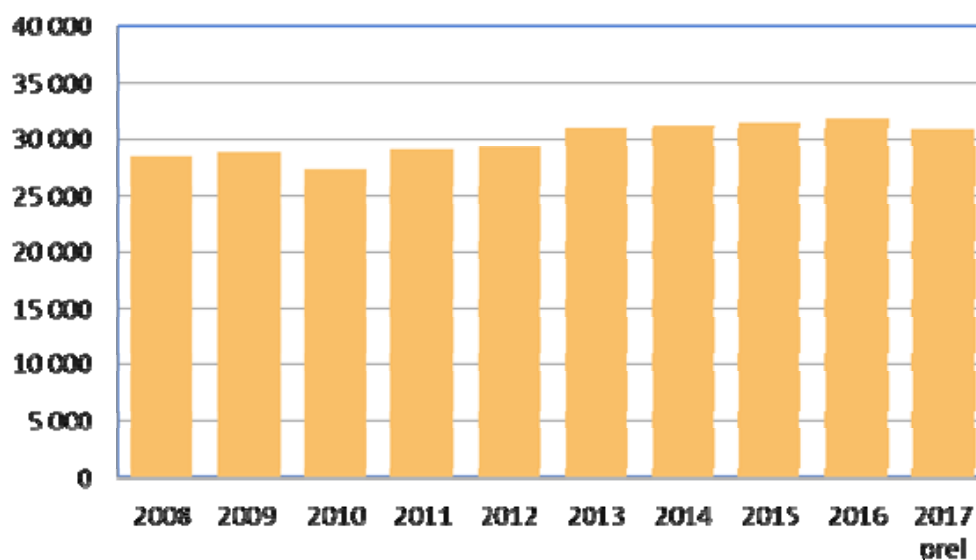
\* Вычисляется на основании наиболее благоприятных урожаев за период до 15 лет

По данным Государственного управления сельского хозяйства, [www.sjv.se](http://www.sjv.se)

Урожай **пищевого картофеля** из-за дождливой осени 2017 года был собран не полностью и составил 528 тыс. тонн, что на 4,4% ниже показателей 2016 года и на 3,4% ниже среднего показателя за предыдущие 5 лет. Частично снижение урожая связано с уменьшением посевных площадей — на 200 га по сравнению с 2016 годом. Сопоставимо низкий урожай картофеля был собран в 2006, 2007 и 2015 гг.

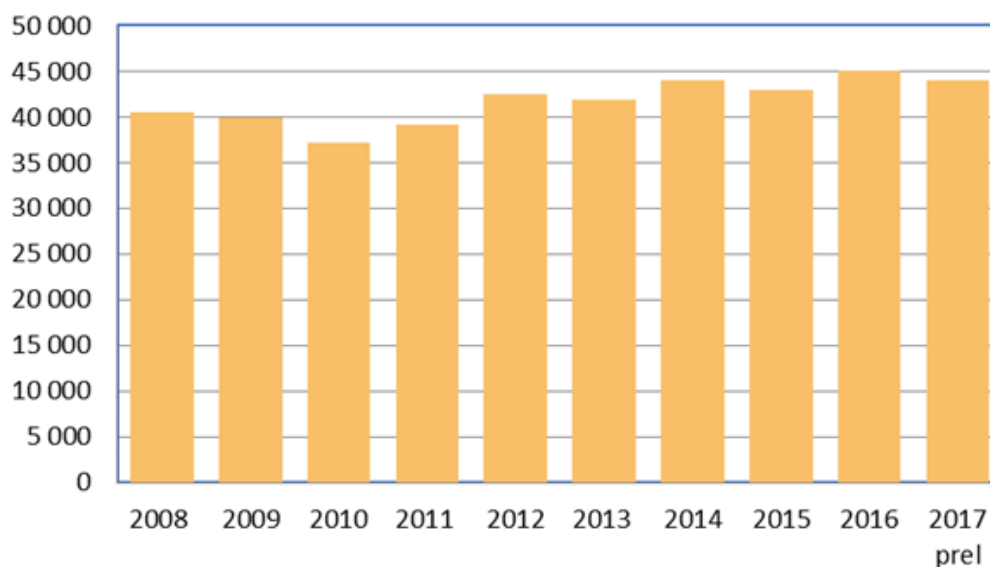
Урожайность пищевого картофеля в 2017 году составила 30,86 тонн/га.

**Урожайность пищевого картофеля в Швеции в 2008 — 2017 гг., кг/га**  
(данные Государственного управления сельского хозяйства)



Урожай *картофеля на крахмал*, напротив, вырос до 330 тыс. тонн — на 6,4% по сравнению с 2016 годом. Основная причина роста — увеличение посевных площадей, на 600 га или 8,7% по сравнению с 2016 годом до 7 480 га в 2017 году. Основные регионы возделывания — лены Сконе (Skåne), Блекинге (Blekinge) и Кальмар (Kalmar) на юге страны. Урожайность в этих ленах достигает 44,1 тонн на гектар.

**Урожайность картофеля на крахмал в Швеции в 2008 — 2017 гг., кг/га**  
(данные Государственного управления сельского хозяйства)



**Производство сахарной свеклы.** Количество фермерских хозяйств, специализирующихся на выращивании сахарной свеклы, последовательно сокращается. В 2017 году их общее количество составило 1 600 против 1 700 годом ранее. Сегодня в стране вдвое меньше фермерских хозяйств, занимающихся выращиванием сахарной свеклы, чем в начале 2000-х.

Наибольшие объемы производства сохраняются в самой южной части страны — в регионе Сконе (Skåne). Производство сохранилось в основном в крупных фермерских хозяйствах.

После дерегулирования производства и отмены с 1 октября 2017 года квот на выращивание в Евросоюзе сахарной свеклы объемы производства в Швеции зависят преимущественно от компании Nordic Sugar AB, фактического монополиста в переработке сахарной свеклы в странах Скандинавии.

**Площади, занятые под выращивание картофеля сахарной свеклы в 2010 — 2017 гг. (га)**

	Картофель пищевой	Картофель на крахмал	Сахарная свекла
Размер фермерского хозяйства, га, 2017			
- 2,0	0	-	-
2,1- 5,0	33	-	9
5,1- 10,0	167	10	18
10,1- 20,0	395	61	199
20,1- 30,0	518	131	372
30,1- 50,0	1 134	300	1 318
50,1- 100,0	3 015	1 335	4 347
100,1-	11 827	5 642	24 918
<b>Всего</b>			
2017	17 089	7 479	31 182
2016	17 335	6 875	30 676
2015	16 654	6 455	19 447
2014	17 638	6 141	34 256
2013	17 810	6 066	36 234
2010	19 842	7 361	37 950

По данным Государственного управления сельского хозяйства, [www.sjv.se](http://www.sjv.se)

**Количество голов крупного рогатого скота** по состоянию на конец 2017 года выросло и составило 1 449 000 ед., на 1% больше чем годом ранее. Несмотря на некоторое замедление, снижение количества голов коров молочного направления в 2017 году продолжилось — на 0,8% всего за 2017 год. Количество голов телят увеличилось в течение года на 1,3%. По сравнению с декабрем 2000 года количество голов крупного рогатого скота сократилось на 10%, в том числе — коров молочного направления — на 24%. Количество остальных коров выросло почти на 30%.

В 2017 году общее количество фермерских хозяйств, занимающихся разведением крупного рогатого скота, как и в предыдущие годы, продолжало сокращаться — на 400 хозяйств или на 2,3% в течение года. Количество фермерских хозяйств молочного направления сократилось на 5,8%, несколько меньше, чем годом ранее.

**Забой крупного рогатого скота, 2015 - 2017 гг., всего**

	2015	2016	2017
<b>Телята</b>			
количество (тыс. голов)	21,78	16,20	14,41
вес (тыс. тонн)	3,49	2,67	2,40

<b>Быки</b>			
количество (тыс. голов)	171,88	167,54	174,26
вес (тыс. тонн)	57,89	57,83	60,87
<b>Коровы</b>			
количество (тыс. голов)	141,30	137,95	127,31
вес (тыс. тонн)	43,38	42,73	40,26
<b>Крупный рогатый скот без телят</b>			
количество (тыс. голов)	406,44	394,82	391,62
вес (тыс. тонн)	129,65	128,59	129,67
<b>Крупный рогатый скот всего</b>			
количество (тыс. голов)	428,22	411,02	406,03
вес (тыс. тонн)	133,14	131,25	132,07

По данным Государственного управления сельского хозяйства, [www.sjv.se](http://www.sjv.se)

### **Забой прочих животных, 2015 - 2017 гг., всего**

	2015	2016	2017
<b>Свиньи</b>			
количество (тыс. голов)	2 560,45	2 526,50	2 576,29
вес (тыс. тонн)	233,50	232,80	240,70
<b>Лошади</b>			
количество (тыс. голов)	3,05	2,67	2,27
вес (тыс. тонн)	0,87	0,76	0,64
<b>Ягнята</b>			
количество (тыс. голов)	33,38	33,21	37,63
вес (тыс. тонн)	0,95	0,95	1,06
<b>Бараны</b>			
количество (тыс. голов)	222,64	217,98	223,98
вес (тыс. тонн)	4,17	4,09	4,20
<b>Овцы и бараны всего</b>			
количество (тыс. голов)	256,01	251,20	261,61
вес (тыс. тонн)	5,12	5,04	5,26

По данным Государственного управления сельского хозяйства, [www.sjv.se](http://www.sjv.se)

### **Забой птицы, 2015 - 2017 гг., всего**

	2015	2016	2017
<b>Цыплята</b>			
количество (тыс. голов)	94 111,23	99 293,00	100 024,64
вес (тыс. тонн)	136,86	148,49	148,54
<b>Куры</b>			
количество (тыс. голов)	3 448,79	3 108,11	3 383,42
вес (тыс. тонн)	4,04	3,64	3,96
<b>Индейка</b>			
количество (тыс. голов)	465,85	517,62	511,33
вес (тыс. тонн)	3,79	4,22	4,29

По данным Государственного управления сельского хозяйства, [www.sjv.se](http://www.sjv.se)

По данным Шведской ассоциации производителей курятины и яиц, в 2017 году объем *оптовой реализации яиц* составил 118,2 тыс. тонн против 120,7 тыс. тонн в 2016 году и 105,8 тыс. тонн в 2015 году.



**Надои молока, в среднем за год, 2015 — 2017 гг., тыс. тонн**

	2015	2016	2017
Тыс. тонн	2 933	2 862	2 817
Жирность (%)	4,25	4,24	4,21
Содержание протеинов (%)	3,42	3,45	3,47

По данным Государственного управления сельского хозяйства, [www.sjv.se](http://www.sjv.se)

**Производство молочных продуктов 2015 — 2017 гг., тыс. тонн**

	2015	2016	2017
Питьевое молоко	815	785	761
Кисломолочные продукты	246	242	238
Всего	1 061	1 027	999
В том числе,			
> 2,0 %	353	365	362
1,0 - 2,0 %	495	468	452
<1,0 %	213	195	185
В том числе,			
Сливки	112,4	112,7	105,3
Сыры	90,2	87,2	82,7
Масла	16,4	16,5	16,3
Молочный порошок	84,0	75,9	79,0

По данным Государственного управления сельского хозяйства, [www.sjv.se](http://www.sjv.se)

**Внешняя торговля.** Швеция является нетто-импортером сельскохозяйственных товаров и продуктов питания, что связано с тем, что многие из продуктов, потребляемых шведами, в стране не производятся — тропические и субтропические фрукты, кофе, чай, какао, многие рыбные продукты, рис, соевые бобы, вина, табак.

Крупнейшими поставщиками сельскохозяйственных продуктов в Швецию являются Норвегия, Дания и Германия.

Крупнейшие получателями шведского сельскохозяйственного экспорта - Дания, Норвегия, Финляндия, Германия и США.

Среди зерновых основными экспортными товарами Швеции являются пшеница, ячмень и овес.

**Торговля зерновыми в 2016 и 2017 гг., тыс. тонн**

	Импорт					Экспорт				
	пшеница	рожь	ячмень	овес	рапс	пшеница	рожь	ячмень	овес	рапс
2017	244,8	7,0	32,2	3,5	74,6	705,5	6,4	427,3	269,9	48,7
2016	142,4	11,5	77,9	2,6	28,8	967,2	34,6	479,9	226,2	29,2

По данным Государственного управления сельского хозяйства, [www.sjv.se](http://www.sjv.se)

**Торговля пищевым картофелем, яйцами и мясом в 2016 и в 2017 гг., тыс. тонн**

	Импорт				Экспорт			
	Картофель	Яйца	Говядина	Свинина	Картофель	Яйца	Говядина	Свинина
2017	42,0	3,3	134,7	116,3	6,3	8,9	18,4	28,4
2016	48,3	4,3	141,7	124,8	10,7	9,3	17,2	25,9

По данным Государственного управления сельского хозяйства, [www.sjv.se](http://www.sjv.se)

**Торговля молочными продуктами в 2016 и в 2017 гг., тыс. тонн**

	Импорт			Экспорт		
	Сыры	Масла и прочие молочные жиры	Молочный порошок	Сыры	Масла и прочие молочные жиры	Молочный порошок
<b>2017</b>	73,8	13,4	17,8	4,3	1,8	87,5
<b>2016</b>	74,8	13,6	15,3	3,6	1,0	93,7

По данным Государственного управления сельского хозяйства, [www.sjv.se](http://www.sjv.se)

Решающим фактором для дальнейшего развития шведского высокоэффективного сельскохозяйственного производства и реализации принятой в 2017 году Национальной продовольственной стратегии «Устойчивое развитие и новые рабочие места для всей страны» остается возможность осуществления экспортных поставок.

Дальнейшее увеличение объемов и ассортимента производимых в стране продовольственных товаров предполагает наличие стабильного спроса на внешних рынках, отмечают в этой связи в правительстве. К тому же, поставки на альтернативные рынки не только позволяют наращивать объемы производства, но и сбалансировать отрицательные последствия ценовых колебаний на внутреннем рынке.

С целью стимулирования шведского сельскохозяйственного и продовольственного экспорта в 2017 году правительством принята программа поддержки сельскохозяйственных экспортеров, направленная, прежде всего, на обеспечение возможностей выхода на внешние рынки малых и средних шведских компаний.

Меры по долгосрочному повышению экспортного потенциала шведского сельскохозяйственного сектора и увеличение количества экспортёров продовольственных товаров предполагается реализовывать по 5 основным направлениям:

- Продвижение продукции шведских компаний на приоритетных рынках — США/Канада, Япония/Южная Корея и Сингапур (на эти цели шведскому торговому и инвестиционному совету «Бизнес Свиден» (Business Sweden) выделено 0,8 млн. долл.).
- Разработка и реализация региональных экспортных программ в рамках консультирования шведских предпринимателей по отдельным предпочтительным регионам поставки, осуществляемого «Бизнес Свиден». Программы, прежде всего должны быть рассчитаны на те шведские компании, которые имеют достаточный потенциал выхода на внешние рынки (0,64 млн. долл.).
- Осуществление анализа экспортного потенциала. «Бизнес Свиден» проведет анализ возможностей сбыта на внешних рынках конкретных шведских продовольственных товаров (0,18 млн. долл.).
- Разработка стратегии расширения экспорта экологических (органических) продовольственных товаров и разработка необходимого плана действий (1,17 млн. долл.).

- Реализация на безвозмездной основе Государственным продовольственным управлением совместно с Государственным управлением сельского хозяйства необходимых мер по регистрации шведских поставщиков продовольственной продукции в качестве сертифицированных поставщиков на рынки третьих стран. На эти цели обоим ведомствам выделено 0,4 млн. долл. (ранее оба ведомства за данную услугу взимали с экспортеров плату).

В общей сложности на реализацию программы из бюджета на 2018 год предусмотрено выделение 5,6 млн. долл.

Ранее, в 2016 году, правительством уже были выделены средства на реализацию в рамках деятельности «Бизнес Свиден» концепции «Попробуй шведское» (Try Swedish). Кроме того, был назначен национальный координатор действий по продвижению шведского продовольственного экспорта, а при посольстве Швеции в Пекине был создан совет по лесному и сельскому хозяйству, одной из задач которого стало продвижение образцов шведских продовольственных товаров к Китаю. В свою очередь, шведским торговым и инвестиционным советом «Бизнес Свиден» был разработан план образовательных программ для фермерских хозяйств и компаний, заинтересованных в продвижении на экспорт своей органической продукции.

## Сфера услуг

Сфера услуг Швеции производит 2/3 от общего объёма добавочной стоимости включённых в ВВП товаров и услуг. Значительная часть услуг производится в сфере торговли и недвижимости (см. таблицу). Наибольший рост продаж за последние годы происходил в области информационных и коммуникационных услуг, а также в области здравоохранения и образования.

### *Количество произведённых услуг по отраслям в %, 2017 г.*

Торговля	20,6
Недвижимость и управление	16,4
Информационные и коммуникационные услуги	13,9
Консультационные услуги: юридические, экономические, технические и архитектурные	10,2
Транспортировка и хранение	8,0
Финансы и страхование	7,7
Наём, трудоустройство и др.	7,5
Образование, здравоохранение, социальные услуги	7,3
Гостиницы и рестораны	3,4
Личные услуги и услуги в области культуры	3,0
Реклама и другая консультационная деятельность	2,0

*Источник:* Центральное статистическое бюро Швеции

Ведущей шведской отраслевой организацией в сфере услуг является «Альмега» (Almega, <http://www.almega.se>). В организацию входят свыше 11 тыс. предприятий, в которых работает свыше 540 000 сотрудников. В организации представлены более 60 различных отраслей в области производства услуг.

«Альмега» оказывает предприятиям сферы услуг помощь во всех вопросах управления персоналом, консультирует по вопросам переговоров, трудового законодательства, коллективных договоров, начисления зарплат, условий работы, равенства, дискриминации, страхования и государственных закупок.

По данным Коммерц-коллегии Швеции, почти половина всех работников ЕС, занятых в секторе услуг, работает именно в Швеции. По информации «Альмеги», за 2017 год количество работников, занятых в области производства услуг, увеличилось на 53 000 человек. Значительная часть из них производит услуги, которые предназначены для экспорта.

**Внешняя торговля услугами.** Швеция является нетто-экспортёром услуг и главным экспортёром услуг среди стран Севера. Общий объём экспорта в стоимостном выражении составил в 2017 году 630 млрд. шв. крон. Импорт услуг составил в 2017 году 581,6 млрд. шв. крон (около 68,1 млрд. долл. США). Сальдо торгового баланса составило около 44,7 млрд. шв. крон (около 5,2 млрд. долл. США).

### Экспорт и импорт услуг по отраслям, 2016-2017 гг.

	Экспорт				Импорт			
	2016		2017		2016		2017	
	млрд. шв. крон	млрд. долл. США	млрд. шв. крон	млрд. долл. США	млрд. шв. крон	млрд. долл. США	млрд. шв. крон	млрд. долл. США
1 Производственные услуги	6,5	0,76	8,7	1,02	6,5	0,76	6,9	0,81
2 МТО и ремонт	3,7	0,44	3,4	0,40	3,5	0,41	4,1	0,48
3 Транспортные услуги, из них:	87,4	10,28	93,7	10,97	88,1	10,36	95,6	11,20
3.1 морские перевозки	26,6	3,13	30,1	3,53	20,9	2,46	22,4	2,62
3.2 воздушные перевозки	27,3	3,21	29,6	3,47	25,7	3,02	29,6	3,47
3.3 железнодорожные перевозки	1,6	0,19	2,1	0,25	2,9	0,34	3,2	0,37
3.4 автомобильные перевозки	27,2	3,20	27,2	3,19	35,4	4,16	36,9	4,32
3.5 почта и курьерские услуги	3,3	0,39	3,1	0,36	2,0	0,24	2,2	0,26
3.6 другие транспортные услуги	1,3	0,15	1,7	0,20	1,2	0,14	1,3	0,15
4 Поездки и путешествия	109,1	12,83	120,9	14,16	127,5	15,00	145,5	17,04
5 Строительство	9,7	1,14	7,5	0,88	13,7	1,61	14,8	1,73
6 Страхование	5,0	0,59	6,2	0,73	3,7	0,44	5,5	0,64
7 Финансовые услуги	39,8	4,68	35,3	4,13	16,3	1,92	27,3	3,20
8 Пользование нематериальным имуществом	65,5	7,70	64,3	7,53	28,7	3,38	30,3	3,55
9 Телекоммуникация и связь	120,4	14,16	121,7	14,25	57,2	6,73	64,7	7,58
9.1 телевидение	13,4	1,58	15,3	1,79	12,5	1,47	11,8	1,38
9.2 сбор и хранение информации	104,8	12,33	103,5	12,12	40,9	4,81	49,4	5,79
9.3 информационные услуги	2,3	0,27	3,0	0,35	3,8	0,45	3,5	0,41
10 Другие деловые услуги	169,3	19,91	161,6	18,93	177,7	20,90	183,9	21,54
10.1 НИОКР	37,1	4,36	39,4	4,61	54,1	6,36	51,2	6,00
10.2 деловые и	19,8	2,33	36,7	4,30	23,0	2,70	40,1	4,70

консультационные услуги									
10.2.1 юридические услуги	3,2	0,38	3,1	0,36	2,6	0,31	2,4	0,28	
10.2.2 административные и бухгалтерские услуги	3,6	0,42	5,0	0,59	3,5	0,41	4,9	0,57	
10.2.3 менеджмент и PR	13,0	1,53	28,5	3,34	16,8	1,98	32,8	3,84	
10.3 продвижение на рынке	13,3	1,56	15,5	1,82	17,8	2,09	20,8	2,44	
10.4 технические, торговые и др. деловые услуги	99,1	11,66	70,0	8,20	82,8	9,74	71,8	8,41	
10.4.1 архитектурные, технические и др. услуги	21,6	2,54	20,3	2,38	5,8	0,68	9,0	1,05	
10.4.2 сельскохозяйственные, земельные и природоохранные услуги	1,9	0,22	1,8	0,21	1,4	0,16	0,8	0,09	
10.4.3 другие услуги	75,6	8,89	47,8	5,60	75,6	8,89	62,0	7,26	
11 личные услуги, культура и др.	3,7	0,44	4,1	0,48	4,0	0,47	5,5	0,64	
12 другие общественные услуги	3,2	0,38	3,3	0,39	2,0	0,24	1,8	0,21	
<b>Общий объём услуг</b>	<b>623,3</b>	<b>73,31</b>	<b>630,9</b>	<b>73,89</b>	<b>528,9</b>	<b>62,20</b>	<b>586,1</b>	<b>68,65</b>	

Источник: Центральное статистическое бюро Швеции

Крупнейшим покупателем шведских услуг является Норвегия. Экспорт услуг в Норвегию в 2017 году составил около 92,2 млрд. шв. крон (около 10,8 млрд. долл. США). Вторым крупнейшим импортёром шведских услуг в 2017 году стали США: около 55,9 млрд. шв. крон (около 6,5 млрд. долл. США). Экспорт в Россию в 2017 году составил около 7,2 млрд. шв. крон (около 840 млн. долл. США).

### Экспорт и импорт услуг по странам в 2016-2017 гг.

	Экспорт				Импорт			
	2016		2017		2016		2017	
	млн. шв. крон	млн. долл. США	млн. шв. крон	млн. долл. США	млн. шв. крон	млн. долл. США	млн. шв. крон	млн. долл. США
Австрия	10025	1179,0	11541	1351,7	4845	569,8	5760	674,6
Бельгия	9401	1105,6	9218	1079,6	10440	1227,8	12202	1429,1
Германия	39892	4691,6	41922	4910,0	47076	5536,5	53606	6278,5
Дания	41602	4892,7	45908	5376,9	43850	5157,1	50438	5907,5
Испания	8295	975,6	6868	804,4	14023	1649,2	15967	1870,1
Финляндия	45247	5321,4	47676	5584,0	29774	3501,7	32644	3823,4
Франция	25177	2961,0	26216	3070,5	19195	2257,5	24992	2927,1
Великобритания	53658	6310,6	58775	6883,9	62133	7307,4	70077	8207,7
Ирландия	15600	1834,7	12115	1419,0	21791	2562,8	25412	2976,3
Италия	7573	890,6	9723	1138,8	10203	1200,0	11079	1297,6
Люксембург	7127	838,2	6458	756,4	9815	1154,3	9867	1155,7
Нидерланды	23442	2757,0	23105	2706,1	20650	2428,6	25809	3022,8
Польша	8077	949,9	7981	934,8	11805	1388,4	14797	1733,1
Всего ЕС (28 стран)	319366	37560,1	334646	39194,9	347069	40818,2	399632	46806,3
Другие европейские страны	303909	35742,2	296207	34692,8	181839	21385,8	186481	21841,3
Швейцария	38301	4504,5	34350	4023,2	9709	1141,9	11549	1352,7
Норвегия	90432	10635,6	92201	10798,9	37936	4461,6	43388	5081,8
<b>Россия</b>	<b>5699</b>	<b>670,2</b>	<b>7153</b>	<b>837,8</b>	<b>2427</b>	<b>285,4</b>	<b>2833</b>	<b>331,8</b>
Канада	6211	730,5	4164	487,7	5716	672,2	5735	671,7

США	58568	6888,1	55891	6546,1	59959	7051,7	61521	7205,6
Китай	17282	2032,5	15232	1784,0	9697	1140,4	9672	1132,8
Гонконг	2193	257,9	3001	351,5	10030	1179,6	10329	1209,8
Индия	4036	474,7	3360	393,5	6739	792,6	7351	861,0
Япония	6383	750,7	5811	680,6	7528	885,4	3044	356,5
Южная Корея	4705	553,3	5069	593,7	1353	159,1	1426	167,0
Таиланд	1817	213,7	1692	198,2	4167	490,1	4703	550,8
<b>Все страны (не включая Швецию)</b>	<b>623274</b>	<b>73302,2</b>	<b>630854</b>	<b>73887,8</b>	<b>528909</b>	<b>62204,1</b>	<b>586114</b>	<b>68647,7</b>

Источник: Центральное статистическое бюро Швеции

## Банковская система, биржи

Юридическое лицо, которое уполномочено проводить банковские операции в соответствии с Законом «О банковской деятельности и финансовых операциях» (шв. Lagen om bank- och finansieringsrörelse, SFS 2004:297) называется «банковской компанией» и, по сути, является банком в традиционном понимании.

Банковский сектор Швеции имеет очень развитую структуру и насчитывает 117 банков различной величины и специализации, которые принято делить на 4 категории: акционерные банки, иностранные банки, сберегательные банки и кооперативные банки.

**Акционерные банки** (шв. Bankaktiebolag) осуществляют свою деятельность на основе Закона «О банковской деятельности и финансовых операциях» (шв. Lagen om bank- och finansieringsrörelse, SFS 2004:297). В 2017 году в Швеции насчитывалось 39 акционерных банков, которые, в свою очередь, можно разделить на три группы:

– крупнейшие банки — «Сведбанк», «Хандельсбанкен», «Нордеа»<sup>9</sup> и «СЭБ», которые, по сути, являются системообразующими. Они активно работают во всех сегментах финансового рынка и являются скорее банковскими группами. На них приходится более 80% совокупных активов всех шведских банков. На рынке депозитов их доля превышает 80%, а на рынке кредитования достигает 70%;

– бывшие сберегательные банки, которые были преобразованы в акционерные, часто при участии «Сведбанка», который ранее сам был сберегательным банком;

– прочие акционерные банки с самыми различными направлениями деятельности и структурой собственников. Подавляющее большинство из них возникли в 90-е годы XX века и позднее. Они часто являются т.н. «нишевыми» банками, работающими с частными клиентами (т.е. в основном с физическими лицами) в области потребительского кредитования. Их услуги обычно распространяются через Интернет, торговые сети, бензоколонки и т.п.

**Иностраные банки** (шв. Utländska banker) впервые появились в Швеции в 1986 году, когда им разрешили создавать дочерние банки. В 1990 году иностранным банкам было разрешено открывать в Швеции свои филиалы и их количество сразу возросло. В 2017 году их количество достигло 29, большинство из них работают на рынке предпринимательского кредита и на рынке ценных бумаг. Крупнейшим

<sup>9</sup> Осенью 2017 году Совет директоров банка «Нордеа» принял решение о переносе штаб-квартиры в Финляндию, ожидается решение акционеров банка.

иностранным банком в Швеции является «Данске Банк» (Danske Bank, Дания), который в 1997 году приобрел шведский «Эстьёта Эншильда Банк» (шв. Östgöta Enskilda Bank) и теперь занимает пятую строчку в списке крупнейших банков.

**Сберегательные банки** (шв. Sparbanker), как правило, небольшие и имеют только региональное значение. Большое количество сберегательных банков тесно сотрудничают со «Сведбанком» и друг с другом, совместно предлагая свои услуги и продукты. Количество сберегательных банков в последние годы постепенно сокращается из-за целой серии слияний. Количество отделений сберегательных банков по всей стране составляет около 180, что соответствует примерно 10% рынка розничных банковских услуг.

**Кооперативные банки** (шв. Medlemsbanker) являются, по сути, экономическими объединениями, ведущими банковскую деятельность в интересах своих членов. В Швеции всего два кооперативных банка: Ekobanken medlemsbank и JAK Medlemsbank.

#### Количество банков в Швеции в зависимости от их типа

Тип банка	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
<b>Шведские акционерные банки</b>	33	33	37	37	38	40	39
в т.ч. крупнейшие	4	4	4	4	4	4	4
в т.ч. преобразованные из сберегательных банков	14	14	14	14	14	12	13
в т.ч. прочие шведские акционерные банки	15	15	19	20	20	20	22
<b>Иностранные банки</b>	29	30	29	30	29	31	29
в т.ч. дочерние банки	3	3	2	1	1	3	1
в т.ч. филиалы	26	27	27	29	28	28	28
<b>Сберегательные банки</b>	50	49	49	49	48	48	47
<b>Кооперативные банки</b>	2	2	2	2	2	2	2
<b>ВСЕГО</b>	114	114	117	118	117	121	117

Источник: Ассоциация шведских банков

Неотъемлемой частью финансового сектора являются также компании, предоставляющие сервисные услуги – юридические фирмы и адвокатские бюро, консультанты, ревизоры, IT компании, компании рискованного (венчурного) капитала, образовательные учреждения, структуры социального страхования и пенсионного обеспечения, а также государственные ведомства и учреждения, контролирующие и содействующие его нормальному функционированию.

Общее количество занятых в финансовом секторе Швеции составляет порядка 85 тыс. человек, что соответствует около 2% от общего количества занятых в стране. Их вклад в ВВП колеблется в последние годы на уровне 4,7-5,1% (для сравнения: доля занятых в промышленном производстве составляет ок. 13%, в гостиничном и ресторанном бизнесе – 3%).

Ежегодно из финансового сектора в бюджет государства поступает порядка 11% собираемого в стране налога на прибыль, или около 10 млрд. шв. крон (более

1,2 млрд. долл. США). В секторе представлены одиннадцать из тридцати крупнейших компаний-налогоплательщиков Швеции.

Эффективные и незамедлительные платежи во внутреннем товарно-денежном обороте обеспечивает действующая в Швеции единая система клирингования расчетов «Банк жиро», имеющая почти вековые традиции и играющей важную роль в предотвращении инфляции путем минимизации денежной массы, находящейся в обороте. Инструментом её реализации является компания «Банкжиросентрален Холдинг АБ» (BGC) созданная в 1999 году ведущими банками Швеции.

Задача компании заключается в таком управлении расчетами, которое позволило бы её клиентам максимально эффективно пользоваться имеющимися финансовыми ресурсами (в результате снижения издержек на проведение операций), а также планировать ликвидность, управлять излишками на счете и снижать кредитную нагрузку.

Компания обслуживает около 125 тыс. платёжных операций в час. Она выполняет не только проводки розничных платежей, но и обслуживает операции с ценными бумагами, поэтому компания является ключевым посредником в платежах между банками и рассматривается как часть финансовой системы Швеции и неотъемлемой составляющей общей инфраструктуры страны.

Параллельно с ней в Швеции существует еще одна система клиринговых расчетов, «Плюс Жиро», которая с 2005 года принадлежит банку «Нордеа». Ежедневное количество платежей в этой системе достигает 1,4 млн. операций

Начиная с 80-х годов, четыре крупнейших шведских банка постепенно превратились в финансовые концерны, вышедшие на международные рынки и занимающиеся не только чисто банковской деятельностью, но и страхованием жизни, управлением фондами, ипотечным кредитованием. Все четыре шведские банковские группы широко представлены на финансовых рынках скандинавских стран и стран Балтии.

Также четыре крупнейших банка Швеции активно работают на рынке ипотечного кредитования, но, при этом, проводят отличную друг от друга политику, поэтому их доли рынка и доли доходов от рентных платежей по ипотечным кредитам сильно отличаются. В последнее время наиболее активно на рынке ипотечных кредитов работает банк «СЭБ» (который ранее уделял мало внимания ипотечному кредитованию). С 2011 года он стал проводить агрессивную ценовую политику и тем самым отвоевал значительную долю рынка у других банков. Другими крупными игроками на рынке ипотечных кредитов являются полностью принадлежащий государству Акционерный банк ипотечного кредитования (SBAB) и «Лэнсфёршекрингар Ипотек».

Ведущее место в поддержании стабильности и эффективности финансовой системы Швеции, наряду с Риксбанком, принадлежит государственной Финансовой инспекции (Finansinspektionen). Под надзором инспекции находится большинство финансовых институтов (банки, фондовые и управляющие компании, финансовые группы, частью которых являются банки и инвестиционные компании, биржи, Центральный депозитарий, страховые компании и маклерские фирмы). Кроме того, Финансовая инспекция – одно из ведомств Швеции, отвечающих за защиту прав потребителя. В последние годы Финансовая инспекция неоднократно обращала



внимание на то, что многие банки регулярно нарушают правила оценки финансовых рисков, требования, направленные на предотвращение инсайдерских сделок на бирже, а также правила начисления и выплат руководству банков необоснованно больших бонусов (ряд проведенных проверок по правомерности таких операций привели к наложению штрафов на банки-нарушители).

С ухудшением в последние годы финансовой ситуации во многих странах ЕС и возникшей в связи с этим финансовой нестабильностью, а также угрозой новой волны финансового кризиса шведское правительство сформулировало конкретные требования ко всем банкам (особенно к четырем системообразующим) по оценке финансовых рисков и резервированию собственного капитала. Так, правительство совместно с Риксбанком и Финансовой инспекцией Швеции, обнародовало уровень резервирования собственного капитала крупнейшими банками, который власти страны хотели бы видеть в будущем. Несмотря на то, что правила Базель III, которые были введены в 2013 году, предусматривают обязательную капитализацию на уровне 7% и переходный период с 2013 по 2019 гг., правительство Швеции посчитало, что для обеспечения стабильности шведского банковского сектора необходимо поддерживать капитализацию четырех системообразующих банков на уровне не менее 12% уже начиная с 2015 года. Причем эти требования могут быть распространены в дальнейшем и на ряд других банков.

**На рынке банковских платежных услуг** в 2017 году продолжался рост количества электронных и мобильных платежей. Прежде всего, это рост количества платежей с помощью дебетовых и кредитных карт в розничной торговле. Если в 1999 году в Швеции было совершено 200 млн. платежей в карточных терминалах, то в 2017 году было проведено более 3,1 млрд. транзакций через платежные терминалы. При этом объем наличных денег, снимаемый через банкоматы, постоянно сокращается. В последнее время Швеция остро столкнулась с проблемой нехватки бумажных денег из-за повсеместного распространения электронных платежей.

Другой доминирующей тенденцией стал рост количества платежей через Интернет, с помощью Интернет-банкинга. В возрастной группе 18-30 лет количество пользователей Интернет-банкинга достигает 99%.

Кроме того, в Швеции активно разрабатывались и внедрялись в опытном порядке различные системы карточных платежей с помощью мобильного телефона, когда платеж осуществляется между двумя банковскими счетами, либо с применением небольшого считывающего устройства, присоединяемого к мобильному телефону, либо с помощью специальных программ, устанавливаемых в мобильных телефонах и платежных терминалах. В настоящее время Интернет-банкинг поддерживается всеми ведущими банками Швеции. Негативной стороной активного развития Интернет-банкинга стало закрытие большого числа отделений банков и, соответственно, сокращение служащих всех основных банковских учреждений Швеции.

**Биржевой рынок.** По данным конец 2017 года совокупно на шведских биржевых площадках (NASDAQ OMX Stockholm, NGM Equity, Aktietorget, First North, Nordic MTF) были размещены акции 827 компаний. Общая стоимость всех акций, котирующихся на шведском рынке, по итогам двух кварталов 2017 года

снизилась на 60 млрд. шв. крон (ок. 7 млрд. долл. США) и оценивается в размере 6 997 млрд. шв. крон (819,5 млрд. долл. США).

На шведском биржевом рынке доминирует Стокгольмская фондовая биржа, NASDAQ OMX, как по совокупной стоимости котируемых акций, так и по количеству предприятий и сделок. По итогам 2017 года Стокгольмская фондовая биржа выросла на 6% по показателю стоимости размещенных на ней акций.

В последние годы все большее значение приобретают и другие многосторонние торговые площадки (Multilateral Trading Facilities, MTF), которыми из-за упрощенных правил охотно пользуются мелкие и средние компании, не имеющие возможность попасть в листинг Стокгольмской фондовой биржи. Так, по итогам 2017 года соотношение между различными торговыми площадками было следующим:

#### ***Распределение компаний-участников по биржевым площадкам Швеции***

	2017 г.	2016 г.	2015 г.	2014 г.	2013 г.	2012 г.
NASDAQ OMX Stockholm	318	299	283	266	253	255
NGM Equity	9	9	10	10	10	12
Aktietorget	162	155	146	129	119	116
First North	283	233	184	147	112	102
NGM Nordic MTF	55	34	19	15	14	17
<b>Всего</b>	<b>827</b>	<b>720</b>	<b>642</b>	<b>567</b>	<b>508</b>	<b>502</b>

Источники: Центральное статистическое бюро Швеции (ЦСБ Швеции) [https://www.scb.se/contentassets/6211146d5b9c4910aa4bde406e8989b8/fm0201\\_2017h02\\_sm\\_fm20sm1801.pdf](https://www.scb.se/contentassets/6211146d5b9c4910aa4bde406e8989b8/fm0201_2017h02_sm_fm20sm1801.pdf)

Следует отметить, что в 2012-2016 гг. на Стокгольмской фондовой бирже наметилась тенденция к ослаблению притока новых компаний с целью листинга. Прежде всего, это было связано с деятельностью венчурных инвестиционных фондов, которые старались выкупать наиболее привлекательные компании с тем, чтобы после определенных вложений перепродать их другим инвесторам. При этом в 2017 году данная тенденция сменилась – отмечается активный рост числа компаний, разместивших свои акции на биржевых площадках Швеции. Стокгольмская фондовая биржа остается главной торговой площадкой биржевого рынка Швеции.

#### **Государственный сектор экономики**

Исходя из целей повышения конкурентоспособности предприятий с государственной формой собственности, Правительство Швеции в 2017 году продолжило политику, направленную на последовательную приватизацию, вследствие чего количество предприятий с государственным участием сократилось до 47 компаний (по состоянию 31 декабря 2017 г.). При этом общая сумма активов, принадлежащих шведскому государству компаний, выросла на 1,8% с 1 468,9 (171,6 млрд. долл. США) в 2016 году до 1 495,5 млрд. шв. крон (175,2 млрд. долл. США) в 2017 году.

В ноябре 2017 года Правительство Швеции приняло решение продать 100% акций сети аптек Apoteksgruppen компании Euroapotheca UAB (международная компания, управляющая розничными сетями аптек в Литве, Латвии, Эстонии, Польше и Украине, штаб-квартира в Литве). Цена продажи акций составила 1,7 млрд. шв. крон (ок. 0,2 млрд. долл. США). Причиной продажи послужило то, что государство владело одновременно двумя конкурирующими аптечными сетями. В этой связи Правительство Швеции приняло решение сосредоточиться на развитии государственной аптечной компании Apoteket AB.

Акции двух компаний TeliaSonera и SAS котируются на Стокгольмской бирже. Рыночная стоимость (капитализация) контролируемого государством пакета акций, котируемых на бирже компании TeliaSonera на 31 декабря 2017 г. составила 59,0 млрд. шв. крон (6,9 млрд. долл. США). Аналогичный показатель для компании SAS, составила 1,2 млрд. шв. крон (ок. 0,1 млрд. долл. США).

### Финансовые показатели деятельности государственных компаний Швеции в 2016-2017 гг.

№	Компания (доля государства)	Отрасль	Объем продаж, млн. долл. США		Операционный доход, млн. долл. США		Прибыль после уплаты налогов, млн. долл. США	
			2017	2016	2017	2016	2017	2016
1.	Akademiska Hus (100%)	Недвижимость	680,0	661,8	995,4	820,2	755,8	601,3
2.	Almi Företagspartner (100%)	Финансы	124,3	111,9	26,8	1,3	28,2	16,0
3.	APL – Apotek Produktion & Laboratorier (100%)	Фармацевтика	167,8	152,0	-3,0	0,2	-2,9	0,0
4.	Apoteket (100%)	Фармацевтика	2 327,4	2 374,1	78,1	80,2	66,3	74,4
5.	Arlandabanan Infrastructure (100%)	Транспорт	7,7	7,9	0,0	0,0	0,0	0,0
6.	Bilprovningen (100%)	Проведение техосмотров ТС	79,3	76,4	5,7	3,0	3,5	7,8
7.	Green Cargo (100%)	Логистика	508,0	491,5	0,1	-9,1	-12,3	-26,3
8.	Infranord (100%)	Строительство	468,8	456,8	20,4	25,3	15,7	19,5
9.	Jernhusen (100%)	Инфраструктура	112,7	104,9	110,9	191,7	76,0	147,1
10.	Lernia (100%)	Образование	386,7	363,7	6,7	4,1	4,8	3,3
11.	LKAB (100%)	Горнодобывающая промышленность	2 751,5	1 908,9	705,6	-195,9	562,5	-114,2
12.	Metria (100%)	Консалтинг (картография)	50,6	48,5	2,3	1,8	1,8	0,9
13.	Miljömärkning Sverige (100%)	Сертификация и маркировка	7,1	6,7	-0,2	-0,1	-0,1	-0,1
14.	Orio (100%)	Автозапчасти	88,4	95,1	-2,8	-0,1	-2,7	-0,7
15.	PostNord (60%)	Почтовые услуги	4 342,8	4 494,4	-14,5	-126,5	-39,5	-184,9
16.	RISE Research Institutes of Sweden (100%)	НИОКР	315,8	288,5	1,6	6,7	3,2	6,1
17.	Samhall (100%)	Социальная сфера	871,6	807,2	-31,7	-24,4	-27,8	-20,4
18.	Saminvest (100%)	Финансы	0,4	..	-18,4	..	-8,8	..
19.	SAS (17%)	Авиация	4 995,8	4 609,0	256,1	221,0	134,6	154,3
20.	SBAB (100%)	Финансы	366,8	336,9	261,0	234,9	200,2	183,4
21.	SEK (100%)	Финансы	181,9	187,8	117,9	117,0	90,4	91,1
22.	SJ (100%)	Транспорт	911,2	1 090,5	78,0	97,8	61,3	75,9
23.	SOS Alarm (50%)	Служба спасения	126,7	118,8	11,1	6,8	8,7	5,3
24.	Specialfastigheter	Недвижимость	237,5	223,3	262,1	254,5	201,3	191,3

	(100%)							
25.	SSC (Svenska rymdaktiebolaget) (100%)	Космос	109,5	115,8	-1,6	1,6	-5,5	-2,1
26.	Statens Bostadsomvandling (100%)	Управление недвижимостью	2,6	2,2	-2,0	-2,6	-2,1	-2,5
27.	Sveaskog (100%)	Лесная промышленность	726,9	691,7	214,0	190,5	159,2	139,0
28.	Svedab (100%)	Транспортная инфраструктура (Эресундский мост)	1,3	1,1	75,9	77,7	55,0	56,2
29.	Swedavia (100%)	Транспортная инфраструктура	672,9	647,8	80,6	117,6	47,7	83,7
30.	Swedfund International (100%)	Финансы	25,8	9,5	5,9	0,2	3,0	-5,0
31.	Svenska Spel (100%)	Игровой бизнес	910,5	904,3	551,1	566,6	551,5	568,4
32.	Svevia (100%)	Дорожная инфраструктура	885,1	829,9	23,9	51,3	20,5	41,8
33.	Systembolaget (100%)	Розничная торговля спиртным	3 438,2	3 325,3	30,8	26,2	33,0	33,8
34.	Telia Company (37%)	Телекоммуникация и связь	9 354,3	9 832,4	1 603,4	2 463,4	1 188,2	758,8
35.	Teracom Group (100%)	Радио- и телевидение	231,2	234,0	53,9	40,8	52,8	116,2
36.	Vasallen (100%)	Недвижимость	2,0	3,7	4,1	-2,6	2,7	-1,5
37.	Vattenfall (100%)	Энергетика	15 846,2	16 260,1	2 183,6	156,2	1 121,0	-3 037,4

Источники: Правительство Швеции,

<http://www.regeringen.se/496383/contentassets/82c12f3239a249eabfe92d6ddf229ba7/rapport-for-bolag-med-statligt-agande-januari-december-2017.pdf>

В общей сложности на предприятиях, частичным или полным владельцем которых является государство, по итогам 2017 года было занято около 135,1 тыс. человек (136,8 тыс. человек в 2016 году). Все это накладывает на государство серьезную ответственность за дальновидное и профессиональное управление значительной частью шведской экономики с целью обеспечения устойчивого экономического роста и занятости.

Управление госпредприятиями возложено на Объединенную администрацию министерств Швеции (Government Offices). Права и обязанности государства по управлению госпредприятиями определены соответствующей главой Акта о форме правления Швеции. Это и является мандатом правительству на управление госпредприятиями. В соответствии с Актом, правительство в определенных случаях должно запрашивать согласие парламента на осуществление значимых изменений в направленности деятельности предприятий, уменьшения доли владения компании государством, изменения размера акционерного капитала, а также при покупке или продаже акций.

Правительством установлен строгий и прозрачный порядок отчетности полностью принадлежащих государству предприятий по определенной форме, которая позволяет сравнивать временные показатели деятельности предприятия и достаточно легко делать выводы об эффективности их деятельности. Правительство дважды в год публикует отчеты о деятельности госпредприятий и обеспечивает прозрачность публикуемой отчетности.

Точно так же, как и другие владельцы предприятий в Швеции, правительство имеет в своем распоряжении следующие инструменты по управлению принадлежащими ему компаниями: требования по отчетности, право назначения состава правления и аудиторов, а также право формирования структуры капитала компании.

Ответственным за реализацию принципов государственного управления является Министерство промышленности Швеции, руководящее 40 компаниями. Руководство остальными предприятиями осуществляют Минфин, Министерство культуры, Министерство социальной защиты, Министерство образования или Министерство иностранных дел.

Главной целью деятельности управляемых государством предприятий является получение прибыли. Принадлежащие государству предприятия разделены на две группы:

- предприятия, действующие в рыночных условиях;
- предприятия, деятельность которых, в первую очередь, должна обеспечивать соблюдение интересов всего общества. Владелец – государство, осуществляет непосредственное и прямое управление такими предприятиями.

В отношении предприятий, деятельность которых призвана обеспечить интересы всего общества, устанавливаются специальные цели, при этом требования по выплате дивидендов отличаются от требований, которые обычно действуют в отношении компаний, которые работают полностью в рыночных условиях. Определение и выполнение этих требований базируется на количественных параметрах, определяемых на основе общественно-экономических и частично политических целей, а также исходя из соотношения эффективность/результативность. Степень влияния общественных интересов и степень вовлеченности государства в непосредственное управление для предприятий этой группы может существенно отличаться. На практике это означает, что получение прибыли является вторичной задачей по сравнению с общественно значимыми функциями, которые возлагаются на эту группу предприятий государством.

