

**Торговое представительство Российской Федерации  
в Швеции**

**Годовой обзор состояния экономики  
и основных направлений  
внешнеэкономической деятельности  
в Швеции  
в 2013 году**

**Стокгольм  
апрель 2014**

## Содержание

I. Введение.....	7
1.1. Общая (краткая) информация о Швеции .....	7
1.1.1. Факторы, оказавшие влияние на экономическую ситуацию в Швеции в 2013 году .....	7
1.1.2. Общая характеристика экономики .....	9
Динамика ВВП.....	9
Приоритетные отрасли экономики Швеции.....	10
Основные товарные рынки.....	12
Динамика товарооборота с основными странами — торговыми партнерами	13
1.1.3. Роль и место экономики Швеции в мировой экономике, перспективные области внешнеэкономического сотрудничества .....	14
II. Оценка состояния национальной экономики и перспектив ее развития, тенденции в сфере государственного регулирования экономики.....	17
2.1. Итоги социально-экономического развития Швеции .....	17
2.1.1. Основные макроэкономические тенденции .....	17
Динамика промышленного развития .....	17
Динамика развития сельского хозяйства .....	19
Динамика отраслевой структуры экономики .....	24
Динамика оборота розничной торговли .....	26
Ценовая динамика и инфляционные процессы.....	27
Реальная заработная плата .....	29
Реальные располагаемые доходы .....	30
2.2. Аналитический обзор основных секторов экономики .....	31
2.2.1. Информация по отраслям экономики (в частности, по отдельным секторам услуг) с учетом их национальных особенностей .....	31
Машиностроение .....	31
Транспортное машиностроение .....	38
Горнодобывающая промышленность и цветная металлургия .....	41
Черная металлургия .....	45
Информационные технологии и телекоммуникационный сектор .....	47
Топливо-энергетический комплекс .....	52
Защита окружающей среды, технологии и оборудование .....	57
Транспортная инфраструктура .....	59
Фармацевтическая промышленность и биотехнологии .....	66
Химическая промышленность .....	69
Производство бытовой техники.....	72
Лесная, лесоперерабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность	75
Сельское хозяйство .....	79
Сфера услуг .....	83
Банковская система, биржи .....	86
Государственный сектор экономики .....	91
Индустрия туризма.....	93
2.3. Основные направления налогово-бюджетной и денежно-кредитной политики .....	96

2.3.1. Налогово-бюджетная политика .....	96
Общая характеристика налоговой системы, основные бюджетообразующие налоги .....	96
Ставки основных налогов.....	98
Предварительные итоги выполнения бюджета за отчетный период.....	100
Совершенствование налогового законодательства .....	101
2.3.2. Денежно-кредитная политика.....	102
Инфляция .....	102
Динамика потребительских цен.....	103
Динамика средних цен производителей по продовольственным и непродовольственным товарам.....	104
Учетная ставка национального банка .....	105
Курс шведской кроны .....	105
Внешний и внутренний долг, характеристика состояния платежного баланса .....	106
Кредитные ставки государственных и коммерческих банков для национальных и иностранных потребителей .....	107
2.4. Государственное регулирование в сфере промышленности и услуг.....	107
2.4.1. Информация по действующему нормативно-правовому регулированию и предпринимаемым мерам в области государственного регулирования отраслей экономики .....	113
Лесная промышленность .....	113
Энергетика .....	114
Сфера туризма .....	117
Защита окружающей среды, технологии и оборудование.....	118
2.5. Государственное регулирование банковского и страхового секторов экономики, биржевой торговли .....	119
2.5.1. Общий обзор нормативно-правовой базы регулирования банковского и страхового секторов экономики и биржевой торговли.....	120
2.6. Состояние инновационного развития .....	122
2.6.1. Приоритетные направления развития инновационной политики.....	122
2.6.2. Информация о действующем законодательстве в сфере поддержки инновационной деятельности, изменения в нормативно-правовой базе за отчетный период.....	124
2.6.3. Инфраструктура поддержки инновационного развития.....	124
2.6.4. Программы и мероприятия по развитию инновационной сферы .....	133
2.6.5. Источники, объемы и механизмы государственного финансирования инновационной деятельности .....	134
2.6.6. Текущее состояние развития отдельных технологических направлений	136
Основные программы высокотехнологичных НИОКР в сфере энергетики .	136
Основные программы высокотехнологичных НИОКР в транспортном машиностроении.....	138
2.7. Государственная поддержка развития регионов.....	139

2.7.1. Система государственной поддержки регионального развития, программные инструменты управления социально-экономическим развитием регионов .....	139
2.7.2. Организации по региональному развитию и предоставлению льгот определенным территориям Швеции (форма собственности, компетенция, функционал, организационная структура, объем финансирования), а также основные мероприятия и реализуемые проекты.....	140
III. Внешнеэкономические связи .....	142
3.1. Краткий обзор состояния и динамики внешней торговли Швеции.....	142
3.1.1. Основные внешнеэкономические партнеры Швеции, основные товары экспорта и импорта .....	142
3.1.2. Тенденции изменения совокупного товарооборота. Отраслевая и географическая структура товарооборота.....	145
3.1.3. Таможенно – тарифное и нетарифное регулирование .....	147
3.2. Меры государственной поддержки национального экспорта и инвестиций. 152	
Энергетика .....	154
Продукция сельского хозяйства и пищевая промышленность .....	154
3.3. Меры государственной политики в области особых экономических зон, особенности их функционирования и администрирования.....	157
3.4. Обзор состояния и перспектив развития торгово-экономических отношений Швеции и России.....	157
3.4.1. Изменения по основным товарам и услугам, поставляемым в Россию, по данным шведской статистики .....	162
Лесная промышленность .....	162
Энергоносители .....	162
Химическая промышленность .....	163
Продукция сельского хозяйства и продовольствие .....	163
Транспорт .....	164
3.4.2. Оценка перспективных высокотехнологичных товаров и услуг для поставки в Россию.....	165
Энергетика .....	165
Технологии лесопромышленного комплекса.....	165
Природоохранные технологии.....	165
3.4.3. Перспективы экспорта российских товаров и услуг, в том числе высокотехнологичных, в Швецию .....	166
Энергетика .....	166
Пищевая промышленность.....	167
Туризм .....	167
Черная и цветная металлургия.....	168
IV. Инвестиционная политика Швеции и иностранные инвестиции .....	169
4.1. Инвестиционная политика Швеции, а также план крупных деловых мероприятий, планируемых к проведению .....	169
4.1.1. Основные направления и приоритеты инвестиций (исходящих, входящих) Швеции.....	169
4.1.2. Государственное регулирование инвестиционной деятельности.....	170