К наиболее крупным компаниям этого типа относятся: «Апотекет» (аптечный бизнес), «Свенска Спель» (игровой бизнес), «Сюстембулагет» (розничная торговля спиртным), «Самхалль» (создание производств и рабочих мест для инвалидов), «Свенск Бильпрувнинг» (проведение техосмотров транспортных средств), «СВЕДАБ» (SVEDAB – компания, осуществляющая владение и управление от имени шведского государства 50% мостового перехода между Швецией и Данией через пролив Эресунд и наземными сооружениями, относящимися к мосту со шведской стороны), SOS Alarm Sverige (служба спасения), Шведский испытательный институт, компания «АЛМИ» (поддержка малого и среднего бизнеса), Королевский драматический театр, Королевский оперный театр и др.

## Рынок труда, деятельность профсоюзных объединений и ассоциаций работодателей

Количество занятых на шведском рынке труда продолжает увеличиваться. Во многом это связано с ростом числа занятых среди мигрантов. В ближайшие годы рынок труда Швеции будет продолжать расти.

### Рынок труда Швеции (возрастная группа 15-74 года, в тыс. человек)

Возраст	Работающие постоянно	Работающие по временному контракту	Предприниматели	Безработные, но имели работу в течение года	Безработные, не работали больше года	Нетрудоспособное население	Всего
15-24	233,7	272,4	11,0	133,7	496,7	10,5	1 157,9
25-54	2 763,0	380,6	286,1	178,7	249,0	116,2	3 973,6
55-74	766,6	110,4	185,3	156,9	901,5	138,2	2 258,9
15-74	3 763,2	763,4	482,4	469,3	1 647,2	264,8	7 390,4
Из них:							
16-64	3 696,8	704,4	414,2	367,2	743,7	245,1	6 171,4
20-64	3 669,4	615,7	413,6	326,4	475,8	244,0	5 744,8

Источник: Центральное статистическое бюро Швеции

**Прогноз уровня занятости.** Согласно данным Государственной службы занятости Швеции (шв. Arbetsförmedlingen), в период с 2017 по 2019 гг. на шведском рынке труда появится 227000 новых рабочих мест. В 2017 году уже было создано 97000 новых рабочих мест для возрастной групп 16-64 года. В 2018 году планируется создать 74000 рабочих мест, а в 2019 — ещё 54 000. Наиболее востребованными в течение ближайших пяти лет будут специалисты в области информационных технологий, медсёстры, учителя и инженеры.

По данным центрального статистического бюро Швеции, в 2017 году безработица составила 6,8%. В 2018 году безработица, по прогнозам Государственной службы занятости, составит 6,6%, а в 2019 — 6,7%.

**Профсоюзные организации.** Шведский рынок труда включает две основные части: работодателей и работников. В отношении работодателя также используется термин «наниматель». Деятельность как нанимателя, так и работника регламентируется специальными ассоциациями, в которые они входят.

Основными организациями в Швеции, регламентирующими деятельность нанимателей, являются:

- для частных компаний: **Шведская ассоциация предпринимателей** (шв. Svensk Näringsliv);
- для государственных органов и предприятий: **Государственная ассоциация работодателей** (шв. Arbetsgivarverket) и **Шведская ассоциация коммун и ландстингов** (шв. Sveriges Kommuner och Landsting).

Все эти организации занимаются защитой интересов работодателей. В них входит около 70 % всей работодателей Швеции, которые являются активными участниками этих ассоциаций и влияют на все принимаемые решения.

Профсоюзные организации, которые действуют в Швеции с 1880-х гг., отвечают за обеспечение интересов работников. Большая часть работников предпочитает вступать в профсоюзы (около 90 % всех работников Швеции). Основными профсоюзными организациями являются:

- **Центральное объединение профсоюзов Швеции** — LO (Landsorganisationen i Sverige), в которое входит 14 отраслевых профсоюзов;
- **Центральное объединение служащих** — TCO (шв. Tjänstemännens centralorganisation);
- **Центральный шведский союз работников с высшим образованием** — SACO (шв. Sveriges akademikers centralorganisation).

Все перечисленные профсоюзные объединения, в свою очередь, подразделяются на ряд более мелких по профессиональной и отраслевой принадлежности. Работники, входящие в профсоюз, вносят в него членские взносы.

Кроме того, работники в Швеции также вносят взносы в Страховую кассу по безработице (шв. A-kassa). Эта касса платит деньги своим членам, если они потеряют работу. Обычно эти кассы связаны с профсоюзами, и работник платит деньги в ту кассу, которая относится к его профсоюзу.

Ассоциации работодателей и работников регулярно проводят встречи между собой с целью установления общих правил, регулирующих трудовые отношения между сторонами. Основными вопросами на этих переговорах являются вопросы заработной платы и обязанностей работников и работодателей друг перед другом.

#### **Членство в профсоюзах, 2017 г. (в тыс. чел.)**

Наименование профсоюзной организации	Работающие по					
	Работающие постоянно		временному контракту		Всего	
	Кол-во	%	Кол-во	%	Кол-во	%
LO	910,8	24,2	128,1	16,8	1 038,9	23,0
TCO	1 063,4	28,3	98,4	12,9	1 161,8	25,7
SACO	578,7	15,4	62,2	8,1	640,9	14,2
Другие	139,5	3,7	9,2	1,2	148,6	3,3
Не являются членами	1 063,7	28,3	459,6	60,2	1 523,4	33,7
Данные отсутствуют	7,2	0,2	5,9	0,8	13,1	0,3
Всего	3 763,2	100,0	763,4	100,0	4 526,7	100,0
Из них входят в профсоюзы	2 692,3	71,5	297,9	39,0	2 990,2	66,1

*Источник:* Центральное статистическое бюро Швеции

**Законодательная база.** Все шведские законы, регулирующие рынок труда, относятся к трудовому законодательству. Основными среди них являются следующие.

**Закон о совместном регулировании трудовых отношений (шв. Lagen om medbestämmande, MBL)** является важной частью трудового законодательства. Его

положение о том, что на рабочих местах могут быть организованы профсоюзы, является важной частью шведской системы трудовых отношений. Согласно ему, работодатель должен информировать работников и профсоюзы о тех изменениях на рабочем месте, которые могут затронуть работника. Работодатель и профсоюз проводят переговоры перед тем, как работодателем будут произведены какие-либо изменения, касающиеся рабочих.

**Закон об охране труда (шв. Lagen om anställningsskydd, LAS)** касается в основном работников, имеющих постоянное место работы, и защищает их от увольнения. Согласно закону, никто из работников не может быть уволен без объективной причины. К объективным причинам относится отсутствие работы для занимаемой должности, а также неисполнение работником своих обязанностей. Закон также регламентирует порядок сокращения работников.

**Коллективный договор (шв. Kollektivavtal)** является важной частью трудовых отношений, который заменяет собой необходимость создания развитой системы трудового права. Договор представляет собой письменное соглашение между работодателем и профсоюзом и носит юридически обязательный характер. В этом договоре содержится информация о часах работы, оплате, отпуске и др. Важно отметить, что именно коллективных договор, где содержится максимальный и минимальный размеры оплаты труда, регулирует уровень заработной платы. Положения коллективного договора касаются и тех работников, кто не входит в профсоюз, но наняты работодателем, с которым заключён коллективный договор. Коллективный договор важен для Швеции, поскольку в стране отсутствует регулирование минимального размера оплаты труда.

Коллективный договор защищает не только работников, но и работодателей. Пока договор действует, работодатель может быть уверен в том, что работники будут исполнять свои трудовые обязательства, не требуя изменения размера заработной платы.

На шведском рынке труда около 90 % работодателей подписали коллективный договор с соответствующей профсоюзной организацией. Несмотря на важную роль коллективного договора для всей шведской системы, есть работодатели, которые не заключают договор с профсоюзом. Однако зачастую работники отдают предпочтение работодателям, которые такой договор имеют.

## ***2.3. Основные направления налогово-бюджетной и денежно-кредитной политики***

### **2.3.1. Налогово-бюджетная политика**

#### **Общая характеристика налоговой системы, основные бюджетобразующие налоги**

Швеция занимает одно из первых мест в мире и Европе **по уровню налогообложения**. При этом следует отметить, что в последние годы уровень налоговой нагрузки в Швеции после некоторого снижения повысился с 42,5 до 44%. В 2016 году средняя доля налогов в ВВП по странам ОЭСР составляла 34,3%,



Швеции – 44,1%<sup>10</sup> опережают Швецию такие страны, как Дания – 45,9%, Франция – 45,3%, Бельгия – 44,2% и Финляндия – 41,1%. Остальные страны ОЭСР имеют более низкую налоговую нагрузку (Норвегия – 38,0%, Германия – 37,6%, Люксембург – 37,1%, Великобритания – 33,2%, Швейцария – 27,8%, Южная Корея – 26,3%, США – 26,0%).

По данным Центрального статистического бюро Швеции, доля налогов в ВВП Швеции в 2017 году составила 43,9%. По предварительным данным **общая сумма налоговых поступлений** в Швеции в 2017 году составила около 2020,2 млрд. шв. крон (236,6 млрд. долл. США). При этом почти 60% налоговых поступлений было обеспечено за счет прямых и косвенных налогов на труд. Примерно 28% составили налоги на потребление товаров и услуг, включая НДС и акцизные сборы. Немногим более 12% налоговых поступлений составил налог на капитал.

### *Структура налогов в 2017 году, предварительные данные*

Вид налогов	Сумма налоговых поступлений,		в %-х
	млрд. шв. крон	млрд. долл. США	
Прямые налоги на труд	636,2	74,5	31,5
Косвенные налоги на труд	558,7	65,4	27,7
Налог на капитал	250,8	29,4	12,4
НДС	427,8	50,1	21,2
Акцизные сборы	127,5	14,9	6,3
Налог на импорт	6,3	0,7	0,3
Другие налоги	12,9	1,5	0,6
Итого:	2 020,2	236,6	100%

\*Данные являются предварительными.

Источник: <http://www.ekonomifakta.se/>.

**Налоговая система Швеции** состоит из двух частей: муниципальных налогов и государственных налогов. Согласно Акту о форме правления 1974 года (один из четырех законов, составляющих Конституцию Швеции), коммуны (первичные муниципальные образования) и ландстинги (региональные органы самоуправления) для финансирования своей деятельности имеют право собирать подоходный налог с проживающих на их территории граждан, и устанавливать его ставку.

В 2018 году средняя ставка **муниципального подоходного налога на физических лиц** составляет 32,12%, которая включает ставку налоговых отчислений в бюджеты коммун (в среднем 20,74%) и ставку налоговых отчислений в бюджеты ландстингов (в среднем – 11,39%). Кроме муниципального подоходного налога с физических лиц, на местном уровне взимаются также похоронные сборы и сборы для Шведской церкви и других конфессий.

### *Динамика средней ставки муниципального подоходного налога и муниципальных сборов с физических лиц за период 2010-2018 годы, в %*

Муниципальные налоги и сборы	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Муниципальный подоходный	31,56	31,55	31,60	31,73	31,86	31,99	32,10	32,12	32,12

<sup>10</sup> См. <https://data.oecd.org/tax/tax-revenue.htm>

налог, общий,									
в том числе:									
- налоговые отчисления в бюджеты ландстингов	10,82	10,82	11,01	11,11	11,20	11,29	11,35	11,36	11,39
- налоговые отчисления в бюджеты коммун	20,74	20,73	20,59	20,62	20,65	20,70	20,75	20,75	20,74
Похоронные сборы	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22	0,22
Сборы для Шведской церкви*	0,99	0,99	1,00	1,00	1,00	1,00	1,02	1,02	1,02
Всего:	32,77	32,76	32,82	32,95	33,08	33,21	33,34	33,36	33,36

\* Для других конфессий ставки сборов составляет 1,00%, за исключением: для боснийской исламской общины – 0,70%, для шведской федерации мусульман – 0,50%).

Источник: ЦСБ Швеции.

Муниципальный налог на физических лиц администрирует Налоговая служба Швеции. Первоначально он поступает в государственный бюджет, после чего государство ежемесячно перечисляет коммуна и ландстингом 1/12 часть расчетной суммы налоговых поступлений. По итогам года государство осуществляет окончательный расчет с коммуна и ландстингами по муниципальному подоходному налогу за год.

Доходы физических лиц выше определенных пределов подлежат обложению **государственным подоходным налогом**. При этом размер этих пределов ежегодно пересматривается. Так, в 2018 году с суммы доходов физических лиц превышающей 468 700 шв. крон в год (в 2017 году – 438 900 шв. крон в год) взимается также государственный подоходный налог по ставке 20%. А с доходов физических лиц превышающих 675 700 шв. крон в год (в 2017 году – 638 500 шв. крон) взимается государственный подоходный налог по ставке 25%. Следует отметить, что подавляющая часть налогоплательщиков – физических лиц в Швеции уплачивает только муниципальный подоходный налог, поскольку их годовой налогооблагаемый доход ниже установленных для уплаты государственного подоходного налога пределов.

Кроме подоходного налога, физические лица уплачивают налог на доходы от капитала и налог на недвижимость. Юридические лица уплачивают налог на прибыль, налог на недвижимое имущество, а также обязательные взносы на социальное обеспечение.

**Налог на добавленную стоимость (НДС) и акцизные сборы** относятся к категории налогов на потребление товаров и услуг. К числу акцизных сборов относятся налоги на алкоголь и табак, а также энергетические и экологические налоги. Плательщиками НДС и акцизных сборов являются как физические, так и юридические лица.

**Базовая (основная) ставка НДС** в Швеции составляет 25%. Для отдельных товаров и услуг ставка налога составляет 12% и 6%.

Ставка НДС в размере 12 процентов установлена на:

- обслуживание в ресторанах и на предприятиях общественного питания, за исключением той части, которая связана с алкогольными напитками, винами и пивом с высоким содержанием алкоголя;
- продовольственные товары;

- продажу художником собственных произведений искусства;
- импорт произведений искусства, предметов коллекционирования и антиквариат;

- предоставление мест размещения в отелях, пансионатах и кемпингах.

Ставка НДС в размере 6 процентов установлена на:

- книги, брошюры, брошюры и подобные работы;
- газеты и журналы независимо от тематики;
- ноты;
- карты, такие как атласы, настенные карты и топографические карты;
- пассажирские перевозки (поездки), включая такси, поезда и внутренние авиарейсы.

- входные билеты на концерты и цирки, кинотеатры, театры, балетные или оперные спектакли и тому подобное;

- входные билеты в зоопарки;

- деятельность библиотек и музеев;

- услуги в области спорта, такие как плата за участие в спортивных состязаниях или входные билеты на спортивные мероприятия.

Существует ряд товаров и услуг, которые освобождены от НДС. К ним, в частности, относятся:

- фармацевтические препараты, продаваемые по рецептам, а также поставляемые в больницы;

- медицинское обслуживание;

- услуги стоматологии;

- социальная помощь;

- почтовые марки, используемые в качестве способа оплаты почтовых услуг;

- банковские услуги;

- услуги страховых агентств;

- кровь человека;

- женское грудное молоко.

**Бюджетная система в Швеции** – двухуровневая, она включает центральный (государственный) бюджет и два вида местных бюджетов – бюджеты ландстингов и бюджеты коммун. При этом ландстинги (региональные органы самоуправления) не обладают иерархическими полномочиями над коммунами.

Государственный бюджет является центральным звеном бюджетной системы Швеции. Его основным назначением является финансирование исполнения бюджетных полномочий, закрепленных за государственными органами власти Швеции.

### **Итоги исполнения Государственного бюджета Швеции за 2017 год**

По результатам исполнения Государственного бюджета за 2017 год образовался положительный баланс бюджета – **превышение доходов над расходами составило более 62 млрд. шв. крон (7,3 млрд. долл. США)**, хотя первоначально бюджет был составлен с профицитом в размере 7 млрд. шв. крон

(0,8 млрд. долл. США). Доходы государственного бюджета составили более 1 001 млрд. шв. крон (117,2 млрд. долл. США) при общей сумме расходов в размере почти 940 млрд. шв. крон (110,1 млрд. долл. США).

Расходы Государственного бюджета Швеции разделены на 27 направлений. Правительство Швеции традиционно дважды в течение финансового года (в период весенней и осенней сессий) вносит в Риксдаг предложения о внесении изменений в бюджет в разрезе отдельных направлений бюджетных расходов.

Первоначально Государственный бюджет Швеции на 2017 год по расходам был утвержден в сумме 972,3 млрд. шв. крон (113,9 млрд. долл. США). В течение финансового года в госбюджет вносились изменения на общую сумму «плюс» 15,9 млрд. шв. крон (1,9 млрд. долл. США). В результате плановая величина бюджетных расходов составила 988,2 млрд. шв. крон (115,7 млрд. долл. США). Вместе с тем по итогам исполнения Государственного бюджета за 2017 год плановое задание по расходам бюджета было выполнено не в полном объеме. Фактическая общая сумма бюджетных расходов составила 939,6 млрд. шв. крон (110,0 млрд. долл. США), что меньше утвержденной скорректированной суммы расходов бюджета на 48,6 млрд. шв. крон (5,7 млрд. долл. США) или на 4,9%.

Не полное исполнение государственного бюджета по расходам в наибольшей мере привело к недофинансированию бюджетных обязательств по таким статьям как: «Интеграция иммигрантов и равноправие» – на 8,8 млрд. шв. крон. (1,0 млрд. долл. США), «Обслуживание государственного долга» – на 5,9 млрд. шв. крон. (0,7 млрд. долл. США), «Взносы в бюджет ЕС» – на 5,4 млрд. шв. крон (0,6 млрд. долл. США), «Финансовое обеспечение в случае болезни и потери трудоспособности» – на 5,3 млрд. шв. крон (0,6 млрд. долл. США), «Труд и занятость» – 4,1 млрд. шв. крон (0,5 млрд. долл. США), «Здравоохранение, медицинская помощь и социальные услуги» – на 3,0 млрд. шв. крон (0,4 млрд. долл. США).

### Исполнение Государственного бюджета Швеции на 2017 год по статьям расходов

Расходы	Первоначально принятый бюджет		Изменения	Бюджет с учетом поправок		Фактически исполненный бюджет		Отклонения
	Млн. шв. крон	Млн. долл. США		Млн. шв. крон	Млн. шв. крон	Млн. долл. США	Млн. шв. крон	
1. Государственное управление	13 268	1 554	47	13 316	1 560	13 324	1 561	9
2. Национальная экономика и управление финансами	15 259	1 787	25	15 284	1 790	15 262	1 788	-22
3. Налоговая и таможенная система, исполнительное производство	10 986	1 287	38	11 024	1 291	11 011	1 290	-12
4. Правоохранительная судебная система	42 467	4 974	1 408	43 875	5 139	44 064	5 161	190
5. Международное сотрудничество	1 913	224	250	2 163	253	1 953	229	-210
6. Оборона и чрезвычайные ситуации	50 254	5 886	485	50 739	5 943	50 383	5 901	-356

7. Международная помощь	34 990	4 098	1 785	36 775	4 307	36 707	4 299	-68
8. Миграция	32 580	3 816	6 841	39 421	4 617	40 034	4 689	612
9. Здравоохранение, медицинская помощь и социальные услуги	68 496	8 022	1 948	70 444	8 251	67 411	7 895	-3 033
10. Финансовое обеспечение в случае болезни и потери трудоспособности	107 052	12 538	120	107 172	12 552	101 868	11 931	-5 304
11. Финансовое обеспечение в старости	34 774	4 073	0	34 774	4 073	34 658	4 059	-117
12. Финансовое обеспечение семей и детей	89 491	10 481	-105	89 387	10 469	88 660	10 384	-727
13. Интеграция иммигрантов и равноправие	32 635	3 822	70	32 705	3 831	23 931	2 803	-8 774
14. Труд и занятость	75 657	8 861	13	75 669	8 863	71 559	8 381	-4 110
15. Помощь студентам	22 434	2 628	0	22 434	2 628	19 671	2 304	-2 763
16. Образование и научные исследования	72 381	8 478	676	73 058	8 557	71 098	8 327	-1 959
17. Культура, СМИ, религия и досуг	14 521	1 701	0	14 521	1 701	14 475	1 695	-46
18. Городское планирование, жилищное строительство и потребительский рынок	6 765	792	40	6 805	797	3 803	445	-3 002
19. Региональное развитие	3 595	421	0	3 595	421	2 808	329	-787
20. Охрана окружающей среды и природы	8 404	984	509	8 913	1 044	7 780	911	-1 132
21. Энергетика	2 877	337	203	3 080	361	2 992	350	-88
22. Коммуникации, транспорт и связь	55 115	6 455	43	55 158	6 460	53 296	6 242	-1 862
23. Поддержка сельскохозяйственной науки, сельского хозяйства и продовольствия	17 189	2 013	1 053	18 242	2 137	17 225	2 017	-1 017
24. Развитие бизнеса	6 456	756	400	6 856	803	6 416	751	-440
25. Господдержка местных органов власти	105 555	12 363	11	105 566	12 364	105 566	12 364	0
26. Обслуживание госдолга и т.п.	16 468	1 929	0	16 468	1 929	10 569	1 238	-5 899
27. Взносы в бюджет ЕС	29 586	3 465	0	29 586	3 465	24 224	2 837	-5 362
Изменение остатков ассигнований	-7 019	-822		-7 019	-822			7 019
<b>Общая сумма расходов по направлениям</b>	<b>964 150</b>	<b>112 925</b>	<b>15 860</b>	<b>980 010</b>	<b>114 782</b>	<b>940 749</b>	<b>110 184</b>	<b>-39 261</b>
Чистое кредитование Управления по обслуживанию долга	8 226	963	0	8 226	963	-2 945	-345	-11 171

Корректировки	0	0	0	0	0	1 814	212	1 814
<b>Общие расходы госбюджета</b>	<b>972 376</b>	<b>113 888</b>	<b>15 860</b>	<b>988 236</b>	<b>115 746</b>	<b>939 619</b>	<b>110 051</b>	<b>-48 617</b>

*Источник:* Rapport: Utfallet för statens budget – del av ESV:s underlag för årsredovisning för staten 2017.

20 декабря 2017 года Риксдагом (парламентом Швеции) был принят Государственный бюджет на 2018 год, ключевыми параметрами которого являются:

	<i>Млрд. шв. крон</i>	<i>Млрд. долл. США<sup>11</sup></i>
Общая сумма доходов бюджета	<b>1042,9</b>	<b>119,9</b>
Общая сумма расходов бюджета	<b>998,6</b>	<b>114,8</b>
Сальдо бюджета	<b>+ 44,3</b>	<b>+ 5,1</b>

*Источник:* Regeringens proposition 2017/18:1 Budgetpropositionen för 2018.

Принятый на 2018 год Государственный бюджет Швеции является бездефицитным, размер профицита бюджета составляет 44,3 млрд. шв. крон (5,1 млрд. долл. США).

В качестве финансового инструмента регулирования экономики государственный бюджет на 2018 год аккумулирует и перераспределяет около 21,9% ВВП (при прогнозной оценке ВВП Швеции в 2018 году в текущих ценах в объеме 4 770,6 млрд. шв. крон<sup>12</sup> (ок. 558,7 млрд. долл. США)).

По данным Шведского управления по обслуживанию государственного долга (шв. Riksgälden) государственный долг центрального правительства в 2018 году ожидается в размере 1 217,4 млрд. шв. крон (139,9 млрд. долл. США), что составит 25,5% ВВП.<sup>13</sup> В государственном бюджете на 2018 год предусмотрены расходы на его обслуживание – процентные выплаты по государственному долгу центрального правительства определены в сумме 11,2 млрд. шв. крон (1,3 млрд. долл. США), что составляет около 1,2% от общей суммы бюджетных расходов.

### План бюджетных доходов на 2018 год

<i>Статьи доходов</i>	<i>Сумма, млрд. шв. крон</i>	<i>Сумма, млрд. долл. США</i>
Налоговые доходы	1 085,2	124,7
Доходы от деятельности гос. органов	30,8	3,5
Доходы от продажи собственности	5,0	0,6
Погашение кредитов	0,8	0,1
Доходы от переоценки и др.	11,9	1,4
Гранты и прочие поступления от ЕС	12,9	1,5
Расчеты по налогам	- 103,7	- 11,9

<sup>11</sup> Значения параметров бюджета в долл. США рассчитаны по прогнозному курсу шведской кроны на 2018 год, равному 8,7 шв. кронам за 1 долл. США. Прогноз разработан Государственным институтом экономических исследований (шв. Konjunkturinstitutet) в июне 2017 года.

<sup>12</sup> База данных Prognosdatabasen Государственного института экономических исследований (шв. Konjunkturinstitutet). Прогноз по ВВП разработан в июне 2017 года.

<sup>13</sup> Консолидированный долг расширенного правительства (Маастрихтский долг) в 2018 году ожидается в размере 1 759 млрд. шв. крон (около 36,9% ВВП Швеции).

<b>Итого доходов</b>	<b>1 042,9</b>	<b>119,9</b>
----------------------	----------------	--------------

*Источник: Regeringens proposition 2017/18:1 Budgetpropositionen för 2018.*

### План бюджетных расходов на 2018 год

<i>Направления расходов</i>	<i>Сумма, млрд. шв. крон</i>	<i>Сумма, млрд. долл. США</i>
1. Государственное управление	14,5	1,7
2. Национальная экономика и управление финансами	16,3	1,9
3. Налоговая и таможенная системы, исполнительное производство	11,4	1,3
4. Судебная система	45,8	5,3
5. Международная деятельность	2,0	0,2
6. Оборона и готовность к чрезвычайным ситуациям	53,8	6,2
7. Международная помощь	43,0	4,9
8. Миграция	15,7	1,8
9. Здравоохранение и социальная помощь	77,7	8,9
10. Финансовое обеспечение в случае болезни и потери трудоспособности	102,6	11,8
11. Финансовое обеспечение в старости	34,6	4,0
12. Финансовое обеспечение семей и детей	94,6	10,9
13. Интеграция и равноправие вновь прибывших иммигрантов	25,6	2,9
14. Труд и занятость	74,1	8,5
15. Финансовая поддержка студентов	24,4	2,8
16. Образование и научные исследования	78,0	9,0
17. Культура, СМИ, религиозные общины и отдых	15,9	1,8
18. Социальное планирование, строительство жилья, потребительская политика	7,0	0,8
19. Региональное развитие	3,9	0,4
20. Охрана окружающей среды и охрана природы	10,8	1,2
21. Энергетика	3,6	0,4
22. Коммуникации, транспорт и связь	56,4	6,5
23. Сельское хозяйство и продовольствие	19,3	2,2
24. Развитие бизнеса	7,4	0,9
25. Государственная поддержка местных органов власти	111,4	12,8
26. Обслуживание госдолга и т.п.	11,4	1,3
27. Взносы в бюджет ЕС	39,5	4,5
<b>Общая сумма расходов по направлениям</b>	<b>1 000,5</b>	<b>115,0</b>
Сокращение остатков ассигнований	- 8,5	-1,0
Чистое кредитование Управления по обслуживанию государственного долга	6,5	0,7
<b>Общая сумма расходов</b>	<b>998,6</b>	<b>114,8</b>

*Источник: Regeringens proposition 2017/18:1 Budgetpropositionen för 2018.*

В основу разработки государственного бюджета Швеции на 2018 год был положен **План правительственных реформ**, поддержанный партиями, входящими в проправительственную парламентскую коалицию (Социал-демократической партией, Партией зеленых илевой партией). Реализация плана рассчитана на 3 года (2018-2020 годы) и предусматривает общий объем финансирования: в 2018 году на

сумму 43,8 млрд. шв. крон (5,3 млрд. долл. США), в 2019 году – 64,8 млрд. шв. крон (7,9 млрд. долл. США), в 2020 году – 81,7 млрд. шв. крон (10,1 млрд. долл. США).

### План правительственных реформ на 2018-2020 годы<sup>14</sup>

Основные разделы и мероприятия Плана правительственных реформ	Объемы дополнительного финансирования					
	2018		2019		2020	
	млрд. шв. крон	млрд. долл. США	млрд. шв. крон	млрд. долл. США	млрд. шв. крон	млрд. долл. США
<b>1. Повышение занятости населения</b> - создание дополнительных рабочих мест; - расширение профессионального образования для взрослых людей; - создание рабочих мест для людей с ограниченными возможностями; - развитие института страхования по безработице; - поддержка начинающих работников; - проведение исследований по созданию инновационных разработок в сфере профессиональной подготовки кадров.	7,3	0,9	10,1	1,2	11,4	1,4
<b>2. Повышение качества школьного образования, основанного на знаниях</b> - меры по повышению уровня качества образования и развитию знаний в школах; - усиление профессиональных программ в старших классах средней школы; - укрепление государственного финансирования школ; - усиление участия родителей в обучении детей; - дополнительные ассигнования в целях повышения привлекательности профессии учителя.	2,4	0,3	4,6	0,6	7,0	0,9
<b>3. Стимулирование перехода на возобновляемые источники энергии</b> - увеличение объема инвестиций в использование возобновляемых видов энергии; - стимулирование производства и использования биотоплива; - меры по улучшению городской окружающей среды; - меры по охране от загрязнения морей и защите питьевой воды; - поддержка и развитие обучающей программы «Climate Lear» для учащихся старших классов школ в целях повышения грамотности в сфере использования энергии и низкоуглеродных технологий; - совершенствование системы бонус-малус; - другие инвестиции в окружающую среду и	5,0	0,6	7,9	1,0	10,0	1,2

<sup>14</sup> Значения шведской кроны к доллару США здесь и далее рассчитаны по среднегодовому прогнозируемому курсу в 2018 году – 8,3; в 2019 году – 8,2; в 2020 году – 8,1. Прогноз разработан Государственным институтом экономических исследований (шв. Konjunkturinstitutet, <https://www.konj.se/>) в марте 2018 года.



климат.						
<b>4. Укрепление системы социального обеспечения</b> - рост объемов финансирования сферы здравоохранения; - повышение уровня медицинского обслуживания в рамках неотложной медицинской помощи и контрактов с пациентами; - повышение качества услуг по охране материнства и детского здоровья; - другие реформы в области ухода, здравоохранения и социального обслуживания.	7,8	0,9	13,6	1,7	18,9	2,3
<b>5. Сокращение экономического неравенства</b> - сокращение налогов на доходы пенсионеров; - повышение размера пособий на детей; - улучшение финансового положения людей в случае их болезни и утраты трудоспособности; - повышение размера жилищных пособий; - увеличение финансовой поддержки больших семей.	11,9	1,4	18,5	2,3	22,9	2,8
<b>6. Швеция должна быть безопасной страной</b> - увеличение бюджетных ассигнований Службе государственной безопасности Швеции (S�akerhetspolisen) в целях предотвращения и предупреждения терроризма; - выделение дополнительных ассигнований Шведскому полицейскому управлению (Polismyndigheten); - увеличение ассигнований Государственной таможенной службе Швеции (Tullverket) в целях прекращения незаконной торговли наркотиками и оружием; - развитие сети центров экстренной помощи в Швеции SOS Alarm; - укрепление обороноспособности страны; - участие Швеции в операциях по поддержанию мира.	6,7	0,8	8,3	1,0	9,7	1,2
<b>7. Другие реформы</b>	2,7	0,3	1,9	0,2	2,0	0,2
<b>Итого:</b>	43,8	5,3	64,8	7,9	81,7	10,1

Источник: Regeringens proposition 2017/18:1 Budgetpropositionen f or 2018.

### **Обзор наиболее важных изменений в области налогообложения, представленных в проекте закона о государственном бюджете на 2018 год:**

#### *1. Снижение подоходного налога с пенсионеров*

В проекте государственного бюджета на 2018 год предлагается снизить налог с пенсионеров, вышедших на пенсию по возрасту, путем повышения базового

вычета для лиц, достигших 65-летнего возраста, с уровнем дохода от 123,4 до 360 тыс. шв. крон (от 14,9 до 43,4 тыс. долл. США) в год. Для пенсионеров с пенсией в размере 14 тыс. шв. крон в месяц (1,7 тыс. долл. США), который является средней пенсией, налог будет сокращен примерно на 200 крон (24,1 долл. США) в месяц (2,5 тыс. шв. крон в год (0,3 тыс. долл. США)).

Налоговые льготы затронут примерно 1,4 миллиона человек в возрасте старше 65 лет. Это означает, что примерно у 70% всех лиц старше 65 лет налог на пенсии уменьшится и, соответственно, будет сокращен разрыв между уровнем оплаты труда наемных работников и уровнем пенсий пенсионеров.

Данное предложение вносит изменения в Закон о подоходном налоге (Inkomstskattelagen (1999:1229)). Предлагаемые поправки вступят в силу с 1 января 2018 года. Ожидается, что данное предложение уменьшит налоговые поступления в государственный бюджет Швеции в 2018 году на 4,42 млрд. шв. крон (0,5 млрд. долл. США).

### *2. Повышение налога на доходы нерезидентов*

В проекте государственного бюджета на 2018 год предусмотрено увеличение ставки специального подоходного налога с иностранных граждан (нерезидентов) с 20% до 25%.

Данная поправка вносит изменения в Закон о специальном подоходном налоге с иностранных граждан (Lagen (1991:586)) om särskild inkomstskatt för utomlands bosatta). Предполагается, что изменения вступят в силу с 1 января 2018 года и будут применяться к доходам, полученным после 31 декабря 2017 года.

### *3. Снижение налога на пособие по временной утрате трудоспособности*

В проекте государственного бюджета на 2018 год предусмотрено улучшение финансового положения людей в случае их болезни и временной утраты трудоспособности. В этих целях предлагается снизить налог на пособие по временной утрате нетрудоспособности.

Это предложение затрагивает ежегодно примерно 340 тыс. человек, которые получают пособия по болезни и утрате временной трудоспособности. Снижение налогов, по оценке, составит около 1,6 тыс. шв. крон (0,2 тыс. долл. США) в год при средней ставке муниципального налога для лиц в возрасте старше 30 лет и имеющих полную медицинскую компенсацию на гарантированном уровне. Для лиц с максимально возможной компенсацией при средней ставке муниципального налога сокращение налога составит приблизительно 2,5 тыс. шв. крон (0,3 тыс. долл. США) в год.

Данное предложение вносит изменения в Закон о подоходном налоге (Inkomstskattelagen (1999:1229)) и в Закон о налоговой процедуре (Skatteförfarandelagen (2011:1244)). Предлагаемые поправки вступили в силу с 1 января 2018 года.

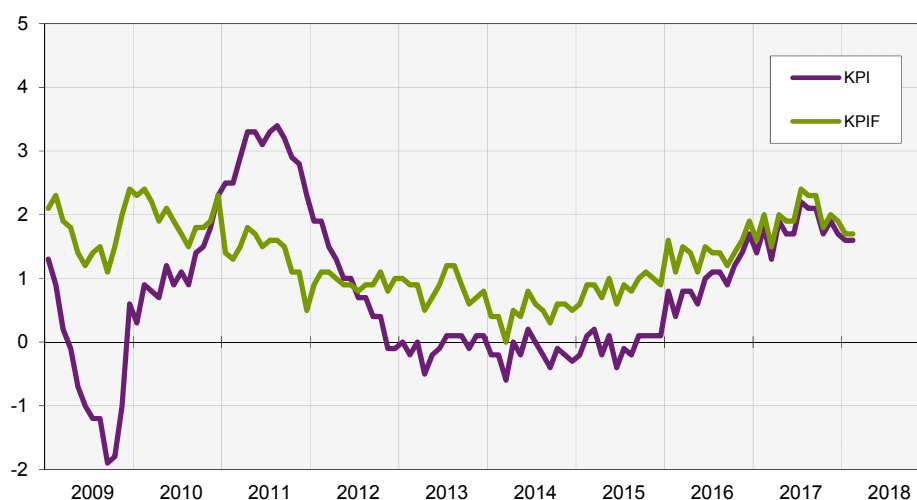
### 2.3.2. Денежно-кредитная политика

#### Инфляция и денежное обращение

В 2017 году Риксбанку удалось стабилизировать уровень годовой инфляции на отметке, близкой к целевому двухпроцентному уровню.

Темп инфляции, измеряемый по индексу потребительских цен (КПИ), за 2017 год составил 1,8%. При этом наибольшие темпы роста цен были зафиксированы в секторе предприятий общественного питания и гостиниц (+3,5%). Наиболее существенное удешевление коснулось почтовых услуг и телекоммуникаций (-5,1%). Прирост цен на продукты питания составил 2,1%.

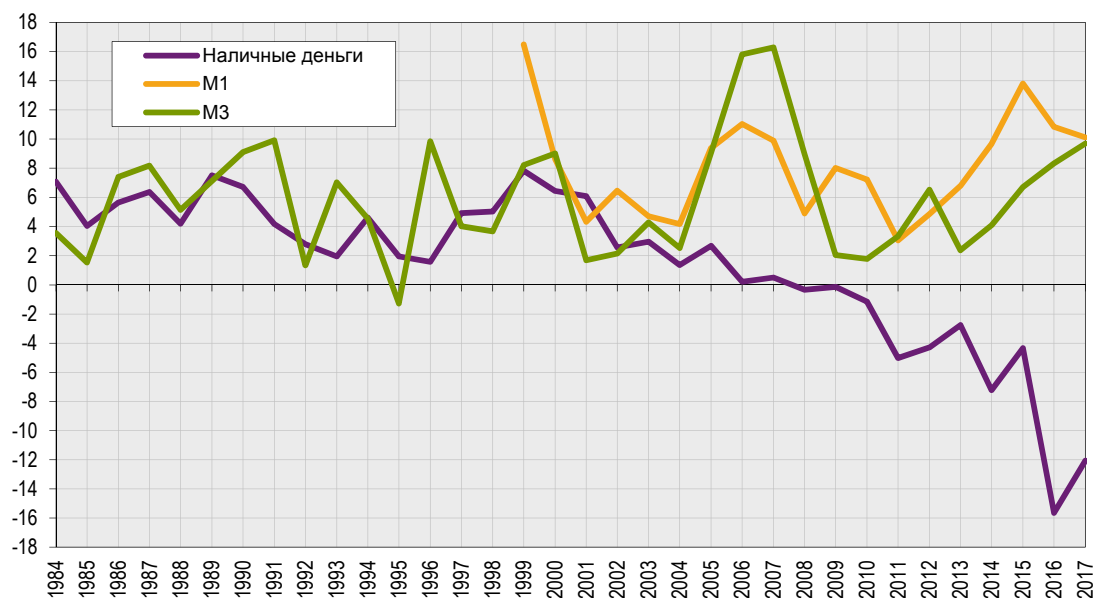
*Темп инфляции, измеренный по индексу потребительских цен (КПИ) и его модификации КPIF за 12 месяцев по отношению к тому же месяцу предыдущего года, проценты*



*Источник: ЦСБ Швеции*

*Примечание.* Индекс КPIF представляет собой индекс потребительских цен, очищенный от расходов частных домовладельцев на уплату процентов по ипотеке (КPIF, ИПЦ с постоянной рентой).

### Динамика основных денежных агрегатов в процентах к прошлому году



Источник: ЦСБ Швеции, Риксбанк

Объем наличной денежной массы в обращении в среднем за 2017 год составил 55 564 млн. шв. крон (ок. 6 507 млн. долл. США), агрегата M1 — 2 628,3 млрд. шв. крон (ок. 307,8 млрд. долл. США), агрегата M3 — 3 191,5 млрд. шв. крон (ок. 373,8 млрд. долл. США).

### Динамика потребительских цен

Темпы прироста по отдельным категориям потребительских цен, рассчитанные на основе среднегодовых индексов потребительских цен (в процентах к предыдущему году):

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Продукты питания и безалкогольные напитки	1,3	1,5	2,2	0,4	2,3	1,1	2,1
Алкоголь и табак	1,0	4,6	1,4	1,4	4,0	1,4	1,8
Одежда и обувь	1,6	-0,9	0,7	0,5	1,1	3,4	-0,3
Жилье	8,7	1,4	-0,8	-0,9	-2,6	0,8	2,5
Товары для дома	-0,7	-0,5	-2,4	-0,8	-0,3	0,8	-0,3
Здравоохранение	1,7	2,8	1,9	0,5	0,2	0,4	0,5
Транспорт	3,1	2,0	-1,0	-0,4	-0,4	0,7	2,8
Почта и телекоммуникации	-2,0	-1,8	-2,3	-2,5	-5,2	-5,0	-5,1
Отдых и культура	-1,2	-2,2	-0,8	-0,5	0,2	0,6	1,5
Рестораны и гостиницы	2,8	0,5	1,9	0,9	2,6	2,3	3,5
Различные товары и услуги	1,0	2,5	1,0	1,2	1,4	2,5	3,0
Годовая инфляция (ИПЦ)	3,0	0,9	0,0	-0,1	0,0	1,0	1,8

Источник: ЦСБ Швеции

## Динамика средних цен производителей по продовольственным и непродовольственным товарам

### Индексы цен производителей по основным категориям промышленных товаров и услуг по классификатору SPIN 2015 (2015 год = 100)

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>В-Е всего</b>	102,4	101,4	98,6	100,0	100,0	99,1	104,2
А Продукты сельского хозяйства, лесного хозяйства, рыболовства	107,8	104,2	101,5	99,5	100,0	101,0	106,3
С Промышленные товары	99,9	100,0	97,6	99,4	100,0	98,5	102,8
10 Продукты питания	96,4	98,2	99,4	99,3	100,0	101,2	105,4
11 Напитки	91,0	96,3	99,3	98,6	100,0	103,0	104,8
13-14 Текстиль и одежда	90,8	90,8	91,3	97,5	100,0	99,1	101,1
17 Бумага и бумажные изделия	99,0	94,7	91,8	96,0	100,0	96,9	99,6
20-21 Химические вещества, в т.ч. полуфабрикаты для фармацевтики и лекарств	95,7	95,8	92,3	95,1	100,0	97,2	100,7
24 Металлы	111,0	105,3	97,7	99,4	100,0	93,5	107,3
25-30+33 Товары отраслей машиностроения	96,7	96,6	95,4	97,2	100,0	100,7	102,6
26 Компьютеры, электроника и оптика	115,6	105,5	98,2	96,0	100,0	100,8	100,9
27 Электрические аппараты	97,1	97,0	95,8	97,4	100,0	100,2	100,8
29 Механические транспортные средства, прицепы	94,2	94,8	93,0	96,5	100,0	99,9	100,7
30 Прочие транспортные средства	79,9	82,1	86,7	91,6	100,0	102,4	104,3
31 Мебель	97,8	99,1	98,6	99,5	100,0	101,9	104,2
Д Электроэнергия, газ, теплоснабжение и охлаждение	124,3	111,3	111,5	105,9	100,0	106,1	109,2
Е Водоснабжение и канализация	100,8	101,6	97,5	100,3	100,0	98,8	117,6
А-С Продукты сельского хозяйства, лесного хозяйства, рыболовства; добыча сырья, промышленные товары	101,4	101,0	97,9	99,6	100,0	98,7	103,6
А-Е Продукты сельского хозяйства, лесного хозяйства, рыболовства; добыча сырья, промышленные товары; электроэнергия, газ	102,7	101,5	98,7	100,0	100,0	99,2	104,3
В-С Добыча сырья, промышленные товары	101,0	100,9	97,7	99,6	100,0	98,5	103,4
В-Д добыча сырья, промышленные товары; электроэнергия, газ, теплоснабжение и охлаждение	102,5	101,4	98,6	100,0	100,0	99,0	103,8
MIG_CAG Товары длительного пользования	96,2	96,2	94,9	97,0	100,0	100,7	102,4
MIG_COG Потребительские товары	96,1	96,7	95,8	97,4	100,0	100,4	103,2
MIG_COG_X_FOOD Потребительские товары за исключением продуктов питания, напитков и табака	97,9	96,6	93,9	96,2	100,0	99,4	101,3
MIG_DCOG Потребительские товары длительного пользования	98,7	98,5	97,2	98,0	100,0	101,7	104,2
MIG_NRG Энергоносители и энергия	126,4	125,3	119,8	115,1	100,0	96,6	107,3

Источник: ЦСБ Швеции

### Учетная ставка национального банка

Учетная ставка Центробанка Швеции (Риксбанка) в течение 2017 года оставалась неизменной на отрицательном уровне  $-0,5\%$ .

### Регулирование Риксбанком Швеции учетной ставки в 2014-2017 году

Дата решения Риксбанка об уровне ставки	Учетная ставка		Ставка заимствований	Ставка кредитования
	%	Изменение, проц. пунктов		
21.02.2018	-0,50	0	-1,25	0,25
03.01.2018	-0,50	0	-1,25	0,25
01.11.2017	-0,50	0	-1,25	0,25

13.09.2017	-0,50	0	-1,25	0,25
05.07.2017	-0,50	0	-1,25	0,25
03.05.2017	-0,50	0	-1,25	0,25
22.02.2017	-0,50	0	-1,25	0,25
28.12.2016	-0,50	0	-1,25	0,25
02.11.2016	-0,50	0	-1,25	0,25
14.09.2016	-0,50	0	-1,25	0,25
13.07.2016	-0,50	0	-1,25	0,25
27.04.2016	-0,50	0	-1,25	0,25
17.02.2016	-0,50	-0,15	-1,25	0,25
16.12.2015	-0,35	0	-1,10	0,40
04.11.2015	-0,35	0	-1,10	0,40
09.09.2015	-0,35	0	-1,10	0,40
08.07.2015	-0,35	-0,1	-1,10	0,40
06.05.2015	-0,25	0	-1,00	0,50
25.03.2015	-0,25	-0,15	-1,00	0,50
18.02.2015	-0,10	-0,1	-0,85	0,65
17.12.2014	0,00	0	-0,75	0,75

Источник: Риксбанк Швеции, <https://www.riksbank.se/sv/statistik/sok-rantor--valutakurser/reporanta-in--och-utlaningsranta/>

Одним из ключевых целевых показателей политики Риксбанка является удержание инфляции на уровне 2%. Поэтому инфляционная динамика очень важна при назначении учетной ставки. Макроэкономическая ситуация в целом, экономический рост и уровень занятости также влияют на принятие соответствующего решения. Монетарная политика может повлиять на рост и занятость в краткосрочном периоде. Монетарная политика позволяет достичь роста экономики и высокой занятости за счет стабилизации инфляции на некотором приемлемом уровне. Риксбанк проводит гибкую целевую инфляционную политику, в рамках которой инфляционные процессы рассматриваются как основные.

### Курс шведской кроны

**Номинальный курс шведской кроны** в 2016 году стабилизировался на фоне сохранения постоянного уровня учетной ставки Риксбанка. В конце 2016 года произошло очередное ослабление номинального курса шведской кроны. Определенную роль в ослаблении курса сыграл рост спроса шведских граждан на иностранную валюту для поездок за рубеж. Риксбанк приветствует ослабление номинального курса шведской кроны, т.к. этот фактор оказывает определенное инфляционное давление.

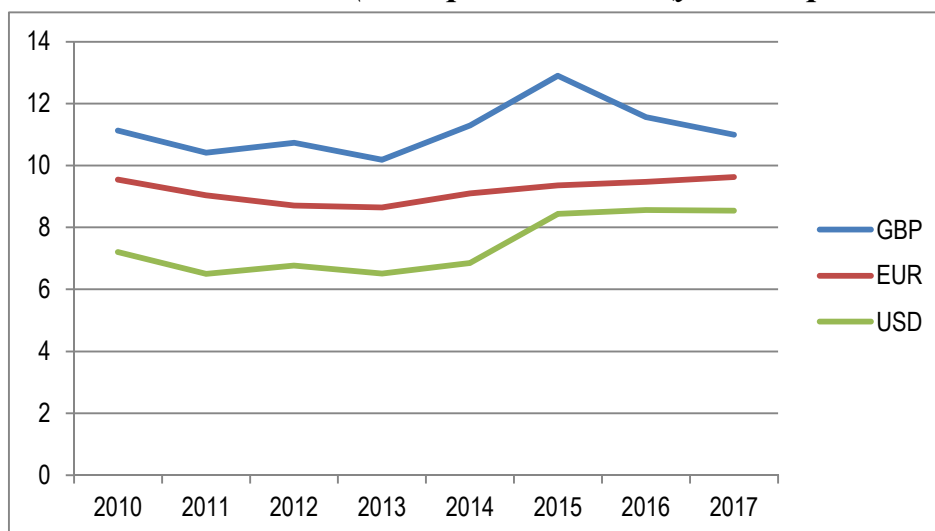
### *Среднегодовые номинальные курсы шведской кроны к иностранным валютам (шв. крон за единицу иностранной валюты)*

	1 евро	1 британский фунт	1 долл. США
<b>2010</b>	9,5413	11,1256	7,2049
<b>2011</b>	9,0335	10,4115	6,4969
<b>2012</b>	8,7053	10,7340	6,7754
<b>2013</b>	8,6494	10,1863	6,5140

<b>2014</b>	9,0968	11,2917	6,8577
<b>2015</b>	9,3562	12,8962	8,4350
<b>2016</b>	9,4704	11,5664	8,5613
<b>2017</b>	9,6326	10,9896	8,5380

Источник: Риксбанк Швеции

**Динамика номинального курса шведской кроны к евро, британскому фунту и доллару США в 2010-2017 гг. (шв. крон за единицу иностранной валюты)**



Источник: Риксбанк Швеции

**Внешний и внутренний долг, характеристика состояния платежного баланса**

**Профицит торгового баланса** составил в 2017 году 145,4 млрд. шв. крон (около 17,0 млрд. долл. США), что на 22% ниже профицита 2016 года. Профицит торговли товарами и услугами составил в 2017 году 155,0 млрд. шв. крон (ок. 18,2 млрд. долл. США). Дефицит вторичных доходов составил 74,5 млрд. шв. крон (ок. 8,7 млрд. долл. США).

**Счет текущих операций платежного баланса (по методологии BPM6)**

	2013		2014		2015		2016		2017	
	млрд. шв. крон	млрд. долл. США	млрд. шв. крон	млрд. долл. США	млрд. шв. крон	млрд. долл. США	млрд. шв. крон	млрд. долл. США	млрд. шв. крон	млрд. долл. США
<b>Сальдо торгового баланса, в т.ч.</b>	<b>197,3</b>	<b>30,3</b>	<b>179,1</b>	<b>26,1</b>	<b>190,3</b>	<b>22,6</b>	<b>187,0</b>	<b>21,8</b>	<b>145,4</b>	<b>17,0</b>
Сальдо торговли товарами	121,0	18,6	119,3	17,4	116,3	13,8	102,2	11,9	110,3	12,9
Сальдо торговли услугами	66,0	10,1	53,0	7,7	93,1	11,0	94,4	11,0	44,7	5,2
Сальдо первичных доходов	77,5	11,9	76,7	11,2	50,4	6,0	49,9	5,8	64,8	7,6
Сальдо вторичных доходы	-67,2	-10,3	-70,0	-10,2	-69,5	-8,2	-59,5	-6,9	-74,5	-8,7

Источник: ЦСБ Швеции.

**Платежный баланс (по методологии BPM6)**

	2013		2014		2015		2016		2017	
	млрд. шв. крон	млрд. долл. США	млрд. шв. крон	млрд. долл. США	млрд. шв. крон	млрд. долл. США	млрд. шв. крон	млрд. долл. США	млрд. шв. крон	млрд. долл. США
Сальдо торгового баланса	197,3	30,3	179,1	26,1	190,3	22,6	187,0	21,8	145,4	17,0
Сальдо счета движения капитала	-9,4	-1,4	-5,7	-0,8	-8,3	-1,0	-3,5	-0,4	-5,1	-0,6
Сальдо финансовых операций	135,4	20,8	112,8	16,4	85,5	10,1	-146,0	-17,1	59,6	7,0

Источник: ЦСБ Швеции.

**Консолидированный государственный долг Швеции** по данным Государственного управления по обслуживанию госдолга<sup>15</sup> по состоянию на 29 декабря 2017 г. составил 1 327 млрд. шв. крон (около 161,2 млрд. долл. США) против 1 347 млрд. шв. крон (около 148,1 млрд. долл. США) в декабре 2016 г.

По отношению к ВВП в 2017 году объем государственного долга составил 29% (ок. 31 % в 2016 году).

Управление по обслуживанию госдолга опубликовало прогноз, в котором планируется дальнейшее снижение объема госдолга и его доли в ВВП в 2018-2019 годах до уровня 23-26% ВВП.

**Кредитные ставки государственных и коммерческих банков для национальных и иностранных потребителей**

**Кредитные ставки** государственных и коммерческих банков в Швеции практически не отличаются друг от друга, поскольку банки с государственным участием работают на рынке по общим конкурентным правилам, и применяются как к национальным, так и иностранным потребителям.

<sup>15</sup> С 1 января 2012 г. Управление по обслуживанию госдолга Швеции перешло на новую методику расчета госдолга. В связи с этим возможны расхождения с данными, опубликованными до 01.01.2012.



**Динамика средних ставок по кредитам финансовых институтов домохозяйствам в зависимости от цели кредита, %**



**Помесячная динамика ставок по кредитам, выдаваемым банками домохозяйствам и нефинансовым компаниям в 2017 году (по новым договорам), %**

	<i>Кредиты домохозяйствам</i>				<i>Кредиты нефинансовым компаниям</i>
	<i>Все кредиты</i>	<i>Потребительские кредиты</i>	<i>Ипотечные кредиты</i>	<i>Прочие кредиты</i>	<i>Все кредиты</i>
Январь	2,71	4,72	1,76	2,67	1,45
Февраль	2,75	4,87	1,76	2,82	1,47
Март	2,65	4,72	1,75	2,70	1,46
Апрель	2,68	4,60	1,79	2,47	1,49
Май	2,59	4,43	1,74	2,83	1,37
Июнь	2,45	4,23	1,71	2,58	1,39
Июль	2,65	4,39	1,77	2,70	1,42
Август	2,63	4,40	1,75	2,85	1,40
Сентябрь	2,52	4,43	1,73	2,66	1,50
Октябрь	2,52	4,34	1,72	2,59	1,48
Ноябрь	2,54	4,37	1,72	2,75	1,47
Декабрь	2,63	5,08	1,73	2,52	1,45

*Источник: Бюллетень ЦСБ «Finansmarknadsstatistik. Februari 2018»*

**Помесячная динамика банковских ставок по депозитам от домохозяйств и нефинансовых компаний в 2017 году (по новым договорам), %**

	<i>Средняя ставка по всем видам депозитов</i>	<i>Средняя ставка по депозитам нефинансовых компаний</i>	<i>Средняя ставка по депозитам домохозяйств</i>
Январь	0,05	0,01	0,07
Февраль	0,05	0,01	0,07
Март	0,05	0,01	0,07

Апрель	0,05	0,01	0,07
Май	0,05	0,01	0,07
Июнь	0,05	0,01	0,07
Июль	0,05	0,01	0,07
Август	0,05	0,01	0,07
Сентябрь	0,05	0,01	0,07
Октябрь	0,05	0,01	0,07
Ноябрь	0,05	0,01	0,08
Декабрь	0,04	0,01	0,06

Источник: Бюллетень ЦСБ «Finansmarknadsstatistik. Februari 2018»

#### **2.4. Государственное регулирование в сфере промышленности и услуг**

Как любое государство-член Евросоюза, Швеция полностью имплементировала в свое законодательство соответствующие Директивы ЕС, регулирующие сферу промышленности и услуг. В этой связи большинство шведских законов в той или иной мере повторяют положения действующих в ЕС Директив.

В то же время, отличительной чертой государственного регулирования в сфере промышленности Швеции на протяжении многих десятилетий остаются две основополагающие цели: полная занятость и выравнивание доходов населения. При этом основной задачей правительство Швеции считает максимальный промышленный рост и как можно большее перераспределение государством части прибыли через налоговую систему и государственный сектор для повышения жизненного уровня населения, но без воздействия на основы производства. Основное регулирующее воздействие оказывается за счет инфраструктурных элементов и коллективных денежных фондов (в том числе государственных инвестиционных фондов и пенсионных фондов).

Особую роль в регулировании промышленного сектора Швеции занимают предприятия с государственной формой собственности, которые занимают свои специфические ниши и выполняют особые функции в государственном секторе экономики. В течение 2017 года правительство Швеции продолжило ранее начатый процесс постепенной приватизации таких предприятий<sup>16</sup>, преследуя целью повышение их конкурентоспособности.

По состоянию на 1 января 2018 года в полной или частичной собственности Королевства находилось 48 компаний, при этом акции двух госкомпаний котируются на бирже. Для сравнения, на 1.01.2017 года в государственной собственности находилось 49 компаний (28 ноября 2017 года была продана Apoteksgruppen i Sverige Holding AB, AGHAB).

Общая численность персонала всех госкомпаний насчитывает около 137 000 человек, а общая оценочная стоимость государственного корпоративного портфеля составляет 510 млрд. шв. крон (около 62 млрд. долл. США).

В тоже время в бюджете Швеции на 2017 год правительством выделено 23,2 млн. шв. крон (около 2,82 млн. долл. США) на реструктурирование и

<sup>16</sup> Более подробная информация о предприятиях с государственным участием приведена в п. 2.2.1. «Государственный сектор экономики», стр. 121

«прозрачность» государственных компаний, а также предусмотрено 1 млн. шв. крон (около 122 тыс. долл. США) в качестве государственных капиталовложений.

Также в конце декабря 2016 года правительством Швеции принята новая политика корпоративного управления в отношении государственных компаний, которая вступила в силу с 1 января 2017 года<sup>17</sup>.

Следует отметить, что существенных изменений правовых инструментов государственного регулирования базовых отраслей производства, к которым относятся горнодобывающая, перерабатывающая, лесная, химическая, автомобильная и металлургическая промышленность, в 2016 году не было. Поскольку шведское правительство последовательно придерживается принятых на законодательном уровне Евросоюза и уровне внутреннего законодательства мер по повышению энергоэффективности промышленности, защите окружающей среды, а также поддержание и развитие эффективной инфраструктуры.

Так, к шведскому законодательству, регулирующему основные отрасли производства, относятся:

- Экологический кодекс (The Environmental Code SFS 1998:808);
- Закон о полезных ископаемых (Minerals' Act SFS 1991:45);
- Закон о проектировании и строительстве (Planning and Building Act SFS 1987:10);
- Закон о владении объектами культурного наследия (Act concerning the Cultural Heritage Management (Kulturminneslagen SFS 1988:950);
- Постановление о химической продукции (запреты на обработку, импорт и экспорт) (The Chemical Products (Handling, Import, and Export Prohibitions) Ordinance SFS 1998:944);
- Постановление о бицидной продукции (The Biocidal Products Ordinance SFS 2000:338);
- Постановление по защите растений (The Plant Protection Ordinance SFS 2006:1010).

### Антимонопольная политика Швеции

Антимонопольная политика Швеции осуществляется в рамках антимонопольной политики ЕС и основывается на соответствующем законодательстве Евросоюза, которое представляет собой важную часть правовой базы функционирования внутреннего рынка ЕС, способствуя свободному движению товаров и услуг внутри союза.

#### Законодательство ЕС о конкуренции:

1. Договор о функционировании Европейского Союза (TFEU):
  - Статьи 101-106 – антимонопольное право;
  - Статьи 107-109 – контроль над оказанием государственной помощи.
2. Постановление Совета (ЕС) № 139/2004 – контроль слияний и поглощений предприятий.
3. Директивы ЕС:

<sup>17</sup> См. текст на сайте Правительства Швеции: [www.regeringen.se/rapporter/2016/12/statens-agarpolicy-och-riktlinjer-for-bolag-med-statligt-agande-2017](http://www.regeringen.se/rapporter/2016/12/statens-agarpolicy-och-riktlinjer-for-bolag-med-statligt-agande-2017)

- 2014/24/ЕС (так называемый, «классический» сектор – общие положения о государственных закупках);
- 2014/25/ЕС (государственные закупки в функциональных секторах – вода, энергия, транспорт и почтовые службы);
- 2014/23/ЕС (о вознаграждении по концессионным соглашениям);
- 2007/66/ЕС (меры по повышению эффективности соблюдения директив о государственных закупках);
- 2009/81/ЕС (государственные закупки в сфере обороны и безопасности).

#### Шведское законодательство о конкуренции:

1. Закон Швеции о конкуренции (Konkurrenslag SFS 2008:579),
2. Закон Швеции о государственных закупках (шв. Lagen om offentlig upphandling (LOU), SFS 2016:1145);
3. Закон Швеции о закупках в сфере коммунальных услуг (энергия, транспорт и почтовые услуги) (шв. Lagen om upphandling inom försörjningssektorerna (LUF), SFS 2016:1146),
4. Закон Швеции о вознаграждении по концессионным соглашениям (шв Lagen om upphandling av koncessioner (LUK), SFS 2016:1147),
5. Закон Швеции о системе свободы выбора (Lagen om valfrihetssystem SFS 2008:962, название по-английски – The Act on System of Choice in the Public Sector SFS 2008:962), – альтернатива Закону о государственных закупках, относящаяся к ситуациям, когда пациент может сам выбирать медицинское учреждение для лечения и ухода),
6. Закон Швеции о государственных закупках в сфере обороны и безопасности (Lagen om upphandling på försvars- och säkerhetsområdet (LUFSS) SFS 2011:1029),
7. Решение правительства Швеции о перечне оборонной продукции, поименованной в законе Швеции о государственных закупках (2016:1145) (Tillkännagivande av de försvarsprodukter som avses i lagen (2016:1145) om offentlig upphandling, SFS 2016:1227).

Шведский закон о конкуренции включает в себя запрет на два типа ограничения конкуренции: запрет на сотрудничество, ограничивающее конкуренцию, и запрет злоупотребления доминирующей позицией. Экономическая концентрация, покупки одних компаний другими, слияния и поглощения компаний не могут совершаться без одобрения Шведского управления по вопросам конкуренции (Konkurrensvetket), которое осуществляет надзор за соблюдением законов в области конкуренции, государственных закупок и государственной поддержки.

Единственный вид деятельности, который в Швеции продолжает осуществляться под монопольным регулированием государства, – продажа алкоголя. Инструментом реализации монополии государства на розничные продажи спиртного является находящаяся в 100%-ной собственности государства компания «Сюстембулагет» (Systembolaget, [www.systembolaget.se](http://www.systembolaget.se)). В магазинах «Сюстембулагет» продаются спиртные напитки крепостью свыше 3,5%. Напитки с

содержанием алкоголя до 3,5% от объема реализуются через имеющие соответствующую лицензию продовольственные магазины.

Ввоз в страну любых спиртных напитков может осуществляться только теми юридическими лицами, которые наделены правом заниматься оптовой торговлей, в соответствии с лицензией, выдаваемой на тот или иной вид алкогольной продукции Государственным институтом охраны здоровья населения (Folkhälsoinstitutet, [www.fhi.se](http://www.fhi.se)). Условия получения лицензий достаточно жесткие и предполагают наличие не только экономических, но и морально-нравственных предпосылок.

В свою очередь, лицензии на оптовую торговлю выдаются либо владельцам акцизных складов, либо приобретателям товара, зарегистрированным в Шведском государственном налоговом управлении (Skatteverket, [www.skatteverket.se](http://www.skatteverket.se)).

Регулирование государственных закупок является важной составляющей работы по обеспечению конкуренции. Шведское законодательство о государственных закупках гарантирует всем поставщикам товаров и услуг конкуренцию на общих со всеми условиях и способствует наиболее рациональному и эффективному использованию денег налогоплательщиков.

Основными принципами всех государственных закупок в Швеции являются:

- отсутствие дискриминации поставщика услуг или товаров по национальному признаку;
- одинаковое отношение ко всем поставщикам;
- прозрачность и открытость всей информации и всех предпосылок по данной закупке, обоснованность требований, предъявляемых поставщикам;
- сертификаты и справки, имеющие отношение к конкретной закупке, должны быть действительны во всех странах ЕС и Европейского Экономического Пространства.

Единые для всего рынка ЕС правила осуществления госзакупок в Швеции касаются тех закупок, которые превышают определённую экономическую ценность, так называемые, «пороговые значения». Все осуществляемые закупки, по стоимости превышающие «пороговые значения», органы власти всех стран ЕС должны анонсировать в открытой базе данных «Ежедневных электронных тендеров» ЕС - «TED» (Tenders Electronic Daily, [www.ted.europa.eu](http://www.ted.europa.eu)). Такая система обеспечивает более высокий уровень конкуренции по всем значимым в стоимостном выражении закупкам, поскольку потенциальные фирмы-поставщики товаров и услуг имеют возможность отслеживания потребностей государственных структур не только в своей стране, но и в других странах. Это также создает условия для свободного движения товаров и услуг внутри Евросоюза.

Правительство Швеции объявляет «пороговые значения» в евро и шведских кронах. С 17 марта 2017 г.<sup>18</sup> объявленные «пороговые значения» составили 1 233 941 шв. крон (135 000 евро) для закупок, совершаемых государственными органами власти, 1 910 323 шв. крону (209 000 евро) для закупок, совершаемых прочими органами власти (например, муниципалитетами, ландстингами, общественно-полезными организациями, обществами и объединениями). В случае строительных

---

<sup>18</sup> Уведомление об установлении пороговых значений при осуществлении государственных закупок (шв. Tillkännagivande om tröskelvärden vid offentlig upphandling, SFS 2017:223)



подрядов, «пороговые значения» для органов власти составляют 47 758 068 шв. крон (5 225 000 евро), а при заключении договоров оказания услуг – 6 855 225 шв. крон (750 000 евро).

В отношении закупок, стоимостью ниже «порогового значения», действуют другие правила: достаточно анонсировать закупку только в Швеции в одной из общедоступных баз данных, например: <http://www.offentligaupphandlingar.se/>, <http://www.allego.se/>, <https://www.e-avrop.com/>, <http://www.eniroupphandling.se/>, <http://se.mercell.com/>, <http://www.licitio.se/>, <http://www.opic.com/sv/> или [www.valfrihetswebben.se](http://www.valfrihetswebben.se), если закупка подпадает под действие Закона о системе свободы выбора.

Если предметом государственной закупки являются услуги, то, в зависимости от вида услуги, они подразделяются на:

- тип «А» (в т.ч. реклама, управление недвижимостью, консультирование, транспортировка);
- тип «Б» (в т.ч. юридические услуги, медицинское обслуживание и уход).

Разделение основывается на том, что услуги типа «А» считаются более применимыми для конкуренции на международном рынке, а услуги типа «Б» – на местном. На закупки услуг типа «Б», даже если стоимость договора превышает «пороговые значения», не распространяется действие Директив ЕС, а применяются те же правила, что и для закупок, не превышающих по стоимости «пороговых значений», т.е. достаточно анонсировать такую закупку в Швеции в одной из общедоступных баз данных.

Европейская комиссия подготовила особую номенклатуру «Общий словарь закупок» (Common Procurement Vocabulary – CPV) для товаров, услуг и строительных подрядов. Эта номенклатура должна использоваться при объявлении о закупках, стоимостью выше «пороговых значений». Товары и услуги разделены на типы, и им присвоены разные коды. Подробнее с условиями закупок в ЕС можно познакомиться на специальном портале SIMAP ([www.simap.europa.eu](http://www.simap.europa.eu)).

Согласно шведскому законодательству, под государственными закупками понимаются закупки, совершаемые государственными учреждениями или предприятиями путем размещения контракта или заключения рамочного соглашения в отношении товаров, услуг или строительных подрядов.

При этом предметом закупок могут являться различные виды товаров и услуг, кроме тех, что относятся к недвижимости, покупке предприятий, научным исследованиям, военным материалам, радио- и телевидению, покупке акций, воде, топливу для производства электроэнергии и тепла.

Существует ряд специфических чувствительных областей, в которых при принятии решений о государственных закупках (даже при формальном проведении конкурсов) окончательное решение может приниматься по политическим соображениям. Это относится к закупкам для нужд вооруженных сил, спецслужб, атомной энергетики (в частности, предстоящая замена выработавших срок реакторов) и др. К примеру, шведское Управление материально-технического обеспечения вооружённых сил (Försvarets materielverk – FMV), как правило, совершает закупки через сеть лицензированных компаний.

По Закону о государственных закупках государственные закупки могут осуществляться государственными и муниципальными органами власти, такими, как:

- органы центральной государственной власти;
- муниципальные и областные советы;
- организации, находящиеся под государственным или муниципальным управлением (*offentligt styrda organ*), действующие в интересах общества и удовлетворяющие его потребности (при условии, что эти потребности не несут в себе промышленного или коммерческого интереса), и деятельность которых, главным образом, финансируется и контролируется государством, муниципалитетом, областным советом или другим органом власти;
- объединения этих учреждений.

Муниципальные и государственные акционерные общества (госпредприятия) тоже могут осуществлять государственные закупки.

Для закупок в сфере снабжения действуют более гибкие правила (по сравнению с Законом о государственных закупках) в рамках Закона о закупках, относящихся к воде, энергии, транспорту и почтовым службам.

В некоторых случаях орган власти, осуществляющий закупку, может действовать в рамках обоих законов, и решающим фактором для определения, по какому из законов осуществлять ту или иную закупку, является направленность деятельности организации или предприятия, для которого осуществляется закупка.

Следует отметить, что 25 января 2018 года было принято и вступило в силу новое Уведомление об установлении пороговых значений при осуществлении государственных закупок (шв. *Tillkännagivande om tröskelvärden vid offentlig upphandling*, SFS 2018: 34).

#### **2.4.1. Информация по действующему нормативно-правовому регулированию и предпринимаемым мерам в области государственного регулирования отраслей экономики**

##### **Лесная промышленность**

Швеция – одна из ведущих лесопромышленных держав. По совокупному экспорту продукции этого сектора Швеция занимает второе место в мире после Канады, а по эффективности ведения лесного хозяйства и конкурентоспособности предприятий лесной промышленности Швеция – один из мировых лидеров. При этом, несмотря на значительные объемы производства лесной продукции, прирост лесов в стране превышает объемы заготовок.

Определяющую роль в достижении этих результатов играет последовательная политика государства по регулированию лесной отрасли. Основной акцент в ней делается на воспитании класса ответственных и компетентных частных лесовладельцев. В Швеции насчитывается около 335 тыс. частных лесовладельцев (в основном семейных владений), которым принадлежит около половины лесов. Значение частного сектора для лесной промышленности Швеции определяется

также тем, что 60% древесины для дальнейшей переработки поставляется именно из этого источника.

Государственный контроль за использованием лесов и госрегулирование лесного сектора в Швеции имеют многовековые традиции. Первые законы, регулирующие использование лесов и лесных земель датируются 13-м веком. С тех пор главная цель шведского лесного хозяйства – обеспечить ответственное лесопользование в интересах всей нации – оставалась неизменной. В начале 20-го века в результате организованной правительством инвентаризации лесов было установлено, что заготовки древесины превышают ее ежегодные приросты. Поэтому уже первым единым Лесным законом Швеции 1903 года было регламентировано обязательство частных лесовладельцев по восстановлению лесов после их рубки. В 1948 году был принят новый Лесной закон, направленный на повышение интенсивности лесного хозяйства.

В 1960-70-х годах представители движения по охране природы отчетливо заявили о себе, став значимой политической силой. Они настаивали на том, что государство должно заботиться не только о том, чтобы обеспечить промышленность сырьем, но и о праве людей на отдых в лесу и на сохранение природы для будущих поколений. Поэтому в 1974 году в Лесной закон были внесены поправки, которые акцентировали внимание не только на производственном, но и на других аспектах общественной полезности леса. Третий (ныне действующий) Лесной закон 1979 года подтвердил производственную цель использования лесов, но вместе с тем ввел и специальные рекомендации по охране окружающей среды.

В 1980-е годы влияние общественности на управление лесами Швеции достигло наивысшей степени. В этот период была введена практика инвентаризации частных лесов. Частным лесовладельцам вменялось также в обязанность осуществлять уход за лесами и иметь лесохозяйственные планы. В 1993 году были сформулированы две равнозначные цели лесной политики Швеции: производственная и природоохранная. Перед лесовладельцами были поставлены более жесткие требования в отношении достижения природоохранных целей лесной политики. Особый акцент в лесном законодательстве был сделан также на необходимости повышения уровня знаний лесовладельцев.

За последние два века и крупные компании, и мелкие частные лесовладельцы научились вести лесное хозяйство на высоком уровне. Этот результат обусловлен тем, что государство всегда уделяло много внимания обучению собственников лесов навыкам эффективного ведения хозяйства.

Государственным программам повышения компетенции лесовладельцев уделяется первостепенное внимание. Финансируя эти программы, государство исходит из того, что среди прочих мер господдержки отрасли эти программы наиболее эффективны в плане обеспечения ее устойчивого развития. Недостаток своих знаний и навыков по уходу за лесом шведские лесовладельцы могут восполнить, воспользовавшись помощью государства. Для этого достаточно подать в Шведское лесное агентство заявку на обучение в рамках соответствующего курса.

В последние несколько лет усилилась критика правительства за то, что в погоне за прибылью лесовладельцев и лесопромышленных компаний, государство стало ослаблять свой контроль над охраной лесов и забывать о необходимости



сохранения экосистем. Особую тревогу экспертов вызывает исчезновение смешанных и лиственных лесов, а также сокращение и исчезновение многочисленных видов насекомых, птиц и животных. Ответом на критику стали планы правительства по значительному увеличению площадей заповедных лесов.

Кроме того, в конце 2017 года протесты лесовладельцев вызвало решение шведских властей вывести прилегающие к горам леса из категории «находящихся в пользовании», на основании которого Государственное управление лесного хозяйства Швеции прекратило компенсации за эти участки. Проблема для лесных хозяйств заключается в том, что данное решение не предусматривает компенсаций за находящийся во владении, прилегающий к горам и запрещенный для вырубki лес со стороны государства, а лишь определяет пути его сертификации в качестве «природоохраняемого». По словам шведского министра по охране окружающей среды К. Скуг, для государства слишком дорого выплачивать денежные средства за все природные ценности, которые оно хочет сохранить.

## Энергетика

Законодательное регулирование энергетики в Швеции охватывает все основные области энергетики страны, включая электроэнергетику (закон об электроэнергии 1997:857), отопление (закон о централизованном отоплении 2008:263), использование в экономике страны таких ключевых видов топлива, как нефть (закон о нефтяном кризисе 1975:197 и ряд др.) и природный газ (закон о природном газе 2005:403), а также такое ключевое для Швеции направление развития, как возобновляемая энергетика.

С момента вступления Швеции в Евросоюз (с 1995 года) развитие законодательства Швеции в значительной мере определяется стратегическими решениями и директивами этой организации. Ключевым фактором, определяющим развитие энергетики Швеции, является стратегическая ориентация страны на максимально быстрое развитие возобновляемой энергетики, полный отказ ископаемых топлив и сведение к нулю антропогенного воздействия на климат.

Основой ныне действующей политики правительства Швеции в области энергетики и ее законодательного регулирования являются принятые в 2009 году два закона – о политике правительства в области климата (2008/09:162) и политике в области энергетики (2008/09:163). Оба этих закона рассматриваются как единое целое и составляют «единую политику Швеции в области климата и энергетики».

Единая политика Швеции в области климата и энергетики устанавливает набор целей и стратегий будущего развития. В соответствии с ней, к 2020 году не менее 49% всей потребляемой в стране энергии должно вырабатываться из возобновляемых источников.

На практике эта цель уже достигнута (прежде всего, за счет широкого использования древесной биомассы в качестве топлива в промышленности и жилом секторе) и речь идет о пересмотре целевых показателей. Использование инструментов налоговой политики позволило правительству Швеции, по сути,

полностью достичь еще одной важной цели, намеченной на 2020 год – вытеснения ископаемых топлив (нефти и угля) из сектора отопления.

В соответствии с планами правительства, другими основными целями энергетической политики Швеции, которые должны быть достигнуты к 2020 году, являются:

- увеличение доли энергии из возобновляемых источников, используемой в транспортном секторе, до 10% (долгосрочная цель – полный отказ от углеводородного топлива на транспорте к 2030 году);
- увеличение эффективности использования энергии на 20% по сравнению с 2008 годом;
- снижение выбросов парниковых газов на 40% по сравнению с 1990 годом (долгосрочная цель – полное устранение воздействия на окружающую среду за счет выбросов парниковых газов к 2050 году).

Важнейшую роль в достижении целей правительства в области климата и энергетики играют налоги. В Швеции действуют налоги на электроэнергию, на топливо, на выбросы углекислого газа и соединений серы, а также оксидов азота. Ставки налогов варьируются и зависят от того, используется ли топливо для отопления или как моторное топливо, используется ли оно в промышленности или в домашних хозяйствах, а в случае с электроэнергией – для чего она используется и в каком регионе страны.

Налоги на энергию – это собирательное понятие для налогов на различные виды топлива и электроэнергию. Они могут быть условно поделены на «фискальные» (общий налог на энергию) и «экологические». Целью последних является достижение экологических целей. Эта группа налогов, в частности, включает налоги на выбросы углекислого газа и соединений серы. В Швеции действуют следующие основные налоги на энергию:

- общий налог на энергию, который взимается со всех видов топлива и начисляется в зависимости от различных факторов, в т.ч. от их энергоемкости;
- налог на выбросы углекислого газа, который был введен с 1991 года и взимается за выбросы углекислого газа, образующегося при сжигании всех видов топлива, кроме биотоплива и торфа;
- налог на выбросы соединений серы (начисляется при сжигании угля, нефтепродуктов и торфа);
- налог на выбросы оксидов азота (этот налог не имеет фискальной цели и компенсируется большинству производителей энергии, за исключением тех, чьи выбросы азота действительно значительны).

Налоги на энергию и на выбросы парниковых газов, по мнению правительства Швеции, являются наиболее эффективными инструментами государственного регулирования для достижения целей политики в области энергетики и климата. Основопологающим принципом политики государства в этой области является принцип «платит тот, кто загрязняет окружающую среду».

Налог на выбросы углекислого газа был введен в Швеции с начала 1991 года. Швеция была одним из инициаторов введения этого налога во всех странах

Евросоюза, но это предложение не было принято. На сегодняшний день из всех европейских стран налог на выбросы CO<sub>2</sub> существует лишь в Финляндии, Норвегии (не входит в ЕС), Дании, Великобритании и Нидерландах. В Швеции ставка этого налога неоднократно повышалась и на сегодняшний день она одна из самых высоких в мире.

Учитывая, что этот налог не действует в отношении биотоплива и торфа, его введение и поэтапное повышение ставки внесло огромный вклад в сокращение потребления нефти и угля и в переходе на возобновляемые топлива, особенно в секторе централизованного отопления. С 2020 года использование углеводородных топлив в этом секторе будет запрещено. Характерно, что параллельно с поэтапным повышением этого налога правительства трижды снижало ставку походного налога.

Еще одним ключевым инструментом государственного регулирования в сфере энергетики являются т.н. **«зеленые» сертификаты на электроэнергию**. Система «зеленых» сертификатов была введена в Швеции в мае 2003 г. (закон о сертификатах на электроэнергию 2003:113) и заменила собой действовавшую ранее систему государственных грантов и субсидий в отношении возобновляемой электроэнергии. В соответствии с законом, производители электроэнергии получают от государства по одному сертификату за каждый 1 МВт·ч электроэнергии, произведенной из возобновляемых источников. Таким образом, они имеют возможность получить доход не только за счет реализуемой ими электроэнергии, но и дополнительный доход от продажи на рынке «зеленых» сертификатов. С начала действия этой системы в 2003 г. прирост производства электроэнергии из ВИ составил 11,6 ТВт·ч, что составляет более 46% от той цели (25 ТВт·ч), которая установлена на 2020 год.

Увеличение доли ВИЭ в транспортном секторе – одна из наиболее трудных задач для правительства, поскольку транспорт в Швеции до сих пор примерно на 90% зависит от нефтепродуктов. План действий правительства нацелен на полное устранение этой зависимости к 2030 году и включает как меры налогового регулирования, так и государственное софинансирование исследований по возобновляемым видам топлива и разработке альтернативных технологий.

Законодательные инициативы правительства по продвижению автомобилей с низким уровнем воздействия на окружающую среду предусматривают:

- освобождение от транспортного налога новых «зеленых автомобилей» на пять лет (при этом определение «зеленого автомобиля» постепенно ужесточается);
- стимулирование роста рынка электромобилей и автомобилей с гибридными силовыми установками с возможностью зарядки от сети;
- расширение системы субсидий для заправочных станций, предлагающих возобновляемое топливо;
- стимулирование производства биотоплива, сокращающих выбросы парниковых газов на 35% и более по сравнению с нефтепродуктами;
- имплементацию в национальное законодательство требований Директивы ЕС по качеству топлива, предусматривающей в частности возможность

добавления до 10% биоэтанола в бензин и до 7% биокompонента – в дизельное топливо.

В целом на стимулирование производства и потребления энергии из возобновляемых источников в Швеции работает много законов и директив правительства. Изменения в них вносятся относительно часто, в т.ч. в связи с изменениями в общеевропейском законодательстве. Однако наиболее «системообразующими» для энергетики Швеции мерами являются налог на выбросы CO<sub>2</sub> и «зеленые» сертификаты на электроэнергию. При этом, если налог на выбросы CO<sub>2</sub> подталкивает производителей и потребителей энергии к отказу от ископаемых топлив, в т.ч. в жилом секторе, в промышленности и на транспорте, то «зеленые» сертификаты обеспечивают финансовую поддержку производителям электроэнергии из возобновляемых источников.

В закон 1994:1776 «О налоге на энергию» в 2016 году были внесены изменения (SFS 2016:1079). Согласно последним изменениям, было повышено пороговое значение количества выбросов углекислого газа, вырабатываемого от использования дизельного топлива в сельском и лесном хозяйстве, которое не подлежит налогообложению.

В 2017 году свой доклад «*Концентрация усилий на энергетике будущего*» представила в правительство Комиссия по энергетике, созданная в 2015 году для разработки предложений по широкому пересмотру энергетической политики в целях создания надлежащих условий для развития электроэнергетики после 2025-2030 гг. В основу доклада легли договорённости по последовательному переходу к производству электроэнергии из ВИЭ, зафиксированные в июньском, 2016 года, межпартийном рамочном соглашении по энергетике.

Согласно проанализированным в докладе различным сценариям развития спроса на электроэнергию, как базового вида энергообеспечения, потребление электроэнергии составит в Швеции от 116 до 162 ТВт·ч в 2030 году и от 107 до 195 ТВт·ч в 2050 году. Роль электроэнергетики будет увеличиваться во всех областях общественно-экономической деятельности, в первую очередь – благодаря процессам автоматизации и роботизации в промышленности, а также инновациям на транспорте и в повседневной жизни граждан. Обеспечение электроэнергией, до настоящего времени в значительной мере базирующееся на централизованных источниках, в перспективе все в большей степени будет зависеть от мелкомасштабного производства с высокой долей генераций изменяющейся мощности и повышением роли потребителей.

Представленные в докладе предложения по совершенствованию энергетической политики направлены на развитие устойчивой и надежной системы рыночно эффективного электроснабжения с низким отрицательным воздействием на экологию, обеспечивающей четкие и предсказуемые долгосрочные перспективы для предпринимательства, содействующей притоку инвестиций и созданию новых рабочих мест в стране, в том числе:

- Продление действия системы сертификатов до 2030 года включительно с выпуском новых сертификатов совокупным объемом 18 ТВт·ч;

- Разработка Шведским энергетическим управлением совместно с отдельными отраслями экономики секторальных стратегий повышения энергоэффективности;
- Отмена платы за подключение к энергосетям производителей вертоэлектроэнергии, базирующихся на морском шельфе (формы реализации данного предложения подлежат дополнительной проработке);
- Пошаговая отмена в течение 2 лет, начиная с 2017 года, налога на тепловой эффект;
- Сохранение действия закона 2008/09:163 о принципах и предпосылках планирования новых атомных реакторов;
- Изменение правил размещения отходов атомной энергетики таким образом, чтобы с началом в 2018 году очередного трехлетнего периода облегчить процесс складирования отходов;
- Формирование современных норм экологического соответствия шведской гидроэнергетики таким образом, чтобы снизить излишнюю административную и экономическую нагрузку;
- Пошаговое снижение в течение 4 лет, начиная с 2017 года, налога на недвижимость гидроэлектростанций с действующего уровня в 2,8% до уровня 0,5%, базового для производителей других видов электроэнергии;
- Изучение способов упрощения и адаптации действующего законодательства и налогового регулирования к новым продуктам и услугам на энергетическом рынке, таким, как механизмы повышения энергоэффективности, энергосбережение, мелкомасштабные поставки электроэнергии, электрификация транспортного сектора;
- Разработка и обеспечение финансирования специальной программы повышения энергоэффективности для энергонасыщенных отраслей шведской экономики;
- Создание комиссии по изучению и предотвращению возможных препятствий в развитии сектора услуг в электроэнергетике и созданию экономических и иных рычагов, наиболее эффективно способствующих повышению энергоэффективности;
- Компенсация выпадающих доходов в связи с планируемой отменой налога на тепловой эффект и снижение налога на недвижимость гидроэлектростанций с помощью повышения налога на энергию (за исключением энергонасыщенных отраслей);
- Принимая во внимание продолжающиеся в Европе и в Швеции широкие дискуссии о наиболее эффективных на перспективу моделях рынка электроэнергии, комиссия констатировала, что никаких оснований в ближайшие годы к изменению рыночной модели, действующей в Швеции и других скандинавских странах, не имеется. Напротив, оправданным могло бы стать обсуждение дизайна рынка в дальнейшем.

Особое внимание при реализации программы предполагается уделять условиям для привлечения инвестиций в создание новых генерирующих объектов и развитие распределительных сетей, отвечающих новым требованиям;

формированию условий для повышения активности и предпринимательства потребителей на рынке электроэнергии; использованию появляющихся новых технологий для формирования новых технических и технологических решений.

Согласно выполненной в докладе оценке последствий реализации внесенных предложений, расходы, связанные с формированием более гибкой системы электроснабжения, интегрирующей растущее число производителей на базе возобновляемых источников, оправданы ростом стабильности рынка электроснабжения и повышением эффективности использования имеющихся ресурсов. В совокупности предложенные меры должны привести к снижению общих системных расходов и повышению общественно-экономической эффективности.

С внесением предположений Комиссии определены новые, дополнительные цели энергетической политики страны:

- доведение к 2040 году доли возобновляемых источников до 100% в общем объеме производства электроэнергии в стране;
- повышение к 2030 году на 50% эффективности энергопотребления по сравнению с 2005 годом (в показателях произведенной энергии в отношении к ВВП).

*Отмечено, что поставленные цели не являются политическими и не предполагают, в частности, остановку к 2040 году действующих атомных реакторов, а, напротив, призваны содействовать реализации эффективных рыночных механизмов по переходу к устойчивому, экологически нейтральному и общественно-экономически эффективному производству электроэнергии.*

Реализация этих и других предложений, содержащихся в докладе Комиссии по энергетике, возложена на рабочую группу, которая будет сформирована из представителей партий, подписавших рамочное соглашение по энергетике.

Во исполнение предложений, внесенных Комиссией по энергетике с докладом «Концентрация усилий на энергетике будущего», в июне 2017 года решением Министерства экологии и энергетики для выявления и анализа обстоятельств, препятствующих планам домашних хозяйств, малых компаний и других заинтересованных участников самостоятельно производить электроэнергию, аккумулировать её и повышать энергоэффективность создана специальная межведомственная комиссия. В задачи комиссии входит разработка и представление в правительство предложений по мерам, направленным на устранение подобных обстоятельств с помощью создания необходимых рыночных предпосылок, стимулирующих применение новой техники и технологий и развития услуг в данном секторе.

Помимо того, комиссии поручено выявить преграды, сдерживающие развитие электрификации транспортного сектора и дать оценку эффективности действующих стимулирующих мер в отношении малых компаний и домашних хозяйств. На следующем этапе комиссия должна будет предоставить предложения о необходимости разработки дополнительных социально-экономически мотивированных мер стимулирования.

Комиссия будет работать с профильными ведомствами – Шведским энергетическим управлением, Шведской инспекцией энергетического рынка,

Государственным управлением по жилищным вопросам, Шведским управлением охраны окружающей среды, а также общественными организациями и отраслевыми союзами. Результаты работы комиссии, которую возглавил депутат парламента Л. Нурдин (L. Nordin), будут доложены в правительство в октябре 2018 года.

## **Сфера туризма**

Деятельность функционирующих в Швеции туристических компаний и туроператоров регулируется законодательством, целью которого является обеспечение прав клиентов (туристов), в том числе в случае возникновения экстренных ситуаций. Важную роль в этом играет Директива Совета Европейских Сообществ № 90/314/ЕС «О комплексном туризме, комплексном отдыхе и комплексных турах» (Directive 90/314/EEC on Package travel, package holidays and package tours), имплементированная в шведское законодательство посредством «Закона о комплексных турах» (SFS 1992:1672, Lag om paketresor). Закон вступил в силу 1 января 1993 года.

Данный закон четко определяет ключевые понятия в сфере туризма, требования к туристической компании относительно предоставления туристу исчерпывающей информации до начала поездки, а также обязательства туристических компаний по отношению к клиенту. Надзор за исполнением этого Закона осуществляет Государственное управление по защите прав потребителей Швеции (Konsumentverket).

«Закон о туристической гарантии» (SFS 1972:204, Resegarantilag) дополняет «Закон о комплексных турах» и предписывает каждому организатору или продавцу пакетного тура в обязательном порядке резервировать денежные средства на особые случаи, эти средства также называются «туристической гарантией» (Resegaranti). Туристическая гарантия обеспечивает безусловную выплату клиенту компенсации в случае прерывания или отмены комплексного тура, если это произошло не по его вине. Случаи внезапного банкротства компаний крайне редки в Швеции, поскольку действующее законодательство в экономической сфере позволяет заблаговременно выявить компании, находящиеся в неблагоприятном экономическом положении. Но и в этом случае интересы клиентов защищены благодаря туристической гарантии.

В соответствии с Законом клиенту полностью возвращается оплаченная им стоимость комплексного тура. Компенсируется также стоимость дополнительных услуг, вошедших в договор между клиентом и туристической компанией. Расходы за услуги, не вошедшие в контракт, не возмещаются (например, страховка, которую клиент приобрел самостоятельно).

Камер-коллегия (Государственное управление по юридическим, финансовым и административным услугам Швеции, Kammarkollegiet) ведет реестр компаний, имеющих туристические гарантии. Управление также определяет размер туристической гарантии индивидуально для каждой отдельной компании, исходя из таких факторов как количество туристов, обслуживаемых в туристической компании, стоимость туров, условий оплаты тура, стоимости страховки в случае отмены тура со стороны клиента, размера первоначального взноса за приобретаемый тур. Предоставление туристической компанией неверных данных может привести к крупным денежным штрафам или судебному преследованию.

Рассмотрение вопроса, имеет ли клиент право на компенсацию, а также расчетом сумм выплат клиентам из средств туристической гарантии занимается специальное государственное ведомство — Комиссия по вопросам туристической гарантии (Resegarantinämnden) при Камер-коллегии. Комиссия состоит из председателя и четырех членов, назначаемых правительством Швеции. Два члена Комиссии представляют интересы потребителей, остальные два — интересы туристических компаний.

### **Фармацевтическая промышленность и биотехнологии**

**Нормативно-правовое регулирование.** Государственное фармацевтическое управление (шв. Läkemedelsverket) занимается регулированием в сфере фармацевтической промышленности. Основную часть нормативно-правовой базы составляют законодательные акты, принятые на уровне Европейского союза. Директивы ЕС имплементированы в шведские законы о лекарственных средствах и медицинской технике.

Главным законодательным актом в области фармацевтики является **Закон о лекарственных средствах** (шв. Läkemedelslagen (2015:315)). Этот основополагающий закон регулирует такие вопросы, как: требования к фармацевтической продукции, требования к производителям и продавцам, клинические испытания, вопросы безопасности использования лекарственных средств, импорт, маркировка и др.

Следствием из Закона стало принятие **Постановления о лекарственных средствах** (Läkemedelsförfordningen (2015:458), в котором детально рассмотрены положения Закона. Кроме того, в Постановлении предусмотрено право Государственного фармацевтического управления регулировать и уточнять отдельные положения Закона.

На сайте Государственного фармацевтического управления также указаны все нормативно-правовые акты, регулирующие отдельные направления использования лекарственных средств в разных областях применения<sup>19</sup>.

**Основные программные документы, регулирующие развитие отрасли. Национальная фармацевтическая стратегия (Nationella Läkemedelsstrategin),** разработанная на период с 2016 по 2020 гг., делает акцент на три составляющие: пациент, инновации и электронные технологии в области здравоохранения.

Ежегодно в рамках выполнения Стратегии пересматривается **План действий** по её реализации. План действий на 2017 год предусматривал действия в рамках трёх стратегических областей Национальной стратегии:

- центральная роль пациента;
- оценка имеющихся симптомов;
- продолжение контроля за состоянием пациента после завершения медицинского или хирургического лечения.

Таким образом, План действий подразумевает следующие основные виды действий:

---

<sup>19</sup> См. <https://lakemedelsverket.se/overgripande/Lagar--regler/Lakemedelsverkets-foreskrifter---LVFS/>



- 1) Эффективное и безопасное использование лекарственных средств.
- 2) Равный доступ к медицинским средствам.
- 3) Экономически устойчивое и экологически приемлемое использование лекарственных средств.

Крупнейшими объединениями и компаниями в области фармацевтики и биотехнологий была предложена **Программа действий в области биотехнологий (Life Science)**, которая затем была принята правительством. В Программу входит 25 пунктов. Цель программы: борьба с глобальными вызовами в области здравоохранения и превращение Швеции в ведущую державу в области биотехнологий. Основные её положения включают следующие задачи:

- создание в Швеции условий для разработки и создания новых биологических лекарственных средств;
- улучшение условий для налаживания более тесных контактов между исследовательскими центрами, лабораториями и предприятиями;
- создание единых электронных стандартов, что позволит ускорить процесс разработки и выхода на рынок новых лекарственных средств;
- долгосрочное финансирование, а также предоставление доступа к электронным базам информации;
- предоставление более широких возможностей для использования имеющейся инфраструктуры малыми и средними предприятиями;
- создание новых площадок для развития и совершенствования технологий;
- стимулирование создания и разработки новых инновационных лекарственных средств.

Крупная международная компания «GE Healthcare» совместно с правительством Швеции и Шведским управлением инновационных систем планирует создание **отдельной инновационной площадки** для проведения как малыми, так и средними предприятиями тестов разработанных ими фармацевтических средств. Планируется, что в рамках данного «хаба» для МСП, а также научных институтов будут воспроизведены промышленные условия для выпуска их продукции.

## Транспорт и транспортная инфраструктура

В настоящее время в Швеции идет исследование возможности по введению налога на большегрузный транспорт с оплатой за пробег (*шв. avståndsbaserad vägslitageskatt, kilometerskatt*). С инициативой введения налога на большегрузный транспорт впервые выступили премьер-министр Швеции С.Лёвен (Социал-демократическая рабочая партия) и вице-премьер О. Ромсон (Партия «зеленых») в конце 2014 года. В дискуссионной статье от 21.10.2014<sup>20</sup> они обозначили климатическую политику в качестве одного из ключевых приоритетов нового правительства. Одним из инструментов снижения использования невозобновляемых источников энергии были названы меры по снижению доли автомобильных грузоперевозок в пользу железнодорожных и морских перевозок как климатически

<sup>20</sup> См. <http://www.dn.se/debatt/vi-vill-att-aven-utlandska-akare-skattar-for-vagslitage/>

более нейтральных. Конкретной мерой стимулирования такой переориентации было названо введение налога на износ дорожной сети с оплатой за километраж. При этом иностранный большегрузный транспорт также должен оплачивать данный налог. Таким образом, основным мотивом этого решения стал известный из экономической теории принцип «загрязнитель платит», направленный на интернализацию внешних эффектов, в данном случае — негативного влияния на окружающую среду.

В мае 2015 года правительство Швеции поручило<sup>21</sup> Министерству финансов сформировать комиссию для подготовки соответствующего предложения. В обосновании необходимости введения налога с оплатой за пробег отмечалось, что налог даст возможность:

- содействовать достижению поставленных целей по снижению воздействия на окружающую среду;
- содействовать снижению доли автомобильного транспорта в общем объеме грузоперевозок в пользу железнодорожного и морского транспорта;
- предоставить дополнительные возможности для перехода на более экологичный автопарк;
- расширить возможности по контролю за соблюдением норм и правил транспортными компаниями.

В результате работы комиссии должен быть представлен проект технического решения и перечень необходимых изменений законодательства, а также анализ последствий введения налога с экономической, правовой, административной, технической точек зрения в контексте проводимой правительством транспортной и промышленной политики. Согласно первоначальным заявлениям высшего руководства Швеции, налог должен быть введен до конца текущего мандатного периода правительства (т.е. до 2018 г.), но позднее министр инфраструктуры Анна Юханссон сообщила, что принять решение по новому налогу до парламентских выборов в сентябре 2018 года будет затруднительно.