4.1.3. Механизмы и институты государственной поддержки инвестиций (исходящих, входящих) .....	171
4.2. Политика Швеции в области привлечения иностранных инвестиций (инвестиционный режим) .....	172
4.2.1. Меры, направленные на улучшение инвестиционного климата.....	172
4.2.2. Информация о двусторонних инвестиционных соглашениях (BIT) и соглашениях о свободной торговле с инвестиционными блоками (FTA), заключенных Швецией в отчетный период.....	173
4.2.3. Динамика, объемы, отраслевая и региональная структура, источники иностранных инвестиций, их роль в экономике Швеции .....	176
4.3. Основные итоги инвестиционного сотрудничества Российской Федерации со Швецией .....	179
4.3.1. Основные направления и итоги инвестиционного сотрудничества с Россией (статистика, объем, структура и динамика инвестиций) .....	179
4.3.2. Основные отрасли двустороннего инвестиционного сотрудничества, перечень «программ партнерства» и т.п. ....	183
4.3.3. Информация о российских инвестиционных проектах и перспективах деятельности российских компаний на рынке Швеции.....	184
V. Основные направления государственной политики в сфере малого и среднего предпринимательства.....	185
5.1. Аналитический обзор состояния и развития малого и среднего предпринимательства в Швеции, а также мер государственной поддержки малого и среднего предпринимательства, включая налоговые режимы, применяемые субъектами малого и среднего предпринимательства .....	185
VI. Участие страны пребывания в многосторонних международных и региональных экономических организациях, интеграционных и преференциальных торговых соглашениях .....	189
6.1. Информация об участии Швеции в региональных экономических группировках, включая формирование торгового режима, предоставление преференций участникам торговых соглашений и реализация их в шведском законодательстве .....	189
6.2. Информация о деятельности Швеции в ВТО, ОЭСР и других международных организациях .....	191

## **VII. Приложения**

- 7.1. Данные национальной статистики страны пребывания по основным макроэкономическим показателям за отчетный период в сравнении с предыдущим годом с указанием источника информации.
- 7.2. Данные национальной статистики страны пребывания по объемам и структуре внешней торговли товарами и услугами за отчетный период в сравнении с предыдущим годом.
- 7.3. Данные национальной статистики страны пребывания за пятилетний период, включая отчетный, по объемам и структуре иностранных инвестиций страны пребывания, в том числе по отраслевой структуре инвестиций из и в Российскую Федерацию.



## **I. Введение**

### ***1.1. Общая (краткая) информация о Швеции***

**Государственный строй** Швеции — конституционная монархия с парламентской формой правления. Глава государства — Король (с 1973 года — Карл XVI Густав, 1946 г.р., династия Бернадот). Королева – Сильвия (1943 г.р.). Наследница престола — кронпринцесса Виктория (1977 г.р.). Закон о форме правления от 1974 года определяет, что обязанности короля Швеции заключаются только в выполнении представительских и церемониальных функций.

Высшим законодательным органом Швеции является **Риксдаг** (парламент). В соответствии с действующими конституционными актами Риксдаг «издает законы, принимает решения о государственных налогах и определяет, как должны использоваться государственные средства», а также «осуществляет контроль над государственным управлением и администрацией».

С 1971 года Риксдаг является однопалатным и насчитывает 349 депутатов, которые избираются путем прямых всеобщих выборов в третье воскресенье сентября каждые четыре года (до 1994 года — каждые три года).

На прошедших 19 сентября 2010 г. выборах в Риксдаг Швеции победу вновь одержал альянс четырех буржуазных партий (49,28% голосов), возглавляемый Умеренной коалиционной партией (модераты), получившей 30,06% голосов избирателей. Председатель партии Фредрик Рейнфельдт (Fredrik Reinfeldt) сохранил пост премьер-министра Швеции.

Входящие в альянс партии набрали следующее количество голосов: Партия Центра — 6,56%, Народная партия — либералы — 7,06% и Христианские демократы — 5,60% голосов.

Оппозиционный блок левых партий получил 43,60% голосов, в т.ч. Социал-демократическая рабочая партия Швеции — 30,66% голосов, Левая партия — 5,60% голосов, Партия окружающей среды — «зеленые» — 7,34% голосов.

В 2010 году в Риксдаг впервые прошла партия националистического толка «Демократы Швеции», неожиданно получившая высокую поддержку шведских избирателей — 5,70% голосов.

Очередные выборы в Риксдаг состоятся в сентябре 2014 г.

**Правительство** формируется парламентом. Согласно предварительной договоренности между партиями, вошедшими в правоцентристский альянс, министерские посты в текущий мандатный период (всего их 24) распределены следующим образом: Умеренная коалиционная партия (модераты) — 14 министерских постов, Партия Центра — 4 министра, Народная партия — 3 и Христианские демократы — 3.

#### **1.1.1. Факторы, оказавшие влияние на экономическую ситуацию в Швеции в 2013 году**

В отчетный период экономическая ситуация в Швеции характеризовалась следующими важными факторами. Прежде всего, это медленный и трудный выход

из кризиса, сопровождаемый острыми политическими дебатами о путях этого выхода. Во-вторых, в 2014 году в Швеции состоятся очередные всеобщие выборы в Риксдаг (парламент), что придавало политическим дискуссиям особенно острый и во многих случаях антироссийский характер.

Следует отметить, что в течение года преимущество правящего буржуазного Альянса постепенно таяло, и к концу года, по опросам общественного мнения, лидировала уже оппозиция во главе с Социал-демократической партией, что еще больше подстегнуло политический накал в стране.

Основными темами предвыборных дискуссий, как ожидается, будут состояние здравоохранения и сферы ухода за пожилыми людьми, а также качество социальных услуг. Целый ряд скандалов в этой сфере, связанных с деятельностью частных компаний рискованного капитала, окончательно поляризовал взгляды различных политических сил на эти вопросы, от резкого неприятия частного капитала до его полной поддержки.