В настоящий момент конкретные экономические параметры нового плана по вводу налога на пробег большегрузных автомобилей не опубликованы. Вместе с тем в центральной прессе и специализированных отраслевых изданиях уже разгорелась масштабная дискуссия о целесообразности введения данного налога. К тому же фискальные параметры будущего налога пока не ясны. В одном из выступлений представителя Партии «зеленых» объявили, что сумма ежегодных налоговых поступлений от налога составит 4,7 млрд. шв. крон<sup>22</sup> (ок. 570 млн. долл. США). В прессе появлялась информация о том, что размер нового налога может быть установлен в размере 1,4 шв. крон (0,17 долл. США) за 1 км. Представители транспортной отрасли уже сделали вывод о серьезном росте затрат в случае, если решение о налоге будет принято.

Противники введения налога приводят следующие аргументы:

- Около 80% всех внутренних перевозок осуществляется автомобильным транспортом. Даже если груз доставляется поездом, самолетом или по морю,

---

<sup>21</sup> См. <http://www.regeringen.se/pressmeddelanden/2015/05/utredning-om-avstandsbaserad-vagslitageskatt-for-tunga-lastbilar/>, официальная директива Правительства Швеции № 2015:47.

<sup>22</sup> См. <http://www.dn.se/ekonomi/vagslitageskatt-pa-lastbilar-utreds/>

почти всегда грузовой автотранспорт отвечает за первые и последние 10 км. пути.

- Налог на пробег повысит затраты промышленных производств и снизит конкурентоспособность, что негативно повлияет на занятость.
- Налог на пробег приведет к росту цен на все товары.
- Налог на пробег не улучшит состояние окружающей среды. Налог не способствует снижению расхода топлива или появлению более экологичных грузовых машин, повышая издержки и без того низкомаржинальной автотранспортной отрасли.
- Налог на пробег не устраняет условия для злоупотреблений со стороны зарубежных транспортных фирм.
- Этот налог не будет компенсирован снижением иных налогов, он будет применяться помимо них.
- Введение данного налога сопряжено с расходами на внедрение соответствующей системы и ее администрирование.

Негативное отношение к проекту налога выразили ряд ассоциаций предпринимателей и отдельных крупных компаний<sup>23</sup>.

### **Защита окружающей среды, технологии и оборудование**

В 2014 году государственная поддержка отрасли техники и технологий по защите окружающей среды реализовывалась, главным образом, в рамках принятой правительством Швеции в 2011 году «Стратегии по развитию природоохранных технологий и их экспорту на 2011-2014 гг.». Стратегия предполагает выделение в четырехлетний период 400 млн. шв. крон (ок. 61,5 млн. долл. США) на пакет мер по развитию шведского сектора природоохранных технологий и его продвижению на внешних рынках. Средства выделяются на создание благоприятных условий для развития и роста предприятий, работающих в сфере природоохранных технологий, стимулирования роста и содействия развитию научных исследований и инноваций в области природоохранных технологий и упрощения процесса коммерциализации инноваций в области техники и технологий по защите окружающей среды.

В 2015 г. в Швеции была принята «Стратегия Регионального роста», которая будет реализовываться в рамках единой политики ЕС, принятой на 2014-2020, в том числе в части реализации программ развития природоохранных технологий и устойчивого развития регионов.

Правительством Швеции определены следующие цели энергетической политики страны до 2020 года:

- снижение на 40% выброса парниковых газов;
- не менее 50% энергии должно вырабатываться из возобновляемых источников;
- на 20% увеличение энергоэффективности;

---

<sup>23</sup> См. специально созданный сайт противников введения нового налога <http://www.stoppakilometerskatten.se>

– не менее 10% энергии в секторе транспорта должно быть произведено из возобновляемых источников.

В соответствии с межпартийными соглашениями, принятыми в 2016 году, Швеция не позднее 2045 года должна прекратить нетто-выбросы парниковых газов в атмосферу с тем, чтобы в дальнейшем перейти к уровню отрицательных выбросов. К 2040 году производство электроэнергии должно на 100% осуществляться из возобновляемых источников, при этом не подразумевается сворачивание атомной энергетики политическими средствами.

### **Государственный сектор экономики**

В рамках своей деятельности государственные предприятия должны ориентироваться на достижение долгосрочных социально-экономических целей и при этом прилагать усилия к максимизации своей прибыли. В рамках политики, проводимой Правительством Швеции в области регулирования госсобственности, компаниям предоставляется возможность применения Шведского кодекса корпоративного управления (Swedish Corporate Governance Code)<sup>24</sup>.

**Шведский кодекс корпоративного управления.** Целью Шведского кодекса корпоративного управления (далее – Кодекс) является повышение доверия к шведским котирующимся на бирже компаниям путем поощрения лучших практики корпоративного управления в этих компаниях. Кодекс действует как дополнение к законодательству и другим нормативным актам, определяя набор норм для высокоэффективного корпоративного управления, нежели это сделано в рамках нормативно-правового регулирования. При этом нормы, установленные в Кодексе, не являются обязательными к применению.

Компании могут отклоняться от отдельных правил при условии, что они сообщают о каждом своем отклонении и при этом объясняют причину, по которой они приняли такое решение. Таким образом, участники рынка могут составить собственное мнение о решениях, принятых в указанных компаниях.

Другая цель Кодекса – предоставить альтернативу законодательству. Шведский совет по корпоративному управлению (The Swedish Corporate Governance Board, далее – Совет) полагает, что саморегулирование часто предпочтительнее законодательного регулирования и считает своим долгом способствовать повышению роли саморегулирования в сфере корпоративного управления. Кодекс является основным инструментом для этого.

Начиная с 2008 года, целевой группой для Кодекса являются все компании, акции или депозитарные расписки которых котируются на регулируемом шведском биржевом рынке. В настоящее время в Швеции действуют две регулируемые рыночные площадки: Nasdaq Stockholm и NGM Equity.

Компании, котирующиеся на этих рынках, различаются по размеру, начиная от крупных глобальных компаний до компаний малого бизнеса. Действие Кодекса применим ко всему спектру этих компаний независимо от того насколько сильно они отличаются.

---

<sup>24</sup> <http://www.corporategovernanceboard.se/the-code/current-code>

Это обстоятельство предъявляет большие требования к Кодексу в рамках обеспечения гибкости при применении отдельных норм и правил на практике. В свою очередь, применение единого Кодекса независимо от размеров бизнеса накладывает ответственность на компании, в момент, когда они принимают решение отклониться от отдельных в Кодексе норм и правил, а также накладывают обязанность объяснить и обосновать причины таких отклонений.

Установленные в Кодексе нормы и правила могут применяться любыми компаниями на добровольной основе, независимо от того прошли ли они процедуру листинга на Nasdaq Stockholm или NGM Equity.

**Основы управления государственной собственностью.** По указанию Парламента Швеции (Риксдага) на Правительство Швеции налагаются полномочия в управлении государственными компаниями таким образом, чтобы обеспечить максимально возможную производительность и эффективность их деятельности, а также, где это применимо, обеспечить надлежащее выполнение государственных заданий с достижением поставленных результатов и целей.

Согласно главе 9, раздела 8 Правительственного акта, государственные активы находятся в распоряжении и под управлением правительства, с учетом некоторых исключений. Основываясь на главе 9, раздела 9 Правительственного акта, Риксдаг принимает решения о принципах управления и контроля государственных активов.

В соответствии с главы 8, раздела 3 Закона о бюджете (Budgetlagen, SFS 2011:203), Правительство Швеции не вправе приобретать акции или права участия или каким-либо иным образом увеличивать долю государства в «голосующих акциях» или во владении компании без полномочий Парламента Швеции (Риксдага). Правительству также не разрешает осуществлять государственные капиталовложения в госкомпании без указаний Риксдага.

Исходя из второго параграфа раздела 4 главы 8 Закона о бюджете (Budgetlagen, SFS 2011:203), Правительству Швеции не разрешается путем продажи или другими средствами снизить долю государства в собственности компаний, в которых государство владеет половиной (или более чем половиной) голосов всех акций без предварительного получения полномочий от Парламента Швеции. При этом решение Риксдага не требуется, например, для распределения дивидендов от деятельности госкомпаний.

**Законодательство о государственных компаниях.** С учетом изложенных ниже исключений государственные предприятия руководствуются теми же законами, которые применяются к частным компаниям, включая Закон «О компаниях» (Companies Act), Закон «О годовых счетах» (Annual Accounts Act), Закон «О конкуренции» (Competition Act), Закон «О бухгалтерском учете» (Bookkeeping Act) и законодательство, касающееся инсайдеров (insider-related legislation). Специальных положений для государственных предприятий не существует, за исключением того, что Государственное ревизионное управление (Swedish National Audit Office) имеет право назначать аудиторов для компаний над которыми государство имеет контролирующее влияние, и в компаниях, деятельность которых подлежит законодательному регулированию.

Схожим образом, как и частные компании, которые работают в определенном секторе, государственные предприятия могут также подпадать под отраслевое законодательство, касающееся конкретных отраслей. Например, Закон «О почтовой связи» (Postal Services Act, SFS 2010:1045) и Закон «Об электронных коммуникациях» (Electronic Communications Act, 2003:389).

Работа в правительственных учреждениях организована таким образом, чтобы ответственность за разработку нормативно-правовой базы возлагалась на подразделения, не относящиеся к структуре Министерства предпринимательства и инноваций (Ministry of Enterprise and Innovation).

**Исполнение положений ЕС о государственной помощи.** Нормативы ЕС в отношении государственной помощи применяются ко всем субсидиям, предоставляемым правительством страны как для государственных предприятий, так и для частных компаний. Цель настоящих правил – обеспечить, чтобы ни одно государство-член ЕС не могло исказить конкуренцию посредством субсидий, которые повышают конкурентоспособность отечественной промышленности за счет компаний в другом государстве-члене. Согласно правилам ЕС, Market Economy Investor Principle (MEIP – принцип инвестора рыночной экономики) или Market Economy Operator (MEO – оператор рыночной экономики) применяется, среди прочего, к государственным капиталовложениям в госкомпании. При этом MEIP обычно считается выполненным, при условии, если финансовая поддержка госпредприятиям осуществляется на тех же условиях, что и для частных компаний.

**Отчетность об использовании государственных средств.** Компании, которые достигли определенного уровня годового объема продаж и которые получают от государства денежные средства или иные выгоды и преимущества, обязаны подчиняться специальным правилам, касающимся отчетности по финансовым связям. Указание правила содержится в Директиве о прозрачности 1 и включены в шведское законодательство – в Закон «Об определенных финансовых связях и смежных с ними вопросов» (Certain Financial Links and Related Matters Act, SFS 2005: 590).

Эти правила были созданы для того, чтобы упростить применение Европейской Комиссией по применению правил конкуренции (EU Commission's application of the competition rules) Договора о функционировании Евросоюза (Treaty on the Functioning of the European Union – TFEU) по вопросу перекрестного (взаимного) субсидирования (cross-subsidisation).

Предоставляемые государством средства и порядок их использования должны подлежать открытой отчетности. Деятельность компаний-монополистов и других компаний с аналогичным особым статусом также подпадают под требование о специальной отчетности в тех случаях, когда такие компании проводят операции, оказывающие воздействие на конкуренцию.

**Разрешение конфликтов интересов.** Шведские госпредприятия, в которых государство имеет прямой или косвенный контрольный пакет акций, регулируются Законом «О конкуренции» (Competition Act, SFS 2008:579).

В ответ на иск, инициированный Шведским управлением по вопросам конкуренции (Swedish Competition Authority), Стокгольмский городской суд

(Stockholm City Court) может запретить любой шведской госкомпании применять конкретную процедуру в коммерческих или финансовых операциях, если она искажает условия, необходимые для эффективной конкуренции или для развития такой конкуренции. То же самое относится к компаниям, принадлежащим ландстингам и муниципалитетам.

**Доступ общественности к информации и конфиденциальность.** Поскольку шведские госпредприятия находятся в ведении государственных учреждений, которые являются агентами правительства Швеции, документы, порядок хранения и учета которых регламентируется в соответствии со специальными правилами в качестве полученных или подготовленных правительственными ведомствами и учреждениями, могут быть опубликованы в качестве общедоступных, официальных документов. При определенных обстоятельствах, информация, содержащаяся в официальных документах, может рассматриваться в качестве конфиденциальной.

Информация может оставаться конфиденциальной, например, когда дело касается не подлежащей огласки деловой информации, если предполагается, что раскрытие такой информации нанесет вред государству или компании. Это означает, что любой желающий ознакомиться с содержанием документов может запросить доступ к ним. Однако, при этом, доступ к официальным документам регламентирован Законом «О тайне» (Secrecy Act, SFS 2009:400), применяемый в правительственных учреждениях.

**Международное сотрудничество и руководящие принципы.** Швеция активно участвовала в разработке руководящих принципов ОЭСР по корпоративному управлению государственных предприятий (Guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprises). Руководящие принципы, которые не являются обязательными, были разработаны в 2005 году и в настоящее время они оказывают эффективную поддержку развития и совершенствования системы управления государственных предприятий в различных странах мира. Руководящие принципы в сфере корпоративного управления, которым следует правительство Швеции, в значительной степени соответствуют руководящим принципам, разработанным в рамках ОЭСР.

## ***2.5. Государственное регулирование банковского и страхового секторов экономики, биржевой торговли***

Государственное регулирование банковского сектора осуществляется в Швеции двумя ведущими организациями: Финансовой инспекцией и Риксбанком (Центральным банком). Основной целью обоих регуляторов является поддержание финансовой стабильности.

Финансовая инспекция выполняет функцию контроля над финансовыми институтами, составляющими финансовую систему. Задачей Риксбанка является масштабное обеспечение стабильности функционирования финансовой системы. Задача обеспечения финансовой стабильности решается обоими надзорными органами.



**Государственная инспекция по надзору за финансовыми учреждениями, или Финансовая инспекция** (шв. Finansinspektionen)<sup>25</sup>. Финансовая инспекция является государственным органом, подотчетным Министерству финансов. Она осуществляет контроль за более чем 3700 финансовыми организациями, 600 зарубежными финансовыми компаниями, ведущими деятельность в Швеции, собирает информацию от 300 компаний, котируемых на бирже. Финансирование деятельности регулятора осуществляется за счет взносов финансовых организаций. Главная функция Финансовой инспекции — контроль над деятельностью компаний на финансовых рынках. Более общей целью Финансовой инспекции является обеспечение стабильности и эффективности финансовой системы, а также защита прав потребителей в этой сфере.

Финансовая инспекция издает предписания, формирующие конкретные правила финансовой деятельности, в рамках существующих законов. Кроме этого, Финансовая инспекция выпускает разъяснения по практическим вопросам, которые не являются обязательными, но задают рамки «хорошей практики» деятельности финансовых компаний. В функцию регулятора входит выдача разрешений на различные виды деятельности в финансовой сфере.

Формы контроля над финансовыми организациями, применяемые Финансовой инспекцией, сводятся к выездным проверкам и сбору сведений от участников рынка. Финансовая инспекция может также назначать ревизоров для проверок отдельных компаний. В текущем режиме осуществляется контроль рисков и экономического положения участников рынка.

Одним из направлений деятельности Финансовой инспекции является обеспечение готовности на случай кризисных ситуаций. Для этих целей с 2005 года функционирует рабочая группа по частно-государственному партнерству в финансовом секторе (FSPOS). В деятельности этой группы принимает участие Ассоциация банков Швеции, клиринговое агентство Банкжиросентрален, Государственная страховая касса, Стокгольмская биржа (Nasdaq/OMX), Риксбанк, Управление по обслуживанию госдолга, Ассоциация сберегательных банков и другие организации.

Численность персонала Финансовой инспекции составляет около 300 человек. В структуру этого регулятора входят отделы экономического анализа, правового регулирования, отдельные подразделения по сферам деятельности (банки, страховые компании, фин. рынки), отдел по связям с общественностью и административный отдел.

**Риксбанк — Центральный банк Швеции** (шв. Sveriges riksbank)<sup>26</sup>. Риксбанк Швеции, образованный в 1668 году, находится в ведении шведского парламента, но с 1 января 1999 г. проводит независимую регулирующую политику. Основной инструмент кредитно-денежной политики Риксбанка — учетная ставка. Основной целью Риксбанка является поддержание монетарной стабильности страны, в первую очередь за счет удержания инфляции на стабильно низком уровне (целевой

---

<sup>25</sup> <https://www.fi.se/>

<sup>26</sup> <https://www.riksbank.se/>



ориентир по уровню инфляции для Риксбанка в настоящее время составляет 2% в год).

Вторая важнейшая задача Риксбанка — сохранение стабильности финансовой системы, в том числе обеспечение эффективного функционирования платежных систем и рынка ценных бумаг.

Риксбанк регулярно выпускает отчеты о финансовой стабильности Швеции. В обзоре, опубликованном в ноябре 2017 г., положение в финансовой системе оценивается как стабильное. Но структурные особенности банковского сектора и степень его концентрации создают уязвимости для стабильности. Главным фактором, обуславливающим риски финансовой системы, является растущая задолженность шведских домохозяйств особенно в ипотечных займах. Поэтому Риксбанк одобрил решение Финансовой инспекции о необходимости повышении минимального веса риска для ипотечных кредитов с действующих 15 до 25 процентов. Кроме этого, Риксбанк рекомендует крупным банкам увеличить уровень покрытия и ликвидности.

### **2.5.1. Общий обзор нормативно-правовой базы регулирования банковского и страхового секторов экономики и биржевой торговли**

Основные законодательные акты в сфере регулирования финансовой деятельности в Швеции:

1. **Закон о банковской и финансовой деятельности**<sup>27</sup>. Закон устанавливает основы ведения деятельности банками и кредитными учреждениями. В законе содержатся требования к получателям разрешения на осуществление банковских и кредитных операций, требования к ведению деятельности, кредитной оценке, правила регулирования и контроля над деятельностью, применяемые санкции и т.п. Для банков и кредитных организаций действуют одинаковые правила.

2. **Закон о минимальном уровне капитального покрытия**<sup>28</sup>. Закон содержит требования к банковским и кредитным организациям, нацеленные на снижение уровня рисков. В законе устанавливаются требования к капиталу для кредитных, рыночных и операционных рисков. Закон регламентирует порядок расчета капитального покрытия в зависимости от объема и структуры активов, обязательств и вкладов данного кредитного института. В законе также устанавливаются ограничения по кредитованию аффилированных клиентов.

3. **Закон о потребительских кредитах**<sup>29</sup>. Закон устанавливает порядок выдачи потребительских кредитов. В законе содержатся нормы по предоставлению информации о предоставляемых кредитах и содержанию кредитных договоров. В законе также содержатся указания о том, при каких условиях ставка процента может изменяться не в пользу клиента, и на каких условиях возможно досрочное погашение кредита.

<sup>27</sup> Lag (2004:297) om bank- och finansieringsrörelse

<sup>28</sup> Lag (2006:1371) om kapitaltäckning och stora exponeringar

<sup>29</sup> Konsumentkreditlag (2010:1846)

4. **Закон о выпуске обеспеченных облигаций**<sup>30</sup>. Банки и кредитные организации могут выпускать обеспеченные облигации с приоритетным погашением из активов при выполнении установленных в законе требований.

5. **Закон об услугах по организации платежей**<sup>31</sup>. Закон содержит требования к организациям, осуществляющим услуги по платежам клиентов относительно предоставления информации об услугах, сроках осуществления платежей и т.п. В законе вводится отдельная категория финансовых компаний — платежные организации.

6. **Закон о гарантиях по вкладам**<sup>32</sup>. Закон гарантирует каждому вкладчику возмещение в размере 100 тыс. евро по всем вкладам на счетах в банке, кредитной организации и т.п. Закон применяется в тех случаях, когда организация подвергается процедуре банкротства или Финансовая инспекция принимает решение о вводе гарантий в действие.

7. **Закон о противодействии отмыванию денег и финансированию терроризма**<sup>33</sup>. Закон касается банковских и кредитных организаций, а также ряда других предприятий. В законе содержится запрет на содействие отмыванию денег и вводится обязанность по сообщению в полицию сведений о подозрительных транзакциях, которые могут быть связаны с отмыванием денег или финансированием терроризма.

Основная часть вышеперечисленных законов основана на директивах ЕС. Законы дополняются более детальными распоряжениями правительства, а также предписаниями и разъяснениями Финансовой инспекции.

Шведские банки в основном являются универсальными, т.е. осуществляют торговлю ценными бумагами, управление капиталом своих клиентов, обслуживание юридических лиц и т.п. В этих сферах применяется специальное законодательство. Один из основополагающих законов для этой деятельности — Закон о рынке ценных бумаг<sup>34</sup>. Данный закон реализует директиву о рынках финансовых инструментов (MiFID — Markets in Financial Instruments Directive).

**Регулирование страховой деятельности.** Условия регулирования страхового сектора в Швеции также в основном заданы директивами ЕС. Общие условия осуществления страховой деятельности в ЕС базируются на четырех принципах: единый регулятор, национальный режим регулирования, минимальная гармонизация требований, взаимное признание.

Директивы ЕС в сфере страховой деятельности аккумулировались по трем направлениям: страхование ущерба, страхование жизни и прочие аспекты страхования.

Ведущим регулятором страховой сферы в Швеции является Финансовая инспекция. Соответствующие нормативные акты регламентируют деятельность страховых обществ и страховых объединений (обществ взаимопомощи). Основные принципы регулирования для них зафиксированы соответственно в Законе о

<sup>30</sup> Lag (2003:1223) om utgivning av säkerställda obligationer

<sup>31</sup> Lag (2010:751) om betaltjänster

<sup>32</sup> Lag (1995:1571) om insättningsgaranti

<sup>33</sup> Lag (2009:62) om åtgärder mot penningtvätt och finansiering av terrorism

<sup>34</sup> Lag (2007:528) om värdepappersmarknaden

страховой деятельности<sup>35</sup> и Законе об обществах взаимопомощи<sup>36</sup>. Для зарубежных страховщиков в Швеции действуют положения специального Закона о деятельности иностранных страховых компаний<sup>37</sup>. Кроме этого, Финансовая инспекция обладает полномочиями по регулированию аудиторской деятельности согласно положениям закона об аудите страховых компаний<sup>38</sup>.

Текущая деятельность Финансовой инспекции не ограничивается положениями вышеперечисленных законов. Ряд норм, регламентирующих страховую сферу и нацеленных на защиту клиентов страховых компаний, содержится в Законе о возмещении ущерба от дорожно-транспортных происшествий<sup>39</sup>, Законе о страховании участников гоночных состязаний<sup>40</sup>, законодательных актов о пожизненной ренте. Ряд полномочий Финансовой инспекции вытекает из Закона о некоторых решениях в отношении органа управления премиальными пенсиями<sup>41</sup>.

## ***2.6. Состояние инновационного развития***

### **2.6.1. Приоритетные направления развития инновационной политики**

Правительство Швеции уделяет значительное внимание вопросам сохранения и наращивания национального научного потенциала, стимулирования исследований, а также инновационному развитию промышленности. Страна занимает одно из первых мест в мире по объему общих расходов на НИОКР в процентах от ВВП. С 2001 года его значение находится на уровне 3,8-3,9%. Существующая в стране система управления и стимулирования НИОКР хорошо зарекомендовала себя на протяжении десятилетий, а достижения шведских ученых широко используются в производственных процессах, что позволяет Швеции сохранять лидирующие позиции в мире по уровню инновационного потенциала.

Приоритетные направления развития инновационной политики Швеции определяются её членством в Евросоюзе, исходя из этого, правительство страны в 2013 году поручило подготовить доклад о планах работы по этому направлению на период до 2020 года и увязать их с основными европейскими проектами. Документ был подготовлен специалистами Шведского управления инновационных исследований (VINNOVA) в сентябре 2013 г. и посвящён принципиально новой комплексной системе финансирования науки и инноваций в Европе. Система получила наименование «Горизонты 2020 – рамочная программа исследований и инноваций» (Horizon 2020 – the Framework Programme for Research and Innovation) и в свою очередь была включена в Инновационную стратегию Швеции от 2012 года.

В «Горизонты 2020» интегрированы следующие европейские инструменты:

<sup>35</sup> Försäkringsrörelselagen (1982:713, FRL)

<sup>36</sup> Lag (1972:262, UFL) om understödsföreningar

<sup>37</sup> Lag (1998:293) om utländska försäkringsgivares verksamhet i Sverige

<sup>38</sup> Lag (1995:1560) om årsredovisning i försäkringsföretag

<sup>39</sup> Trafikskadelag (1975:1410)

<sup>40</sup> Lag (1976:357) om motortävlingsförsäkring

<sup>41</sup> Lag (1998:710) med vissa bestämmelser om Pensionsmyndighetens premiepensionsverksamhet

- Рамочная программа научно-технологического развития ЕС (The Framework Programme for Research and Technical Development);
- Рамочная программа конкурентоспособности и инноваций (The Competitiveness and Innovation Framework Programme, CIP);
- Европейский институт инноваций и технологий (the European Institute of Innovation and Technology, EIT).

Основные направления программы:

- «Передовая наука» (Excellent Science);
- «Индустриальное лидерство» (Industrial Leadership);
- «Социальные вызовы» (Societal Challenges).

Первое направление – «Передовая наука», направлено на повышения уровня научных исследований ЕС и обеспечение конкурентоспособности европейской науки. Программа будет поддерживать лучшие научные идеи, и предоставлять ученым доступ к исследовательской инфраструктуре.

Цели элемента Программы «Передовая наука»:

- поддержка выдающихся исследователей и их научных групп;
- финансирование совместных исследований, которые будут способствовать расширению областей исследований;
- проведение тренингов и программ по повышению квалификации;
- предоставление доступа к исследовательским инфраструктурам.

Бюджет данного сегмента составит около 24,5 млрд. евро (для всех членов ЕС).

Второе направление – «Индустриальное лидерство», должен способствовать превращению Европы в место притяжения инвестиций в область НИОКР, содействовать привлечению инвестиций в ключевые промышленные технологии, росту и выведению европейских компаний на мировые рынки.

Цели элемента Программы «Индустриальное лидерство»:

- достижение лидерства в области промышленных технологий в сфере информационно-коммуникационных технологий, нанотехнологий, новых материалов, биотехнологий и космоса;
- поддержка инновационных малых и средних компаний;
- облегчение доступа к управлению финансовыми рисками.

Бюджет данного приоритета составит около 18 млрд. евро (для всех членов ЕС).

Третье направление – «Социальные вызовы», нацелено на решение основных социальных проблем. Финансирование будет сфокусировано на следующих научных областях:

- здравоохранение, демографические изменения и благополучие;
- безопасность продуктов питания, сельское хозяйство, морские исследования и биоэкономика;
- безопасная, чистая и эффективная энергетика;
- экологически-безопасный транспорт;
- влияние климата и рациональное использование ресурсов.

Бюджет данного сегмента составит около 31,7 млрд. евро (для всех членов ЕС).

Программным документом, регулирующим развитие шведской промышленности на современном этапе, является «**Умная промышленность – стратегия новой индустриализации Швеции**» (шв. Smart Industri – ny industrialiseringsstrategi för Sverige), принятая в 2016 году. Основными приоритетами шведской политики в области инновационного развития промышленного производства, согласно данному документу, являются:

- диджитализация экономики;
- повышение квалификации персонала в соответствии с растущими требованиями экономики;
- выпуск устойчивой продукции, который подразумевает эффективное использование ограниченного количества ресурсов;
- важнейшая роль НИОКР.

Как следует из стратегии, возможности новой индустриализации Швеции лежат в способности конкурировать на поле цифрового и устойчивого промышленного производства высокотехнологичных либо принципиально новых товаров. В основе такого промышленного производства лежат цифровая инфраструктура, гибкость, ресурсоэффективность, климатическая и экологическая нейтральность и наличие привлекательных рабочих мест. Умная промышленность должна наилучшим образом использовать возможности цифровых технологий, иметь высокую степень автоматизации и удовлетворять комплексным требованиям потребителя и новым тенденциям спроса. Ее конкурентоспособность не столько в передовых способах производства, сколько в выводе на рынок продуктов с высокой интеллектуальной насыщенностью, таких продуктов, в которых граница между товаром и услугой исчезла, а информационное содержание создает новую стоимость для клиентов и поставщиков.

В рамках реализации данной стратегии правительство Швеции в июне 2016 года утвердило национальный план действий, определяющий 45 различных мер, направленных на максимально эффективное достижение поставленных в стратегии целей.

В дополнение к первому в декабре 2017 года был утвержден второй план действий, в котором были изложены 37 новых мер, разработанных правительством для стимулирования промышленного развития страны с помощью роботизации и внедрения климатически нейтральных технологий в базовых отраслях промышленности (горнодобывающая, сталелитейная, лесоперерабатывающая и химическая).

Целью второго плана определено повышение конкурентоспособности шведской экономики и ее участие в самых высококвалифицированных звеньях глобальных цепочек создания добавленной стоимости. Новые меры призваны создать дополнительные благоприятные предпосылки для притока в страну инвестиций и развития промышленного производства.

Основные положения второго плана действий:

- строительство национального центра тестирования электрических средств транспорта, что поможет шведским автомобилестроительным компаниям успешно конкурировать с иностранными фирмами;

- развитие робототехники – программы автоматизации производства малых и средних промышленных предприятий будут способствовать внедрению новых подходов и решений в области автоматизации и роботизации таких компаний по всей стране;
- индустриальный рывок – промышленные компании, занимающиеся разработками, направленными на снижение выбросов в атмосферу вредных веществ, получают значительные конкурентные преимущества;
- повышение уровня квалификации персонала – доступ к новым знаниям и компетенциям является важнейшим вызовом для предприятий и основным препятствием для их дальнейшего роста. Для решения этих проблем правительство Швеции намерено инвестировать беспрецедентно крупные средства в развитие Школы высшего профессионально-технического образования (Yrkeshögskolan);
- модернизация программы производственного обучения – предлагается вернуть в программу подготовки старших классов гимназий основы профессионально-технического обучения с тем, чтобы создать благоприятные предпосылки для получения специальности в дальнейшем.

### **2.6.2. Информация о действующем законодательстве в сфере поддержки инновационной деятельности, изменения в нормативно-правовой базе за отчетный период**

Инновационное развитие занимает важнейшее место в экономике Швеции. Роль государства в данном процессе в первую очередь сводится к формированию национальных программных документов, определяющих основные направления деятельности, которые реализуются при поддержке государственных организаций, отвечающих за исследования и инновации в отдельных областях. При этом значимым инструментом государственного стимулирования является выделение финансовых средств для реализации положений данных программ. Основную работу по формированию государственной политики научных исследований осуществляет Министерство образования и науки Швеции, которое координирует работу по подготовке и представлению в парламент (как правило, к середине текущего мандатного периода) предложения об основных направлениях научно-технической политики.

С целью поддержки инновационной деятельности в феврале 2015 года был создан Национальный инновационный совет (шв. *Nationella innovationsrådet*), как консультационный орган возглавляемый премьер-министром Швеции Стефаном Лёвеном (председатель Совета) и состоящий из пяти министров и десяти советников, представляющих бизнес и научное сообщество.

Для развития СМП, внедрения новых технических и инновационных технологий в промышленном секторе для сокращения выбросов парниковых газов при промышленных процессах, и реализации иных поставленных перед Советом задач, правительством Швеции предусмотрено выделение 150 млн. шв. крон в год (около 17,65 млн. долл. США) в течение 2016-2019 гг.

В тоже время в государственном бюджете на 2018 год предусмотрено 77,97 млрд. шв. крон (около 9,07 млрд. долл. США) на «Образование и исследовательскую деятельность в ВУЗах», из них 732 млн. шв. крон (около 85,12 млн. долл. США) предусмотрено по статье «Специальные расходы ВУЗов», где более 120 млн. шв. крон (13,95 млн. долл. США) распределяется Камер-коллегией Швеции на «Инновационную деятельность ВУЗов» между 12 ведущими образовательными учреждениями Швеции в соответствии с постановлением Правительства Швеции о выделении государственных средств для инновационных офисов в ВУЗах (шв. *Förordning om fördelning av statliga medel för innovationskontor vid universitet och högskolor, SFS 2015:139*).

В том числе для финансирования деятельности основного государственного агентства в сфере поддержки инновационной деятельности – Шведского управления инновационных систем (Vinnova) в государственном бюджете на 2018 год предусмотрено более 3 млрд. шв. крон (349 млн. долл. США).

Одновременно отмечаем, что Швеция, как государство-член Евросоюза, занимает лидирующие места в реализации положений единой европейской рамочной программы «Горизонты 2020».

### 2.6.3. Инфраструктура поддержки инновационного развития

В Швеции с 1 января 2001 г. функционирует специальное ведомство, в функции которого входит содействие развитию инновационного потенциала страны и координация деятельности национальных компаний на данном направлении – **Шведское управление инновационных систем (VINNOVA)**. Управление подчинено Министерству предпринимательства, энергетики и коммуникаций Швеции. В рамках решения поставленным перед ним задач, в особенности при реализации крупных проектов трансъевропейского сотрудничества, Управлением активно используется механизм частно-государственного партнёрства (ЧГП). Такой подход находится в русле общей стратегии Евросоюза, полагающего необходимым привлекать к финансированию масштабных общеевропейских инициатив частных инвесторов. Это обусловлено существенными объёмами капиталовложений в соответствующие проекты, а также их потенциальным интересом для делового сообщества. Примерами таких проектов могут послужить «Чистое небо», «Инновационная медицина для Европы», «Европейская нанoeлектронная инициатива» и т.п.

В целях развития инновационного потенциала страны Шведское управление инновационных систем реализует политику тесного взаимодействия с научным сообществом Швеции.

В Швеции сложилась достаточно четкая система научных обществ, ассоциаций и иных некоммерческих организаций с государственным и частным участием, направленная на поддержку и стимулирование научно-исследовательского сектора экономики. К ним относятся различные агентства, советы и фонды, которые выступают в качестве экспертных организаций, в рамках которых происходит выработка и обсуждение перспективных научных направлений, осуществляется доленое финансирование научно-исследовательских и опытно-

конструкторских разработок (НИОКР), оценивается эффективность национальной и зарубежной системы знаний. Работу подавляющего большинства органов в данной сфере координирует Министерство образования и науки (Utbildningsdepartementet).

К одним из ключевых органов в данной области относится **Шведская королевская академия инженерных наук (IVA)**, которая является общественным научным консультативным органом, выступающим в качестве независимого института для обмена знаниями в различных областях и выработки рекомендаций по направлениям развития общества. Академия способствует поддержанию и расширению взаимодействия между представителями научных, промышленных и управленческих организаций, как в самой Швеции, так и за ее пределами, причем значительное внимание в последнее время уделяется развитию международного сотрудничества.

Другим значимым органом данной системы является **Шведский совет по научным исследованиям (Vetenskapsrådet)**. В спектр задач совета входит поддержка фундаментальных исследований в Швеции. Совет является экспертной организацией и участвует в формировании научно-технической политики страны путем подготовки для правительства страны рекомендательных аналитических отчетов и обзоров.

**Шведский совет по научным исследованиям в области окружающей среды, сельского и лесного хозяйства и территориального планирования (FORMAS)**. Совет создан для оказания целенаправленной поддержки фундаментальных исследований в интересах устойчивого развития в таких областях, как экология, сельское хозяйство, лесоводство, планирование строительства городов и инфраструктуры. Совет является экспертной организацией и участвует в формировании научно-технической политики страны путем анализа, отбора и распределения финансирования наиболее перспективных направлений исследований.

**Шведский совет по научным исследованиям в области трудовых отношений и социального обеспечения (FAS)**. Совет создан с целью стимулирования и управления НИОКР в области организации труда, охраны здоровья и социальных услуг.

**Фонд развития промышленности (Industrifonden)**, основанный в 1979 году, является независимой венчурной организацией, которая занимается инвестированием в промышленные предприятия. Фонд предоставляет компаниям не только финансовые ресурсы, но также знания и компетенции. Важной составляющей его деятельности является долгосрочное финансирование перспективных проектов. Биотехнологии и фармацевтика в настоящий момент являются приоритетными областями для инвестирования.

Кроме того, в Швеции функционирует также несколько фондов, ответственных за распределение государственного финансирования различных направлений фундаментальных и прикладных исследований, в том числе вырабатывающих конкретные предложения по формированию национальной научно-технической политики. К ним относятся:

- Фонд стратегических исследований (SSF);
- Фонд знаний (KK-stiftelse);



- Фонд стратегических исследований в сфере экологии (MISTRA);
- Фонд исследований в области медицинских наук;
- Фонд международного научно-образовательного сотрудничества (STINT).

### Инновационные центры Швеции

Правительство Швеции уделяет значительное внимание вопросам формирования и развития на территории страны инновационных региональных объединений отраслевой направленности (кластеров), способных выступить в качестве движущей силы экономического роста. При этом важнейшим направлением деятельности органов власти является организация эффективного взаимодействия между компаниями, научно-исследовательскими организациями и государственным сектором с целью создания в рамках данных объединений благоприятных условий для коммерциализации результатов научных исследований и разработок.

Следует отметить, что четкого понятия или классификации кластеров в Швеции не существует. Шведы, как правило, руководствуются только географическими рамками и отраслевой направленностью подобных формирований. В их понимании в подобные формирования входят как научные (инновационные), так и производственные составляющие. При этом варьируются только доли этих составляющих в кластере.

Наиболее наглядным примером инновационного объединения в Швеции, включающего как научно-исследовательские, так и производственные элементы, является **технологический кластер в г. Чиста** (пригород Стокгольма), который образован на базе Королевского технологического института (Kungliga Tekniska Högskolan, КТН) и Стокгольмского университета и в настоящее время является ведущим в мире по направлению информационных технологий.

В настоящее время на территории технологического кластера расположены около 8500 производственных, исследовательских и образовательных предприятий и организаций с общим количеством занятых свыше 67 тыс. человек. Из них более 23,5 тыс. трудятся в 1 075 компаниях, ориентированных на информационные технологии и телекоммуникации. Наиболее крупными из них являются: Эрикссон (Ericsson), Нокia (Nokia), Майкрософт (Microsoft), САН (SUN), Интел (Intel), Оракл (Oracle), ЗТЕ (ZTE), Хуавэй (Huawei), ТьеттоЭнатор (TietoEnator), Хьюлетт-Паккард (HP). Кроме этого, в кластер входит ряд научно-исследовательских центров: центры КТН и Стокгольмского университета, Шведский институт исследований в области компьютерной техники (Swedish Institute of Computer Science), НИИ министерства обороны Швеции (FOI). Общее количество научных работников составляет около 1 100 человек, студентов — 5 000.

Основные направления деятельности компаний и организаций, входящих в данное образование, – научные исследования в области электроники, микроэлектроники, радиосвязи, производство ИТ-продукции, программирование и разработка вычислительной техники, а также создание производственных и технологических процессов.

Финансирование деятельности кластера осуществляется как за счет средств фонда Электрум и государственной компании Инновашунсбрун, так и за счет ассигнований от партнеров. Территориальное расположение обеспечивает кластеру определенную финансовую и административную независимость от Стокгольма, что позволяет создавать для предприятий и компаний особые льготные условия ведения бизнеса.

К региональным кластерам (по географической близости участников) могут быть также причислены ряд отраслевых образований на территории Швеции, имеющих, в первую очередь, производственную направленность. К ним можно отнести и автомобильный кластер в районе юго-западной Швеции (Гётеборг, Тролльхеттан) и авиационный кластер в районе г. Линчёпинга. Формирование этих образований происходило вокруг крупных производственных предприятий, которые, собственно и выступали в качестве их организаторов. Близость профильных учебных заведений только способствовала их становлению и развитию. К настоящему моменту подавляющее большинство шведских регионов имеют свои программы создания и развития таких образований, как производственные и инновационные кластеры.

Следует подчеркнуть, что правительство Швеции в конце 1990-х годов решило использовать положительный опыт шведской «Кремниевой долины» в г. Чиста и приняло решение о разработке программы стимулирования экономического роста через создание инновационных центров на территории страны. Ответственным за данное направление было назначено Шведское управление инновационных систем (VINNOVA), которое в 2001 году приступило к практической реализации программы Винвэкст (Vinväxt) – «Региональный рост – через динамичные инновационные системы». Ее суть заключается в отборе на конкурсной основе наиболее конкурентоспособных программ регионального развития и стимулирование деятельности существующих или создание на территории данных регионов новых инновационных кластеров, имеющих отраслевую направленность, с их последующем долевым финансированием за счет средств VINNOVA.

Концепция кластеров подразумевает компактное (с географической точки зрения) размещение научных организаций, производственных компаний и административных органов, что облегчает и ускоряет их взаимодействие и позволяет разрабатывать новые продукты и услуги за более короткое время. Она также предусматривает наличие сильных лидеров в лице компаний или научных учреждений в какой-либо отрасли.

Объем ежегодного финансирования каждой из отобранных программ по линии VINNOVA был определен в сумму до 10 млн. шв. крон (около 1,3 млн. долл. США), срок финансирования – 10 лет. С момента запуска программы Винвэкст, Шведское управление инновационных систем провело три отборочных тура, в результате которых было рассмотрено в общей сложности около 200 региональных программ, из них лишь 12 были отобраны для последующего финансирования.

К ним, в частности, относятся: Упсала БИО (Uppsala BIO), Роботодален Robotdalen, ПроцессИТ Инновашун (ProcessIT Innovations), Гётеборг БИО

(GöteborgBIO), Трайпл Стиликс (Triple Steelix), Файбер Оптик Вэлли (Fiber Optic Valley), Нью Тулс фор Хелс (New Tools for Health), Пик Иновейшн (Peak Innovation, Принтед Электроникс Арена (Printed Electronics Arena).

**ПроцессИТ Инновашун (ProcessIT Innovations), регион Лулео и Умео, Северная Швеция.** ПроцессИТ Инновашун – научно-исследовательский центр на территории Северной Швеции, деятельность которого направлена на создание готовых решений для автоматизации промышленных производств, их коммерциализацию и внедрение в производственные процессы. Является платформой для взаимодействия исследователей, компаний, специализирующихся на решениях в области информационных технологий, и шведской промышленности. Созданные решения в виде готовых продуктов или услуг либо напрямую поступают в промышленные компании Швеции, либо под них создается новая фирма, которая и занимается их продвижением на рынок.

Центр основан на базе Технического университета г. Лулео в декабре 2001 г. представителями 20 промышленных предприятий, расположенными в Северной Швеции, при поддержке региональных и местных органов власти. Деятельность центра существенно активизировалась после получения в 2004 году государственного финансирования через Шведское управление инновационных систем.

Управление центром осуществляет советом через специальный исполнительный орган. Совет включает представителей крупнейших промышленных предприятий, двух региональных университетов и региональных органов власти. Исполнительный директор центра – А. Юханссон (Anders Johansson), представитель технического университета Лулео.

Ежегодный бюджет центра оценивается в 44,5 млн. шв. крон (около 6,2 млн. долл. США). Финансирование осуществляется за счет следующих средств: промышленные предприятия (15,1 млн. шв. крон – 2,32 млн. долл. США); фонды ЕС (9,9 млн. шв. крон – 1,52 млн. долл. США); доходы от реализуемых проектов (7,1 млн. шв. крон – 1,09 млн. долл. США); господдержка по линии VINNOVA (5,9 млн. шв. крон – 0,9 млн. долл. США); региональный бюджет (3,1 млн. шв. крон – 0,5 млн. долл. США); бюджеты университетов (2,1 млн. шв. крон – 0,3 млн. долл. США); бюджеты органов местного самоуправления (1,3 млн. шв. крон – 0,2 долл. США).

**ГётеборгБИО (GöteborgBIO), г. Гётеборг, Западная Швеция.** ГетеборгБИО — биомедицинский кластер в Западной Швеции, созданный в феврале 2005 г. с целью стимулирования научных исследований в области биомедицины и повышения эффективности использования их результатов на практике.

Исторически наиболее сильными биомедицинскими направлениями региона являются: создание биоматериалов, клеточная терапия, сердечно-сосудистые заболевания и заболевания органов пищеварения. Именно им отдается предпочтение при планировании развития данного кластера.

Финансирование деятельности ГетеборгБИО осуществляется как за счет средств отдельных компаний (например, АстраЗенека, Мёльнлюкке Хелс Кэа, Нобель Биокэа), так и из бюджетов высших учебных заведений (Технологический Университет Чалмерс, Гётеборгский Университет). Значительный вклад в развитие кластера оказывает организация Инновационный мост Запад, а также

администрация г. Гётеборга и региона Вэстра Гёталанд. Существенную финансовую и организационную поддержку оказывает Шведское управление инновационных систем.

**Трипл Стиликс (Triple Steelix), регион Бергслеген.** Инновационный кластер Трипл Стиликс был образован вокруг крупного металлургического промышленного центра в городе Бергслеген (Bergslagen) в средней Швеции по инициативе Ассоциации предприятий черной металлургии (Jernkontoret). В настоящее время кластер объединяет около 700 малых и средних предприятий, 7 крупных металлургических компаний, производителей металлообрабатывающей техники и «интеллектуальных» производственных процессов, 13 муниципалитетов, Университет Даларны (Högskolan Dalarna) и научно-исследовательский институт MIKRAV.

Идеология создания кластера подразумевает выполнение трех основных задач:

- активизация информационного обмена, трансфера технологий и знаний между крупными компаниями, малыми и средними предприятиями, а также научно-исследовательскими центрами;
- наращивание инновационного потенциала в регионе за счет коллективного поиска и выбора наиболее перспективных и конкурентоспособных разработок;
- стимулирование развития бизнеса в регионе за счет создания благоприятной предпринимательской и инвестиционной среды.

Основными направлениями технического развития в рамках кластера Triple Steelix являются: создание принципиально новых способов промышленного изготовления тонколистовой стали, новых марок высококачественной стали, а также разработка высокотехнологичных способов металлообработки. При этом указанные направления включают в себя широчайший спектр промежуточных технологий и разработок таких, как наноматериалы, технологии нанолитографии, микро и наноскопии, технологии «интеллектуального» управления производственными процессами, робототехника, компьютерное моделирование и т.п.

Ядро кластера составляют крупнейшие металлургические компании, работающие на территории Швеции: ССАБ (Svenska Stål AB), Сандвик (Sandvik), Оутокумпу (Outokumpu), Овако (Ovako), Фагерста (Fagersta) и Эрастил (Erasteel). Их инвестиции в НИОКР составляют основу финансирования исследований и разработок в рамках кластера Triple Steelix. Со стороны государства средства выделяются на конкретные разработки и проекты под эгидой Управления инновационных систем (VINNOVA), Управления экономического и регионального роста (Tillväxtverket), областных администраций ленов Даларна (Dalarna), Йевлеборг (Gävleborg) и Вестманланд (Västmanland). Часть проектов частично или полностью финансируется за счет бюджета ЕС. В настоящее время финансирование научно-исследовательских проектов, реализуемых в рамках Triple Steelix, аккумулирует около 180 млн. шв. крон. В совет правления кластера входят представители компаний, областных администраций, Университета Даларны и VINNOVA.

**Файбер Оптик Вэлли (Fiber Optic Valley), регион Худиксваль.** Файбер Оптик Вэлли – инновационный центр в средней части Швеции (400 км севернее Стокгольма), специализирующийся на разработках и коммерциализации решений в

области волоконной оптики, сетей широкополосного доступа и сенсорных технологий. Осуществляет поддержку шведских предприятий в форме НИОКР, обучения, совместного финансирования, установления новых контактов и развития бизнеса. Центр активно сотрудничает с ведущими европейскими научными организациями в данной области. Географически охватывает регион между городами Евле и Сундсваль, а его центром является город Худиксваль (Центральная Швеция).

Решение о создании было принято в 2002 году исходя из наличия в регионе соответствующей научной и производственной базы, а именно: специализированной лаборатории компании Акрео; университета г. Сундсваль; центра географических информационных систем г. Евле. С момента основания усилиями специалистов Файбер Оптик Вэлли в регионе было открыто 30 новых профильных предприятий с общей численностью занятых 250 человек.

Управление центром осуществляется через компанию Файбер Оптик Вэлли АБ, являющейся «идеальной организацией», деятельность которой не направлена на получение прибыли. Финансирование деятельности осуществляется за счет средств, выделяемых по линии Управления инновационных систем (VINNOVA), фондов ЕС, а также частных инвестиций.

**Нью Тулз фор Хелс (New Tools for Health), регион Эстергётланд.** Нью Тулз фор Хелс – научно-исследовательский центр по разработке и последующей коммерциализации новых решений в области здравоохранения. Способствует организации эффективного взаимодействия между научными кругами и промышленностью. Основными направлениями технического развития в рамках деятельности центра являются: телемедицина (в первую очередь, удаленная диагностика), разработка решений для ухода за больными на дому, оптимизация деятельности учреждений системы здравоохранения.

Данный центр объединяет около 60 компаний региона Эстергётланд (Южная Швеция), муниципалитеты и региональные власти, неправительственные организации, а также университет Линчёпинга. Существенная финансовая и организационная поддержка оказывается компаниями АЛМИ Фёретаспартнер, ЛИУ Инновашун, Инновашунсбрун, региональным союзом Эстсам, ландстингом области Эстергётланд, коммуной Норчепинг, коммуной Линчёпинг.

**Упсала Био, (Uppsala BIO), регион Стокгольм — Упсала.** Упсала Био — инновационный кластер, деятельность которого направлена на стимулирование развития сектора биотехнологий в регионе Стокгольм – Упсала и укрепление его конкурентных позиций на мировом рынке. Ключевую роль в его развитии играет Упсальский университет.

Историческую роль в возникновении данного кластера сыграла шведская компания Фармация, которая, руководствуясь интересами более тесного сотрудничества с Упсальским университетом, в начале 50-х годов прошлого века перевела в Упсалу все свое производство. В немалой степени этому решению способствовала городская администрации, выделившая землю под нужды компании.

В настоящее время в кластере сконцентрировано более половины всех шведских биотехнологических предприятий и организаций. Научная составляющая включает в себя Каролинский институт, Стокгольмский университет, факультет

биотехнологий Королевского технологического института, Упсальский университет, Шведский сельскохозяйственный университет, Университетский колледж Сёдерторн, Линчепингский университет, Высшую техническую школу Линчепинга. Клинические исследования проводятся на базе Каролинского госпиталя, Университетского госпиталя в Худдинге, Госпиталя комунны Дандерюд, Упсальского академического госпиталя, Южного госпиталя, Университетского госпиталя Линчепинга.

Наличие в регионе биотехнологических компаний позволяет на основе научных исследований производить востребованную рынком продукцию. Компании в Упсале специализируются на разработке оборудования и агrobiотехнологий, а предприятия Стокгольма ориентированы на выпуск фармпрепаратов и лекарств. Коммерциализация научных работ и трансферт технологий проводится через венчурную компанию Каролинска Инновашунс АБ (Karolinska Innovations AB) (КИАВ), научные парки Упсала Сайнст Парк (Uppsala Science Park), Новум Сайнст Парк (Novum Science Park), Текникхёйден (Teknikhögden), Электрум (Electrum) и центры Медикал Имэдж Сайенс (Center of Medical Image Science) Visualisation (СМIV), Берзилиус Сайенс Парк (Berzelius Science Park). В Упсале расположены: Государственное фармацевтическое управление, Государственное продовольственное управление, Государственное управление ветеринарии. В регионе Стокгольм – Упсала находятся 160 биотехнологических производственных компаний, 100 фармацевтических и 150 фирм по производству медицинского оборудования.

Высокая концентрация интеллектуального потенциала в кластере Стокгольм – Упсала позволяет шведам эффективно использовать его для проведения научных исследований и внедрения их результатов в рыночные наукоемкие продукты и технологии.

**Инновационный кластер Роботдален (Robotdalen), регион Мелардален.** Инновационный кластер Роботдален был организован для объединения усилий научно-исследовательских центров и промышленных компаний по разработке и внедрению на рынок инновационной продукции в области автоматике и робототехники. На сегодняшний день кластер включает 30 компаний и 3 научных центра – Упсальский университет (Uppsala Universitet), Университет Оребру (Örebro Universitet) и Университет Мелардален (Mälardalen Högskola).

Формирование кластера осуществлялось по принципу региональной концентрации компаний и научных центров, имеющих передовой опыт в сфере робототехники, в областях средней Швеции – Сёдерманланд (Södermanland), Вестманланд (Västmanland) и Эребру (Örebro).

В рамках кластера создается благоприятная среда для формирования и продвижения на рынок новых бизнес-проектов на базе перспективных научных разработок. К 2013 году руководством кластера поставлена задача создать или привлечь к участию 35 новых компаний и обеспечить вывод на рынок 35 новых продуктов. Деятельность Роботдален охватывает три основные технологические направления:

- промышленная робототехника и автоматика;
- мобильная робототехника;

– сервисная робототехника.

Ядро кластера составляют крупнейшие шведские предприятия АББ, Вольво, Атлас Копко и ЕСАБ. Финансирование выделяется по линии Шведского управления инновационных систем, фондов регионального развития ЕС, а также в форме частных инвестиций. В 2015 году на исследования и разработки в рамках деятельности кластера было выделено в общей сложности около 4 млн. долларов. Доля финансирования по линии VINNOVA составила 48%, частные инвестиции – 31%, Фонды регионального развития ЕС – 21%. В совет правления Роботдален входят представители промышленности, областных администраций (коммун и ленов) и научных центров.

**Пик Инновейшн, (Peak Innovation), города Оре и Эстерсунд.** Спортивно-туристический кластер в регионе Оре-Эстерсунд (лен Емтланд, северо-западная Швеция) создан на развитом в этом регионе туристическом секторе и нескольких горнолыжных курортах.

В кластер входят спортивные объекты, где проводятся соревнования международного уровня, два т.н. «международных центра компетенции» в области туризма, а также Шведский исследовательский центр зимних видов спорта на базе Университета Средней Швеции (Mittuniversitetet).

В настоящее время основными направлениями деятельности кластера являются исследования и испытания в реальных условиях методик и оборудования для зимних видов спорта. Одной из главных целей, стоящих перед руководством кластера, является формирование в регионе к 2016 году ведущего европейского центра исследований и развития бизнеса в области туризма, спорта и досуга на свежем воздухе.

Организационной основой данного территориального объединения выступает соглашение о сотрудничестве между Университетом Средней Швеции (УСШ), региональными предприятиями, входящими в объединение Пик Бизнес & Спортс АБ (Peak Business & Sports AB), администрациями коммун Эстерсунд, Крукум и Оре, а также спортивным союзом провинции Емтланд.

Управление кластером осуществляется правлением, состоящим из представителей бизнеса и научных организаций. Собственником проекта является компания Мид Свиден Сайенс Парк АБ. На сегодняшний день количество участников составляет 40 компаний.

**Принтед Электроникс Арена (Printed Electronics Arena), Норрчёпинг.** Принтед Электроникс Арена — инновационный кластер в средней части Швеции, специализирующийся на разработке и коммерциализации решений в области производства электронных компонентов. Кластер нацелен на разработку технологий, позволяющих производить электронную продукцию (дисплеи, сенсоры и пр.) дешево и в больших объемах. Географически охватывает регионы Норрчёпинг и Линчёпинг (провинция Эстерьёталанд, Юго-Восточная Швеция).

Кластер создан на базе технопарка г. Норрчёпинга и использует ресурсы университета г. Линчёпинга и компании «Акрео». В нем создана специальная производственная зона для малых и средних предприятий, которая предоставляет возможности по отработке и запуску новых производственных процессов для небольших серий электронных компонентов. Деятельность кластера

поддерживается со стороны местных органов самоуправления г. Норрчёпинга, Отвидаберга и Катринехольма.

Финансирование осуществляется по линии Управления инновационных систем (VINNOVA), за счет средств университета г. Линчёпинг, компании Акрео, технопарка г. Норрчёпинг и местных бюджетов Норрчёпинга и Катринехольма.

Таким образом, в настоящее время в Швеции при активной поддержке правительства идет процесс развития существующих кластеров, а также формирования ряда научно-производственных центров, обладающих потенциалом создания на их основе инновационных и производственных кластеров.

**Институт технологий земледелия и охраны окружающей среды (шв. Institutet för jordbruks- och miljöteknik, JTI)** осуществляет исследовательскую работу по ряду направлений: переработка отходов, энергетика, растениеводство, удобрения, сельскохозяйственное машиностроение, рабочая среда. Значительное число проектов исследователи JTI реализуют совместно с другими исследовательскими центрами или в составе международных исследовательских групп.

**Шведский сельскохозяйственный университет (SLU)** — ведущее учреждение высшего профильного образования в Швеции. Берет свое начало от образовательных заведений, образованных в Швеции в середине XVIII века. В современном виде оформилось в 1977 году после слияния сельскохозяйственной высшей школы, высшей школы лесной промышленности, Школы лесоводства, Ветеринарного института и учреждения ветеринарии.

#### **2.6.4. Программы и мероприятия по развитию инновационной сферы**

Основной рамочной программой по развитию инновационной сферы Швеции является «Горизонты 2020» – (Horizon 2020 – the Framework Programme for Research and Innovation), которая увязана с Инновационной стратегией Швеции от 2012 года. В соответствии с предложенным в этом документе планом ключевыми мерами по стимулированию научно-технологического и инновационного развития страны должны стать:

- постепенное увеличение ежегодных государственных расходов на НИОКР;
- внесение поправок в Закон «О вузах» (1992:1434);
- создание новых и дополнительное финансирование действующих объектов научно-исследовательской инфраструктуры международного значения (НИИМЗ), к которым относятся крупномасштабные научные установки, специализированные лаборатории, базы данных, вычислительные центры и т.п.;
- дополнительные инвестиции в проекты по прикладным НИОКР, осуществляемые по линии Шведского энергетического управления (Energimyndigheten);
- выделение денежных средств для привлечения иностранных ученых мирового уровня и поддержки молодых шведских специалистов.



В соответствии со шведской национальной «Программой развития села на период 2014-2020 гг.» (Landsbygdsprogrammet 2014-2020), поддержка агропромышленных инноваций осуществляется за счет средств четырех европейских фондов:

- Европейского сельскохозяйственного фонда в поддержку развития сельской местности (European Agricultural Fund for Rural Development),
- Европейского фонда регионального развития,
- Европейского фонда социальных программ,
- Европейского фонда морского и рыболовецкого хозяйства.

Программы и проекты, направленные на техническое развитие и инновации, финансируются в основном первым и вторым фондами. Администрирование ассигнований осуществляется шведским Государственным управлением сельского хозяйства (Statens jordbruksverk).

#### **2.6.5. Источники, объемы и механизмы государственного финансирования инновационной деятельности**

Несмотря на то, что по расходам на НИОКР в процентах от ВВП Швеция занимает четвертое место в мире (3,46%), по мнению шведских аналитиков, повышению темпов инновационного развития в первую очередь должно способствовать увеличение государственных расходов в этой сфере. В связи с этим начиная с 2014 года постоянно увеличивается соответствующая статья бюджета, а в ближайшие четыре года дополнительно государством на развитие науки планируется дополнительно выделить средства на общую сумму около 2 млрд. долл. США.

Основной объем финансирования (20%) придется на прямое ассигнование вузов. При этом отдельно предполагается заложить в бюджет 200 млн. шв. крон (около 25 млн. долл. США) на проведение специальной оценки структуры распределения этой государственной помощи между шведскими научно-образовательными центрами. Базой для проведения такой информационной работы будет анализ научной статистики, показателей инновационной активности и приоритетной значимости научного профиля университетов и институтов.

В ходе работы над планом правительства по формированию научно-технологического и инновационного развития (НТИР) (в рамках Инновационной стратегии Швеции) было выявлено множество системных недостатков в подходе к материальному обеспечению и законодательному регулированию в системе высшего образования, которые существенно снижают вклад ведущих шведских вузов в развитие инноваций. Так, отмечается нехватка инвестиций на ранних стадиях НИОКР в виде посевного и рискованного капитала, недостаточный уровень компетенции персонала в плане создания и развития собственного бизнеса на базе научных идей и разработок, неэффективность использования прав на результаты интеллектуальной деятельности. Об этом свидетельствуют также некоторые макропоказатели, характеризующие уровень НТИР в Швеции. Также указывается, что доля финансирования НИОКР со стороны промышленности в Швеции очень высока и составляет 2,28% ВВП в год (второе место в мире) или 66% от всех расходов в этой сфере. Неравномерно распределено соотношение полученных

патентов в частных компаниях (82%) и госорганизациях (4%), к которым относятся и вузы.

По оценкам экспертов правительства Швеции, необходимы дополнительные усилия по стимулированию интеграции страны в складывающуюся систему международной научной кооперации и нивелированию негативных последствий от возможных попыток со стороны крупнейших мировых держав блокировать внедрение прорывных технологических заимствований в странах-конкурентах. Для этого требуется в первую очередь обеспечить максимальный доступ к зарубежным объектам НИИМЗ и выделить дополнительное финансирование на развитие аналогичных объектов действующих на территории Швеции. К ним в первую очередь отнесены:

- Европейский нейтронный центр исследований материалов (European Spallation Source);
- Лаборатория ядерных исследований МАХ IV;
- Национальный банк данных по научным исследованиям.

Помимо этого запланировано открытие новых объектов НИИМЗ, к которым относятся:

- Национальный объединенный научный центр биологии и медицины (SciLifeLab);
- Научно-исследовательский институт производственных процессов и катализа (НИИ ППК).

Особое внимание в стратегии НТИР шведское правительство уделяет привлечению иностранных ученых и специалистов мирового уровня. На эти цели в течение ближайших четырех лет выделяются 750 млн. шв. крон (около 120 млн. долл. США). За счет этих средств предполагается компенсировать расходы по зарплатам, переезду и оформлению виз, а также частично оплатить аренду жилья для зарубежных сотрудников. За счет таких мер в ближайшие два года планируется привлечь на профессорские должности 30-60 авторитетных исследователей из других стран. С учетом высокой степени интернационализации научных кадров в Швеции данный шаг будет способствовать еще более агрессивной политике руководства ведущих научных центров страны по привлечению наиболее перспективных ученых из-за рубежа. При этом основной приток кадров, по мнению правительственных специалистов, следует ожидать из европейских государств наиболее сильно пострадавших от кризиса (Греция, Испания, Португалия, Италия, Ирландия), а также из стран БРИКС.

Источники, объемы и механизмы государственного финансирования инновационной деятельности также рассмотрены в разделе 2.6.3 «Инфраструктура поддержки инновационного развития».

## **2.6.6. Текущее состояние развития отдельных технологических направлений**

### **Основные программы высокотехнологичных НИОКР в сфере энергетики**

Сфера энергетики и энергоэффективности, безусловно, являются одним из приоритетов технологических направлений инновационной политики правительства

Швеции. Стратегической целью этих исследований является создание устойчивой энергосистемы, полностью базирующейся на возобновляемых источниках энергии.

Пятью наиболее важными направлениями исследований в области энергетики являются:

- создание транспортных средств, не нуждающихся в ископаемых топливах;
- создание энергосистем на возобновляемых источниках энергии;
- строительство энергоэффективных домов и зданий;
- увеличение потребления биоэнергии;
- повышение энергоэффективности в промышленности.

Проводником политики правительства в области исследований по энергетике и крупным источником финансирования является Шведское энергетическое агентство (ШЭА). Ежегодные ассигнования в период 2013-2015 гг. составили около 1,3 млрд. шв. крон (около 170 млн. долл. США), а с 2016 года – 1,4 млрд. шв. крон (около 180 млн. долл. США). Для сравнения: ранее ежегодный уровень ассигнований составлял около 900 млн. шв. крон. Правительство считает, что увеличение ассигнований позволит значительно повысить результативность исследований в целом ряде областей.

Следует отметить, что деньги, выделяемые правительством через ШЭА, является лишь источником софинансирования, который покрывает лишь часть полной стоимости исследований. Значительную долю расходов несут также коммерческие компании или научные центры, являющиеся инициаторами тех или иных проектов.

Одним из крупных источников финансирования исследований в области энергетики являются также специальные программы Евросоюза такие, как NER300. Эта программа охватывает такие области исследований, как Био- и солнечная энергетика, ветроэнергетика, волновая энергетика, «умные» сети и др.

Один из проектов осуществляется в Гётеборге компанией Гётеборг Энерджи и заключается в промышленных испытаниях новой технологии газификации древесной биомассы для получения из нее метана (биометана). Второй демонстрационный проект посвящен отработке технологии пиролиза древесной биомассы для получения жидкого топлива. Третий проект направлен на разработку технологии эксплуатации ветрогенераторов в условиях экстремально холодного климата. Среди тех технологических направлений, на которых Швеция добилась заметных результатов, следует, несомненно, выделить те из них, которые находятся на стадии демонстрационных проектов. Опыт этих проектов имеет большое значение не только для Швеции, но и для всего Евросоюза в целом. Именно поэтому три таких (нижеупомянутых) проекта получили частичное финансирование по линии Евросоюза.

Проект «ГобиГаз» призван продемонстрировать возможность получения в промышленных масштабах значительных объемов метана (биометана) из лесной биомассы (отходов лесозаготовок). Проект уже реализуется в Гётеборге, и первая очередь нового предприятия уже работает.

По технологии шведской компании Сибейсд на юге Швеции компанией Фортум реализуется проект создания одной из первых в мире волновых

электростанций. Энергия волн имеет огромный неиспользуемый потенциал, поэтому наличие отработанной технологии, позволит получить источник недорогой энергии в районах, где имеются обширные морские акватории. Компанией Сибейсд в данном проекте отрабатывается оптимальная конструкция волновых генераторов.

Проект «Пирогрот» нацелен на отработку промышленной технологии производства бионефти из древесной биомассы (методом пиролиза отходов лесозаготовок).

## **Основные программы высокотехнологичных НИОКР в транспортном машиностроении**

Правительство Швеции планирует активно развивать в стране рынок **экологического транспорта**, в том числе, электроприводных и гибридных транспортных средств, а также соответствующую инфраструктуру для его повсеместного внедрения. Принимаемые в данном направлении меры определены, в частности, долгосрочной государственной стратегией по уменьшению зависимости шведской экономики от потребностей в ископаемом топливе к 2030 году.

Одной из главных задач шведские власти считают адаптацию действующей транспортной инфраструктуры для широкодоступного использования электро- и гибридного транспорта. В данной области важным направлением является привлечение к участию в инновационных проектах крупнейших компаний энергетической отрасли таких, как «Фортум» (Fortum), «Ваттенфалль» (Vattenfall) и «Е.ОН» (E.ON).

Для достижения поставленных целей государственные органы ведут планомерную работу по поддержке НИОКР в этой области, созданию условий для формирования в стране сегментов транспортной отрасли на базе электрических и гибридных двигателей, способных конкурировать с традиционными видами общественного транспорта (метро, электрички, трамваи, автобусы). Концептуально можно выделить два направления развития в данной сфере: создание автотранспортных средств на базе электро- и гибридного привода, создание систем персонального скоростного транспорта (Personal Rapid Transit, PRT).

**Система персонального скоростного транспорта (PRT)** представляет собой мини-вагоны вместимостью 6-8 пассажиров, приводимые в движение электродвигателем и перемещающиеся по рельсовым путям (своего рода «суперлегкое метро»). Главным отличием систем PRT от традиционного общественного транспорта является их полная автоматизация, а также осуществление вызова и доставки пассажира по персональному требованию в круглосуточном режиме (по аналогии с такси). Эти свойства в совокупности с наличием независимой рельсовой линии делают такой транспорт гораздо более быстрым, комфортабельным, по сравнению с общественным, и в то же время более дешевым, чем такси, считают разработчики системы. Пассажир может при помощи специальной электронной системы самостоятельно вызвать PRT-транспорт, задать маршрут с указанием необходимых остановок и конечного пункта, а также комбинировать PRT с другими видами городского транспорта. При этом пункт назначения и остановки можно корректировать в реальном времени. Система PRT

обладает целым рядом дополнительных преимуществ: экологичность, энергоэффективность, повышенный комфорт и безопасность перевозок, экономия пространства, низкая стоимость обслуживания и т.д.

В шведском Центре исследований в области логистики при Королевском технологическом институте (КТН) ведутся концептуальные разработки по созданию системы персонального скоростного транспорта в городских условиях. К настоящему времени шведскими специалистами разработан программный комплекс компьютерного моделирования строительства инфраструктуры PRT. Комплекс также позволяет производить расчеты всех технико-экономических показателей в процессе строительства и функционирования системы при заданных условиях.

В области исследований и разработок **автотранспорта на базе электро- и гибридного привода** основной упор планируется сделать на создании гибридных транспортных средств с возможностью подключения к электросети (plug-in hybrid electric vehicle – PHEV), нового поколения аккумуляторных батарей и электродвигателей, систем обеспечения безопасного процесса зарядки и эксплуатации аккумуляторов.

Профильные НИОКР ведутся также в институте дорожно-транспортных исследований VTI (The Swedish National Road and Transport Research Institute). В частности, VTI и концерн Autoliv реализуют совместный проект ALVTI по развитию тестовых систем оценки активной и пассивной безопасности современных автомобилей. В рамках европейской исследовательской программы – eVALUE (testing and evaluation methods for ICT-based safety systems) сотрудники института VTI также участвуют в разработке методов тестирования систем безопасности.

В свою очередь Королевский технологический институт (КТН, Kungliga Tekniska högskolan) в сотрудничестве с университетом города Линчепинг (LiU) и институтом VTI работают над совместной программой TRENoP, направленной на решение различных вопросов экологичности, безопасности и интеллектуальности транспорта. Участие в работе программы TRENoP принимают также ведущие исследовательские группы КТН, в частности VINN Excellence Center, Centrum för Transportstudier и Centrum för ECO2 Vehicle Design.

С 2015 года Шведское дорожное управление (Trafikverket), Управление инновационных систем (VINNOVA) и Шведское энергетическое управление (Energimyndigheten) реализуют вторую фазу совместного проекта, направленного на изучение, создание и демонстрацию возможности использования **электродорог для грузового транспорта** (до 60 тонн). Предполагаемые инвестиции в проект со стороны каждого из указанных ведомств оцениваются в 100 млн. шв. крон (14 млн. долл. США).

Данный проект является одним из крупнейших в Европе и направлен в первую очередь на достижение целей шведского правительства в части энергоэффективности и независимости к 2030 году транспортного парка страны от ископаемых видов энергии, что в свою очередь должно содействовать повышению конкурентоспособности шведской промышленности в целом.

По оценкам шведских экспертов данная задача является актуальной в первую очередь потому, что практически весь грузовой автотранспорт использует ископаемое топливо, в связи с чем существует значительный потенциал сокращения

использования такого топлива и вредных выбросов в атмосферу. Специалисты отмечают также, что в настоящее время грузовой транспорт отвечает за 20-23% энергопотребления в шведской дорожно-транспортной системе.

Программа создания электродорог для грузового транспорта была инициирована еще в 2010 году после проведения организацией Svenska Elvägar оценки возможности электрификации грузового транспорта и выявления существенного потенциала в данной области. В качестве основной задачи при развитии подобной сети электродорог шведские специалисты считают создание интеллектуального активного токоприемника, который должен автоматически подсоединяться и отсоединяться от линии электропередач или контактного рельса.

В настоящее время в программе участвуют компании Svenska Elvägar AB, BAE Systems Hägglunds, Balfour Beatty AB, Robotdalen, Elforsk, Scania, Volvo, Alstom, Bombardier, Siemens. В 2016 году был запущен один из двух демонстрационных участков электродорог, субсидировало строительство которого Шведское дорожное управление и Управление инновационных систем. Данным участком является проект Elväg-Gävle, предусматривающий создание демонстрационной установки вблизи города Storvik (Gästrikland) с возможностью дальнейшей прокладки электродороги между городами Евле и Бурленге вдоль трассы E16. Проектом Elväg-Gävle предусматривается, что грузовой транспорт с гибридными двигателями может ездить по обычным дорогам, оснащенным специальным оборудованием и техникой. Системные решения и технологии для передачи напряжения от воздушной линии электропередачи на гибридный двигатель грузовика разрабатывает компания Siemens. Предлагаемая Siemens технология, под названием «eHighway», основывается на передаче электричества транспортному средству с помощью воздушных линий электропередач, установленных над дорожным полотном, а также токоприемника на крыше транспортного средства.

### **Инновации в банковском секторе**

Швеция является одним из мировых лидеров в сфере электронной финансовой инфраструктуры. К настоящему моменту расчеты в наличной форме составляют лишь небольшую (ок. 15%) долю общего объема расчетных операций. Инфраструктура цифровых финансовых технологий в Швеции включает следующие компоненты:

- система традиционных банковских счетов и банковских карт, эмитируемых шведскими банками;
- клиринговые системы Bank-giro и Plus-giro;
- система верификации пользователей BankID;
- межбанковская система электронных переводов Swish (в т.ч. с использованием мобильных телефонов);
- электронный кошелек wyWallet;
- RIX — система электронных платежей Риксбанка (Центробанка Швеции) для осуществления крупных платежей;
- и др. элементы.

В последние годы в стране происходит трансформация финансового и банковского сектора в результате внедрения новых технологий. Современная история инноваций в шведской финансовой системе уходит корнями в 1960-е гг., когда клиринговая система Банк-жиро стала применять компьютерную технику для машинной обработки платежей клиентов. В 1980-х гг. происходило дерегулирование кредитного сектора, в результате чего банки смогли нарастить кредитные портфели. В 1984 году появилось, вероятно, первое шведское предприятие сектора финансовых технологий — ОМ (Optionsmäklarna), представлявшее собой электронную площадку для торговли опционами. Успех предприятия позволил в 1998 году его владельцу У. Стенхаммару получить контроль над Стокгольмской фондовой биржей. В 2007 году Стокгольмская биржа перешла в собственность Nasdaq.

Валютно-финансовый кризис начала 1990-х гг. сильно ударил по шведской банковской системе. Отраслевым регуляторам удалось в конце 1990-х — начале 2000-х годов укрепить сектор и повысить производительность крупнейших банков. Первыми шведскими банками, открывшими сервис интернет-банкинга, стали СЭБ и «Эстьёта Эншильда Банкен».

Швеция была в числе первых стран, внедривших национальную систему электронной верификации пользователей, которая теперь носит название BankID и принадлежит консорциуму из 9 банков. Охват системы составляет 90% населения в возрасте 20-40 лет. Общее число пользователей составляет 7 млн. С 2011 года система поддерживает «мобильный BankID» — способ верификации при помощи мобильного приложения.

Развитие BankID дало жизнь другому успешному проекту — платежной системе реального времени Swish, использующую специально созданную электронную инфраструктуру.

Для поддержки и развития инноваций в финансовом секторе в начале 2017 года был организован Стокгольмский Финтех-хаб, предоставляющий стартапам, инвесторам, профильным ведомствам и участникам рынка площадку для взаимодействия. С января 2017 г. действует отраслевая ассоциация финтех-предприятий — Swefintech.

К числу успешных компаний сектора, помимо упомянутых BankID и Swish, следует отнести Klarna (сервис онлайн-платежей), iZettle (финансовые технологии для малого бизнеса), сервисы P2P-кредитования Lendify, toborrow, Leasify и пр.

Швеция не осталась в стороне от бума блокчейн-приложений, происходящего в последние годы. В Швеции не обсуждается возможность запрета оборота криптовалют на основе блокчейна. Вместе с тем, вице-президент Риксбанка Швеции Сесилия Скингсли отметила, что никто не может гарантировать сохранение стоимости биткойнов и криптовалют в будущем. Она охарактеризовала их как активы с крайне высокой волатильностью. Чтобы создать условия для появления стабильного электронного средства сохранения стоимости и средства платежа, в мае 2017 года Риксбанк объявил о начале проработки возможностей эмиссии электронной валюты — «е-кроны».

В опубликованных материалах Риксбанка отмечается общая тенденция к снижению роли наличного денежного оборота. В 2016 году доля наличных

платежей составила лишь 15% и продолжает сокращаться. В долгосрочной перспективе обсуждается возможность полного отказа от наличного денежного оборота. Вместе с тем, ряд возникающих вследствие этого проблем могут быть решены эмиссией специальной электронной валюты. Е-крона должна будет стать цифровым дополнением к традиционной наличной форме национальной валюты и функционировать независимо от инфраструктуры платежей, созданной коммерческими банками, что призвано обеспечить надежной и устойчивостью финансовой системы.

В настоящее время обсуждается две альтернативных возможности технической реализации эмиссии е-кроны — на основе единого регистра (register-based) и на основе распределенного хранения стоимости (value-based). В первом случае информация о балансе и транзакциях будет храниться в централизованной базе данных, во втором — на локальных устройствах (в приложениях, на карте и пр.). По имеющимся оценкам, простая система распределенного хранения стоимости обладает меньшей гибкостью и масштабируемостью, но может быть развернута в более короткие сроки по сравнению с единым регистром. Проект Риксбанка предлагает совместить достоинства обоих подходов, при этом распределенная система будет дополнять центрально организованный регистр, обслуживая небольшие платежи в оффлайне.

В настоящее время Риксбанк проводит отбор возможных технологических решений, пригодных для организации эмиссии е-кроны и определяет круг участников будущей инфраструктуры среди государственных ведомств и частных организаций.

По информации Риксбанка, в настоящее время не выявлено каких-либо препятствий для эмиссии официальной электронной валюты с точки зрения кредитно-денежной политики, рынка платежных средств и требований финансовой стабильности. Вместе с тем, для организации такой эмиссии потребуется пересмотр ряда положений законодательства. В частности, соответствующие поправки должны быть внесены в Положение о деятельности Риксбанка: законодатель должен в явной форме наделить Риксбанк правом эмиссии е-кроны и определить, в какой степени она сможет являться общепринятым средством платежа.

К настоящему моменту Риксбанк не принял окончательного решения об эмиссии е-кроны. Материалы о ходе проекта публикуются на официальном сайте<sup>42</sup>. В настоящее время идет отбор предприятий финтех-сектора для участия в проекте.

---

<sup>42</sup> <http://www.riksbank.se/en/Financial-stability/Payments/Does-Sweden-need-the-e-krona/>



## **2.7. Государственная поддержка развития регионов**

### **2.7.1. Система государственной поддержки регионального развития, программные инструменты управления социально-экономическим развитием регионов**

На государственном уровне вопросы развития регионов относятся к компетенции Министерства промышленности (Näringsdepartementet). В Швеции действуют 8 региональных и одна национальная программы поддержки развития регионов. В 2014 году Европейская комиссия приняла пакет европейских региональных программ для Швеции на период до 2020 года с общим объемом выделяемого финансирования в 16 млрд. шв. крон (около 2,3 млрд. долл. США). Центральным органом, осуществляющим контроль и администрирование программ, является шведское Государственное управление по содействию экономическому росту (Tillväxtverket).

В программах выделены следующие приоритетные направления:

- развитие предпринимательства;
- инновации;
- переход к «низкоуглеродной» экономике.

Около 13 млрд. шв. крон (около 1,9 млрд. долл. США) планируется потратить на укрепление инновационных мощностей, переход к «зеленой» экономике и усиление конкурентоспособности малых и средних предприятий. Кроме того, планируется усилить поддержку развития предпринимательства, доступа к финансированию, информационным технологиям и инвестициям.

Новый пакет программ также предполагает крупные инвестиции в формирование городов устойчивого развития. Более 840 млн. шв. крон (около 122 млн. долл. США) планируется выделить на устойчивое городское развитие в Стокгольме, Гётеборге и Мальмё.

Национальная стратегия по развитию региональной конкурентоспособности, предпринимательства и занятости дополняется целым рядом региональных программ развития. Ответственность за их реализацию лежит на трех различных типах региональных организаций: в каждом регионе это может быть ландстинг (областной совет), правление региона (областная администрация) или региональная отраслевая ассоциация.

### **2.7.2. Организации по региональному развитию и предоставлению льгот определенным территориям Швеции (форма собственности, компетенция, функционал, организационная структура, объем финансирования), а также основные мероприятия и реализуемые проекты**

Основными организациями, оказывающими поддержку развития регионов, являются Государственное управление по содействию экономическому росту (Tillväxtverket), областные администрации и муниципалитеты.

Одна их центральных ролей в системе государственной поддержки регионального развития в сфере поддержки малого и среднего предпринимательства в Швеции отведена **Государственному управлению по содействию**

**экономическому росту**, подведомственному Министерству промышленности (Näringsdepartementet).

Основными направлениями работы Управления являются: развитие предпринимательства во всех регионах Швеции, упрощение законодательства для предприятий, консультирование по вопросам содействия экономическому росту, стимулирование инноваций, администрирование программ Европейского регионального структурного фонда. Управление имеет 11 представительств в девяти городах по всей стране. Количество сотрудников – 370 человек.

В рамках работы по инвестированию средств Европейского Союза Управление администрировало около 9 млрд. шв. крон (1,4 млрд. долл. США) в течение 2007-2013 гг. В соответствии с новым пакетом программ регионального развития, принятым в 2014 году Европейской комиссией, планируется потратить 16 млрд. шв. крон (около 2,3 млрд. долл. США) в период 2014-2020 годов на меры по поддержке регионального развития.

В сфере компетенции **областных администраций** (länsstyrelse) входит стимулирование экономики региона (лена) с целью создания устойчивого экономического развития и повышения занятости населения. Особое внимание в деятельности областных администраций уделяется следующим направлениям:

- развитие малых предприятий;
- женское предпринимательство;
- развитие предпринимательства среди иммигрантов;
- расширение спектра коммерческих услуг в малонаселенных районах.

**Коммуны** (муниципалитеты), в свою очередь, поддерживают развитие малого и среднего бизнеса на своем уровне. У каждой коммуны есть свои программы и конкретные меры поддержки предпринимательства.

### III. Внешнеэкономические связи

#### 3.1. Краткий обзор состояния и динамики внешней торговли Швеции

##### 3.1.1. Основные внешнеэкономические партнеры Швеции, основные товары экспорта и импорта<sup>43</sup>

Стоимость шведского **экспорта товаров** в 2017 году составила 1 307 млрд. шв. крон (ок. 153,1 млрд. долл. США), что на 10% выше, чем в 2016 году. В то же время **импорт товаров** вырос на 9%, составив 1 313 млрд. шв. крон (ок. 153,8 млрд. долл. США). **Сальдо внешней торговли** составило минус 6 млрд. шв. крон (ок. –0,7 млрд. долл. США). Соответствующее значение сальдо за 2016 год составило 15 млрд. шв. крон (ок. 1,75 млрд. долл. США).

В 2017 году в целом экспорт из Швеции в страны Евросоюза вырос на 10%, а импорт из ЕС — на 9% по сравнению с 2016 годом. Экспорт в страны еврозоны вырос на 10%, импорт оттуда — на 9%. Экспорт из Швеции в отдельные страны ЕС рос неравномерно: прирост экспорта в Германию составил 14%, в Данию — на 7%, в Великобританию — на 13%. Импорт из Германии и Великобритании вырос на 8%, из Дании — на 3%.

Экспорт в прочие европейские страны вырос на 10%, импорт из них также вырос на 10%. Экспорт в Норвегию вырос на 8%, импорт из Норвегии — на 7%. Экспорт в Россию вырос на 28%, а импорт из России — на 18%.

Экспорт в Азию вырос на 15%, импорт оттуда — на 7%. Прирост экспорта в Китай составил 27%, импорт из Китая вырос на 7%.

Экспорт в США вырос на 3%, импорт из США снизился на 3%.

Экспорт шведских товаров машиностроения вырос на 8%. Внутри этого сектора экспорт легковых автомобилей вырос на 19%. Экспорт минеральных ресурсов вырос на 22%. Экспорт продукции лесопереработки вырос на 5%, энергоносителей — на 26%. Экспорт продукции химической промышленности вырос на 8%. Из категории прочих товаров экспорт продуктов питания вырос на 1%.

Импорт продукции машиностроения в Швецию вырос на 8%. При этом импорт машин и оборудования вырос на 11%. Импорт минеральных ресурсов вырос на 19%, в т.ч. железа и стали на 25%. Импорт продуктов лесопереработки вырос на 8%, химических товаров — на 7%, энергоносителей — на 23% (при этом импорт сырой нефти вырос на 17%). Импорт прочих товаров вырос на 3%.

<sup>43</sup> Показатели внешней торговли Швеции, выраженные в шведских кронах, в различных источниках могут отличаться вследствие того, что ЦСБ Швеции со временем уточняет статистические данные за прошлые периоды. Кроме того, после внедрения новой методики расчета показателей платежного баланса, возникли расхождения между агрегированными показателями платежного баланса (в части счета текущих операций) и статистикой первичных операций экспорта и импорта, публикуемой ЦСБ. Наконец, расхождение может возникнуть в зависимости от методики пересчета в доллары США (например, сумма помесечных показателей экспорта, пересчитанных по номинальному среднесрочному курсу, не совпадает с величиной годового экспорта, пересчитанной по номинальному среднегодовому курсу).

**Страны — крупнейшие торговые партнеры Швеции по товарообороту в 2017 году** (млн. шв. крон)

Страна	2017 год, млн. шв. крон			Прирост в 2017 г. к 2016 г., %			Доля в обороте, %	
	Импорт	Экспорт	Оборот	Импорт	Экспорт	Оборот	2016	2017
							г.	г.
<b>Всего</b>	<b>1 313 598,7</b>	<b>1 306 617,6</b>	<b>2 620 216,2</b>	<b>8,78</b>	<b>9,56</b>	<b>9,17</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
1 Германия	247 158,3	142 962,2	390 120,5	8,72	14,07	10,62	14,69	14,89
2 Норвегия	106 646,9	133 443,7	240 090,6	6,85	7,74	7,34	9,32	9,16
3 Нидерланды	117 290,5	71 207,4	188 497,8	12,63	10,63	11,87	7,02	7,19
4 Дания	94 779,1	89 547,0	184 326,1	3,25	7,47	5,26	7,30	7,03
5 Финляндия	61 785,4	90 335,7	152 121,1	12,60	11,62	12,01	5,66	5,81
6 Великобритания	67 723,8	81 287,5	149 011,3	8,43	13,04	10,90	5,60	5,69
7 Бельгия	64 577,0	57 179,4	121 756,4	12,75	2,84	7,87	4,70	4,65
8 США	31 241,6	90 006,9	121 248,5	-2,85	3,45	1,75	4,96	4,63
9 Китай	59 620,1	58 505,5	118 125,6	6,84	27,30	16,08	4,24	4,51
10 Франция	51 461,0	54 808,7	106 269,7	4,67	4,14	4,39	4,24	4,06
11 Польша	51 093,7	39 844,5	90 938,2	14,92	3,06	9,41	3,46	3,47
12 Италия	42 983,9	35 192,6	78 176,6	9,73	10,18	9,94	2,96	2,98
<b>13 Россия</b>	<b>37 317,3</b>	<b>18 738,0</b>	<b>56 055,3</b>	<b>17,58</b>	<b>27,92</b>	<b>20,85</b>	<b>1,93</b>	<b>2,14</b>
14 Испания	18 498,4	25 082,5	43 580,9	14,03	7,71	10,31	1,65	1,66
15 Япония	10 797,2	19 533,9	30 331,1	-5,46	9,02	3,38	1,22	1,16
16 Чехия	19 121,1	11 004,5	30 125,5	7,87	13,14	9,74	1,14	1,15
17 Австрия	16 650,1	12 156,6	28 806,7	9,86	20,46	14,10	1,05	1,10
18 Турция	12 506,7	14 049,7	26 556,4	14,84	18,85	16,93	0,95	1,01
19 Эстония	15 491,9	10 985,0	26 476,9	-16,86	14,01	-6,34	1,18	1,01
20 Швейцария	10 250,5	14 183,1	24 433,6	8,18	-1,11	2,58	0,99	0,93
21 Южная Корея	8 188,3	12 227,1	20 415,3	12,80	1,46	5,73	0,80	0,78
22 Литва	11 797,6	8 353,0	20 150,6	13,59	7,63	11,04	0,76	0,77
23 Венгрия	12 742,5	6 021,4	18 763,9	26,23	12,85	21,60	0,64	0,72
24 Ирландия	12 666,1	5 189,0	17 855,1	-2,65	-24,29	-10,11	0,83	0,68
25 Индия	6 292,7	11 434,0	17 726,8	5,52	28,17	19,10	0,62	0,68
26 Австралия	2 620,9	15 065,7	17 686,6	5,53	15,46	13,87	0,65	0,68
27 Канада	3 937,5	10 295,9	14 233,3	-3,38	-1,32	-1,90	0,60	0,54
28 Словакия	8 919,0	3 645,6	12 564,6	-3,69	28,24	3,81	0,50	0,48
29 Гонконг	8 552,3	3 989,2	12 541,5	-8,59	-13,42	-10,19	0,58	0,48
30 Бразилия	4 563,7	7 337,6	11 901,3	2,37	8,05	5,80	0,47	0,45

Источник: ЦСБ Швеции

**Страны — крупнейшие торговые партнеры Швеции по товарообороту в 2017 году** (млн. долл. США)

Страна	2017 год, млн. долл. США			Прирост в 2017 г. к 2016 г., %			Доля в обороте, %	
	Импорт	Экспорт	Оборот	Импорт	Экспорт	Оборот	2016 г.	2017 г.
<b>Всего</b>	<b>154 016,1</b>	<b>153 164,6</b>	<b>307 180,7</b>	<b>9,19</b>	<b>9,93</b>	<b>9,56</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
1 Германия	28 971,1	16 763,8	45 734,9	9,05	14,38	10,95	14,70	14,89
2 Норвегия	12 503,4	15 658,8	28 162,3	7,32	8,27	7,85	9,31	9,17
3 Нидерланды	13 759,8	8 349,6	22 109,4	13,24	11,25	12,48	7,01	7,20
4 Дания	11 103,6	10 504,4	21 608,1	3,59	7,93	5,65	7,29	7,03
5 Финляндия	7 252,4	10 596,9	17 849,3	13,01	12,09	12,46	5,66	5,81
6 Великобритания	7 933,7	9 530,4	17 464,1	8,61	13,44	11,20	5,60	5,69
7 Бельгия	7 564,5	6 692,9	14 257,4	13,11	2,91	8,08	4,70	4,64
8 США	3 651,7	10 545,2	14 196,9	-2,98	3,52	1,77	4,98	4,62
9 Китай	7 000,3	6 856,8	13 857,1	7,30	27,75	16,53	4,24	4,51
10 Франция	6 041,1	6 413,0	12 454,0	5,14	4,19	4,65	4,24	4,05
11 Польша	5 993,7	4 676,1	10 669,8	15,50	3,42	9,88	3,46	3,47
12 Италия	5 040,7	4 118,7	9 159,3	10,05	10,33	10,18	2,96	2,98
<b>13 Россия</b>	<b>4 369,2</b>	<b>2 199,1</b>	<b>6 568,3</b>	<b>18,31</b>	<b>28,61</b>	<b>21,57</b>	<b>1,93</b>	<b>2,14</b>
14 Испания	2 164,8	2 939,8	5 104,6	14,21	8,01	10,55	1,65	1,66
15 Япония	1 266,4	2 283,7	3 550,0	-5,53	9,46	3,59	1,22	1,16
16 Чехия	2 240,1	1 291,2	3 531,3	8,14	13,45	10,02	1,14	1,15
17 Австрия	1 949,1	1 425,0	3 374,1	9,97	20,69	14,26	1,05	1,10
18 Турция	1 459,4	1 647,5	3 106,9	14,89	19,13	17,10	0,95	1,01
19 Эстония	1 815,3	1 287,4	3 102,7	-16,79	14,21	-6,23	1,18	1,01
20 Швейцария	1 206,3	1 658,4	2 864,7	8,86	-1,19	2,81	0,99	0,93
21 Южная Корея	961,8	1 434,1	2 395,9	13,27	2,63	6,65	0,80	0,78
22 Литва	1 383,4	979,7	2 363,0	13,92	7,90	11,35	0,76	0,77
23 Венгрия	1 496,6	705,6	2 202,2	27,02	13,09	22,20	0,64	0,72
24 Ирландия	1 486,4	608,4	2 094,8	-1,80	-23,36	-9,22	0,82	0,68
25 Индия	738,3	1 341,1	2 079,4	5,75	28,79	19,54	0,62	0,68
26 Австралия	311,3	1 763,6	2 074,9	7,96	15,35	14,18	0,65	0,68
27 Канада	465,7	1 203,3	1 669,0	-2,19	-1,01	-1,34	0,60	0,54
28 Словакия	1 045,3	427,9	1 473,2	-3,24	28,88	4,31	0,50	0,48
29 Гонконг	1 002,8	465,1	1 467,9	-8,13	-13,48	-9,89	0,58	0,48
30 Бразилия	535,6	863,2	1 398,8	2,64	9,27	6,63	0,47	0,46

Источник: ЦСБ Швеции

**Структура экспорта основных товарных групп (по кодам ТН ВЭД) в 2016-2017 годах, млн. долл. США (в текущих ценах)**

Код ТН ВЭД	Наименование товарной группы	2016 г.		2017 г.	
		экспорт из Швеции	экспорт из Швеции	прирост, %	доля, %
01-05	Продукты животного происхождения	4 769,8	4 565,0	-4,3	3,0
06-14	Продукты растительного происхождения	903,9	907,0	0,3	0,6
15	Жиры и масла животного и растительного происхождения	515,6	634,7	23,1	0,4
16-24	Готовые пищевые продукты и напитки	3 489,7	3 734,6	7,0	2,5
25-27	Минеральные продукты	10 211,2	13 121,2	28,5	8,7
28-38	Продукция химической промышленности	14 065,3	14 901,2	5,9	9,9
39-40	Полимерные материалы и каучук	5 870,1	6 354,1	8,2	4,2
41-43	Кожевенное сырье, пушнина и изделия из них	320,7	346,9	8,2	0,2
44-46	Древесина и изделия из нее	3 750,6	4 071,5	8,6	2,7
47-49	Целлюлозно-бумажные изделия	10 740,2	11 176,6	4,1	7,4
50-63	Текстиль, текстильные материалы	2 545,8	2 687,8	5,6	1,8
64-67	Обувь, головные уборы, зонты и прочие	405,7	448,8	10,6	0,3
68-70	Изделия из камня, керамика, стекло	834,0	888,4	6,5	0,6
71	Драгоценные камни и металлы, изделия из них	1 173,0	1 234,6	5,2	0,8
72-83	Металлы и изделия из них	12 763,5	14 764,6	15,7	9,8
84-85	Машины, электрооборудование и механизмы	36 789,1	39 061,4	6,2	25,9
86-89	Транспортные средства	19 562,5	22 442,4	14,7	14,9
90-92	Инструменты и аппараты	4 112,1	4 129,1	0,4	2,7
93	Оружие и боеприпасы	323,7	490,4	51,5	0,3
94-96	Разные промышленные товары	3 587,9	3 872,0	7,9	2,6
97,99	Произведения искусства, антиквариат и прочие	665,0	879,9	32,3	0,6
	<b>ВСЕГО</b>	<b>137 399,4</b>	<b>150 712,0</b>	<b>9,7</b>	<b>100,0</b>

Источник: ЦСБ Швеции

**Структура импорта основных товарных групп (по кодам ТН ВЭД) в 2016-2017 годах, млн. долл. США (в текущих ценах)**

Код ТН ВЭД	Наименование товарной группы	2016 г.		2017 г.	
		импорт в Швецию	импорт в Швецию	прирост, %	доля, %
01-05	Продукты животного происхождения	6 957,5	6 893,6	-0,9	4,7
06-14	Продукты растительного происхождения	3 128,2	3 231,1	3,3	2,2
15	Жиры и масла животного и растительного происхождения	715,2	797,7	11,5	0,5
16-24	Готовые пищевые продукты и напитки	5 768,7	6 028,5	4,5	4,1
25-27	Минеральные продукты	13 511,9	16 578,3	22,7	11,3
28-38	Продукция химической промышленности	11 876,5	12 436,6	4,7	8,5
39-40	Полимерные материалы и каучук	6 502,5	7 185,9	10,5	4,9
41-43	Кожевенное сырье, пушнина и изделия из них	596,1	620,1	4,0	0,4

44-46	Древесина и изделия из нее	1 736,2	1 884,7	8,6	1,3
47-49	Целлюлозно-бумажные изделия	2 240,2	2 413,0	7,7	1,6
50-63	Текстиль, текстильные материалы	5 400,1	5 669,7	5,0	3,9
64-67	Обувь, головные уборы, зонты и прочие	1 175,6	1 258,7	7,1	0,9
68-70	Изделия из камня, керамика, стекло	1 619,1	1 791,6	10,7	1,2
71	Драгоценные камни и металлы, изделия из них	294,9	282,8	-4,1	0,2
72-83	Металлы и изделия из них	10 558,4	12 750,4	20,8	8,7
84-85	Машины, электрооборудование и механизмы	34 713,5	37 100,8	6,9	25,3
86-89	Транспортные средства	18 696,9	20 280,7	8,5	13,8
90-92	Инструменты и аппараты	3 868,9	4 098,2	5,9	2,8
93	Оружие и боеприпасы	134,7	134,7	0,0	0,1
94-96	Разные промышленные товары	4 389,2	4 911,7	11,9	3,4
97,99	Произведения искусства, антиквариат и прочие	105,0	104,5	-0,4	0,1
<b>ВСЕГО</b>		<b>133 989,1</b>	<b>146 453,3</b>	<b>9,3</b>	<b>100,0</b>

Источник: ЦСБ Швеции

### 3.1.2. Тенденции изменения совокупного товарооборота. Отраслевая и географическая структура товарооборота

#### Внешняя торговля Швеции товарами и услугами в 2014-2017 гг. по основным группам внешнеторговых партнеров (млрд. шв. крон и млрд. долл. США)

			2014		2015		2016		2017		Изм. 2017 / 2016, %	Доля в 2017 году, %
			Млрд. шв. крон	Млрд. долл. США	Млрд. шв. крон	Млрд. долл. США	Млрд. шв. крон	Млрд. долл. США	Млрд. шв. крон	Млрд. долл. США		
Весь мир	Экспорт	Всего	1 758	256,4	1 896	224,8	1 926	225,0	2 046	239,6	6,2	100,0
		Товары	1 230	179,4	1 283	152,1	1 303	152,2	1 415	165,7	8,6	100,0
		Услуги	528	77,0	613	72,7	623	72,8	631	73,9	1,3	100,0
	Импорт	Всего	1 586	231,3	1 689	200,2	1 730	202,1	1 891	221,5	9,3	100,0
		Товары	1 111	162,0	1 169	138,6	1 201	140,3	1 305	152,8	8,7	100,0
		Услуги	475	69,3	520	61,6	529	61,8	586	68,6	10,8	100,0
Внутренний рынок <sup>1)</sup>	Экспорт	Всего	1 243	181,3	1 330	157,7	1 352	157,9	1 446	169,4	7,0	70,7
		Товары	895	130,5	926	109,8	942	110,0	1 018	119,2	8,1	71,9
		Услуги	348	50,7	404	47,9	410	47,9	427	50,0	4,1	67,7
	Импорт	Всего	1 220	177,9	1 299	154,0	1 361	159,0	1 504	176,2	10,5	79,5
		Товары	870	126,9	925	109,7	976	114,0	1 060	124,2	8,6	81,2
		Услуги	350	51,0	375	44,5	386	45,1	443	51,9	14,8	75,6
Страны ЕС (28)	Экспорт	Всего	1 030	150,2	1 104	130,9	1 120	130,8	1 202	140,8	7,3	58,7
		Товары	758	110,5	785	93,1	800	93,4	867	101,5	8,4	61,3
		Услуги	272	39,7	320	37,9	319	37,3	335	39,2	5,0	53,1
	Импорт	Всего	1 090	158,9	1 163	137,9	1 222	142,7	1 352	158,4	10,6	71,5
		Товары	779	113,6	826	97,9	875	102,2	953	111,6	8,9	73,0
		Услуги	312	45,5	337	40,0	347	40,5	400	46,8	15,3	68,3
Северная Европа	Экспорт	Всего	463	67,5	488	57,9	505	59,0	541	63,4	7,1	26,4
		Товары	316	46,1	323	38,3	327	38,2	355	41,6	8,6	25,1
		Услуги	147	21,4	166	19,7	177	20,7	186	21,8	5,1	29,5
	Импорт	Всего	337	49,1	349	41,4	362	42,3	394	46,1	8,8	20,8
		Товары	230	33,5	242	28,7	250	29,2	267	31,3	6,8	20,5
		Услуги	106	15,5	107	12,7	112	13,1	127	14,9	13,4	21,7
Страны балтийского региона <sup>2)</sup>	Экспорт	Всего	743	108,3	784	92,9	800	93,4	873	102,2	9,1	42,7
		Товары	538	78,5	554	65,7	563	65,8	623	73,0	10,7	44,0
		Услуги	205	29,9	231	27,4	238	27,8	250	29,3	5,0	39,6
	Импорт	Всего	725	105,7	749	88,8	781	91,2	857	100,4	9,7	45,3
		Товары	554	80,8	571	67,7	599	70,0	648	75,9	8,2	49,7
		Услуги	171	24,9	179	21,2	182	21,3	209	24,5	14,8	35,7

*Примечания:*

<sup>1)</sup> ЕС, Исландия, Лихтенштейн и Норвегия

<sup>2)</sup> Страны СГБМ: Дания, Эстония, Финляндия, Исландия, Латвия, Литва, Норвегия, Польша, Россия, Германия

<sup>3)</sup> В целях обеспечения возможности суммирования статистики торговли товарами и услугами в вышеприведенной таблице использовалась информация платежного баланса. Показатели внешней торговли товарами, приводимые в настоящем Обзоре, рассчитываются на основе первичных данных внешней торговли (если не отмечено иное). Расхождения соответствующих показателей обусловлены разницей методологии платежного баланса и первичных данных<sup>44</sup>. Кроме того, при получении детализированной информации о внешней торговле отдельными товарными группами возможно исключение из статистики данных под грифом «секретно».