Другим важнейшим вопросом стала занятость и пути ее увеличения. В результате многие стимулирующие меры действующего правительства в этой области оказались заблокированы оппозицией при голосовании в Риксдаге.

Вновь встал на повестку дня вопрос об эффективности управления госкорпорациями. Как выяснилось, государственная энергетическая корпорация Ваттенфаль несколько лет назад с одобрения правительства приобрела за 11,3 млрд. долл. США голландскую энергетическую компанию НУОН, которая оказалась убыточной. В результате Ваттенфаль пришлось списать активы на сумму 3,5 млрд. долл. США.

Серьезное влияние на внешнюю политику Швеции может оказать скандал, разразившийся в сфере обороны, когда российские бомбардировщики проводили учения в непосредственной близости от воздушного пространства Швеции, а в ВВС Швеции не оказалось ни одного истребителя, способного подняться на перехват. Вскоре после этого главнокомандующий шведских вооруженных сил генерал С. Ёранссон заявил, что шведская армия сможет самостоятельно оборонять страну в течение одной недели, при условии, что удар будет нанесен только на одном направлении. Это вызвало немедленную реакцию общества, и дискуссия о вступлении Швеции в НАТО разгорелась с новой силой. При всем этом, при анализе этих дискуссий следует делать поправку на предвыборный год и естественное желание различных партий набрать политические очки.

Социально-экономическое развитие Швеции в 2013 году было относительно спокойным, и характеризовалось медленным и неуверенным ростом экономики при довольно стабильном состоянии финансовой системы, в частности, государственных финансов, что выгодно отличало Швецию от многих других стран ЕС. Ситуация осложнялась высоким уровнем безработицы (8%), особенно среди молодежи (23,5%), и колебаниями международной конъюнктуры, что сильно влияло на зависимую от экспорта экономику страны. В ряде отраслей, таких, как транспорт, транспортное машиностроение, горнодобывающая промышленность, предприятия объявляли о массовых сокращениях своих работников.

Ситуация стала постепенно выправляться только в четвертом квартале 2013 г. и шведская экономика завершила год с осторожным оптимизмом.

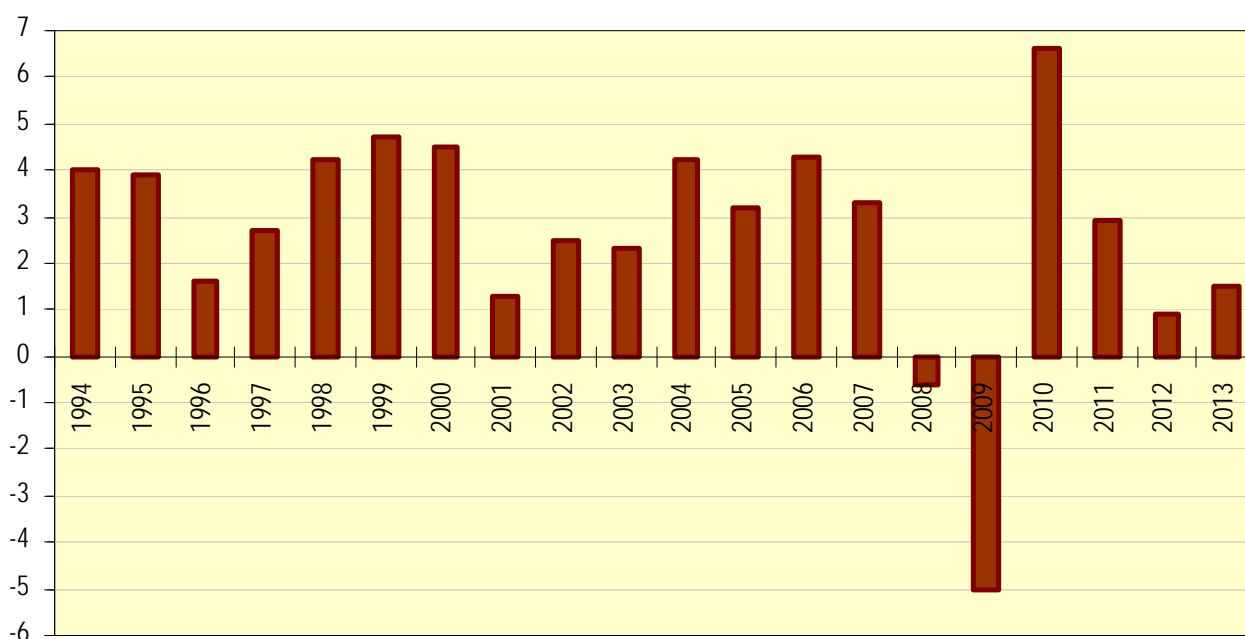


### 1.1.2. Общая характеристика экономики

#### Динамика ВВП

По данным Центрального статистического бюро Швеции, в целом за 2013 год прирост физического объема ВВП составил 1,5%. Уровень номинального ВВП (в текущих рыночных ценах) достиг 3 634,4 млрд. шв. крон (около 557,93 млрд. долл. США).

*Годовая динамика прироста физического объема ВВП Швеции в 1994-2013 годах (в процентах)*



*Источник: ЦСБ Швеции*

Поквартальная динамика ВВП в 2013 году по отношению к 2012 году была положительная, при этом в конце года было отмечено ускорение роста. Прирост физического объема ВВП в I квартале 2013 г. по сравнению с соответствующим кварталом 2012 г. составил 1,7%, во II квартале — 0,6%, в III квартале — 0,6%, в IV квартале — 3,1%.

В структуре ВВП (по расходам) основную долю занимают расходы домохозяйств на потребление (48,5%), доля валовых инвестиций составляет 18,4%, гос. закупок товаров и услуг — 27,5%, чистого экспорта — 5,7%, при этом объем экспорта достигает 45,7% ВВП.

**Структура и динамика ВВП Швеции в 1993-2013 годах**

Год	ВВП в текущих ценах		Темп прироста объема ВВП, %	Экспорт	Импорт	Доля в ВВП, %		
	млн. шв. крон	млн. долл. США				Потребление домохозяйств	Гос. закупки товаров и услуг	Валовые инвестиции
1993	1 572 541	201 701		32,7	29,0	52,1	28,8	15,3
1994	1 678 588	217 642	4,0	36,1	31,6	51,2	27,9	16,5
1995	1 809 575	253 644	3,9	39,7	32,9	49,4	26,6	17,2
1996	1 853 915	276 559	1,6	38,6	31,9	49,6	27,3	16,6
1997	1 932 988	253 128	2,7	42,1	34,6	49,6	26,7	16,3
1998	2 025 024	254 669	4,2	43,0	36,4	49,1	26,8	17,4
1999	2 138 421	258 666	4,7	43,1	36,6	49,0	26,7	17,7
2000	2 265 447	247 001	4,5	46,5	40,2	49,2	25,8	18,6
2001	2 348 419	227 428	1,3	46,3	39,6	48,8	26,3	18,2
2002	2 443 630	251 291	2,5	44,4	37,6	48,8	27,0	17,4
2003	2 544 867	314 593	2,3	43,5	36,7	48,8	27,3	17,1
2004	2 660 957	362 055	4,2	46,0	37,8	48,3	26,5	17,0
2005	2 769 375	370 361	3,2	48,4	40,6	48,2	26,2	17,7
2006	2 944 480	399 165	4,3	51,1	43,0	47,2	26,0	18,7
2007	3 126 018	462 381	3,3	51,9	44,4	46,7	25,5	20,3
2008	3 204 320	486 920	-0,6	53,5	46,8	47,0	26,1	20,2
2009	3 105 790	406 214	-5,0	48,0	41,5	49,3	27,7	16,5
2010	3 337 531	463 231	6,6	49,5	43,3	48,5	26,7	18,7
2011	3 480 543	535 724	2,9	49,9	44,3	48,0	26,6	19,9
2012	3 549 709	523 911	0,9	48,5	42,7	48,4	26,9	18,9
2013	3 634 394	557 936	1,5	45,7	40,0	48,5	27,5	18,4

Источник: ЦСБ Швеции

**Приоритетные отрасли экономики Швеции**

Из природных ресурсов Швеция имеет запасы железной руды, цинка, меди и свинца, гидроресурсы и лес, не имея при этом запасов ископаемых энергоресурсов. По этой причине для шведской экономики характерны глубокая степень переработки исходных материалов, обеспечивающая большую долю добавленной стоимости в структуре цены производимых товаров и услуг. Широкая номенклатура современных товаров, производимых с использованием передовых технологий, обеспечивают стабильный и высокий уровень их конкурентоспособности на мировых рынках. Благодаря этому Швеция имеет ярко выраженную экспортную ориентированность экономики и широкие внешнеторговые связи.

Приоритетными отраслями Швеции, обеспечивающими существенный вклад в формирование ВВП страны, являются следующие экспортно-ориентированные отрасли:

- машиностроение, включающее транспортное машиностроение, производство электрооборудования, энергетическое машиностроение, производство телекоммуникационного оборудования и инструментов;
- горнодобывающая и металлургическая (черная и цветная) промышленность;

– химическая промышленность, включающая производство лекарственных препаратов, пластмасс, различных химических соединений и удобрений;

– лесная отрасль, включающая выращивание и содержание лесов и деревоперерабатывающую промышленность (производство пиломатериалов, целлюлозно-бумажную промышленность, производство мебели и товаров из древесины);

– нефтеперерабатывающая промышленность, обеспечивающая как внутренние потребности в нефтепродуктах, так и 8,9% от общего объема экспорта Швеции, что является неплохим показателем для страны, не имеющей собственных запасов нефти и импортирующей для переработки всю нефть, страны, эффективно реализующей уже в течение примерно десяти лет программу снижения зависимости собственной экономики от ископаемых энергоресурсов. Значительную часть сырой нефти Швеция ввозит из России (в 2013 году — более 40%);

– пищевая промышленность, обеспечившая поставку на экспорт продуктов питания на сумму 8,58 млрд. долл. США;

– развитие новейших информационных технологий и эффективное внедрение их во все отрасли шведской экономики, разработка и создание структуры электронного правительства;

– разработка технологий и производство оборудования для защиты окружающей среды, ресурсо- и энергосбережения. Эта отрасль сделала Швецию широко известной во всем мире. Такие страны как США, Китай, Индия активно осваивают шведский опыт и закупают шведские технологии и оборудование;

– военная промышленность, обеспечивающая в значительной степени вооружением и продукцией военного назначения не только национальные вооруженные силы, но и экспорт в объеме порядка 2 млрд. долл. США в год;

– научно-исследовательская сфера, на финансирование которой в Швеции ежегодно расходуется до 4% ВВП. По этому показателю страна занимает одно из лидирующих мест в мире. Хорошо развитая и постоянно финансируемая научная база, подготовка высококвалифицированных специалистов является залогом успешного развития всех отраслей экономики и ее конкурентоспособности на мировых рынках;

– важным и хорошо развитым сектором экономики Швеции является топливно-энергетический комплекс, основными направлениями совершенствования которого является активное внедрение энергосберегающих технологий, развитие и внедрение возобновляемых источников энергии, сокращение зависимости страны от ископаемых энергоресурсов, сокращение влияния на изменения климата.

Следует также отметить хорошо развитую транспортную инфраструктуру Швеции и банковскую систему, без отлаженного функционирования которых невозможно развитие ни одной из отраслей промышленности.

Все большее значение приобретает развивающаяся сфера услуг, по темпам развития опережающая промышленность и производство товаров.

Большое значение для страны имеет также хорошо развитый и эффективный государственный сектор экономики, который представлен крупнейшими

горнодобывающими и металлургическими предприятиями, как в черной, так и в цветной металлургии, энергетическими компаниями, предприятиями в сферах телекоммуникаций и связи, воздушного, железнодорожного и автомобильного транспорта, строительства, ипотечного кредитования, продажи лекарственных препаратов, монопольной розничной продажи алкогольных напитков, лесного хозяйства, а также в банковско-финансовой сфере.

Более подробное описание отраслей шведской экономики приведено в последующих разделах.