*Источники: ЦСБ Швеции, Коммерц-коллегия Швеции*

По данным шведской статистики, за 2017 год общий объем экспорта товаров из Швеции вырос на 9,9%, импорта в Швецию — вырос на 9,2%. При расчете в шведских кронах экспорт показал рост на 9,6%, импорт — на 8,8%.

При этом экспорт в Россию в текущих ценах, номинированный в долларах США, вырос на 28,6%, в то время как импорт из России — на 18,3%. В списке экспортеров в Швецию Россия заняла 12-е место (в 2016 году — 13-е). В рейтинге экспорта из Швеции Россия занимает 15-е место.

Суммарный оборот шведской торговли товарами со всеми странами в 2017 г. составил 307,2 млрд. долл. США, импорт — 154,0 млрд. долл. США, экспорт — 153,2 млрд. долл. США.

Динамика *российского экспорта* в Швецию в значительной степени обусловлена колебаниями закупок Швецией сырой нефти. По данным шведской статистики, по отношению к 2016 году стоимостной объем поставок увеличился на 13,5%, в то время как физический объем сократился на 10,2%. В натуральном выражении Швеция импортировала за 2017 год 19,5 млн. тонн (за 2016 год — 19,4 млн. тонн). Российской нефти за 2017 год было импортировано 7,2 млн. тонн (в 2016 году — 8,0 млн. тонн).

Шведская внешняя торговля получила серьезное развитие в течение последнего десятилетия. В период с 2008 по 2017 гг. физический объем экспорта товаров и услуг вырос на 21%, импорта — на 27%. В течение последнего десятилетия и экспорт, и импорт увеличивались каждый год за исключением 2009 и 2012-2013 годов.

**Товарооборот** внешней торговли Швеции, страны с населением 10 млн. человек, составил в 2017 году 318,5 млрд. долл. США, что соответствует ок. 54% объема внешней торговли России (590,9 млрд. долл. США в 2017 году<sup>45</sup>).

В общем *экспорте* Швеции в разрезе основных товарных групп по итогам 2017 года существенную долю составляет продукция машиностроения (46%), на долю продукции химической промышленности приходится 13%, на продовольствие — 6% всего объема экспорта (статистические данные ЦСБ Швеции).

<sup>44</sup> Подробнее см. в отчете Коммерц-коллегии «Sveriges utrikeshandel med varor och tjänster samt direktinvesteringar. Helåret 2017», <http://kommers.se/nyheter/Forcerade-nyheter/2017--ett-starkt-ar-for-svensk-export-och-import/>

<sup>45</sup> Данные Росстата



В страны Евросоюза поставляется 59,2% шведского экспорта, в Норвегию — 10,2%, в Соединенные Штаты — 6,9%, Китай — 4,5%, Российскую Федерацию — 1,4%. На остальные страны мира приходится 17,8% экспортных поставок.

В структуре *импорта* Швеции преобладает продукция машиностроения — 44%, на минеральное сырье приходится 8%, на энергоносители — 10%, на продовольствие — 11%.

Крупнейшими поставщиками товаров в Швецию являются: страны Евросоюза — 71,6%, Норвегия (8,1%), Российская Федерация — 2,8%, Китай (4,5%), Соединенные Штаты (2,4%). На остальные страны мира приходится 10,6% объема импорта.

Швеция в период 2000-2015 годов имела стабильное положительное сальдо внешней торговли товарами со странами мира. В 2017 г. Швеция впервые свела свою внешнюю торговлю с дефицитом (–0,7 млрд. долл.).

Коэффициент покрытия импорта Швеции экспортом за последние 15 лет находился в диапазоне от 1,23 (в 2004 г.) до 0,99 (в 2017 г.).

В экспорте услуг в 2017 году наибольшая доля (26%) приходится на сектор прочих деловых услуг, транспортные услуги составляют 15%, туристические услуги — 19%.

В импорте услуг большая часть (31%) принадлежит сектору прочих деловых услуг, на туристические услуги приходится 25%, на транспортные услуги — 16%.

Суммарный шведский экспорт услуг в 2017 году составил 74,0 млрд. долл. США, импорт — 68,8 млрд. долл. США. Положительное сальдо торговли услугами составило 5,2 млрд. долл. США. По данным шведской статистики, экспорт услуг из Швеции в Россию составил 839,5 млн. долл. США, импорт из России — 333,4 млн. долл. США.

Общее сальдо Швеции в торговле товарами и услугами сложилось в 2017 г. положительным и составило +18,1 млрд. долл. США (по сравнению с +22,9 млрд. долл. США в 2016 году).

### 3.1.3. Таможенно-тарифное и нетарифное регулирование

**Таможенный тариф.** С вступлением в ЕС с 1 января 1995 г. Швеция полностью восприняла внешнеторговый режим Евросоюза, включая его тарифные и нетарифные меры, а также общий таможенный тариф. Таким образом, вопросы размера уплаты таможенных пошлин регулируется на уровне ЕС.

Основным документом Сообщества, регламентирующим торговлю с «третьими» странами, в том числе с Россией, является Таможенный кодекс Сообщества (Custom Code, далее – Кодекс). Кодекс вступил в силу с 1 января 1994 г. (соответственно для Швеции – с 1 января 1995 г.).

Одной из наиболее важных составляющих Таможенного союза ЕС является Общий таможенный тариф (ОТТ). Законодательное закрепление Общего таможенного тарифа оформлено Регламентом Совета №2658/87 от 23 июля 1987 г. (Council Regulation (EEC) No 2658/87 of 23 July 1987 on the tariff and statistical nomenclature and on the Common Customs Tariff).

Таможенный тариф носит сложный дифференцированный характер. Он включает таможенные и специальные антидемпинговые пошлины.

К таможенным пошлинам относятся:

- конвенциональные пошлины (договорные);
- автономные пошлины (принимаемые автономно органами ЕС);
- преференциальные (льготные);
- адвалорные пошлины (от стоимости товара);
- специфические пошлины (с количества, размеров, веса и т.п. товара);
- уравнивающие пошлины (в размере разницы между низкой экспортной ценой поставщика, прежде всего сельскохозяйственных товаров, и более высокой ценой);
- специальные антидемпинговые и компенсационные пошлины (вводимые в качестве защитных мер против поставщиков товаров, обвиняемых в демпинге и субсидировании своего экспорта).

С 1995 года вступил в силу новый вариант ОТТ, учитывающий результаты Уругвайского раунда переговоров ГАТТ/ВТО. Каждый подпункт тарифной номенклатуры теперь имеет два уровня тарифов: автономный и договорной. Последний применяется в торгово-экономических отношениях ЕС-Россия с момента завершения ратификации пакета документов по вступлению России в ВТО.

Базовым документом, определяющим режим торговли между Россией и ЕС, является двустороннее Соглашение о партнерстве и сотрудничестве между Европейским Союзом и Россией, подписанное 24 июня 1994 г. (вступило в силу 1 декабря 1997 г.). Данное Соглашение содержит ряд специальных положений об экономических отношениях Россия-ЕС и, как общее правило, не устанавливает каких-либо ограничений в отношении импорта российских товаров.

Ограничительные меры в отношении России могут быть приняты только Евросоюзом. При этом ограничительные меры ЕС на регулярной основе открыто публикуются на сайте Евросоюза по ссылке <http://trade.ec.europa.eu/tdi/>, доступны всем участникам внешнеэкономической деятельности, в том числе и российским.

#### Антидемпинговые меры:

- **Нитрат аммония** — с 25 сентября 2014 г. по 24 сентября 2019 г. действует специфическая пошлина в размере от 41,42 – 47,07 евро за тонну в зависимости от продукта. В отношении ОАО «Еврохим» действуют индивидуальные пошлины – 28,88 – 32,82 евро за тонну, ОАО «Кирово-Чепецкий химический комбинат» - 47,07 евро за тонну (только для кодов ТНВЭД ЕС 31023090, 31024090). Мера впервые была введена 23 августа 1995 года.
- **Бесшовные трубы** — с 5 июля 2012 г. по 4 июля 2017 г. действует пошлина в следующих размерах: ОАО «Челябинский трубопрокатный завод» и ОАО «Первоуральский новотрубный завод» - 24,1%, с 28 декабря 2012 г. предприятия группы ТМК - 28,7 %, для остальных российских компаний – 35,8%.
- **Феррокремний** — с 10 апреля 2014 г. по 10 апреля 2019 г. действует пошлина в следующих размерах: Братский ферросплавный завод - 17,8 %, для остальных российских компаний - 22,7 %.
- **Сварные нелегированные трубы** — с 28 января 2015 г. по 27 января 2020 г. действует пошлина в следующих размерах: предприятия группы ОМК - 10,1%, предприятия группы ТМК - 16,8 %, для остальных российских компаний - 20,5 %.

- **Фитинги для труб** — с 30 января 2013 г. по 29 января 2018 г. для всех российских компаний действует пошлина в размере 23,8 % на импорт чугуновых и стальных фитингов.
- **Трансформаторная сталь** - с 31 октября 2015 г. по 30 октября 2020 г. для всех российских компаний действует пошлина в размере 21,6%, при этом для ОАО «НЛМК» и ООО «ВИЗ-Сталь» установлена минимальная импортная цена.
- **Алюминиевая фольга** - с 19 декабря 2015 г. по 18 декабря 2020 г. для всех российских компаний действует пошлина в размере 12,2%.
- **Отдельные виды холоднокатаного листового проката** – в соответствии с Регламентами Европейской комиссии от 29 июля 2016 г. № 2016/1328 и № 2016/1329 введены антидемпинговые пошлины для российских производителей в следующих размерах: ПАО «Северсталь» - 34,1 %, для ОАО «ММК» - 18,7 %, для ПАО «НЛМК» и остальных российских производителей - 36,1 %, и введено ретроактивное взимание антидемпинговых пошлин (на предварительном уровне) за период с ноября 2015 г. по февраль 2016 г.

*Справочно:*

*10 февраля 2016 г. на основании Регламента ЕС № 2016/181 были введены временные меры в следующих размерах: ПАО «Северсталь» - 25,4 %; ОАО «ММК» - 19,8 %; ОАО «НЛМК» - 26,2 %; для всех остальных российских компаний – 26,2 %.*

- **Отдельные виды горячекатаного проката** - В соответствии с регламентом Еврокомиссии от 5 октября 2017 г. № 2017/1795 с 7 октября 2017 г. применяются антидемпинговые пошлины в следующих размерах: для ПАО «Северсталь» - 17,6 евро/т; для ПАО «НЛМК» - 53,3 евро/т; для ПАО «ММК» - 96,5 евро/т; для остальных российских производителей - 96,5 евро/т.

#### Антидемпинговые расследования:

- **Феррохром** – 23 июня 2017 г. в «Официальном журнале Европейского союза» опубликовано уведомление Европейской комиссии о начале антидемпингового расследования в отношении импорта в ЕС низкоуглеродистого феррохрома, происходящего из Российской Федерации, Китая и Турции.

#### Пересмотр антидемпинговых мер:

- **Бесшовные трубы** – 4 июля 2017 г. в «Официальном журнале Европейского союза» опубликовано уведомление Европейской комиссии о начале пересмотра антидемпинговой меры в отношении стальных бесшовных труб, происходящих из Российской Федерации и Украины.
- **Фитинги для труб** – 27 января 2018 г. в «Официальном журнале Европейского союза» опубликовано уведомление Европейской комиссии о начале пятилетнего пересмотра антидемпинговой меры (expiry review) в отношении импорта в ЕС некоторых видов фитингов из чугуна и стали, происходящих из Российской Федерации, Турции, Южной Кореи и Малайзии.
- **Нитрат аммония** – 17 августа 2017 г. начат промежуточный пересмотр антидемпинговой меры в отношении нитрата аммония для российских компаний ПАО «Акрон» и ПАО «Дорогобуж» в части изучения демпинга. Также 17 августа 2017 г. Европейской комиссией по заявлению 8 фермерских ассоциаций из

Ирландии, Испании, Великобритании, Франции, Италии и Финляндии (IFA, UPA, NFU, Coop de France, Confagricoltura, AGPB, МТК и Agricoltori Italiani) начат промежуточный пересмотр антидемпинговой меры в отношении нитрата аммония российского происхождения с целью снижения действующих пошлин. Процедура пересмотра будет проходить только в части изучения ущерба производителям удобрений из ЕС.

#### Административные меры:

• **Еврокомиссией 28 апреля 2016 г. принят Регламент № 2016/670**, на основании которого введен механизм автоматического лицензирования импорта некоторых видов труб и стальной продукции. Норма будет применяться с 30 мая 2016 г. и действовать 4 года.

Согласно Регламенту, для получения разрешения ввоза в ЕС стальной продукции, подлежащей лицензированию, импортерам необходимо будет предоставить в компетентный орган страны-члена ЕС, куда будет осуществляться импорт, заявление с информацией о планируемых поставках. Декларированию подлежат поставки свыше 2,5 тонн. Лицензия на поставку должна быть выдана компетентным органом на безвозмездной основе в течение 5 рабочих дней после подачи заявления. Список металлопродукции, подлежащей лицензированию, приводится в приложении к Регламенту.

#### Санкционные меры:

• **Запрет импорта товаров происхождения из Республики Крым и г. Севастополя на территорию ЕС.** Запрет на предоставление заемных средств (а также на предоставление соответствующей экспертной помощи и посреднических услуг) в отношении Республики Крым и г. Севастополя на цели развития инфраструктуры в сфере телекоммуникаций, энергетики, на цели разработки нефти, газа и минеральных ресурсов. Запрет на продажу или экспорт отдельного оборудования и технологий для использования в указанных сферах в Республике Крым и г. Севастополе. Запрет на осуществление инвестиций в Республику Крым и Севастополь. Запрет для европейских компаний на покупку недвижимости и предприятий, запрет на осуществление туристической деятельности.

#### Квотное ограничение (режим негласного квотирования):

• **Товары ядерного цикла.**

#### Тарифные квоты:

• **Мясо птицы и продукты ее переработки.**

*Справочно:*

*Российские экспортеры могут поставлять продукцию птицеводства в рамках квот, открытых для экспорта продукции из третьих стран.*

• **Пшеница мягких сортов со средним и низким содержанием протеина** – с 1 января 2003 г. введена ежегодная тарифная квота на импорт в ЕС мягких сортов пшеницы в размере 2 989 240 тонн. Импортная пошлина на пшеницу мягких сортов в рамках квоты составляет 12 евро за тонну. Импортная пошлина сверх квоты – 95 евро за тонну. В рамках общей квоты установлены страновые квоты для США и

Канады. Остаток тарифной квоты (2 378 387 тонн) – свободен для всех третьих стран (в том числе для России) на условиях «firstcomefirstserved».

*Справочно:*

*Практически все поставки мягких сортов пшеницы на дальние расстояния (из Австралии, США, Канады) – это пшеница со средним содержанием протеина. Поставки из России, Украины, Казахстана, Молдавии – преимущественно мягкая пшеница с низким содержанием протеина.*

*США и Канада имеют автономные стантовые квоты. В отношении тарифной квоты для третьих стран действует следующий порядок. Весь объем квоты распределяется на 4 транша для каждого квартала. В первую неделю квартала принимаются заявки на использование квоты от всех заинтересованных импортеров ЕС. Затем сравнивается объем поданных заявок с размером транша и выдаются лицензии на импорт пропорционально объемам, указанным в заявках. Поставки за пределами квот практически отсутствуют.*

• **Ячмень** - с 1 января 2004 г. введена ежегодная тарифная квота на импорт в ЕС ячменя в размере 300 000 тонн. Импортная пошлина на ячмень в рамках квоты составляет 16 евро за тонну. Импортная пошлина сверх квоты – 93 евро за тонну.

*Справочно:*

*Весь объем квоты распределяется на 4 транша для каждого квартала. В первую неделю квартала принимаются заявки на использование квоты от всех заинтересованных импортеров ЕС. Затем сравнивается объем поданных заявок с размером транша и выдаются лицензии на импорт пропорционально объемам, указанным в заявках. Поставки за пределами квот практически отсутствуют.*

#### Технические барьеры:

• **Асбестосодержащие материалы** - В соответствии с национальным законодательством стран-членов ЕС с 1 января 2005 г. внутри сообщества запрещена торговля и использование асбеста (crocidolite, amosite, anthophyllite asbestos, actinolite asbestos, tremolite asbestos and chrysotile) и асбестосодержащих материалов.

• **Новая политика ЕС в отношении химических веществ (система REACH).** В соответствии с регламентом ЕС №1907/2006 химические вещества, входящие в состав продукции, находящейся в обращении на территории ЕС, включая импортируемую, должны быть зарегистрированы в Европейском химическом агентстве.

• **Никелевые соли.**

*Классификация никелевых солей.* В июне 2008 г. и в январе 2009 г. в рамках пересмотра Директивы № 67/548 Еврокомиссия приняла классификацию более 140 никелевых соединений в качестве потенциально опасных без соответствующих научных обоснований. Данная классификация была еще раз подтверждена в Регламенте № 1272/2008. На данном этапе производители никельсодержащей продукции должны изменить маркировку и упаковку такой продукции.

• **Лесоматериалы и продукция из древесины.**

*Импорт лесоматериалов в Европейский союз.* Регламент № 995/2010 от 20 октября 2010 г. об обязанностях операторов, размещающих лесоматериалы и продукцию из древесины на рынке. Регламент устанавливает технический барьер, ограничивающий с 3 марта 2013 г. ввоз лесоматериалов и продукции из древесины в страны Европейского Союза без подтверждения легальности заготовки древесины, использованной при изготовлении этой продукции. Новое европейское

законодательство прямо запрещает ввоз на территорию стран ЕС древесины (в виде изделий или лесоматериалов), заготовленной в других странах с нарушением законодательства этих стран.

#### Запрет на импорт:

- **Шкуры рыси и волка** — в соответствии со ст. 8 (п.1) Регламента Совета ЕС № 338/97 от 9 декабря 1996 г. любая коммерческая деятельность в ЕС относительно шкур евроазиатской рыси и серого волка, в т.ч. покупка, предложение к совершению покупки, приобретение для коммерческих целей, общественная демонстрация с целью получения прибыли, использование в коммерческих целях и продажа, хранение, предложение и транспортировка с целью продажи, запрещена. Согласно ст. 8 (п.4) Регламента возможна частичная отмена этого положения на основе положений законодательства ЕС.
- **Шкуры кошек и собак** - с 1 января 2009 г. на территории ЕС ввоз, вывоз и обращение на рынке шкур кошки и собаки, а также продукции, содержащей такую кожу. Основание меры – Регламент Европейского парламента и Совета ЕС № 1523/2007.

#### Санитарные и фитосанитарные меры:

- В 1999 году Решением 2002/99/ЕС установлено, что при рисках, связанных с распространением ящура, достаточной термической обработкой мяса является минимальная температура в 70 °С, которая должна достигаться по всей толщине продукта.
- В 2007 году Решением Комиссии ЕС 2007/777 установлено, что из стран, где существуют очаги вируса ящура, для устранения определенных ветеринарно-санитарных рисков, связанных с распространением указанного заболевания, минимальный уровень термической обработки составляет 80 °С.
- Регламентом Комиссии № 1162/2012 установлено, что Калининградская область, учитывая её географическое расположение, является отдельной частью Российской Федерации.
- В настоящее время Россия включена в списки третьих стран, из которых могут ввозиться в Евросоюз определенные виды мяса, мясных продуктов и яиц и разрешен ввоз в страны - члены ЕС следующих видов продукции животного происхождения:
  - мясо птицы, продуктов из мяса птицы, яйца домашних (сельскохозяйственной) птицы, кроме яйца куриного;
  - яйца куриного только для последующей его переработки;
  - готовых мясных продуктов (прошедших тепловую обработку при температуре не ниже 70 °С, с экспозицией 30 минут), произведенных из говядины и баранины, обработанных желудков, мочевых пузырей и кишок, из Калининградской области. Сырье для этих мясных продуктов должно происходить из стран - членов ЕС или других стран, имеющих разрешение поставлять говядину и/или свинину в ЕС;
  - готовых мясных продуктов (прошедших тепловую обработку при температуре не ниже 80 °С), произведенных из свинины, обработанных желудков, мочевых пузырей и кишок, из Калининградской области.

В соответствии МЭБ территория, где расположена Калининградская область,

свободна от вируса ящура.

Угроза введения меры:

• **Олово, вольфрам, тантал, золото и их руды** - Регламентом Европейского парламента и Совета ЕС № 2017/821 от 17 мая 2017 г. вводится с 1 января 2021 г. система сертификации ответственных импортеров при поставках олова, вольфрама, тантала, золота и их руд, происходящих из зон вооруженных конфликтов или зон с высоким риском их возникновения».

Регламент предусматривает обязательную сертификацию всех экономических операторов, импортирующих в Европейских союз олово, вольфрам, тантал, золото и их руды. Цель документа - предотвращение финансирования вооруженных группировок в конфликтных зонах, осуществляемого за счет средств, вырученных в связи с добычей, транспортировкой и торговлей указанными товарами.

Документ предусматривает организацию в компании-импортере системы оценки и минимизации указанных рисков.

В случае нарушения указанного регламента предусмотрены меры, вплоть до непризнания сертификата ответственного импортера.

### **Административные барьеры**

#### *Государственные закупки*

Одним из ограничений доступа российских услуг на шведский рынок может считаться установленный порядок участия иностранных компаний в тендерах в рамках государственных закупок товаров, осуществления определенного вида работ, оказания услуг или комплексной реализации проекта.

В соответствии с действующими нормами международного права национальный режим участия в тендерах при осуществлении государственных закупок предоставляется участникам предпринимательской деятельности из стран – членов Европейского Союза, а также стран - участников Соглашения ВТО о государственных закупках. Допуск к участию в тендере предприятий и фирм, зарегистрированных в качестве юридических лиц в странах, не являющихся участниками многосторонних и двусторонних соглашений (в том числе и России) осуществляется в каждом конкретном случае на условиях, определенных администрацией тендера (государственным заказчиком) с соблюдением всех технических и финансово-экономических требований. При этом действует принцип не дискриминации по отношению к фирмам третьих стран. После присоединения России в рамках ВТО к Соглашению о государственных закупках субъектам предпринимательской деятельности будет предоставлен национальный режим участия в тендерах.

#### *Транспорт*

Определенные ограничения существуют в сфере транспортных услуг. Автомобильные и воздушные перевозки в настоящее время регулируются двусторонними соглашениями, предусматривающими выдачу соответствующих разрешений на конкретное число перевозок (рейсов).

В области автомобильного транспорта перевозки грузов осуществляются на основе разрешений компетентных органов обеих стран, обмен которыми производится ежегодно в соответствии с Соглашением между Правительством Российской Федерации и Правительством Швеции о международном автомобильном сообщении 2009 года.

### ***3.2. Меры государственной поддержки национального экспорта и инвестиций***

С учетом высокой зависимости шведской экономики от экспорта, поддержка национального экспорта и инвестиций традиционно является одним из важнейших приоритетов национальной политики.

В 2017 году объемы государственных ассигнований на меры по поддержке экспорта, привлечения иностранных инвестиций, а также продвижению имиджа страны, выделяемые институтам развития экспорта, составили 424,2 млн. шв. крон (ок. 49,9 млн. долл. США). Сумма включает следующие статьи расходов:

- 361,9 млн. шв. крон (ок. 42,6 млн. долл. США) на общую поддержку экспорта (консультирование, информационная поддержка, обучающие программы),
- 62,3 млн. шв. крон (ок. 7,3 млн. долл. США) на продвижение инвестиционного потенциала Швеции и привлечение иностранных инвесторов.

Согласно регламентационному акту, направленному в декабре 2017 года Правительством Швеции ведомствам, ответственным за продвижение национального экспорта и привлечение инвестиций<sup>46</sup>, объем бюджетных ассигнований на 2018 год на продвижение экспорта в разных формах составляет 382,4 млн. шв. крон (ок. 44,8 млн. долл. США), на продвижение инвестиционного потенциала — 72,8 млн. шв. крон (ок. 8,5 млн. долл. США).

На государственном уровне поддержка шведского экспорта и инвестиций во многом была обусловлена принятием Правительством Швеции в сентябре 2015 года новой Экспортной стратегии<sup>47</sup>. В предисловии к Экспортной стратегии Министр промышленности и инноваций Микаэль Дамберг отмечает, что экспорт — основа экономики, создающая условия для роста, занятости и благосостояния в условиях глобализации мировой экономики. Швеция — небольшая страна, зависящая от экспорта, что дает гигантские возможности, но при этом подразумевает жесткие условия конкуренции. Главной целью правительства является достижение минимального по ЕС уровня безработицы к 2020 году. Уже сегодня экспортные отрасли прямо или косвенно создают рабочие места для 1,3 млн. человек в Швеции. В экспортной стратегии, созданной совместно с деловыми кругами Швеции, приведены конкретные направления развития шведского экспорта.

По замыслу правительства, Швеция должна проводить самую передовую в мире политику в области климата и охраны окружающей среды. Переход к

<sup>46</sup> См. Regleringsbrev för budgetåret 2018 avseende anslagen 2:3 och 2:4 Exportfrämjande verksamhet resp. Investeringsfrämjande

<sup>47</sup> Текст Экспортной стратегии размещен на сайте Правительства Швеции, см. <http://www.regeringen.se/informationsmaterial/2015/09/sveriges-exportstrategi/>.



«зеленой» экономике и многооборотному, более эффективному использованию ресурсов, устойчивое производство и потребление, развитие инноваций и природоохранных технологий — это спектр возможностей для развития бизнеса при снижении нагрузки на окружающую среду и климат.

В Экспортной стратегии обозначены следующие **основные цели**:

- рост экспорта в абсолютных показателях и его доли в ВВП;
- повышение привлекательности Швеции для инвестиций, компетенций и туристов;
- рост доли предприятий-экспортеров;
- рост участия шведских предприятий в глобальной экономике.

Следует отметить, что в Швеции функционирует несколько государственных агентств, осуществляющих как финансовую, так и нефинансовую поддержку национального экспорта и инвестиций, а именно: государственная корпорация «АБ Шведский экспортный кредит» (SEK), Государственный комитет по обеспечению экспортных кредитов (EKN), государственная корпорация «Альми Фёретаспартнер» (ALMI Företagspartner).

Значительную поддержку национального экспорта и инвестиций (в первую очередь, организационно-консультационного характера) оказывает образованное в 2013 году государственное агентство Business Sweden, учредителями которого являются шведское государство (в лице МИДа Швеции) и Шведская внешнеторговая ассоциация (некоммерческое объединение шведских отраслевых организаций предпринимателей).

Государственное агентство Business Sweden осуществляет свою деятельность в двух направлениях: одно занимается вопросами инвестиций, другое – привлечением иностранного капитала в Швецию. Для оптимизации работы по направлению привлечения инвестиций Business Sweden концентрирует работу на решении двух задач: содействие шведским компаниям в поиске зарубежных партнеров для выхода на отдельные рынки, а также привлечение иностранных предприятий в Швецию для развития шведских кластеров (по образу «Кремниевой долины» в США). Представительства Business Sweden есть в 60 странах мира, в т.ч. и в России.

Информация об оказываемой правительством Швеции в течение 2016 года поддержке экспорта отдельных отраслей экономики приведена в Разделе 2.2. Обзора экономики.

### **Отраслевые программы поддержки экспорта сельхозпродукции**

Решающим фактором для дальнейшего развития шведского высокоэффективного сельскохозяйственного производства и реализации принятой в 2017 году Национальной продовольственной стратегии «Устойчивое развитие и новые рабочие места для всей страны» остается возможность осуществления экспортных поставок.

Дальнейшее увеличение объемов и ассортимента производимых в стране продовольственных товаров предполагает наличие стабильного спроса на внешних рынках, отмечают в этой связи в правительстве. К тому же, поставки на альтернативные рынки не только позволяют наращивать объемы производства, но и

сбалансировать отрицательные последствия ценовых колебаний на внутреннем рынке.

С целью стимулирования шведского сельскохозяйственного и продовольственного экспорта в 2017 году правительством принята программа поддержки сельскохозяйственных экспортеров, направленная, прежде всего, на обеспечение возможностей выхода на внешние рынки малых и средних шведских компаний.

Меры по долгосрочному повышению экспортного потенциала шведского сельскохозяйственного сектора и увеличению количества экспортёров продовольственных товаров предполагается реализовывать по 5 основным направлениям:

- Продвижение продукции шведских компаний на приоритетных ранках – США/Канада, Япония/Южная Корея и Сингапур (на эти цели шведскому торговому и инвестиционному совету «Бизнес Свиден» (Business Sweden) выделено 0,8 млн. долл.);
- Разработка и реализация региональных экспортных программ в рамках консультирования шведских предпринимателей по отдельным предпочтительным регионам поставки, осуществляемого «Бизнес Свиден». Программы, прежде всего должны быть рассчитаны на те шведские компании, которые имеют достаточный потенциал выхода на внешние рынки (0,64 млн. долл.);
- Осуществление анализа экспортного потенциала. «Бизнес Свиден» проведет анализ возможностей сбыта на внешних рынках конкретных шведских продовольственных товаров (0,18 млн. долл.);
- Разработка стратегии расширения экспорта экологических (органических) продовольственных товаров и разработка необходимого плана действий (1,17 млн. долл.);
- Реализация на безвозмездной основе Государственным продовольственным управлением совместно с Государственным управлением сельского хозяйства необходимых мер по регистрации шведских поставщиков продовольственной продукции в качестве сертифицированных поставщиков на рынки третьих стран. На эти цели обоим ведомствам выделено 0,4 млн. долл. (ранее оба ведомства за данную услугу взимали с экспортеров плату).

В общей сложности на реализацию программы из бюджета на 2018 год предусмотрено выделение 5,6 млн. долл. США.

Ранее, в 2016 году, правительством уже были выделены средства на реализацию в рамках деятельности «Бизнес Свиден» концепции «Попробуй шведское» (Try Swedish). Кроме того, был назначен национальный координатор действий по продвижению шведского продовольственного экспорта, а при посольстве Швеции в Пекине был создан совет по лесному и сельскому хозяйству, одной из задач которого стало продвижение образцов шведских продовольственных товаров к Китаю. В свою очередь, шведским торговым и инвестиционным советом «Бизнес Свиден» был разработан план образовательных программ для фермерских хозяйств и компаний, заинтересованных в продвижении на экспорт своей органической продукции.

### ***3.3. Меры государственной политики в области особых экономических зон, особенности их функционирования и администрирования***

Законодательством Европейского Союза предусмотрена возможность создания только одного вида особых экономических зон – зон свободной торговли, в которых запрещено производство или иная деятельность, кроме упаковки и/или перефасовки и складского хранения товаров. Данные ограничения обусловлены законодательством Евросоюза, в первую очередь статьями 166-182 Таможенного Кодекса Сообщества, утвержденного Регламентом Совета (Council Regulation (EEC) N 2913/92, articles 166-182).

В Швеции существует две зоны свободной торговли: порт Стокгольм и аэропорт Арланда, и они находятся под пристальным вниманием таможенных и портовых служб.

### ***3.4. Обзор состояния и перспектив развития торгово-экономических отношений Швеции и России***

***По итогам 2017 г.*** стоимостной объем российско-шведского товарооборота **увеличился** по сравнению с аналогичным периодом 2016 г. **на 3,9%** и составил 4,0 млрд. долл.<sup>48</sup>

При этом российский экспорт **упал на 12,9%** и составил 1,9 млрд. долл., импорт **вырос на 26,4%** и составил 2,1 млрд. долл. **Отрицательное сальдо** России в торговле со Швецией составило **176,0 млн. долл.**

***Справочно. По итогам 2016 г.*** стоимостной объем российско-шведского товарооборота **уменьшился** по сравнению с 2015 г. **на 9,2%** и составил 3,9 млрд. долл.

При этом российский экспорт **сократился на 8,7%** и составил 2,2 млрд. долл., импорт **сократился на 10,0%** и составил 1,7 млрд. долл. **Положительное сальдо** России в торговле со Швецией составило **555,8 млн. долл.**

---

<sup>48</sup> Здесь и далее – доллары США.

**Товарооборот между Россией и Швецией**  
(в 2008-2017 гг.)

*(млн. долларов США)*

	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
<b>Оборот</b>	8 655,7	5 239,2	6 443,0	9 164,5	10 127,0	8 392,2	8 033,6	4 287,6	3 890,0	4 043,6
прирост, +/-%	+41,4	-39,5	+23,0	+42,2	+10,5	-17,1	-4,3	-46,6	-9,3	+3,9
<b>Экспорт</b>	4 123,2	3 199,8	3 589,5	5 127,1	6 186,5	4 475,6	4 794,2	2 434,6	2 221,2	1 933,8
прирост, +/-%	+37,0	-22,4	+12,2	+42,8	+20,7	-27,7	+7,1	-49,2	-8,8	-12,9
<b>Импорт</b>	4 532,6	2 039,4	2 853,6	4 037,5	3 940,5	3 916,6	3 239,4	1 853,0	1 668,8	2 109,8
прирост, +/-%	+45,7	-55,0	+39,9	+41,5	-2,4	-0,6	-17,3	-42,8	-9,9	+26,4
<b>Сальдо</b>	-409,4	1 160,4	735,9	1 089,6	2 246,0	559,0	1 554,8	581,6	552,4	-176,0
<b>Место Швеции во внешней торговле России</b>										
<b>в обороте</b>	22	▲ 21	▼ 24	▲ 22	▲ 21	▼ 24	▲ 22	▼ 25	▼ 28	▼ 31
<b>в экспорте</b>	28	▲ 23	▼ 24	▼ 25	▲ 21	▼ 26	▲ 24	▼ 30	▲ 29	▼ 37
<b>в импорте</b>	17	▼ 22	▲ 21	▲ 20	▲ 19	— 19	▼ 22	▼ 24	▼ 25	— 25

*Источник: ФТС России*

### 3.4.1. Изменения по основным товарам и услугам российско-шведской торговли

#### Структура российского экспорта в Швецию (2015-2017 гг.)

Код ТН ВЭД	2015 г.		2016 г.		2017 г.		Прирост	
	млн. долл.	Доля, %	млн. долл.	Доля, %	млн. долл.	Доля, %	+/-млн. долл.	+/-%
<b>Общий экспорт России в Швецию</b>	<b>2 434,6</b>	<b>100,0</b>	<b>2 221,2</b>	<b>100,0</b>	<b>1 933,8</b>	<b>100,0</b>	<b>-287,4</b>	<b>-12,9</b>
Минеральные продукты (25-27)	1 578,1	64,8	1 522,1	▲ 68,5	1 365,0	▲ 70,6	-157,0	-10,3
<i>В т.ч. топливо мин., нефть и прод. их перегонки; битуминозные вещества; воски минеральные (27)</i>	<i>1 577,5</i>	<i>64,8</i>	<i>1 521,6</i>	<i>▲ 68,5</i>	<i>1 364,1</i>	<i>▲ 70,5</i>	<i>-157,4</i>	<i>-10,3</i>
Продукция химической пром., каучук (28-40)	657,8	27,0	501,5	▼ 22,6	383,3	▼ 19,8	-118,1	-23,6
Металлы, изделия из них (72-83)	64,0	2,6	55,5	▼ 2,5	56,3	▲ 2,9	+0,8	1,4
Древесина и целлюлозно-бумажные изделия (44-49)	58,5	2,4	47,6	▼ 2,1	50,4	▲ 2,6	+2,8	5,8
Продовольственные товары и с/х сырье (01-24)	20,8	0,9	22,5	▲ 1,0	24,9	▲ 1,3	+2,4	10,7
Машины, оборудование, транспортные ср. (84-90)	39,3	1,6	52,8	▲ 2,4	20,4	▼ 1,1	-32,4	-61,4
Текстиль, изделия из него. обувь (50-67)	4,2	0,2	7,6	▲ 0,3	8,7	▲ 0,5	+1,1	14,0
Жемчуг, драгоценные камни, металлы (71)	<0,1	<0,1	-	-	<0,1	▲ <0,1	+0,004	-
Кожевенное сырье, пушнина и изд. из них (41-43)	<0,1	<0,1	<0,1	— <0,1	<0,1	— <0,1	+0,0001	13,7
<i>Другие товары (68-70, 91-97)</i>	<i>11,9</i>	<i>0,5</i>	<i>11,7</i>	<i>— 0,5</i>	<i>24,790</i>	<i>▲ 1,3</i>	<i>+13,1</i>	<i>112,3</i>

**Падение стоимостных объемов экспорта по итогам 2017 г. (-12,9% или -287,4 млн. долл.) по сравнению с аналогичным периодом 2016 г. произошел за счет:**

- снижения экспорта минеральной продукции (продукции ТЭК, группа 27) на 10,3% (-157,4 млн. долл.) до уровня 1,4 млрд. долл.  
(в натуральном выражении экспорт **упал** на 30,4% (-1,7 млн.т.) и составил 3,9 млн.т.);
- снижения экспорта продукции химической промышленности (группы 28-40) на 23,6% (-118,1 млн. долл.) до уровня 383,3 млн. долл.  
(в натуральном выражении экспорт **вырос** на 25,4% (+179,0 тыс.т.) и составил 883,1 тыс.т.);

Структура российского импорта из Швеции  
(2015-2017 гг.)

Код ТН ВЭД	2015 г.		2016 г.		2017 г.		Прирост	
	млн. долл.	Доля, %	млн. долл.	Доля, %	млн. долл.	Доля, %	+/-млн. долл.	+/-%
<b>Общий импорт России из Швеции</b>	<b>1 853,0</b>	<b>100,0</b>	<b>1 668,8</b>	<b>100,0</b>	<b>2 109,8</b>	<b>100,0</b>	<b>+441,0</b>	<b>+26,4</b>
Машины, оборудование, транспортные ср. (84-90)	986,0	53,2	839,8	▼ 50,3	1 163,3	55,1	+323,5	+38,5
Продукция химической пром., каучук (28-40)	438,2	23,6	412,1	▲ 24,7	459,5	21,8	+47,4	+11,5
Металлы, изделия из них (72-83)	145,0	7,8	145,4	▲ 8,7	178,7	8,5	+33,3	+22,9
Продовольственные товары и с/х сырье (01-24)	88,4	4,8	97,5	▲ 5,8	122,4	5,8	+24,9	+25,5
Древесина и целлюлозно- бумажные изделия (44-49)	125,9	6,8	116,9	▲ 7,0	116,8	5,5	-0,1	-0,1
Минеральные продукты (25-27)	19,0	1,0	10,0	▼ 0,6	23,2	1,1	+13,2	+131,6
Текстиль, изделия из него. обувь (50-67)	14,3	0,8	13,7	— 0,8	15,4	0,7	+1,7	+12,7
Кожевенное сырье, пушнина и изд. из них (41-43)	1,07	<0,1	5,09	▲ 0,31	3,37	0,16	-1,727	-33,9
Жемчуг, драгоценные камни, металлы (71)	<0,1	<0,1	<0,1	—<0,1	0,056	0,0027	+0,047	+531,4
<i>Другие товары</i> (68-70, 91-97)	35,3	1,9	28,3	▼ 1,7	27,0	1,3	-1,3	-4,7

**Рост стоимостных объемов импорта** по итогам 2017 г. (+26,4% или +441,0 млн. долл.) по сравнению с аналогичным периодом 2016 г. произошел в основном за счет:

- увеличения импорта машин, оборудования, транспортных средств (группы 84-90) на 38,5% (+323,5 млн. долл.) до уровня 1,2 млрд. долл.

Причины изменения объемов экспорта  
(по итогам 2017 г.)

***Российский экспорт (общее изменение: -12,9% или -287,4 млн. долл.):***

+112,0% (+162,0 млн. долл.) по группе «Минеральная продукция» (продукции ТЭК, группа 27 ТН ВЭД).

По итоговым данным шведской статистики за 2017 год, падение физического объема поставок в товарной группе 27 «Топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки; битуминозные вещества; воски минеральные» составило в 2017 году 2,3% по отношению к 2016 году, при этом стоимостной объем поставок в данной группе вырос на 25%, в результате чего доля группы в общей стоимости российского экспорта в Швецию выросла в 2017 году до 83,4%.

На сырую нефть и сырые нефтепродукты (код 27090090 ТН ВЭД) приходилось 74,6% стоимости поставок товарной группы 27. По отношению к 2016 году стоимостной объем поставок увеличился на 13,5%, в то время, как физический объем сократился на 10,2%.

При незначительном сокращении физических объемов стоимость поставок легких дистиллятов и продуктов для специфических процессов переработки (код 27101211 ТН ВЭД) выросла в 2017 году на 13%, достигнув 5,92% в общей стоимости поставок в товарной группе 27.

Кроме того, в 2017 году на 24,2% в физическом объеме и на 55,9% по стоимости выросли поставки из Российской Федерации топлива авиационного реактивного (керосин) (код 27101921 ТН ВЭД), в результате чего доля данного товара в общей стоимости поставок в группе 27 выросла до 5,8%.

Существенно выросли поставки тяжелых дистиллятов (мазутов) для специфических процессов переработки (код 27101951 ТН ВЭД) – на 160,7% в физическом объеме и на 229,4% - по стоимости (4% в группе 27).

Поставки сжиженного пропана для прочих целей чистотой более 90%, но менее 99% (код 27111294 ТН ВЭД) выросли как в физическом объеме – на 52,9%, так и по стоимости – на 110,6% (2,5% в группе 27).

Кроме того, в 2017 году в рамках 27 группы произошла диверсификация поставок – в Швецию ввезено 6892 тонн угля коксующегося (код 27011210 ТН ВЭД), 6005 тонн легких дистиллятов прочих (код 271012900 ТН ВЭД),

49 896 тонн газойлей для прочих целей с содержанием серы более 0,2 мас. % (код 27101948 ТН ВЭД).

+818,0% (+64,7 млн. долл.) по группе «Продукция химической промышленности» (гр. 28-40 ТН ВЭД).

По итоговым данным шведской статистики за 2017 год, из Российской Федерации была поставлена 131 тонна урана обогащенного (код 28442035 ТН ВЭД) против 250 тонн годом ранее. Падение стоимости поставок составило 44,7% по отношению к 2016 году. Доля данного товара в стоимости российского экспорта в Швецию составила 3,1%.

Кроме того, в 2017 году сократились поставки из Российской Федерации аммиака безводного (код 28141000 ТН ВЭД) – на 38,6% в физическом, и на 25,4% в стоимостном выражении (до 0,7% в общем объеме шведского импорта из РФ).

Несмотря на рост физического объема, в 2017 году на 11,3% сократилась стоимость поставок в Швецию шин и покрышек пневматических резиновых новых для легковых автомобилей (код 40111000 ТН ВЭД) до 0,84% в общем объеме шведского импорта из РФ.