На первый взгляд может показаться, что для такой небольшой страны как Швеция (всего 9,7 млн. чел.), количество приоритетных отраслей слишком велико, но в том-то, очевидно, и секрет и преимущества социально ориентированной шведской модели общества и хорошо спланированного экономического устройства, позволяющих в течение уже многих десятилетий обеспечивать устойчивое и поступательное развитие страны, как в экономическом, так и в социальном плане. Об этом уже не первый год говорят экономисты и политики всего мира в Давосе, на других крупных экономических форумах. Именно такая экономическая и социальная модель позволяют Швеции достаточно эффективно справляться с экономическими и финансовыми кризисами.

### Основные товарные рынки

Несмотря на то, что Швеция производит огромный ассортимент современных высокотехнологичных и конкурентоспособных товаров и услуг, страна далеко не все производит сама и очень много закупает, эффективно используя международное разделение труда. Это в основном сырье, частично переработанное сырье и полуфабрикаты, комплектующие для шведских экспортно-ориентированных предприятий. Общий объем шведского импорта товаров в 2013 году составил 1 039,9 млрд. шв. крон (около 159,64 млрд. долл. США).

#### *Основные импортированные Швецией в 2012-2013 гг. товары, млн. долл. США, классификация по системе SITC*

Товарные категории	2013 г.	2012 г.	Доля в 2013, %	Прирост 2013/2012, %
<b>Всего</b>	<b>159 640,0</b>	<b>164 042,3</b>	<b>100,0</b>	<b>-6,4</b>
<b>Древесина и изделия из нее</b>	4 591,5	4 612,6	2,9	-4,3
<b>Металлы и изделия из них</b>	11 747,0	13 389,6	7,4	-15,7
Железо и сталь	5 072,5	5 874,8	3,2	-17,0
Прочие металлы	2 344,3	2 777,4	1,5	-18,8
Руды, металлический лом	2 009,2	2 333,9	1,3	-17,2
<b>Продукция химической промышленности</b>	20 384,7	20 909,0	12,8	-6,3
Химические элементы и соединения	4 889,0	5 582,3	3,1	-15,8
Лекарственные средства	4 673,3	4 579,7	2,9	-1,9
Пластмассы	4 029,2	3 934,7	2,5	-1,5
Резина и изделия из нее	2 011,7	2 167,4	1,3	-10,8
<b>Энергоносители</b>	22 948,7	26 574,1	14,4	-17,0

Сырая нефть	12 704,3	17 019,4	8,0	-28,2
Нефтепродукты	7 895,8	7 202,7	4,9	5,4
<b>Машины, оборудование и механизмы</b>	<b>65 198,6</b>	<b>66 093,7</b>	<b>40,8</b>	<b>-5,2</b>
Оборудование для металлообработки	4 567,9	4 549,3	2,9	-3,5
Машины	16 026,3	16 760,6	10,0	-8,1
Электроника, Телеком	24 315,8	24 645,9	15,2	-5,1
Транспортные средства, в т. ч.	15 312,4	14 595,4	9,6	0,9
Легковые автомобили	7 313,5	6 869,6	4,6	2,4
Детали и аксессуары	5 300,0	5 058,7	3,3	0,7
Прочие транспортные средства	1 276,8	1 832,4	0,8	-33,0
Инструмент, оптика	3 699,6	3 710,2	2,3	-4,1
<b>Прочие изделия</b>	<b>34 769,6</b>	<b>32 463,3</b>	<b>21,8</b>	<b>3,0</b>
Продукты питания	16 828,1	15 218,0	10,5	6,3
Текстиль, обувь	7 720,9	7 347,8	4,8	1,0
Мебель	2 342,5	2 245,8	1,5	0,3

Источник: ЦСБ Швеции

Примечания: прирост рассчитан в шведских кронах

Курс доллара США к шведской кроне: в 2012 г. 1 долл. США = 6,5140 шв. крон,  
в 2013 г. 1 долл. США = 6,7754 шв. крон.

### Динамика товарооборота с основными странами — торговыми партнерами

Шведская внешняя торговля товарами получила серьезное развитие в течение последнего десятилетия. В период с 2003 по 2013 гг. физический объем экспорта товаров вырос на 27,3%, импорта — на 43,5%. В течение последнего десятилетия и экспорт, и импорт увеличивались каждый год за исключением 2009, 2012 и 2013 годов.

Товарооборот внешней торговли Швеции, страны с населением около 9,651 млн. человек<sup>1</sup>, составил в 2013 году 2 131 млрд. шв. крон (327,1 млрд. долл. США), что соответствует примерно 38% объема внешней торговли России (867,6 млрд. долл. США в 2013 году).

### Внешняя торговля Швеции товарами и услугами в 2010-2013 годах по основным группам внешнеторговых партнеров, млрд. долл. США

		2010	2011	2012	2013	Прирос т 2013 к 2012 г., %	Доля в 2013 г., %	
<b>Весь мир</b>	Экспорт	Товары и услуги	219,3	257,8	244,2	243,8	-4,2	100,0
		Товары	158,1	186,5	172,6	167,6	-6,8	100,0
		Услуги	61,3	71,2	71,5	76,0	2,1	100,0
	Импорт	Товары и услуги	195,4	230,9	218,9	218,1	-4,3	100,0
		Товары	148,5	176,6	163,9	159,8	-6,4	100,0
		Услуги	46,9	54,3	54,9	58,4	2,2	100,0
	Оборот	Товары и	414,7	488,8	463,1	461,9	-4,2	100,0

<sup>1</sup> По данным на 31 января 2014 года

		услуги							
ЕС	Экспорт	Товары	306,5	363,1	336,4	327,3	-6,6	100,0	
		Услуги	108,2	125,5	126,4	134,4	2,1	100,0	
	Товары и услуги	Товары	122,8	142,6	136,6	138,7	-2,5	56,9	
		Услуги	90,4	104,6	98,5	96,8	-5,7	57,7	
	Импорт	Товары	32,4	38,0	38,1	41,9	5,8	55,2	
		Услуги	129,4	154,9	144,2	151,0	0,5	69,2	
	Товары и услуги	Товары	100,6	121,5	111,4	110,9	-4,4	69,4	
		Услуги	28,8	33,5	32,9	39,9	16,6	68,4	
	Оборот	Товары	252,2	297,5	280,8	289,7	-0,9	62,7	
		Услуги	191,0	226,2	209,9	207,7	-5,0	63,4	
	Страны вне ЕС	Экспорт	Товары	61,1	71,5	70,9	81,9	10,8	60,9
			Услуги	96,5	115,2	107,7	105,1	-6,3	43,1
Товары и услуги		Товары	67,6	81,8	74,0	70,8	-8,2	42,3	
		Услуги	28,9	33,2	33,5	34,1	-2,2	44,8	
Импорт		Товары	66,0	76,0	74,6	67,1	-13,6	30,8	
		Услуги	47,9	55,1	52,5	48,8	-10,7	30,6	
Товары и услуги		Товары	18,2	20,8	22,0	18,4	-19,5	31,6	
		Услуги	162,5	191,2	182,3	172,2	-9,3	37,3	
Оборот		Товары	115,6	136,9	126,5	119,7	-9,2	36,6	
		Услуги	47,1	54,0	55,5	52,5	-9,0	39,1	

Источник: ЦСБ Швеции, Коммерц-коллегия Швеции

С точки зрения совокупного товарооборота существенных изменений среди первой десятки стран — крупнейших торговых партнеров Швеции в 2013 году не произошло. Россия в 2013 году переместилась с 10 места на 11-е, уступив Китаю.

Следует отметить, что состав первой пятерки крупнейших торговых партнеров Швеции остается практически неизменным с 2009 года. Более подробная информация о динамике товарооборота с крупнейшими странами-партнерами приведена в разделе «Основные внешнеэкономические партнеры Швеции, основные товары экспорта и импорта» (стр. 142).

### 1.1.3. Роль и место экономики Швеции в мировой экономике, перспективные области внешнеэкономического сотрудничества

В течение последних пятнадцати лет, с момента вступления в Евросоюз, внешняя политика Швеции, включая ее позицию в вопросах коллективной безопасности, торговая политика и политика в области оказания помощи другим государствам в наивысшей степени определялась ее членством в Евросоюзе. Свое участие в ЕС Швеция рассматривает, как возможность усилить свой политический вес и влияние на мировой арене. Благодаря участию в ЕС расширились и

укрепились контакты Швеции, как с государствами-членами Союза, так и с другими странами.

Участие в Евросоюзе оказывает определяющее влияние и на многие аспекты внутренней политики государства. Решения по вопросам, которые раньше относились к компетенции национального правительства, принимаются сейчас на уровне Евросоюза.

В рамках Лиссабонской стратегии страны-участницы Союза согласовывают свои действия в экономической сфере с целью создания конкурентоспособной и инновационной европейской экономики, которая позволит обеспечить высокую занятость и устойчивое экономическое развитие всех стран Евросоюза. С момента провозглашения основных принципов Лиссабонской стратегии в марте 2000 г. Швеция является ее последовательной сторонницей. Цель Стратегии — превращение экономики ЕС в самую сильную и конкурентоспособную экономику мира.

Швеция была сторонницей расширения Евросоюза и принятия Лиссабонского договора, который пришел на смену не ратифицированной Конституции ЕС. Шведский парламент (Риксдаг) одобрил Лиссабонский договор 20 ноября 2008 г.

Швеция активно участвует в реализации большей части программ и начинаний Евросоюза, особенно в условиях мирового финансового и экономического кризисов, прекрасно понимая, что относительно небольшая, хоть и хорошо функционирующая экономика Швеции, не может самостоятельно бороться с кризисом. Зависимость шведской экономики от состояния и темпов развития остальных стран ЕС и мира обусловлена высокой степенью ориентированности на экспорт.

Швеция — одна из самых развитых стран мира. Доля населения Швеции в общей численности населения мира составляет лишь 0,13%, при этом доля Швеции в мировом ВВП составляет 0,6%. Также Швеция является одним из крупнейших мировых экспортеров капитала. В последние 15 лет в стране происходил бурный рост экспортно-ориентированных производств, и доля экспорта в ВВП Швеции сейчас составляет ок. 48%. Ярко выраженная экспортная направленность сильно специализированной шведской промышленности сильно зависит от конъюнктуры внешних рынков.

Перспективы сотрудничества Швеции и России существуют в ряде сфер. Во-первых, шведские промышленные технологии могут представлять большой интерес для российских предприятий, проводящих модернизацию производства. Так, учитывая, что Швеция уже много лет занимает лидирующие позиции в мире в области техники и технологий по защите окружающей среды, товары и услуги в этой области могли бы быть перспективными с точки зрения импорта в Россию. Несмотря на то, что сотрудничество со Швецией по данному вопросу ведется, существует большой потенциал для его развития.

Наиболее интересные для России направления: утилизация бытовых и промышленных отходов, очистка воды, создание устойчивых транспортных систем, опыт по планированию и строительству городов устойчивого развития.

По инициативе посольства Швеции в Москве создан проект «СимбиоСити Раша Бизнес Форум» (SymbioCity Russia Business Forum), объединяющий шведские

компании данной отрасли, которые уже работают в России или хотят выйти на российский рынок. «СимбиоСити» направлено на решение следующих проблемных вопросов: ресурсосбережение и энергоэффективность, очистка воды, создание устойчивых транспортных систем, минимизация вредных выбросов, утилизация бытовых и промышленных отходов. Компании, которые входят в «СимбиоСити» — Свеко (Sweco), АльфаЛавалль (AlfaLaval), ОФ (ÅF), КамфильФарр (CamfilFarr), Пресона (Presona), Энвак (Envac) и др.

Во-вторых, российским компаниям мог бы быть интересен шведский опыт организации бизнеса и построения схем частно-государственного партнерства. Кроме того, существенных потенциал имеется для инвестиционного сотрудничества обеих стран. При этом сложившаяся на сегодня структура товарооборота между Россией и Швецией требует реализации мер по диверсификации российского экспорта, носящего почти исключительно сырьевой характер. Это непростая задача с учетом насыщенности внутреннего шведского рынка и преимущественной ориентацией на торговых партнеров из ЕС. Тем не менее, благоприятным фактором для продвижения российских товаров на шведский рынок является его открытость и активная политика шведских властей по поддержке конкуренции.