Обозначенное снижение стоимости поставок отдельных товаров было частично компенсировано ростом поставок в Швецию следующих товаров:

- углеводов ациклических насыщенных (код 290110000 ТН ВЭД) на 23 % по стоимости, до 2,7% в общем объеме шведского импорта из РФ;
- этанала (ацетальдегида) (код 2912120000 ТН ВЭД ТС) на 124% по стоимости, до 0,53% в общем объеме шведского импорта из РФ;
- этилацетата (код 2915310000 ТН ВЭД ТС) в 4,6 раза, до 0,35% в общем объеме шведского импорта из РФ.



Причины изменения объемов импорта  
(по итогам января 2018 г.)

***Российский импорт (общее изменение: +26,4% или +441,0 млн. долл.):***

+95,6% (+37,1 млн. долл.) по группе «Машины, оборудование, транспортные средства» (группы 84-90 ТН ВЭД).

По итоговым данным шведской статистики за 2017 год, наибольший рост стоимости российского импорта зафиксирован в группе 84 «Машины, оборудование и механизмы» ТН ВЭД – на 31,3% по отношению к предыдущему году, в основном, в результате увеличения в 5,6 раза поставок в рамках товарной позиции 84082099 ТН ВЭД «двигатели, используемые для приведения в движение транспортных средств, мощностью более 200 кВт».

На 19% выросли поставки «частей бурильных или проходческих машин» (код 84314300 ТН ВЭД), в 5,5 раза выросли поставки «оборудования и устройств для фильтрования или очистки воды» (код 84212100 ТН ВЭД). В 3 раза выросли поставки «оборудования прочего, для сельского хозяйства, садоводства, лесного хозяйства, птицеводства или пчеловодства» (код 84368010 ТН ВЭД).

Кроме того, на 44,7% выросли поставки «тракторов колесных для полуприцепов, новых» (код 87012010 ТН ВЭД). В 1,49 раза выросли поставки «автомобилей, специально предназначенных для медицинских целей, с рабочим объемом цилиндров двигателя более 1500 куб. см., но не более 2500 куб. см» (код 87033219 ТН ВЭД) и в 5,3 раза – поставки «автомобилей, специально предназначенных для медицинских целей, с рабочим объемом цилиндров двигателя более 1500 куб. см., но не более 3000 куб. см» (код 87032319 ТН ВЭД).

Существенно вырос объем импорта частей и компонентов для промышленной сборки:

- в 2,5 раза импорт «ремней безопасности для промышленной сборки моторных транспортных средств» (код 87082990 ТН ВЭД).
- в 4,2 раза импорт «коробок передач для промышленной сборки моторных транспортных средств» (код 87084050 ТН ВЭД).
- в 3,3 раза импорт «мостов ведущих с дифференциалом в сборе или отдельно от других элементов трансмиссии и мостов неведущих для промышленной сборки моторных транспортных средств» (код 87085035 ТН ВЭД).
- в 2,48 раза импорт «частей для промышленной сборки моторных транспортных средств» (код 87089997 ТН ВЭД).

Кроме того, на 42,7% выросли поставки из Швеции «выключателей автоматических прочих» (код 85352900 ТН ВЭД).

## Сопоставление статистики торговли товарами России и Швеции

Анализ торговли России со Швецией показывает значительные расхождения статистических данных обеих стран. Так, динамика развития товарооборота за последние пять лет характеризуется следующими показателями.

### Расхождение показателей торговли между Россией и Швецией

(млн. долларов США)

Россия - Швеция	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
<b>Оборот</b> <i>ФТС России</i>	<b>6 443,00</b>	<b>9 164,50</b>	<b>10 127,00</b>	<b>8 392,20</b>	<b>8 034,60</b>	<b>4 287,6</b>	<b>3 891,8</b>	<b>4 043,6</b>
<b>Оборот</b> <i>ЦСБ Швеции</i>	<b>9 866,30</b>	<b>13 965,70</b>	<b>12 384,40</b>	<b>10 645,30</b>	<b>11 215,4</b>	<b>6 261,9</b>	<b>5 368,8</b>	<b>6 573,7</b>
<i>расхождение</i>	-3 423,30	-4 801,20	-2 257,40	-2252,30	-3 180,8	-1 974,3	-1 477,0	-2 530,1
<b>Экспорт России</b> <i>ФТС России</i>	<b>3 589,50</b>	<b>5 127,10</b>	<b>6 186,50</b>	<b>4 475,60</b>	<b>4 794,10</b>	<b>2 434,6</b>	<b>2 223,8</b>	<b>1 933,8</b>
<b>Импорт Швеции</b> <i>ЦСБ Швеции</i>	<b>6 982,00</b>	<b>9 715,40</b>	<b>8 895,10</b>	<b>7 020,20</b>	<b>7 990,80</b>	<b>4 520,7</b>	<b>3 657,8</b>	<b>4 374,4</b>
<i>расхождение</i>	-3 392,50	-4 588,30	-2 708,60	-2544,60	-3 196,7	-2 177,1	-1 434,0	-2 440,6
<b>Импорт России</b> <i>ФТС России</i>	<b>2 853,60</b>	<b>4 037,50</b>	<b>3 940,50</b>	<b>3 917,40</b>	<b>3 240,40</b>	<b>1 853,0</b>	<b>1 668,0</b>	<b>2 109,8</b>
<b>Экспорт Швеции</b> <i>ЦСБ Швеции</i>	<b>2 884,30</b>	<b>4 250,30</b>	<b>3 489,30</b>	<b>3 625,10</b>	<b>3 224,60</b>	<b>1 741,3</b>	<b>1 711,0</b>	<b>2 199,3</b>
<i>расхождение</i>	-30,7	-212,8	451,2	292,3	15,8	111,7	-43,0	-89,5
<b>Курс шв. кроны</b> <b>к долл. США</b>	<b>7,2049</b>	<b>6,4969</b>	<b>6,7754</b>	<b>6,514</b>	<b>6,8577</b>	<b>8,4350</b>	<b>8,5613</b>	<b>8,5380</b>

### О причинах расхождения статистических показателей

Сравнение данных статистического учета взаимной торговли Швеции и России показывает значительное расхождение корреспондирующих показателей, сохраняющееся в течение долгого времени. Статистические данные в Швеции публикуются в базе данных сайта Центрального статистического бюро (ЦСБ, <http://www.scb.se/>), данные по российской внешней торговле доступны в базе данных сайта ФТС (<http://stat.customs.ru>).

**Расчет показывает, что наиболее существенно расходятся данные статистики экспорта из России в Швецию.** Так, шведская статистика показала, что за 2017 г. в Швецию было ввезено **на 126%** (по стоимости) больше российских товаров, чем их вывезено из России в Швецию по данным российской статистики: экспорт из России в Швецию по данным шведской статистики составил 4,37 млрд. долл. США, а по данным ФТС России — 1,93 млрд. долл. США. Перечисленные расхождения относятся как к физическим объемам, так и к стоимости вывозимых товаров.

Т.е. разрыв между данными статистики экспорта из России в Швецию и импорта в Швецию носит регулярный характер, при этом показатели импорта в Швецию из России систематически (как по объему, так и по стоимости) превышают показатели экспорта в Швецию из России.

Обоснования возможных причин расхождений были предметом встречи специалистов России и Швеции с 7 по 10 апреля 2008 года и суммированы в «Меморандуме о встрече по сопоставлению данных торговли товарами России и Швеции».

Среди выявленных методологических различий между статистическими системами России и Швеции в меморандуме были перечислены следующие:

**1) Использование различных систем учета внешней торговли товарами: «специальной» в Швеции и «общей» в России.**

**2) Использование в российской статистике для определения страны конечного назначения «страны контракта» в тех случаях, когда неизвестна страна «конечного назначения», приводит к расхождениям в данных об экспорте России и импорте Швеции по основным сырьевым товарам.**

**3) Использование в Европейском Союзе особенностей учета товаров, перемещаемых между странами Европейского Союза и учитываемых по стране отправления, приводит к несопоставимости данных в тех случаях, когда:**

- товары стран Европейского Союза поступают в Россию через Швецию;
- шведские товары поступают в Россию через другие страны Европейского Союза;
- товары третьих стран, выпущенные в свободное обращение в Швеции, в последующем вывозятся в Россию.

**4) Различие в стоимостных объемах в связи с использованием сторонами различных условий поставок (CIF при импорте и FOB при экспорте).**

Действие данных причин, в первую очередь, использование «страны контракта» в случаях, когда неизвестна «страна назначения» при таможенном оформлении экспорта сырьевых товаров (причина №2 списка), приводит к значительному разрыву между корреспондирующими показателями статистики обеих стран.

Еще одной причиной расхождений статистических данных является неодновременность регистрации экспортно-импортных операций. Если товар, выпущенный экспортером в отчетном периоде, импортируется в следующем периоде, отмечается разрыв статистических данных. Данная причина приводит к существенному расхождению статистики коротких отчетных периодов (менее полугодия).

Данные расхождения характерны не только для торговли между Россией и Швецией. В анализе, проведенном Центробанком России<sup>49</sup> для торговли со всеми странами мира, отмечены все перечисленные причины расхождений корреспондирующих показателей товарооборота.

С 2015 года Швеция начала публикацию поквартальных данных торговли услугами со странами мира (на основе статистики платежного баланса). Как и в статистике товарооборота, между корреспондирующими показателями торговли услугами также отмечаются расхождения.

---

<sup>49</sup> См. [http://www.cbr.ru/statistics/credit\\_statistics/trade/mirror.pdf](http://www.cbr.ru/statistics/credit_statistics/trade/mirror.pdf)

### 3.4.2. Оценка перспективных высокотехнологичных товаров и услуг для поставки в Россию

#### Энергетика

В области энергетики наибольший интерес для России могли бы представить технологии, в разработке которых шведские научные центры и компании добились наиболее заметных результатов. К ним, прежде всего, относятся технологии возобновляемой энергетики, в т.ч.:

- технологии использования мусора в качестве топлива для производства тепла и электричества (напр., технология, применяемая на шведском заводе «Меларэнержи», г. Вестерос);
- производство биогаза на основе водоочистных сооружений;
- сбор и утилизация пищевых отходов для производства биогаза;
- очистка биогаза и использование биометана в качестве топлива для городского транспорта, грузовиков и легковых автомобилей;
- сжижение биогаза и его транспортировка;
- производство и использование биоэтанола в качестве топлива для легковых автомобилей и дизельных городских автобусов;
- использование сжиженного природного газа/биогаза (СПГ/СБГ) в качестве топлива для тяжелых дизельных грузовиков;
- производство и эксплуатация гибридных дизель-электрических автобусов;
- переработка отработанных автошин с получением резиновых гранул, переработка отработанных автошин с получением резиновых гранул, нефтепродуктов, энергетических газов и технического углерода;
- применение в строительстве энергоэффективных домов на основе использования технологий тепловых насосов и рекуперации тепла.

#### Технологии лесопромышленного комплекса

В области технологий для лесопромышленного комплекса значительный интерес для России могли бы представить следующие перспективные технологии:

- замена нефтепродуктов в сфере отопления на возобновляемые топлива (древесная щепа, пеллеты);
- производство биодизельного топлива из т.н. «соснового эфира» (побочного продукта производства целлюлозы);
- газификация древесной биомассы и получение из нее биогаза;
- получение из древесной биомассы нефтепродуктов методом пиролиза;
- производство на базе целлюлозных заводов диметилового эфира (из черного щелока) и его использование в качестве топлива для тяжелых грузовиков;
- получение на целлюлозных предприятиях высококачественного лигнина и его использование в качестве печного топлива или сырья для получения полимеров.

## **Природоохранные технологии**

Одними из наиболее перспективных товаров и услуг для поставки в Россию из Швеции являются природоохранные технологии. Швеция уже много лет занимает лидирующие позиции в мире в области техники и технологий по защите окружающей среды и потенциал для сотрудничества огромен.

Наиболее интересные для России направления: утилизация бытовых и промышленных отходов, очистка воды, создание устойчивых транспортных систем, опыт по планированию и строительству городов устойчивого развития.

Швеция является одним из мировых лидеров в области разработки и применения техники и технологий по защите окружающей среды, в связи с чем, сотрудничества в этой области является одним из приоритетных направлений российско-шведского взаимодействия.

Российский рынок, в свою очередь, также является перспективным с точки зрения экспорта шведских природоохранных технологий и услуг. В опубликованном «Маркетинговом исследовании рынка природоохранных технологий России (Market Studies Russia — Environmental Technologies), ассоциация Business Sweden изучила потенциал шведских компаний в 13 российских регионах по шести направлениям: энергоэффективность, очистка воды, обращение с отходами, борьба с загрязнением воздуха, возобновляемые источники энергии, а также планирование и строительство городов устойчивого развития. Основным выводом отчета стала констатация факта, что вопрос защиты окружающей среды является в настоящее время весьма актуальным для России, и в этом направлении для шведских компаний существуют большие возможности.

Особенно интересными для России является сотрудничество в следующих областях:

- ресурсосбережение и энергоэффективность;
- утилизация бытовых и промышленных отходов;
- вода и канализация;
- создание устойчивых транспортных систем;
- планирование и строительство городов устойчивого развития.

## **Финансовые технологии**

Швеция является одним из мировых лидеров в области развития финансовых технологий (финтех). В России могут найти применение технологии, связанные с верификацией пользователей интернет-банка (на основе BankID), организация платежных систем (Swish), платежные сервисы (Klarna), а также проект Риксбанка (Центрального банка Швеции) по введению в оборот «электронной кроны». Подробнее о шведских финансовых технологиях см. в разделе 2.6.

## **Здравоохранение и забота о пожилых людях**

Шведская система здравоохранения и социального обеспечения является одной из наиболее эффективных в мире. Для реформирования российского

здравоохранения может оказаться востребованным шведский опыт по таким направлениям, как:

- организация функционирования конкурентной среды в сфере здравоохранения и социального обеспечения (в т.ч. функционирование негосударственных учреждений здравоохранения, домов престарелых и т.п.);
- ресурсосберегающие технологии для предприятий здравоохранения (Lean Hospital Management);
- применение модели здравоохранения на основе создании ценности (Value Based Healthcare), примененной при строительстве крупнейшей в Швеции Новой Каролинской больницы.

### **3.4.3. Перспективы экспорта российских товаров и услуг, в том числе высокотехнологичных, в Швецию**

Для продвижения российского экспорта в Швецию и привлечения шведских инвестиций Торгпредство выбрало ряд приоритетных направлений, зафиксированных в Страновом плане действий. К их числу относятся:

**1. Автомобилестроение.** Швеция обладает мощной собственной автомобильной промышленностью. Широко известны во всем мире марки производителей легковых и грузовых автомобилей Volvo, Scania и др.

Шведское транспортное машиностроение активно вовлечено в международные цепи поставок и испытывает необходимость в надежном снабжении всем спектром автокомпонентов. С другой стороны, значительная часть реализуемых в стране новых автомобилей импортируется. Существенную часть легковых машин эконом-класса Швеция завозит из других европейских стран, а также Южной Кореи и Китая. По данным шведской ассоциации BilSweden, в 2017 году в стране было зарегистрировано более 372 тыс. новых легковых автомобилей и более 58 тыс. грузовиков.

Существуют перспективы поставки в Швецию российских вездеходов, легковых автомобилей, легких коммерческих автомобилей, мотоциклов, автокомпонентов.

**2. Производство строительных материалов и оборудования.** По оценкам Государственного управления по жилищным вопросам, в Швеции необходимо построить 700 000 новых квартир к 2025 году для того, чтобы решить имеющуюся на данный момент проблему нехватки жилья. Отсюда в Швеции возникла необходимость не только в привлечении рабочей силы, но и в импорте строительных материалов. По данным доклада, подготовленного правительственной комиссией, Швеции не удастся выполнить поставленную задачу по вводу новых жилых зданий только с помощью внутренних ресурсов. Целесообразно вести работу по экспорту в Швецию сухих смесей, фасадных панелей, деревянных каркасов и фанеры, деревянных конструкционных материалов, осветительного оборудования.

**3. Пищевая промышленность и сельское хозяйство.** Пищевая промышленность является одной из приоритетных и высокотехнологических

отраслей Швеции. Она обеспечивает существенный вклад в формирование ВВП страны, покрывает большую часть внутреннего спроса и при этом является экспортно-ориентированной отраслью. Швеция является крупным импортером готовых пищевых продуктов. Пищевая промышленность — четвёртый по размеру работодатель Швеции.

К числу наиболее перспективных для реализации на шведском рынке можно отнести натуральный мед, подсолнечное масло и др. масложировые изделия, пищевые добавки, свежая или охлажденная рыба и морепродукты, макаронные изделия, алкогольные и безалкогольные напитки, кондитерские изделия.

**4. Судостроение.** Швеция обладает развитой судостроительной и судоремонтной промышленностью. Государство является одним из лидеров среди стран мира по количеству прогулочных лодок и судов по отношению к населению страны. Согласно данным исследования рынка судов, их общее количество в Швеции оценивается в 822 тыс. единиц.

**5. Производство биотоплива.** Швеция успешно реализует ряд амбициозных целей в рамках перспективной климатической политики. Так, страна планирует к 2045 году полностью прекратить нетто-выбросы парниковых газов. Одним из средств достижения климатических целей является переход на возобновляемые источники топлива.

По данным Шведской биоэнергетической ассоциации, страна импортирует ок. 20% потребляемых древесных пеллет. Основным потребителем пеллет являются предприятия тепло- и электроснабжения. В последние годы в Швеции был реализован ряд крупных проектов строительства ТЭЦ, работающих на древесных пеллетах. В связи с этим существует долговременный устойчивый спрос на российское биотопливо для шведской энергетической системы.

**6. Привлечение шведских туристов в Россию.** Индустрия туризма между Россией и Швецией является одним из важных направлений двустороннего сотрудничества. По данным ЦБ России, российский экспорт услуг категории «Поездки» (личные и деловые) в Швецию составил в 2016 году 34,9 млн. долл. США, импорт — 236,4 млн. долл. США. Основные направления развития экспорта туристических услуг и привлечения шведских туристов — посещение крупных городов (Москва, Санкт-Петербург), туры по Золотому кольцу России, этнографический туризм, экологический туризм, экстремальный туризм. Отдельный интерес представляет организация российскими операторами приема шведских болельщиков, поддерживающих национальную сборную в матчах Чемпионата мира по футболу 2018 г.

**7. Привлечение инвестиций, локализация производства, импорт технологий, включение российских поставщиков в цепи поставок.** Шведские прямые инвестиции и трансфер технологий играют важную роль в экономическом развитии ряда российских регионов и отраслей. На заседании межправительственной рабочей группы по инвестиционному сотрудничеству, состоявшемся 16.11.2017, шведская сторона подчеркнула свою заинтересованность в привлечении российских производителей в цепи поставок шведских производственных концернов, что в итоге приведет к диверсификации российского

экспорта в Швецию. Данную работу целесообразно вести по следующим направлениям:

- содействие привлечению инвестиций за счет информирования шведских компаний об инвестиционном потенциале регионов, организации бизнес-миссий;
- содействие проектам локализации производства;
- реализация проектов по импорту технологий в приоритетных сферах (мусоропереработка, возобновляемая энергетика),
- включение российских поставщиков в цепи поставок шведских производственных концернов.



## IV. Инвестиционная политика Швеции и иностранные инвестиции

### 4.1. Инвестиционная политика Швеции, а также план крупных деловых мероприятий, планируемых к проведению

#### 4.1.1. Основные направления и приоритеты инвестиций (исходящих, входящих) Швеции

Основной целью шведской экономической политики является усиление конкурентоспособности шведской экономики и создание благоприятных условий для появления новых рабочих мест и растущих предприятий. Два основных приоритета шведского подхода – рост и инновации. При этом шведы уделяют значительное внимание устойчивому развитию. Эта тенденция отражена в Национальной стратегии устойчивого регионального роста и повышения привлекательности на 2015-2020 гг. (шв. En nationell strategi för hållbar regional tillväxt och attraktionskraft 2015–2020)<sup>50</sup>. В рамках данного документа определены четыре основных приоритетных направления развития:

1. Инновации и развитие бизнеса;
2. Создание привлекательной и доступной среды ;
3. Предоставление профессиональных компетенций;
4. Международное сотрудничество.

Несмотря на то, что в Швеции осуществляют свою деятельность целый ряд крупных транснациональных корпораций (ТНК), как шведских, так и зарубежных, основу национальной экономики составляют малые и средние предприятия (МСП), создающие более половины национального дохода. По мере того, как шведские ТНК становятся все менее зависимыми от национального рынка, все более важную роль приобретает создание условий для ведения бизнеса МСП. Эти аспекты во многом определяют инвестиционную политику как шведского государства, так и отдельных регионов и предприятий.

Государственная стимулирующая политика в области инвестиций направлена на развитие широкого спектра отраслей. Так, в задачу агентства *Виннова*<sup>51</sup> (шв. Vinnova) входит создание благоприятных условий для инновационных предприятий. Инвестиции в такие предприятия могут быть нацелены на развитие ассортимента продуктов, обучение персонала, сотрудничество с исследовательскими институтами. Разработаны различные схемы поддержки МСП в сферах совершенствования выпускаемых изделий, развития занятости и выходу на международные рынки. Ежегодно Виннова инвестирует около 3 млрд. шв. крон (ок. 0,35 млрд. долл. США) в поддержку инновационных компаний и продуктов.

Агентство *Business Sweden* совместно со шведскими региональными властями определили шесть приоритетных направлений инвестиций, в которых регионы могут развернуть работу по стимулированию развития бизнеса и рабочей силы. Региональные перечни инвестиционных проектов (инвестиционные портфолио)

<sup>50</sup> <http://www.regeringen.se/4a8706/contentassets/98919a0ca0f1427491a3eef22a7d177c/en-nationell-strategi-for-hallbar-regional-tillvaxt-och-attraktionskraft-20152020.pdf>

<sup>51</sup> <https://www.vinnova.se/>

затем сводятся в национальный перечень по каждому направлению. Эти шесть приоритетных направлений включают:

- ИКТ: развитие дата-центров, мобильных коммуникационных систем, компьютерная поддержка здравоохранения, компьютерные игры;
- биотехнологии: биоматериалы и стволовые клетки, исследования раковых заболеваний и диабета, медицинская техника, имплантология;
- транспорт: модернизация технологии производства двигателей, электромобили и батареи, транспортная безопасность и т.п.;
- наука о материалах: упаковка, производство материалов, горнодобывающая и металлическая отрасли и т.п.;
- природоохранные технологии: переработка отходов, экономные электрические сети, ветрогенерация и т.п.;
- сфера услуг: бизнес-услуги, финансы, туризм, розничная торговля, контактные центры и т.п.

Положительным примером использования региональных конкурентных преимуществ и успешного преодоления организационных ограничений является проект по привлечению известных ИТ-компаний (в т.ч. крупнейшей мировой социальной сети Facebook) к размещению своих серверных мощностей в городе Лулео на севере Швеции. Общий объем инвестиций, вложенных в проект, составляет ок. 500 млн. шв. крон (ок. 73,7 млн. долл. США). Благоприятными факторами, обеспечившими успех проекта, стали холодный климат региона, доступ к бесперебойной подаче энергии, наличие квалифицированной рабочей силы и благожелательное отношение со стороны бизнес-сообщества. Администрация Лулео, агентство Business Sweden и шведское Министерство предпринимательства сыграли ключевые роли в организации проекта.

#### **4.1.2. Государственное регулирование инвестиционной деятельности**

Шведское законодательство, с учетом некоторых исключений, не устанавливает ограничений на прямые иностранные инвестиции, как в отношении недвижимого имущества, так и других видов собственности.

Система шведского права также не предъявляет жестких требований к организационно-правовой форме юридического лица, осуществляющего инвестирование. При этом шведским Законом «О компаниях» (SFS 2005:551) установлены ограничения по регистрации компаний для резидентов третьих стран, в частности:

- при регистрации единоличной компании или товарищества необходимо назначить управляющим фирмы лицо, постоянно проживающее в Швеции (резидента);
- при регистрации акционерного общества или ассоциации исполнительный директор и, по меньшей мере, половина членов правления, должны быть резидентами стран Европейского Экономического Пространства (страны ЕС + Исландия, Норвегия, Лихтенштейн и Швейцария). В иных случаях необходимо обращаться за специальным разрешением в Правительство Швеции;

– при регистрации отделения иностранной компании в Швеции исполнительный директор и его заместитель должны быть резидентами стран Европейского Экономического Пространства. В ином случае также необходимо обращаться за специальным разрешением в Правительство Швеции.

Основными нормативными правовыми актами, регулирующими порядок открытия, функционирования и осуществления предпринимательской деятельности представительств (филиалов) иностранных компаний на территории Швеции, являются Закон «Об иностранных филиалах» (SFS 1992:160) и Постановление Правительства «Об иностранных филиалах» (SFS 1992:308).

Фактически все виды деятельности, которые в соответствии с действующим законодательством Швеции могут осуществляться шведскими юридическими и физическими лицами, могут также осуществляться и представительствами иностранных компаний. Законом «Об иностранных филиалах» также установлено, что для осуществления отдельных видов деятельности (банковских и брокерских услуг, страхования, строительства, добычи полезных ископаемых, радио/ТВ, туризма, гостиничного бизнеса и т.д.) представительства иностранных компаний обязаны получить специальное разрешение компетентных шведских властей. При этом иностранные инвесторы могут приобрести уже действующие шведские компании.

Шведский Закон «О конкуренции» (SFS 2008:579) устанавливает правовой механизм обеспечения соблюдения равных условий для всех лиц, осуществляющих предпринимательскую деятельность. Необходимо отметить, что данный Закон в основном соответствует законодательству ЕС о конкуренции.

#### **4.1.3. Механизмы и институты государственной поддержки инвестиций (исходящих, входящих)**

Функцию привлечения инвестиций в Швецию (наряду с поддержкой шведского экспорта) выполняет образованное в начале 2013 года агентство Business Sweden<sup>52</sup> (Шведский торговый и инвестиционный совет). Агентство имеет отделения в 57 странах и в каждом шведском регионе. Особое внимание в деятельности Business Sweden отводится поддержке малых и средних предприятий на внешних рынках. Формы поддержки, предлагаемой Business Sweden, – консультирование, образовательные программы, организация мероприятий, поддержка проектов, а также привлечение зарубежных инвесторов.

Агентство Business Sweden было образовано 1 января 2013 г. на основе слияния Шведского экспортного совета (Exportrådet) и агентства по привлечению инвестиций Invest: Sweden. Учредителями Business Sweden являются шведское государство (в лице МИД Швеции) и Шведская внешнеторговая ассоциация (некоммерческое объединение шведских отраслевых организаций предпринимателей).

К платным услугам Business Sweden относятся: организация и проведение мероприятий, проведение встреч и переговоров, аренда офисных помещений и др.

---

<sup>52</sup> <https://www.business-sweden.se/>

В числе бесплатных услуг — предоставление справок по вопросам выхода на рынки, доступ к некоторым материалам, опубликованным Business Sweden для широкого круга пользователей на сайте, участие в семинарах и встречах.

#### **4.1.4. Информация о значимых инвестиционных мероприятиях (форумах, семинарах, т.п.) Швеции**

В течение 2017 года Торгпредство организовало и провело в инициативном порядке значительное число инвестиционных мероприятий, в ходе которых обсуждались вопросы привлечения прямых инвестиций в региональные проекты по различным направлениям, а также в поддержку развития малого и среднего предпринимательства в России. Формат мероприятий включал проведение не только бизнес-миссий, но и проведение на территории Торгпредства круглых столов, семинаров, мини-выставок, что способствовало развитию более тесных деловых контактов между российскими и шведскими компаниями.

Ключевым мероприятием года, организованным и проведенным Торгпредством, стал VII Российско-Шведский экономический форум «Шведские инновации и опыт в российские регионы: будущие истории успеха». Общее число участников составило более 110 человек. На мероприятии были представлены 54 компании и 6 регионов России. Основными отраслевыми темами Форума автомобилестроение, судостроение, сельское хозяйство, строительство.

Форум включал в себя следующие мероприятия:

- проведение пленарного заседания;
- проведение бизнес-миссий Ульяновской области, Республики Башкортостан, Липецкой области; Калужской области; Республики Татарстан; Псковской области;
- бизнес-миссии ряда российских компаний;
- мини-выставка на территории Торгпредства автомобилей УАЗ, а также вездеходной техники производства ООО «Механика»;
- В2В переговоры российских и шведских участников по конкретным направлениям дальнейшего сотрудничества.

Кроме Форума, Торгпредство организовало серию бизнес-миссий российских компаний и регионов в Швецию, а также официальных визитов представителей федеральных органов исполнительной власти, в т.ч. по линии Российско-Шведского Наблюдательного комитета по торговле и экономическому сотрудничеству и его рабочих групп. В проведенной Торгпредством в апреле 2017 года Юбилейной конференции, приуроченной к 90-летию Торгового представительства, приняла участие председатель шведской части российско-шведского Наблюдательного Комитета по торговле и экономическому сотрудничеству, Министр по делам ЕС и торговле А. Линде.

В ноябре 2017 г. состоялось заседание Рабочей группы по инвестиционному сотрудничеству Наблюдательного комитета под председательством директора Департамента инвестиционной политики и развития частно-государственного партнерства Минэкономразвития В.О. Бармичева и зам. директора Департамента Восточной Европы и Средней Азии МИД Швеции Г. Хаглунда.

## 4.2. Политика Швеции в области привлечения иностранных инвестиций (инвестиционный режим)

### 4.2.1. Меры, направленные на улучшение инвестиционного климата

Иностранные инвестиции – важнейший фактор устойчивого развития шведской экономики, обеспечивающий привлечение передовых технологий и повышение конкурентоспособности, стимулирующий занятость и дальнейшее наращивание экспортного потенциала.

Швеция традиционно входит в число первых двадцати стран мира – крупнейших получателей прямых иностранных инвестиций с долей 1,2% от общемировых прямых инвестиционных вложений.

#### Рейтинг стран по объему накопленных прямых иностранных инвестиций по оценке на 31 декабря 2017 года

Позиция в рейтинге	Страна	Объем накопленных прямых иностранных инвестиций, млрд. долл. США
1.	США	4 084
2.	Великобритания	2 027
3.	Гонконг	1 901
4.	Китай	1 514
5.	Ирландия	1 477
6.	Германия	1 455
7.	Швейцария	1 230
8.	Сингапур	1 158
9.	Бельгия	1 093
10.	Канада	1 045
11.	Нидерланды	888
12.	Франция	843
13.	Бразилия	829
14.	Испания	772
15.	Австралия	648
16.	Мексика	499
17.	Италия	495
18.	<b>Россия</b>	<b>480</b>
19.	<b>Швеция</b>	<b>405</b>
20.	Индия	368

Источник: Книга фактов ЦРУ США, <https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/rankorder/2198rank.html>.

Швеция традиционно поддерживает либеральный режим по отношению к иностранным инвестициям. Зарубежные инвесторы пользуются в Швеции теми же правами, что и национальные. Иностранным инвесторам не требуется специальных разрешений на приобретение бизнеса или акций шведских компаний. Также не установлено ограничений на объем иностранных инвестиций.

Тем не менее, определенные ограничения для иностранных владельцев действуют в отраслях, связанных с оборонным производством и др. «чувствительных» сферах.

Шведский энергетический, телекоммуникационный и транспортный рынок, а также в определенной степени сектор здравоохранения открыты для иностранных инвесторов. Зарубежные компании могут свободно осуществлять прямые инвестиции без предварительного разрешения от Центрального банка и Управления по вопросам конкуренции. Информационная отчетность подается в Центральный банк для статистических целей.

Доступ к шведским источникам финансирования (в т.ч. в форме грантов) осуществляется на основе принципа равноправия шведских и зарубежных компаний.

Процедуры инвестирования в Швеции отличаются прозрачностью. Открытие новой компании может занять от недели до нескольких месяцев в зависимости от типа компании и ее сложности. Хотя коммерческие банки могут принимать заявки на перевод капитала в Швецию, в ряде случаев может потребоваться разрешение от Шведской службы регистрации предприятий (если более половины членов совета директоров и их заместителей не являются резидентами ЕС, Исландии, Норвегии или Лихтенштейна).

#### **4.2.2. Информация о двусторонних инвестиционных соглашениях (ВИТ) и соглашениях о свободной торговле с инвестиционными блоками (ФТА), заключенных Швецией в отчетный период**

##### **Двусторонние инвестиционные соглашения Швеции**

<b>Страна</b>	<b>Дата подписания</b>	<b>Дата вступления в силу</b>	<b>Источник публикации (Собрание международных договоров)</b>
Албания	31 марта 1995	1 апреля 1996	SÖ 1996:7
Алжир	15 февраля 2003	1 апреля 2005	SÖ 2005:8
Аргентина	22 ноября 1991	28 сентября 1992	SÖ 1992:91
Армения	8 февраля 2006	1 май 2008	SÖ 2008: 28
Беларусь	20 декабря 1994	1 ноября 1996	SÖ 1996:35
Болгария	19 апреля 1994	1 апреля 1995	SÖ 1995:12
Боливия	20 сентября 1990	3 июля 1992	SÖ 1992:19
Босния и Герцеговина	31 октября 2000	1 января 2002	SÖ 2002:1
Венгрия	21 апреля 1987	21 апреля 1987	SÖ 1987:79
Венесуэла	25 ноября 1996	5 января 1998	SÖ 1998:4
Вьетнам	8 сентября 1993	2 августа 1994	SÖ 1994:69
Гватемала	12 февраля 2004	1 июля 2005.	SÖ 2005:49
Гонконг	27 мая 1994	26 июня 1994	SÖ 1994:19

Страна	Дата подписания	Дата вступления в силу	Источник публикации (Собрание международных договоров)
Грузия	30 октября 2008	1 апреля 2009	SÖ 2009: 1
Египет	15 июля 1978	29 января 1979	SÖ 1979:1
Зимбабве	6 октября 1997		не опубликовано
Индия	4 июля 2000	1 апреля 2001	SÖ 2001:2
Индонезия	17 сентября 1992	18 февраля 1993	SÖ 1993:68
Иран	5 декабря 2005	18 февраля 1993	SÖ 2008:11
Йемен	29 октября 1983	23 февраля 1984	SÖ 1983:110
Казахстан	25 октября 2004	1 августа 2006	SÖ 2006: 9
Киргизская Республика	8 марта 2002	1 апреля 2003	SÖ 2003:3
Китай	29 марта 1982	29 марта 1982 27 сентября 2004	SÖ 1982:28 SÖ 2004:13 (Протокол)
Корея	30 августа 1995	18 июня 1997	SÖ 1997:5
Кот'д Ивуар	27 августа 1965	3 ноября 1966	SÖ 1966:31
Кувейт	7 ноября 1999	10 мая 2002	SÖ 2002:16
Лаосская Народно-Демократическая Республика	29 августа 1996	1 января 1997	SÖ 1996:37
Латвия	10 марта 1992	6 ноября 1992	SÖ 1992:93
Ливан	15 июня 2001	3 ноября 2001	SÖ 2001:48
Литва	17 марта 1992	1 сентября 1992	SÖ 1992:92
Маврикий	23 февраля 2004	1 июня 2005.	SÖ 2008:39
Мадагаскар	2 апреля 1966	23 июня 1967	SÖ 1967:33
Македония (БРЮ)	7 мая 1998	1 октября 1998	SÖ 1998:25
Малайзия	3 марта 1979	6 июля 1979	SÖ 1979:17
Мальта	24 августа 1999	1 января 2000	SÖ 1999:37
Марокко	26 сентября 1990		SÖ 1991:76
Мексика	3 октября 2000	1 июля 2001	SÖ 2001:14
Монголия	20 октября 2003	1 июня 2004	SÖ 2011: 6
Мозамбик	23 октября 2001	1 ноября 2007	SÖ 2007:27
Нигерия	18 апреля 2002	1 декабря 2006	SÖ 2012:16
Никарагуа	27 мая 1999		не опубликовано
Объединенные Арабские Эмираты	10 ноября 1999	15 марта 2000	SÖ 2000:4
Оман	13 июля 1995	8 июня 1996	SÖ 1996:8
Панама	15 января 2008	1 сентября 2008	SÖ 2008: 19
Пакистан	12 марта 1981	14 июня 1981	SÖ 1981:8

Страна	Дата подписания	Дата вступления в силу	Источник публикации (Собрание международных договоров)
Перу	3 мая 1994	1 августа 1994	SÖ 1994:22
Польша	13 октября 1989	4 января 1990	SÖ 1990:2
<b>Российская Федерация</b>	<b>19 апреля 1995</b>	<b>7 июня 1996</b>	<b>SÖ 1996:39</b>
Румыния	29 мая 2002	1 апреля 2003	SÖ 2003:2
Саудовская Аравия	11 марта 2008	1 октября 2009	SÖ 2009: 19
Сенегал	24 февраля 1967	23 февраля 1968	SÖ 1968:22
Словацкая Республика	13 ноября 1990	23 сентября 1991	SÖ 1991:42
Словения	5 октября 1999	12 мая 2001	SÖ 2001:74
Танзания	1 сентября 1999	1 марта 2002	SÖ 2002:58
Таиланд	18 февраля 2000	23 ноября 2000	SÖ 2001:66
Тунис	15 сентября 1984	13 мая 1985	SÖ 1985:25
Турция	11 апреля 1997	8 октября 1998	SÖ 1998:27
Узбекистан	29 мая 2001	1 октября 2001	SÖ 2001:44
Украина	15 августа 1995	1 марта 1997	SÖ 1996:38
Уругвай	17 июня 1997	1 декабря 1999	SÖ 1999:77
Филиппины	17 августа 1999		не опубликовано
Хорватия	23 ноября 2000	1 августа 2002	SÖ 2002:23
Чешская Республика	13 ноября 1990	23 сентября 1991	SÖ 1991:42
Чили	24 мая 1993	30 декабря 1995	SÖ 1995:69
Шри-Ланка	30 апреля 1982	30 апреля 1982	SÖ 1982:16
Эквадор	31 мая 2001	1 марта 2002	SÖ 2002:6
Эстония	31 марта 1992	20 мая 1992	SÖ 1992:94
Эфиопия	10 декабря 2004	1 октября 2005	SÖ 2008: 27
Югославия	10 ноября 1978	21 ноября 1979	SÖ 1979:29
Южно-Африканская Республика	25 мая 1998	1 января 1999	SÖ 2000:66

Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Королевства Швеция о поощрении и взаимной защите капиталовложений, заключено в г. Москве 19.04.1995. Соглашение ратифицировано российской стороной Федеральным законом от 23.05.1996 № 46-ФЗ.

Основные положения инвестиционных договоров Швеции с другими странами можно свести к следующим пунктам:

1. В первых статьях договора дается определение понятия «**инвестиции**». Термин «инвестиции» означает все виды имущественных ценностей, которые инвестор одной Договаривающейся Стороны вкладывает на территории другой



Договаривающейся Стороны в соответствии с ее национальным законодательством в том числе:

- движимое и недвижимое имущество, соответствующие имущественные права, а также арендные права;
- акции, вклады, облигации и другие формы участия в компании или предприятии;
- права требования по денежным средствам или любым договорным обязательствам, имеющим экономическую ценность;
- права на интеллектуальную собственность, а также технологию, ноу-хау и деловую репутацию;
- права на осуществление хозяйственной деятельности, предоставляемые по закону либо договору, включая права на разведку, добычу или эксплуатацию природных ресурсов.

2. В последующих статьях договора дается определение понятию **«инвестор»**. Термин «инвестор» означает:

- любое физическое лицо, являющееся гражданином Договаривающейся Стороны в соответствии с ее законодательством;
- любое юридическое лицо, созданное в соответствии с законодательством Договаривающейся Стороны.

3. Договор предусматривает **полную защиту инвестиций**: «Капиталовложения, осуществленные инвесторами одной из Договаривающихся Сторон на территории другой Договаривающейся Стороны, будут пользоваться полной защитой в соответствии с положениями настоящего Соглашения».

4. Договор предоставляет другой стороне **справедливый и равноправный режим**: «Каждая из Договаривающихся Сторон будет обеспечивать на своей территории справедливый и равноправный режим в отношении капиталовложений, осуществленных инвесторами другой Договаривающейся Стороны, и не будет препятствовать путем принятия неоправданных или дискриминационных мер по управлению, содержанию, пользованию, владению или распоряжению такими капиталовложениями».

5. Договор устанавливает **общий запрет на экспроприацию и иные равнозначные ей меры**: «Ни одна из Договаривающихся Сторон не будет экспроприировать или национализировать капиталовложения, осуществленные инвесторами другой Договаривающейся Стороны, либо предпринимать иные меры, равные по последствиям экспроприации или национализации».

При этом, в отличие от положений российско-шведского соглашения 1995 года, споры по шведско-турецкому, шведско-хорватскому, шведско-арабскому (ОАЭ) соглашению разрешаются Международным центром по урегулированию инвестиционных споров (МЦУИС) согласно Вашингтонской конвенции 1965 года.

#### 4.2.3. Динамика, объемы, отраслевая и региональная структура, источники иностранных инвестиций, их роль в экономике Швеции

По итогам 2017 года отток прямых инвестиций шведских компаний за рубеж составил 207,8 млрд. шв. крон (около 24,3 млрд. долл. США). Произошел резкий рост по сравнению с 2016 годом, когда отток составил 50,7 млрд. шв. крон (около 5,9 млрд. долл. США). Приток прямых иностранных инвестиций в Швецию в 2017 году составил 131,6 млрд. шв. крон (около 15,4 млрд. долл. США) по сравнению с 104,3 млрд. шв. крон (около 12,2 млрд. долл. США) в 2016 году. В результате чистый отток прямых иностранных инвестиций из Швеции за рубеж в 2017 году составил 76,2 млрд. шв. крон (около 8,9 млрд. долл. США).

#### Потоки прямых иностранных инвестиций (исходящих и входящих) в 2011-2017 годах

Показатель	Денежная единица	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Отток (вывоз) шведских прямых инвестиций за рубеж (-)	млрд. шв. крон	-196,9	-199,0	-197,3	-63,1	-121,4	-50,7	-207,8
	млрд. долл. США	-30,3	-29,4	-30,3	-9,2	-14,4	-5,9	-24,3
Приток (ввоз) прямых иностранных инвестиций в Швецию (+)	млрд. шв. крон	84,0	110,1	25,6	27,7	58,2	104,3	131,6
	млрд. долл. США	12,9	16,2	3,9	4,0	6,9	12,2	15,4
Чистый отток (-), приток (+) прямых иностранных инвестиций	млрд. шв. крон	-112,9	-88,9	-171,7	-35,4	-63,2	+53,6	-76,2
	млрд. долл. США	-17,4	-13,1	-26,4	-5,2	-7,5	+6,3	-8,9

Источник: SCB, <https://www.scb.se>.

В течение 2011-2017 годов объем прямых инвестиций, вложенных шведскими компаниями за рубежом, превышал объем прямых инвестиций иностранных компаний в Швеции за исключением 2016 года, когда наблюдался чистый приток прямых иностранных инвестиций в Швецию на сумму 53,6 млрд. шв. крон (около 6,3 млрд. долл. США). В целом же **Швеция является нетто-экспортером прямых инвестиций.**

#### Накопленные прямые иностранные инвестиции (исходящие и входящие) в 2011-2017 годах, на конец года

Показатель	Денежная единица	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Объем накопленных шведских прямых иностранных инвестиций за рубежом	млрд. шв. крон	2 735,5	2 644,0	2 832,6	3 120,5	3 118,1	3 379,4	3 301,2
	млрд. долл. США	421,0	390,2	434,8	455,0	369,7	394,7	386,6

Объем накопленных прямых иностранных инвестиций в Швеции	млрд. шв. крон	2 443,6	2 467,6	2 521,3	2 504,0	2 633,0	2 725,4	2 757,6
	млрд. долл. США	376,1	364,2	387,1	365,1	312,2	318,3	323,0
Чистая международная инвестиционная позиция Швеции по прямым иностранным инвестициям	млрд. шв. крон	291,9	176,4	311,3	616,5	485,1	654,0	543,6
	млрд. долл. США	44,9	26,0	47,8	89,9	57,5	76,4	63,7

Источник: SCB, <https://www.scb.se>.

За период 2011-2017 годов объем накопленных шведских прямых иностранных инвестиций за рубежом увеличился на 565,7 млрд. шв. крон – с 2 735,5 млрд. шв. крон (421,0 млрд. долл. США) до 3 301,2 млрд. шв. крон (386,6 млрд. долл. США), или на 20,7%<sup>53</sup>.

За тот же период объем накопленных прямых иностранных инвестиций в Швеции увеличился на 314 млрд. шв. крон – с 2 443,6 млрд. шв. крон (376,1 млрд. долл. США) до 2 757,6 млрд. шв. крон (323,0 млрд. долл. США), или на 12,8%.

Таким образом, рост накопленных шведских прямых иностранных инвестиций за рубежом опережает рост накопленных прямых иностранных инвестиций в Швеции.

В этой связи чистая международная инвестиционная позиция Швеции по прямым иностранным инвестициям имеет тенденцию роста – с 291,9 млрд. шв. крон (44,9 млрд. долл. США) до 543,6 млрд. шв. крон (63,7 млрд. долл. США), или на 86,2%.

В последние годы основная часть шведских прямых инвестиций за рубежом направляется в отрасли обрабатывающей промышленности (металлообработка, производство электронного и другого оборудования, производство транспортных средств), а также в оптовую и розничную торговлю, финансовую и страховую деятельность. В тоже время большая часть прямых иностранных инвестиций, поступающих в экономику Швеции, используется в оптовой и розничной торговле, в производстве нефтепродуктов и химической промышленности, производстве продуктов питания, производстве транспортных средств.

### **Отраслевая структура шведских прямых иностранных инвестиций за рубежом и прямых иностранных инвестиций в Швецию в 2016-2017 годах, млн. шв. крон и млн. долл. США**

Виды экономической деятельности (SNI 2007)	Шведские прямые иностранные инвестиции за рубежом		Прямые иностранные инвестиции в Швецию	
	2016	2017	2016	2017

<sup>53</sup> Данные, выраженные в долларах США, уменьшились по причине изменения среднегодового официального обменного курса шведской кроны к доллару США, установленного Центральным банком Швеции (шв. Sveriges riksbank), с 6,49 в 2011 году до 8,538 в 2017 году.

Виды экономической деятельности (SNI 2007)	Шведские прямые иностранные инвестиции за рубеж				Прямые иностранные инвестиции в Швецию			
	2016		2017		2016		2017	
	млн. шв. крон	млн. долл. США	млн. шв. крон	млн. долл. США	млн. шв. крон	млн. долл. США	млн. шв. крон	млн. долл. США
Всего	50 734	5 926,0	207 759	24 333,5	104 258	12 177,8	131 616	15 415,3
<i>в том числе:</i>								
01-03 Сельское хозяйство, лесное хозяйство и рыболовство	-4	-0,5	6	0,7	252	29,4	252	29,5
05-09 Добыча полезных ископаемых	7 245	846,2	-2 146	-251,3	10 094	1 179,0	888	104,0
10-33 Обрабатывающие производства	27 567	3 220,0	97 322	11 398,7	4 055	473,6	73 653	8 626,5
10-12 Производство продуктов питания, напитков и табачных изделий	—	—	13 365	1 565,4	1 120	130,8	22 150	2 594,3
13-14 Текстильное и швейное производство	—	—	—	—	-9	-1,1	—	—
15 + 23 + 27 + 31 – 33 Другие производства	6 708	783,5	5 899	690,9	-6 065	-708,4	-233	-27,3
16-18 Производство изделий из дерева, целлюлозы, бумаги и бумажные изделия	2 312	270,1	—	—	-565	-66,0	—	—
19-22 Производство нефтепродуктов, химической продукции, резиновых и пластмассовых изделий	1 975	230,7	7 516	880,3	6 960	813,0	22 751	2 664,7
24-26 + 28 Производство металлов, металлических изделий, электронного и другого оборудования	4 018	469,3	26 837	3 143,2	10 494	1 225,7	16 016	1 875,8

Виды экономической деятельности (SNI 2007)	Шведские прямые иностранные инвестиции за рубеж				Прямые иностранные инвестиции в Швецию			
	2016		2017		2016		2017	
29-30 Производство транспортных средств	20 820	2 431,9	14 823	1 736,1	-7 881	-920,5	20 420	2 391,7
35-39 Электричество, газ и отопление; воды и очистки сточных вод; очистка сточных вод, утилизации и санитария	—	—	—	—	2 557	298,7	-18 886	-2 212,0
41-43 Строительство	1 646	192,3	—	—	265	31,0	850	99,6
45-47 Оптовая и розничная торговля; ремонт моторных транспортных средств и мотоциклов	11 178	1 305,6	23 830	2 791,1	98 831	11 543,9	36 826	4 313,2
49-53 Транспортировка и хранение; почтовые и курьерские услуги	—	—	-6 364	-745,4	3 075	359,2	—	—
55-56 Размещение и питание	—	—	381	44,6	-2 185	-255,2	317	37,1
58-63 Информация и связь	-11 762	-1 373,9	-7 570	-886,6	-3 925	-458,5	-1 627	-190,6
64-66 Финансовая и страховая деятельность	-3 152	-368,2	18 932	2 217,4	5 799	677,4	6 316	739,8

Источник: SCB, <https://www.scb.se>.