## II. Оценка состояния национальной экономики и перспектив ее развития, тенденции в сфере государственного регулирования экономики

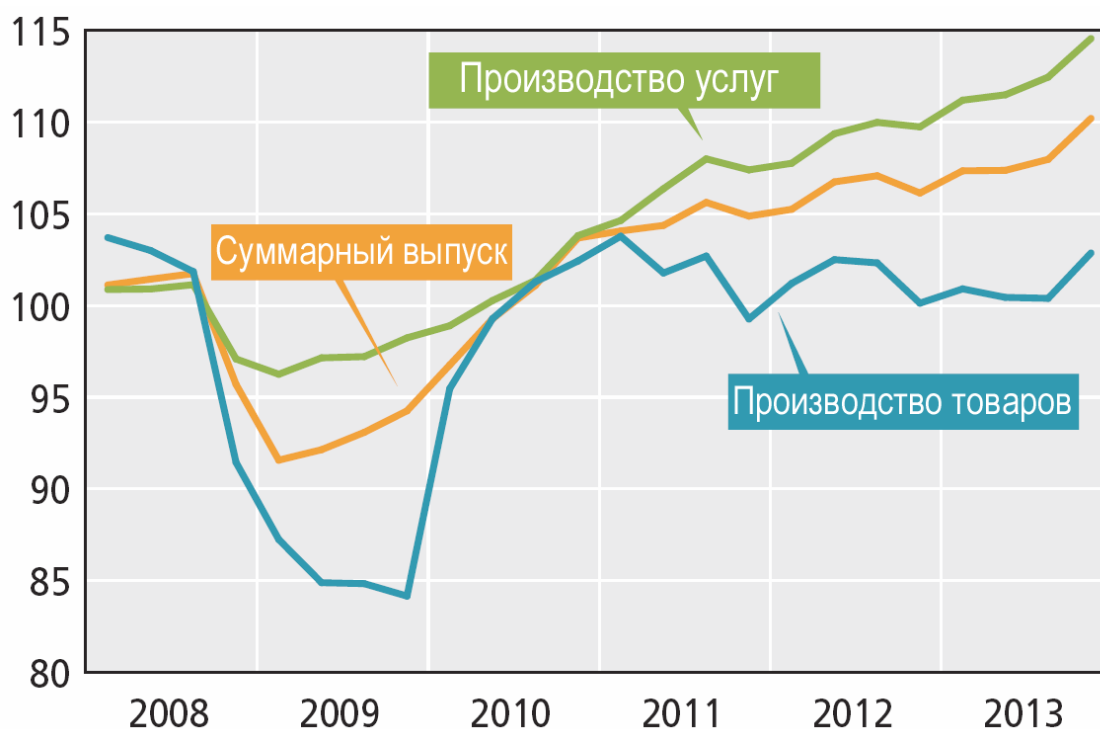
### 2.1. Итоги социально-экономического развития Швеции

#### 2.1.1. Основные макроэкономические тенденции

##### Динамика промышленного развития

Динамика промышленного развития в последние годы была слабой, причем снижение, начавшееся с первого квартала 2011 года, продолжалось в течение долгого времени. Лишь в последнем квартале 2013 года наметилось оживление промышленного производства. Однако потери последних трех лет компенсировать полностью не удалось.

*Динамика производства в экономике Швеции (поквартальные данные с сезонным выравнением) в постоянных ценах (2008 г. = 100)*

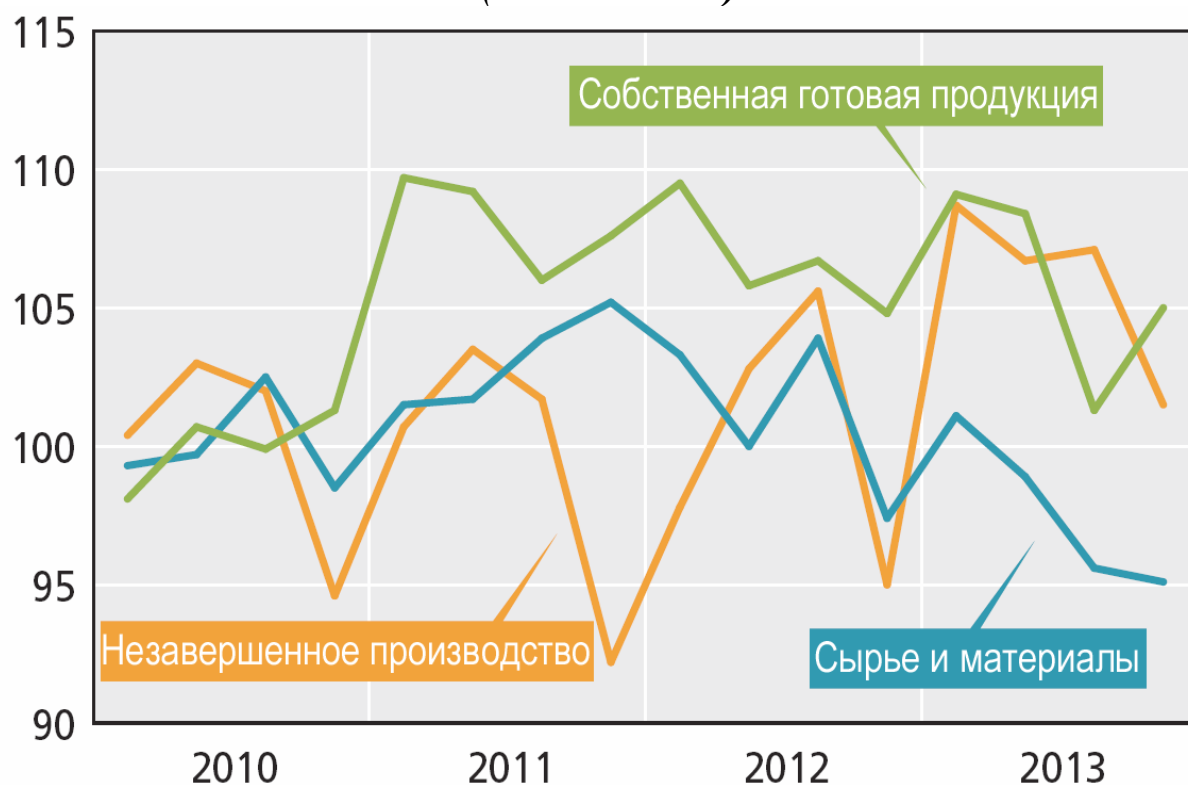


Источник: ЦСБ Швеции

Суммарный выпуск отраслей промышленности достиг в последнем квартале 2013 года максимального значения со второго квартала 2012 года. Повышение было масштабным и затронуло большинство отраслей промышленности. Машиностроение, составляющее основную долю промышленного производства, практически полностью компенсировало трехлетний спад. Кроме того, деревообработка и целлюлозно-бумажное производство, в конце 2013 года показали устойчивый рост впервые с 2010 года.