В последние годы наиболее крупные шведские активы прямых инвестиций ввозятся в Германию, Великобританию, Бельгию, США, Норвегию, Финляндию, Китай. В тоже время крупнейшими странами-донорами прямых инвестиций в экономику Швеции являются Нидерланды, Великобритания, Германия, Финляндия, Норвегия, Швейцария.

### 4.3. Основные итоги инвестиционного сотрудничества Российской Федерации со Швецией

#### 4.3.1. Основные направления и итоги инвестиционного сотрудничества с Россией (статистика, объем, структура и динамика инвестиций)

По данным платежного баланса Российской Федерации (данные Банка России) **объем накопленных шведских прямых иностранных инвестиций в Российской Федерации составил:**

- на 1 января 2017 года – 3 911 млн. долл. США;
- на 1 октября 2017 года – 4 091 млн. долл. США.

По состоянию на 1 июля 2017 года **основными видами экономической деятельности**, в которые были вложены накопленные в России шведские прямые инвестиции являлись:

- обрабатывающие производства – 52,6%;
- финансовая деятельность и страхование – 20,5%;
- оптовая и розничная торговля – 11,6%.

#### Использование накопленных прямых иностранных инвестиций из Швеции в Российской Федерации по видам экономической деятельности (на 1 июля 2017 года)

Виды экономической деятельности	млн. долл. США	в %-х
<b>Всего накопленных прямых иностранных инвестиций из Швеции в Российской Федерации</b>	<b>4 071</b>	<b>100,0</b>
<i>в том числе:</i>		
Сельское, лесное хозяйство, охота и рыболовство	10	0,2
Добыча полезных ископаемых	25	0,6
Обрабатывающие производства	2 143	52,6
Строительство	109	2,7
Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	471	11,6
Транспортировка и хранение	25	0,6
Деятельность в области информации и связи	170	4,2
Деятельность финансовая и страховая	836	20,5
Деятельность по операциям с недвижимым имуществом	114	2,8
Деятельность профессиональная, научная и техническая	99	2,4
Деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги	9	0,2

Источник: данные Центрального банка России. <https://www.cbr.ru>

**Объем накопленных в Швеции российских прямых инвестиций составил:**

- на 1 января 2014 года – 97 млн. долл. США;
- на 1 января 2015 года – 133 млн. долл. США;
- на 1 января 2016 года – 161 млн. долл. США;
- на 1 октября 2017 года – 261 млн. долл. США.

Следует обратить внимание на имеющийся **дисбаланс в объемах взаимных вложений прямых инвестиций между Россией и Швецией**. Так по состоянию на 1 октября 2017 года объем накопленных прямых инвестиций из Швеции в Россию составлял 4 091 млн. долл. США, а из России в Швецию – всего лишь 261 млн. долл. США. Отличие – более чем в 15 раз.

Всего на российском рынке в настоящее время действуют около 400 шведских компаний.

По состоянию на 1 октября 2017 года **Швеция занимает 15 место среди других стран по объему накопленных в России прямых иностранных инвестиций** после Кипра, Люксембурга, Нидерландов, Багамы, Ирландии, Бермуды, Германии, Великобритании, Виргинских островов, Джерси, Франции, Швейцарии, Сингапура и Италии.

В текущий список 51 компании и 2 международных организаций, входящих в состав Консультативного совета по иностранным инвестициям в России, входит 4 компании со шведским капиталом — шведско-швейцарский машиностроительный концерн АББ, шведско-британский фармацевтический гигант «АстраЗенека», производитель целлюлозы и бумаги СЦА, производитель упаковки «Тетра Пак».

Традиционно шведские инвесторы в большей степени вкладывали в такие отрасли, как связь (50%), производство автомобилей (16%), торговля (15%) и операции с недвижимостью (10%).

Собственные производственные сети в России активно развивают компании «Вольво — грузовые автомобили», «Скания», «Орифлэйм», СКФ, СЦА, АББ, «Альфа-Лаваль», «Тетра Пак» и др., а компания «ИКЕА» является крупнейшим в России частным инвестором.

Всего около 350 шведских компаний имеют представительства и отделения в России.

#### **4.3.2. Основные отрасли двустороннего инвестиционного сотрудничества, перечень «программ партнерства» и т.п.**

Основные направления российско-шведского двустороннего сотрудничества на ближайшие годы заложены в подписанной 24 апреля 2011 г. «Декларации о партнерстве во имя модернизации между Российской Федерацией и Королевством Швеция». В рамках документа определены и основные отрасли экономического и инвестиционного сотрудничества, в том числе:

- охрана окружающей среды, изменения климата и энергоэффективность;
- современные методы управления экономикой и создание эффективного рынка;
- инновации, образование и техническое развитие;
- вопросы космоса.

Следует отметить, что в связи с введением в 2014 году Европейским Союзом в отношении Российской Федерации санкций из-за событий в Крыму и на востоке Украины, в течение 2017 года Швеция, как государство-член, продолжала придерживаться единой внешней политики Евросоюза, приостановила

сотрудничество с Россией во многих сферах на межгосударственном, межправительственном и межведомственном уровне.

#### **4.3.3. Информация о российских инвестиционных проектах и перспективах деятельности российских компаний на рынке Швеции**

Объем российских инвестиций в Швеции сохраняется на незначительном уровне. Инвестиционная активность российских компаний на рынке Швеции в течение 2017 года оставалась на достаточно низком уровне.

Крупных российских инвесторов в Швеции не ожидают, понимая, что предполагаемые в Швеции нормы прибыли и налоговые нагрузки не являются привлекательными для российских предпринимателей.

По неофициальным данным, российский бизнес представлен в Швеции относительно слабо, наши соотечественники представляют в основном малый бизнес и работают, как правило, в сфере услуг (туризм, консалтинг). На сегодняшний день крупнейшим российским инвестиционным проектом в Швеции является алюминиевый завод Кубал (Kubikenborg Aluminium AB), входящий в группу РУСАЛ. Завод является единственным в Швеции производителем первичного алюминия мощностью до 134 тыс. тонн ежегодно. Численность персонала предприятия составляет 450 человек. За последние годы РУСАЛ провел масштабную модернизацию завода, осуществив перевод его мощностей на более экологичную технологию производства. Программа модернизации позволила на 30% повысить мощность завода, на 20% снизить его энергоемкость и полностью исключить выбросы ароматических углеводородов.



## V. Основные направления государственной политики в сфере малого и среднего предпринимательства

### 5.1. Аналитический обзор состояния и развития малого и среднего предпринимательства в Швеции, а также мер государственной поддержки малого и среднего предпринимательства, включая налоговые режимы, применяемые субъектами малого и среднего предпринимательства

#### Основные показатели развития малого и среднего предпринимательства

Критерии отнесения субъектов хозяйствующей деятельности к субъектам малого и среднего предпринимательства (МСП) в Швеции установлены в соответствии с рекомендацией Европейской Комиссии от 6 мая 2003 года об определении критериев отнесения компаний к субъектам малого и среднего предпринимательства (англ. Commission Recommendation of 6 May 2003 concerning the definition of micro, small and medium-sized enterprises)<sup>54</sup>. Малые и средние предприятия в Швеции классифицируются следующим образом:

- микропредприятия – количество работников менее 10 человек и годовой оборот до 2 млн. евро или валюта баланса не более 43 млн. евро;
- малые предприятия – количество работников до 50 человек и годовой оборот до 10 млн. евро;
- средние компании – количество работников менее 250 человек и годовой оборот до 50 млн. евро.

Данные критерии должны применяться к предприятию целостно, т.е. включая дочерние предприятия в других странах Европейского Союза и за его пределами.

Подавляющее число шведских предприятий (99,9%), по данным Центрального статистического бюро Швеции (Statistiska centralbyrån, SCB) (ЦСБ Швеции)<sup>55</sup>, имеют количество занятых не более 250 человек, т.е. относятся к категории малых и средних. Эти предприятия обеспечивают большую часть налоговых поступлений. Малое и среднее предпринимательство обеспечивает около 60% ВВП страны, на малых и средних предприятиях занято более трети наемных работников.

#### *Количество предприятий в Швеции в 2015-2017 годах*

Количество занятых на предприятии, человек	Количество предприятий		
	2015 г.	2016 г.	2017 г.
0 <sup>56</sup>	865 122	884 218	819 999
1-9	268 290	270 517	259 049
10-49	36 494	37 223	34 117
50-499	6 930	7 208	5 589

<sup>54</sup> <http://www.eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX:32003H0361>

<sup>55</sup> <http://www.scb.se>

<sup>56</sup> Индивидуальные предприниматели без наёмных работников.

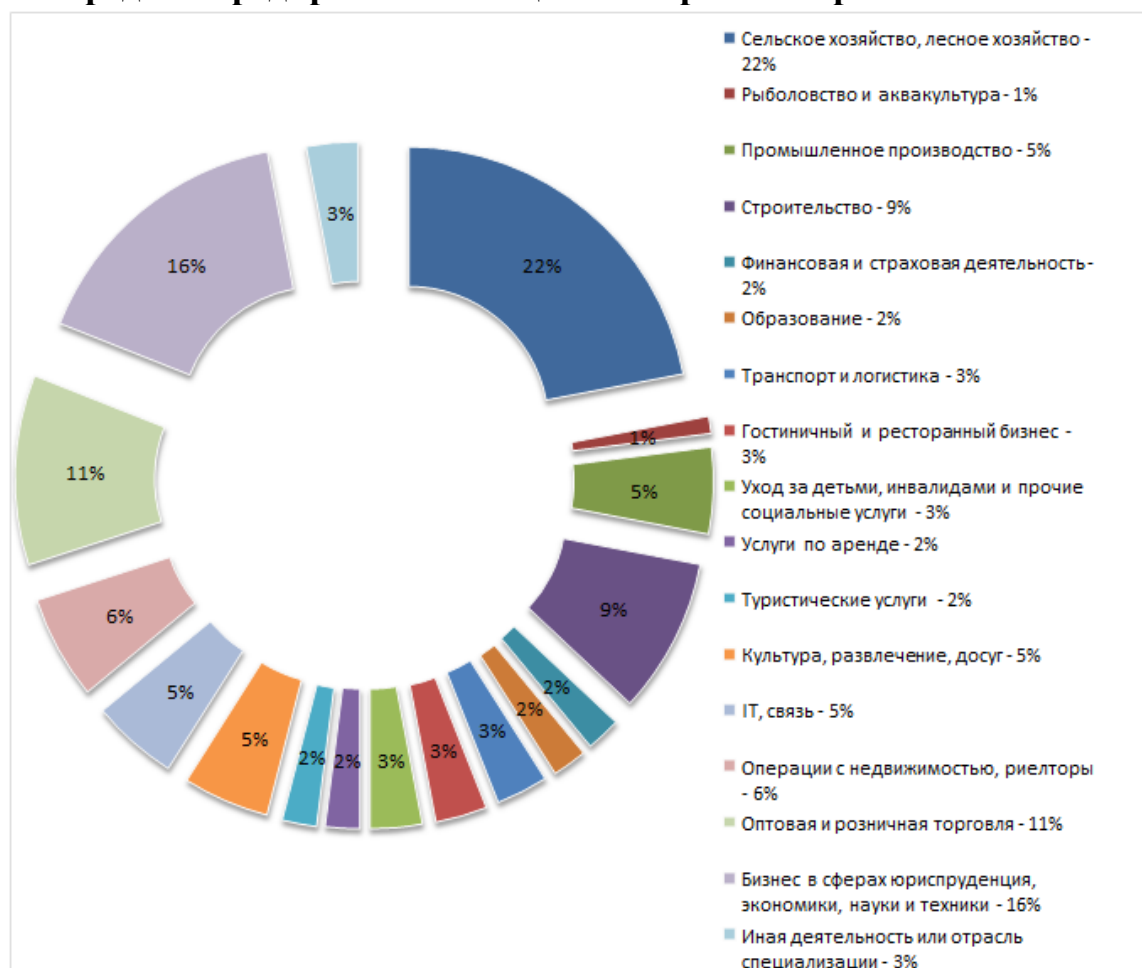
Более 500	925	940	1 059
<b>Всего</b>	<b>1 177 761</b>	<b>1 200 106</b>	<b>1 119 813</b>

Источник: Регистр предприятий ЦСБ Швеции.

По данным Регистра предприятий ЦСБ Швеции, всего в 2017 году в Швеции насчитывалось 1 119 813 предприятий. При этом численность населения Швеции составляет 10 млн. человек. Показатель плотности распространения субъектов МСП на 1 тыс. человек населения в среднем по Швеции чуть равен 100 единицам.

Сектор малого и среднего предпринимательства сосредоточен в основном в сфере услуг (около 60%), сельском, лесном и рыбном хозяйстве (около 25%), промышленности (около 14%).

### Малые и средние предприятия Швеции по отраслям промышленности в 2017 г.



Источник: ЦСБ Швеции.

### Программы и меры поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства

С учетом того, что малые и средние предприятия являются важной составляющей шведской экономики, государство традиционно уделяет особое внимание поддержке малого и среднего предпринимательства, результатом чего стало создание в стране благоприятного предпринимательского климата. Об успешности практической реализации мер правительства Швеции, направленных

на поддержку малого и среднего предпринимательства, свидетельствует в т.ч. и то, что Швеция традиционно занимает лидирующие позиции в различных авторитетных международных рейтингах, связанных с предпринимательством, в частности в 2017 году:

– в отчете «Глобальной конкурентоспособности» Всемирного экономического форума (The Global Competitiveness Index) Швеция поставлена на 7 место из 137 (в 2016 г. 6 место из 138, в 2015 г. 9 место из 140);

– в рейтинге Doing Business («Ведение бизнеса») Международной финансовой корпорации и Всемирного банка Швеция занимает 10 место из 190 (в 2016 г. 9 из 190. в 2015 г. 8 из 190).

### **Меры имущественной поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства**

В Швеции органы государственной, региональной, а также муниципальной власти не оказывают поддержку субъектам малого и среднего предпринимательства в виде имущественной поддержки, а именно льготной или безвозмездной передачи земельных участков, зданий, строений, сооружений, нежилых помещений, оборудования, машин, механизмов, установок, транспортных средств, инвентаря и инструментов. В этой связи отсутствует специальное законодательство в данной сфере. Для оказания поддержки субъекта малого и среднего предпринимательства используются иные механизмы.

#### **Налогообложение. Специальные налоговые режимы. Страховые взносы**

К числу стимулирующих мер, направленных на поддержку малых и средних предприятий в Швеции, относятся следующие льготы:

##### **1) Льгота по социальным взносам, действующая для индивидуальных предпринимателей и членов торговых товариществ**

В Швеции стандартный размер ставки отчисления работодателя от размера фонда оплаты труда во внебюджетные фонды (пенсионный, страховой, медицинского страхования) равен 31,42%.

Для того чтобы поддержать микропредприятие на этапе найма первого (и единственного) сотрудника предусмотрена льготная ставка взноса в Пенсионный фонд Швеции в размере 10,21 %. При этом предприятие имеет право получить льготу только после того, как сотрудник проработает на должности не менее трех месяцев, а его рабочая неделя должна составлять не менее 20 рабочих часов.

Льготная ставка применяется только к той части заработной платы, которая не превышает 25 тыс. шв. крон в месяц. Льготная ставка не может применяться предприятием более одного года.

Льготная ставка применяется с 1 января 2017 года по 31 декабря 2021 года.

##### **2) Льгота для владельцев малых семейных предприятий (Правило «3:12»<sup>57</sup>)**

<sup>57</sup> Свое название эта льгота получила по номеру соответствующего параграфа в действовавшем ранее Законе о государственном подоходном налоге (Lagen om statlig inkomstskatt, 3 § 12:e momentet). В ныне действующем Законе о подоходном налоге (Inkomstskattelag, SFS 1999: 1229) эта мера регламентируется главами 56 и 57.

Данная льгота была введена в действие в 2006 году для стимулирования владельцев малых предприятий. За счет льготного налогообложения прибыли владельцы предприятий с небольшим числом владельцев облагаются меньшим налогом по сравнению с ситуацией, в которой они получают обычную заработную плату. Введение этой меры было направлено на стимулирование небольших семейных предприятий.

Для активных владельцев малых предприятий доход от капитала и дивиденды ниже определенной границы облагаются налогом 20%. Дивиденды или доход от капитала, который превосходит граничное значение, облагается налогом аналогично заработной плате (ставка при этом является прогрессивной и составляет от 32% до 57%).

### **Особые условия участия малых и средних предприятий в закупках товаров, работ, услуг для государственных и муниципальных нужд, а также для отдельных видов юридических лиц**

Шведское законодательство о государственных закупках, главным образом основывающееся на соответствующих директивах ЕС, гарантирует всем поставщикам товаров и услуг конкуренцию и доступ к государственному заказу на общих условиях.

Шведское законодательство о государственных закупках:

- Закон о государственных закупках (Lag om offentlig upphandling, SFS 2016:1145);
- Закон о закупках в секторе коммунальных услуг и ЖКХ (Lag om upphandling inom försörjningssektorerna, SFS 2016:1146);
- Закон о системе свободы выбора (Lag om valfrihetssystem, SFS 2008:962) – альтернатива Закону о государственных закупках, относящаяся к ситуациям, когда пациент может сам выбирать медицинское (или иное социальное) учреждение для лечения и ухода.);
- Закон о закупках, относящихся к обороне и безопасности (Lagen om upphandling på försvars- och säkerhetsområdet, SFS 2011:1029).

Единые для всего рынка ЕС правила осуществления госзакупок в Швеции касаются тех закупок, которые превышают определённую сумму, так называемые «пороговые значения» (Директива 2014/24/ ЕС от 26 февраля 2014 года о государственных закупках)<sup>58</sup>. Все осуществляемые закупки, по стоимости превышающие «пороговые значения», органы власти всех стран ЕС должны анонсировать в открытой базе данных «Ежедневных электронных тендеров» ЕС – «TED» (Tenders Electronic Daily, [www.ted.europa.eu](http://www.ted.europa.eu)). Такая система обеспечивает более высокий уровень конкуренции по всем значимым в стоимостном выражении закупкам, поскольку потенциальные фирмы-поставщики товаров и услуг имеют возможность отслеживания потребностей государственных структур не только в своей стране, но и в других странах. Это также создает условия для свободного движения товаров и услуг внутри Евросоюза.

<sup>58</sup> <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=celex%3A32014L0024>

Европейская комиссия каждые два года пересматривает пороги государственных закупок. Новые пороговые значения, опубликованные 18 декабря 2017 года, применяются к любым закупкам, объявленным или иным образом инициированным 1 января 2018 года или после этой даты.

**Пороговые значения в сфере госзакупок ЕС,  
установленные Европейской комиссией с 1 января 2018 г.**

<b>Наименование директив ЕС и пороговых значений</b>	<b>Новые пороговые значения (без НДС), евро</b>
<b>1. Директива о государственных закупках (2014/24/ЕС)</b>	
1.1. Контракты на выполнение работ	5 548 000
1.2. Контракты поставку товаров и услуг	144 000
1.3. Контракты на поставку и обслуживание, включая проектирование (для контрактов, которые на 50% субсидируются госструктурами)	221 000
1.4. Упрощенной режим ("light regime" – применяется согласно Приложению XIV Директивы о госзакупках)	750 000
<b>2. Директива о закупках в секторах водоснабжения, энергетики, транспорта и почтовой связи (2014/25/ЕС)</b>	
2.1. Контракты на выполнение работ	5 548 000
2.2. Контракты на поставку товаров и услуг	443 000
2.3. Упрощенной режим ("light regime" – применяется согласно Приложению XIV Директивы о закупках в секторах водоснабжения, энергетики, транспорта и почтовой связи)	1 000 000
<b>3. Директива о государственном заказе в сфере обороны и безопасности (Директива 2009/81/ЕС)</b>	
3.1. Контракты на выполнение работ	5 548 000
3.2. Контракты на поставку товаров и услуг	443 000
<b>4. Директива о присуждении концессионных контрактов (Директива 2014/23 / ЕС)</b>	
4.1. Концессионные контракты на выполнение работ и оказание услуг	5 548 000

*Источник:* <https://eur-lex.europa.eu>

В отношении закупок стоимостью ниже «порогового значения» действуют другие правила: достаточно анонсировать закупку только в Швеции в одной из общедоступных баз данных, например: <http://www.offentligaupphandlingar.se/>, <http://www.allego.se/>, <https://www.e-avrop.com/>, <http://www.eniroupphandling.se/>, <http://www.licitio.se/>, <http://www.opic.com/sv/> или [www.valfrihetswebben.se](http://www.valfrihetswebben.se), если закупка подпадает под действие Закона о системе свободы выбора.

Если предметом государственной закупки являются услуги, то, в зависимости от вида услуги, они подразделяются на тип «А» (в т.ч. реклама, управление недвижимостью, консультирование, транспортировка) и тип «Б» (в т.ч. юридические услуги, медицинское обслуживание и уход). Разделение основывается на том, что услуги типа «А» считаются более применимыми для конкуренции на международном рынке, а услуги типа «Б» – на местном. На закупки услуг типа «Б», даже если стоимость договора превышает «пороговые значения», не распространяется действие Директив ЕС, а применяются те же правила, что и для

закупок, не превышающих по стоимости «пороговых значений», т.е. достаточно анонсировать такую закупку в Швеции в одной из общедоступных баз данных.

Основополагающий принцип при осуществлении государственных закупок – отсутствие особых условий для предприятий по критерию их размера. В этой связи при проведении процедур госзакупок не предоставляется специальных льгот субъектам малого и среднего предпринимательства. Цель шведской системы госзакупок – обеспечить равный доступ к процедуре госзакупок для всех предприятий<sup>59</sup>.

### Снижение административных барьеров

Процедура открытия собственного дела в Швеции чрезвычайно упрощена. Зарегистрироваться как индивидуальный предприниматель или зарегистрировать собственную компанию – акционерное общество, партнерство, экономическую ассоциацию или жилищно-строительный кооператив – можно, воспользовавшись Интернет-порталом <https://www.verksamt.se/> и электронным удостоверением личности. Регистрационный взнос также может быть оплачен через интернет и составляет от 900 до 1 900 шв. крон (от 105 до 225 долл. США), в зависимости от выбранного типа предприятия. В случае оплаты регистрационного взноса с использованием бумажных бланков, его величина возрастает и составляет от 1 100 до 2 500 шв. крон (от 130 до 300 долл. США). После одобрения заявки Шведской службой регистрации предприятий (Bolagsverket), предприятию присваивается регистрационный номер, и оно может начинать свою деятельность.

Шведский Закон «О конкуренции» (SFS 2008:579) устанавливает правовой механизм обеспечения соблюдения равных условий для всех лиц, осуществляющих предпринимательскую деятельность. Необходимо отметить, что данный Закон соответствует законодательству ЕС о конкуренции.

### Доступ к технологической инфраструктуре

Правительство Швеции уделяет значительное внимание вопросам формирования и развития на территории страны инновационных региональных объединений отраслевой направленности – промышленных парков, технопарков и кластеров, способных выступить в качестве движущей силы экономического роста. При этом важнейшим направлением деятельности органов власти является организация эффективного взаимодействия между компаниями, научно-исследовательскими организациями и государственным сектором с целью создания в рамках данных объединений благоприятных условий для коммерциализации результатов научных исследований и разработок.

Правительство Швеции в конце 1990-х годов приняло решение о разработке программы стимулирования экономического роста через создание инновационных систем на территории страны. Ответственным за данное направление было назначено **Шведское управление инновационных систем (VINNOVA)**<sup>60</sup>, которое

<sup>59</sup> Национальное агентство по государственным закупкам (шв. upphandlingsmyndigheten) <http://www.upphandlingsmyndigheten.se/omraden/SME/>

<sup>60</sup> <http://www.vinnova.se>



в 2001 году приступило к практической реализации программы Винвэкст (Vinnväxt<sup>61</sup>) — «Региональный рост – через динамичные инновационные системы».

Основа Винвэкст заключается в отборе на конкурсной основе наиболее конкурентоспособных программ регионального развития и стимулирование деятельности существующих или создание на территории данных регионов новых инновационных кластеров, имеющих отраслевую направленность, с их последующим долевым финансированием за счет средств VINNOVA.

Объем ежегодного финансирования каждой из отобранных программ по линии VINNOVA был определен в сумму до 2-8 млн. крон (0,2-0,9 млн. долл. США), срок финансирования – до 12 лет. С момента запуска программы Винвэкст, Шведское управление инновационных систем провело четыре отборочных тура, в результате которых было рассмотрено в общей сложности более 350 региональных программ, из них лишь 18 были отобраны для последующего финансирования.

### **Программы финансовой поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства**

Меры финансовой поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства, реализуемые в Швеции, включают поддержку субъектов МСП как на стадии открытия бизнеса, так и на стадии становления и развития бизнеса.

### **Грантовая поддержка начинающих субъектов МСП**

В Швеции не существует как таковой отдельной системы грантовой поддержки начинающих субъектов МСП. Однако при соблюдении некоторых условий у предприятий есть возможность получить экономическую помощь от государства, например, для компаний, которые учреждаются в сельской местности, а также если начинающий предприниматель является безработным. Существуют пособия для предпринимателей, проживающих в определенных регионах Швеции.<sup>62</sup>

Организации, выделяющие финансовую помощь начинающим субъектам МСП в Швеции:

- Государственное агентство по трудоустройству (шв. Arbetsförmedlingen)<sup>63</sup>;
- Государственная компания Альми Фёретэгспартнер (шв. Almi Företagspartner)<sup>64</sup>;
- Государственное управление сельского хозяйства (шв. Jordbruksverket)<sup>65</sup>;
- Областные администрации (Länsstyrelserna).

Государственное агентство по трудоустройству выделяет пособия для начала бизнеса безработным гражданам в самом начале их предпринимательской деятельности. Размер пособия и условия его получения варьируются в зависимости от региона Швеции.

<sup>61</sup> <http://www.vinnova.se/sv/Var-verksamhet/Innovationsformaga-hos-specifika-malgrupper/Individer-och-innovationsmiljoer/VINNVAXT/>

<sup>62</sup> В частности, в «малонаселенной сельской местности» (шв. gles landsbygd).

<sup>63</sup> <https://www.arbetsformedlingen.se>

<sup>64</sup> <http://www.almi.se>

<sup>65</sup> <http://www.jordbruksverket.se>

Альми Фёретагспартнер – государственная компания поддержки малого и среднего бизнеса может выделить начинающему предпринимателю займ в размере до 200 тыс. шв. крон (ок. 23,4 тыс. долл. США) и сроком до 6 лет, в случае, если финансирование не может быть получено в банке. При этом процентная ставка по займам Альми Фёретагспартнер выше банковской, что связано с более высокими рисками для государственной компании и необходимостью исключить нерыночную конкуренцию с коммерческими банками Швеции.

**Государственное управление сельского хозяйства** в рамках «Государственной программы развития сельского хозяйства в Швеции на 2014-2020 гг.» (Landsbyggsprogrammet 2014-2020)<sup>66</sup> предоставляет финансовую помощь начинающим индивидуальным предпринимателям (не юридическим лицам) в области сельского хозяйства, садового хозяйства или оленеводства. Деятельность такого предпринимателя должна быть связана с первичным производством (например, производство молока, мяса, разведение лошадей и т.д.). Максимальная сумма, которая может быть получена в рамках данной программы, составляет 250 тыс. шв. крон (ок. 29,2 тыс. долл. США).

Для получения финансовой помощи необходимо соответствовать определенным критериям, в частности, на момент подачи заявления заявителю должно быть не более 40 лет, предприниматель должен иметь соответствующее образование в той области, в которой ведется деятельность, необходимо иметь готовый бизнес-план. Финансовая помощь по этой программе может быть получена единожды.

**Областные администрации** также обладают ресурсами для поддержки начинающих предпринимателей. Объемы и условия финансовой поддержки варьируются в зависимости от конкретного лена (области). Помощь может предоставляться, например, на инвестиции, маркетинговые кампании, инновационное развитие или повышение квалификации субъектов МСП.

**Система микрофинансовых организаций.** Система микрофинансовых организаций, предоставляющих микрозаймы субъектам МСП в Швеции, в настоящее время развита слабо (если не относить к подобным организациям банки и государственную компанию Альми Фёретагспартнер, также предоставляющие микрозаймы).

1 ноября 2011 г. был создан первый и пока единственный в Швеции Микрофинансовый институт (шв. Mikrofinansinstitut AB). Институт предоставляет предприятиям займ в размере 25 тыс. – 250 тыс. шв. крон (ок. 2,9 тыс. – 29,2 тыс. долл. США) по среднерыночной процентной ставке. Для получения финансирования предпринимателю необходимо пройти специальную программу обучения и получить удовлетворительную оценку.

### **Поддержка субъектов МСП на стадии становления и развития бизнеса**

**Финансовая поддержка лизинга субъектов МСП.** Финансовый лизинг является важной формой внешнего финансирования для малых и средних

---

<sup>66</sup> <http://www.jordbruksverket.se/arnesomraden/landsbygdfiske/programochvisioner/landsbygdsprogrammet20142020/omlandsbygdsprogrammet.4.1b8a384c144437186ea10a.html>



предприятий в Швеции. По данным Европейской отраслевой организации Евролизинг (англ. Leaseurope) 40% европейских МСП используют лизинг в качестве источника финансирования, при этом в Швеции этот показатель еще выше и составляет порядка 50%. Обычно финансируется лизинг телекоммуникационного оборудования, легкового автотранспорта, ИТ-оборудования. В основном, лизингополучателями являются шведские МСП в сфере производства, недвижимости и горной промышленности.

Несмотря на широкое распространение финансового лизинга в Швеции, законодательно эта область развита достаточно слабо. Специальная государственная комиссия по лизингу (создана в 1994 г.) пришла к заключению о необходимости разработки нового закона, регулирующего финансовый лизинг (Отчет Комиссии 1997/98: LU18).

**Субсидирование модернизации производств.** В настоящее время в Швеции не существует отдельной программы по модернизации производства малых и средних предприятий. Тем не менее, у субъектов МСП есть возможность получать различные виды финансирования на определенные проекты по модернизации производства.

В частности, следующие три государственные организации имеют собственные программы предоставления финансовой помощи субъектам МСП, которые можно отнести к модернизации производства:

- Шведское управление экономического и регионального роста (шв. Tillväxtverket);
- Шведское управление инновационных систем (шв. VINNOVA);
- Государственное управление сельского хозяйства (шв. Jordbruksverket).

Государственное управление содействия экономическому росту в рамках региональной инвестиционной программы софинансирует проекты малых предприятий с количеством сотрудников от 2 до 49 человек с объемом продаж не менее 1 млн. шв. крон (ок. 117 тыс. долл. США). Инвестировать можно в покупку оборудования, помещений, а также образовательные программы.

Шведское управление инновационных систем имеет несколько программ финансирования субъектов МСП, направленные, прежде всего, на поддержку проектов в сфере инноваций.

Государственное управление сельского хозяйства Швеции выделяет финансирование на различные проекты в области сельского хозяйства и экологически чистого производства.

### **Программы поддержки малого и среднего предпринимательства в отдельных сферах**

**Поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства, осуществляющих или ориентированных на внешнеэкономическую деятельность.** Поддержка национального экспорта и инвестиций традиционно является одним из важнейших приоритетов национальной торговой политики, что связано, в первую очередь, с тем, что благосостояние Швеции напрямую зависит от

экспорта шведских товаров и услуг. Практически вся экономика Швеции является экспортно-ориентированной.

На государственном уровне поддержка шведского экспорта и инвестиций во многом была обусловлена разработкой государственных программ. При этом необходимо отметить, что поддержка малого и среднего предпринимательства является важнейшей частью этих программ.

Для достижения целей по увеличению шведского экспорта Швеция разработала программы, направленные на развитие свободной торговли с важнейшими торговыми партнерами. Швеция выступает за развитие свободной торговли на внутреннем рынке ЕС. На страны Евросоюза приходится 2/3 всего экспорта Швеции. Рынок в 500 млн. потребителей и 20 млн. предприятий, безусловно, является одним из важнейших в мире.

Одним из важных событий в сфере государственной поддержки национального экспорта и инвестиций стало объединение в январе 2013 года Шведского экспортного совета (Exportrådet) и государственной организации «Инвест Свиден» (Invest Sweden) в организацию Business Sweden. В результате слияния в Business Sweden действуют два взаимодействующих, но по сути отдельных направления: одно занимается вопросами инвестиций, другое – продолжает деятельность Экспортного совета по продвижению шведского экспорта. Для оптимизации работы по направлению привлечения инвестиций, Business Sweden концентрирует работу на решении двух задач: содействие шведским компаниям (в т.ч. малым и средним) в поиске зарубежных партнеров для выхода на отдельные рынки, а также привлечение иностранных предприятий в Швецию для развития шведских кластеров.

Субъекты малого и среднего предпринимательства могут получить широкий спектр услуг, обратившись в Business Sweden ее региональные или зарубежные представительства. В частности, для предприятий, оборот которых не превышает 10 млн. евро, а количество сотрудников – не более 50 человек, организация предлагает 8-шаговую программу для малых предприятий. Программа включает: предоставление информации о возможностях международного рынка, информацию о существующих правилах торговли и экспорта, помощь в разработке бизнес-плана, анализ рынка, поддержка в выходе на зарубежный рынок и т.д. Оказание услуг малым предприятиям осуществляется, насколько это возможно, полностью или частично за счет бюджетных средств, выделяемых правительством Швеции. Сложные и трудоемкие запросы компаний выполняются Business Sweden на платной основе.

**Поддержка инновационного предпринимательства.** Основной целью шведской экономической политики является усиление конкурентоспособности шведской экономики и создание благоприятных условий для появления новых рабочих мест в секторе малого и среднего предпринимательства. Два основных приоритета шведского подхода – рост и инновации. При этом в Швеции уделяют значительное внимание устойчивому развитию. Эта тенденция отражена в национальной стратегии инновационного развития, которая включает в себя поддержку инновационного предпринимательства в сфере малого и среднего бизнеса.

Хотя в Швеции действует ряд крупных транснациональных корпораций (ТНК), как шведских, так и зарубежных, основу национальной экономики составляют малые и средние предприятия (МСП), создающие более половины национального дохода. По мере того, как шведские ТНК становятся все менее зависимыми от национального рынка, все более важную роль приобретает создание условий для ведения бизнеса МСП. Эти аспекты во многом определяют инвестиционную политику как шведского государства, так и отдельных регионов и муниципалитетов.

Государственная стимулирующая политика в области инвестиций направлена на развитие широкого спектра отраслей. Так, в задачу агентства ВИННОВА входит создание благоприятных условий для инновационных предприятий. Инвестиции в такие предприятия могут быть нацелены на развитие ассортимента продуктов, обучение персонала, сотрудничество с исследовательскими институтами. Разработаны различные схемы поддержки инновационных предприятий в сфере МСП в рамках совершенствования выпускаемых изделий, развития занятости и выходу на международные рынки.

Агентство Business Sweden совместно со шведскими региональными властями определили шесть приоритетных направлений инвестиций, в которых регионы могут развернуть работу по стимулированию развития бизнеса и рабочей силы. Региональные перечни инвестиционных проектов (инвестиционные портфолио) затем сводятся в национальный перечень по каждому направлению. Эти шесть приоритетных направлений включают:

- ИКТ: развитие дата-центров, мобильных коммуникационных систем, компьютерная поддержка здравоохранения, компьютерные игры;
- биотехнологии: биоматериалы и стволовые клетки, исследования раковых заболеваний и диабета, медицинская техника, имплантология;
- транспорт: модернизация технологии производства двигателей, электромобили и батареи, транспортная безопасность и т.п.;
- наука о материалах: упаковка, производство материалов, горнодобывающая и металлическая отрасли и т.п.;
- природоохранные технологии: переработка отходов, экономные электрические сети, ветрогенерация и т.п.;
- сфера услуг: бизнес-услуги, финансы, туризм, розничная торговля, контактные центры и т.п.

**Поддержка молодежного предпринимательства.** Развитие предпринимательства среди молодежи является приоритетным направлением реализуемой правительством Швеции экономической политики. Увеличение количества предпринимателей и рост предприятий являются важнейшими предпосылками для повышения уровня занятости, экономического роста и усиления конкурентоспособности шведских предприятий и страны в целом, считают в правительстве Швеции. В этой связи в 2009 году была принята «Стратегия поддержки предпринимателей в сфере образования» (шв. Strategi för entreprenörskap inom utbildningsområdet). Главная цель документа – создание благоприятных условий в учебных заведениях для развития у учащихся знаний и опыта ведения бизнеса.

Ежегодно, начиная с 2007 года, шведское правительство выделяет порядка 7 млн. шв. крон (ок. 0,8 млн. долл. США) на поддержку предпринимательства в сфере образования для студентов и преподавателей высших учебных заведений. Помимо этого, ежегодно порядка 20 млн. шв. крон (ок. 2,3 млн. долл. США) выделяется на программу развития инноваций среди молодежи – Ungas Innovationskraft, которой совместно руководят Государственное управление содействия экономическому росту (Tillväxtverket) и Шведское управление инновационных систем (VINNOVA).

Важную роль в поддержке предпринимательства среди молодежи играет деятельность некоммерческой организации «Молодежное предпринимательство» (Ung Företagsamhet). Организация разрабатывает образовательные концепции в области предпринимательства и дает возможность ученикам школ и гимназий учреждать собственные предприятия под руководством компетентных экспертов. Ежегодно, начиная с 2013-2014 академического года, более 20 тысяч шведских подростков стали руководителями подобных предприятий.

**Поддержка социального предпринимательства.** Система налогообложения в Швеции призвана перераспределять доходы в пользу социально незащищенным слоев общества, тех, кто, имеет особые потребности на рынке труда и в то же время имеет возможности работать, например, людей с ограниченными возможностями, бывших заключенных и людей длительное время являющихся безработными.

В рамках такой поддержки действует государственная программа компенсации предприятиям до 70% заработной платы сотрудников, относящимся к социально незащищенной группе, в случае найма таких сотрудников в штат компании. В этой связи в Швеции получило распространение социальное предпринимательство (socialt foretag).

Цель госпрограммы поддержки социальных предприятий – обеспечить вовлечение социально незащищенного экономически активного населения в производственную деятельность. Социальное предприятие может быть создано как в форме общества с ограниченной ответственностью, так и акционерного общества.

Стоит отметить, что на социальные предприятия накладываются дополнительные обязательства в виде обязанности реинвестировать прибыль в своё предприятие или в создание сети аналогичных социальных предприятий, например, используя франчайзинг. Кроме того, предприятию необходимо предоставлять государству подробную ежегодную отчетность о проведенном реинвестировании прибыли.

В 2017 году в Швеции насчитывается 333 социальных компаний, из которых абсолютное большинство относится к сектору малых и средних предприятий. Законодательно вопросы социального предпринимательства рассмотрены в следующих нормативных правовых актах Швеции:

- Закон о занятости населения (шв. Lag om anställningsskydd, SFS 1982:80);
- Положение о специальных мерах для людей с ограниченными возможностями, которые имеют сниженную способность к труду (шв. Förordning om särskilda insatser för personer med funktionshinder som medför nedsatt arbetsförmåga, SFS 2017:462);

- Положение в области политики регулирования рынка труда (шв. Förordning om den arbetsmarknadspolitiska verksamheten, SFS 2000:628).

**Sofisam.** Интернет-портал Sofisam является результатом указания Правительства Швеции по разработке инструментов поддержки социального предпринимательства. Sofisam был создан в сотрудничестве с Шведским управлением экономического и регионального роста (шв. Tillväxtverket), Службой занятости (шв. Arbetsförmedlingen) и Шведским управлением социального страхования (шв. Försäkringskassan) в сотрудничестве с Ассоциацией органов регионального и муниципального самоуправления Швеции (Sveriges Kommuner och Landsting) и SKOOP – Ассоциацией социального интегрированного предпринимательства.

Служба занятости Швеции, а также Шведское управление социального страхования социальное страхование несет ответственность за актуализацию информации, касательно описания правил взаимодействия социальных предприятий с органами власти Швеции на сайт Sofisam.

На портале Sofisam также имеется список социальных предприятий для того, чтобы потенциальные работники могли найти работу в рамках данных предприятий. Размещение информации на сайте Sofisam является добровольным и призвано донести до посетителей сайта лиц информацию о таких социальных компаниях.

На сайте Sofisam содержится база знаний по теме социального предпринимательства. Развитие и актуализация содержащейся в базы знаний информации финансируется Европейским социальным фондом (Europeiska Socialfonden).

## **VI. Участие страны пребывания в многосторонних международных и региональных экономических организациях, интеграционных и преференциальных торговых соглашениях**

### ***6.1. Информация об участии Швеции в региональных экономических группировках, включая формирование торгового режима, предоставление преференций участникам торговых соглашений и реализация их в шведском законодательстве***

Швеция с 1 января 1995 г. является членом Европейского Союза и активно принимает участие в общеевропейских процессах, в том числе, в выработке внутренней и внешней торговой политики. Швеция обязана применять нормы, вырабатываемые ЕС и имеющие обязательное значение для государств-членов.

Законодательство ЕС напрямую влияет на выполнение Швецией своих обязательств по отношению к другим странам, в том числе к России. Не рассматривая конкретные обязательства ЕС, оказывающие влияние на торговлю Швеции с третьими странами, отметим, что ЕС заключил множество соглашений о свободной торговле с отдельными странами, с партнерами в регионе (средиземноморские или центрально – европейские страны) или за его пределами (Мексика, Чили, Южная Африка). В Соглашениях о свободной торговле сегодня все больше внимания уделяется положениям, касающимся нетарифных мер и таких регламентирующих аспектов, как положения о содействии торговле и выработке норм и правил в таких областях, как инвестиции, интеллектуальная собственность, правительственные закупки, технические стандарты и санитарные и фитосанитарные аспекты.

Решая экономические задачи по большей части в рамках членства в ЕС, свои политические интересы в регионе Швеция отстаивает посредством участия в более чем пятидесяти различных форматах международного сотрудничества. К числу организаций, имеющих наибольшее политическое значение, относятся:

1. «Северное измерение» (СИ, [http://eeas.europa.eu/north\\_dim/](http://eeas.europa.eu/north_dim/)) — совместная политика Евросоюза, России, Норвегии и Исландии. Самый молодой и наиболее динамично развивающийся формат регионального взаимодействия России и ЕС. В рамках СИ существует 4 партнерства:

– *Природоохранное партнерство* (ПОПСИ). Участниками являются: Россия, Швеция, Еврокомиссия, Великобритания, Германия, Дания, Канада, Нидерланды, Норвегия, Финляндия, Франция, Эстония. Функции секретариата и менеджера проектов выполняет Европейский банк реконструкции и развития.

– *Партнерство в области общественного здравоохранения и социального благополучия* (ПСИЗСБ) включает в себя 13 правительств, Европейскую комиссию и 8 международных организаций. Секретариат развернут в Стокгольме на базе секретариата СГБМ.

– В *Партнерстве в области транспорта и логистики* (ПСИТЛ) участвуют Россия, Швеция, Еврокомиссия, Германия, Дания, Нидерланды,

Норвегия, Финляндия, и Эстония. Секретариат партнерства размещен на базе Северного инвестиционного банка в Хельсинки (Финляндия).

– *Партнерство по культуре* (ПСИК). Секретариат Партнерства функционирует на базе секретариата Совета министров северных стран в Копенгагене (Дания).

2. Арктический совет (АС, <http://www.arctic-council.org>) создан Россией, США, Канадой, Данией, Исландией, Норвегией, Швецией и Финляндией. Полноправными постоянными членами АС являются также шесть объединений коренных народов Арктики. В 2017-2019 годах председателем АС является Финляндия.

3. Совет государств Балтийского моря (СГБМ, <http://www.cbss.org>). Членами организации являются Россия, Евросоюз, Исландия, Норвегия, Швеция, Финляндия, Эстония, Латвия, Литва, Польша, Германия. В 2016-2017 председателем СГБМ была Исландия, в 2017-2018 г. — Швеция. Постоянный секретариат расположен в Стокгольме.

4. Хельсинская комиссия (ХЕЛКОМ, <http://helcom.fi>). Члены: Россия, Дания, Эстония, Евросоюз, Финляндия, Германия, Латвия, Литва, Польша, Швеция. Председатель — ЕС (2016-2018 гг.). Секретариат расположен в Хельсинки (Финляндия).

5. Совет Баренцева/Евроарктического региона (СБЕР, <http://www.beac.st>). Члены: Россия, Дания, Финляндия, Исландия, Норвегия, Швеция, Европейская комиссия. В 2017-2019 гг. председательствует Швеция. Секретариат расположен в г. Киркенес (Норвегия).

6. Баренцев региональный совет (БРС) действует как орган сотрудничества регионов России, Швеции Норвегии и Финляндии. Секретариат развернут на базе секретариата СБЕР. В 2013-2015 гг. председательствующим регионом была Архангельская область, с 14 октября 2015 г. председательствует регион Кайнуу (Финляндия).

7. Совет министров северных стран (СМСС, <http://www.norden.org/en/nordic-council-of-ministers/>) — орган межправительственного взаимодействия Швеции, Исландии, Дании, Норвегии, и Финляндии. В 2016 году председателем СМСС была Финляндия, в 2017 году — Норвегия. Секретариат расположен в Копенгагене (Дания).

8. NB8 — «Восьмерка» стран Северной Европы и Прибалтики (Швеция, Исландия, Дания, Норвегия и Финляндия, плюс Эстония, Латвия и Литва) — формат межправительственного сотрудничества. Не имеет постоянных рабочих органов. Проводятся ежегодные встречи министров иностранных дел, данную практику планируется расширить на министров экономики, энергетики и обороны.

## **6.2. Информация о деятельности Швеции в ВТО, ОЭСР и других международных организациях**

Швеция является членом Всемирной торговой организации – ВТО (World Trade Organization) с 1995 года и Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) с 1961 года, то есть практически с момента их образования.

Традиционно шведская позиция в этих организациях направлена на обеспечение свободы доступа на международные рынки, снятие любых торговых барьеров и максимальную либерализацию международных торговых правил.

Швеция на постоянной основе входит в состав трёх групп, сформированных государствами – членами ВТО: группа НАМА (выступает за сокращение тарифного регулирования и облегчение доступа на рынки), группа государств – членов ЕС и группа W52 (выступает за более чёткую систему указания происхождения товаров и их составных частей).

Позиция Швеции в рамках участия в Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) была сформулирована в правительственном докладе (в т.н. «Докладе Винде») после министерской конференции 2004 года. Об уровне заинтересованности Швеции в работе ОЭСР свидетельствует и факт наличия шведского дипломатического представительства при данной организации. Посол Швеции в ОЭСР представляет Швецию в Совете ОЭСР, являющимся высшим органом организации.

Швеция выступает за расширение состава государств-членов и подчеркивает, что ОЭСР в свою орбиту должна включить страны БРИКС и Малайзию. Швеция рассматривает ОЭСР как платформу для углубления международного сотрудничества в целях достижения справедливого и устойчивого мирового развития.

Активную позицию Швеция занимает по вопросу реформирования ОЭСР. В этой связи Швеция считает, что организация должна вырабатывать общую позицию по тем или иным вопросам и выступает за принятие решения квалифицированным большинством голосов (по принципу одна страна – один голос), а не единогласно, как это предусмотрено в настоящее время. Кроме того, шведская позиция по вопросу реформирования ОЭСР выражается в выработке четких критериев и требований к странам – кандидатам в ОЭСР.