При этом существенная часть промышленной продукции осталась на складах предприятий в виде запасов. К концу 2013 года объем запасов готовой продукции вырос, в то время как запасы сырья и незавершенное производство уменьшились. Этим объясняется разрыв в статистике промышленного производства системы национальных счетов с помесечной динамикой промышленного выпуска, которая основана на данных об отгрузках готовой продукции.

**Динамика индекса поквартальных объемов производственных запасов  
(2010 год = 100)**



Источник: ЦСБ Швеции

В течение 2013 года динамика заказов на промышленную продукцию существенно колебалась, что для ряда отраслей обусловлено поступлением единичных заказов. Наиболее существенный рост показало транспортное машиностроение. Причиной такого роста стал повышенный спрос внутреннего рынка. В целом шведский рынок, несмотря на оживление европейской конъюнктуры, вносит большой вклад в положительную динамику заказов промышленной продукции.

**Годовой индекс промышленного производства по основным отраслям и группам отраслей в 2009-2013 гг. (2010 год = 100)**

Отрасль (код по SNI 2007)	2009	2010	2011	2012	2013
В-D Добывающая промышленность; обрабатывающая промышленность; энергетика	91,4	100	102,7	100,5	95,8
В Добывающая промышленность	78,1	100	104,2	106,5	105,9
07 Добыча металлических руд	75,3	100	104,4	108,5	107,5
08 Прочая добывающая промышленность	92,7	100	101,1	91,7	94,1

С Обрабатывающая промышленность	91,6	100	102,9	98,1	93,8
10-12 Производство продуктов питания, напитков и табака	101,3	100	101,2	102,0	111,2
13-15 Легкая промышленность	95,6	100	97,5	90,8	90,0
16 Деревообрабатывающая промышленность	101,6	100	93,8	81,0	76,1
17 Целлюлозно-бумажная промышленность	94,0	100	100,6	91,8	92,6
19 Нефте- и углепереработка	102,2	100	96,3	105,7	84,5
22 Производство резины и пластмасс	86,7	100	108,0	99,3	94,4
23 производство прочих неметаллических изделий	96,2	100	113,4	111,6	106,2
24 Сталелитейная и металлургическая промышленность	83,9	100	105,2	97,3	92,3
25-30+33 Машиностроение	88,2	100	102,7	95,7	89,8
25 Производство металлических изделий, кроме машин и оборудования	85,6	100	106,3	100,9	93,8
26-28 Производство компьютеров, электроники, оптики и пр. машин и аппаратов	92,2	100	96,3	92,4	83,8
26 Производство компьютеров, электронных товаров и оптики	89,9	100	54,5	53,2	47,3
27 Производство электроаппаратов	99,9	100	110,9	111,3	107,7
28 Прочее машиностроение	91,0	100	116,7	109,1	98,4
29-30 Производство транспортных средств	79,2	100	121,2	103,5	105,1
29 Производство транспортных средств и прицепов	73,2	100	122,5	102,1	105,9
30 Производство прочих транспортных средств	103,5	100	118,0	107,8	101,3
33 Ремонт и наладка машин и оборудования	100,3	100	84,5	83,2	77,6
31-33 Прочая обрабатывающая промышленность, ремонт и наладка	96,1	100	91,4	87,0	82,1
31 Мебельное производство	93,5	100	98,7	93,5	86,8
32 Прочая обрабатывающая промышленность	93,1	100	94,7	87,4	84,6
35 Энергетика	92,2	100	101,0	111,4	102,8

*Источник: Центральное статистическое бюро Швеции*

### **Динамика развития сельского хозяйства**

В сельскохозяйственном производстве Швеции используется 8% её территории. 177 400 граждан Швеции заняты в сельскохозяйственной отрасли полностью или частично. На сельскохозяйственную отрасль приходится 1,8% рабочих мест Швеции. Количество фермерских хозяйств в 2013 г. составило 71 000. По специализации около половины фермерских хозяйств классифицируются как животноводческие, и остальные – как растениеводческие.

Шведское сельское хозяйство более чем на 4/5 обеспечивает потребности населения в продовольствии и отличается продуктивностью, эффективностью и качеством. Достижение высоких показателей стало возможным благодаря успешной

реализации национальной сельскохозяйственной и продовольственной политики Швеции, имеющей целью поддержание и развитие конкурентоспособного сельскохозяйственного сектора, базирующегося на перспективных формах сельскохозяйственного производства, при соблюдении принципов экологической и экономической устойчивости.

Экологическая устойчивость предполагает, что сельское хозяйство должно быть ресурсосберегающим, экологически безопасным и этически приемлемым.

Экономическая устойчивость подразумевает поддержание конкурентоспособного сельскохозяйственного производства за счет стимулирования развития многообразных и перспективных сельскохозяйственных товаров и услуг.

Одновременно Швеция активно выступает за либерализацию правил международной торговли и скорейшую отмену ограничений, сдерживающих сельскохозяйственный экспорт развивающихся стран в страны ЕС.

Основными факторами, оказывавшими воздействие на развитие сельскохозяйственного производства в 2013 году, были:

1. Дожливая поздняя осень 2012 г., негативно повлиявшая на осенние посадки.
2. Холодная поздняя весна в 2013 г., задержавшая начало сельскохозяйственных работ в некоторых областях Швеции.
3. Жаркая погода в мае и июне, негативно сказавшаяся на росте и развитии ряда культур.
4. Сухая погода в июле, августе и сентябре, позволившая рано собрать значительную часть урожая.

Официальная статистика по урожаю 2013 г. в Швеции будет опубликована в конце апреля 2014 г., поэтому для обзора использовался прогноз Сельскохозяйственного управления Швеции.

**Использование сельскохозяйственных земель Швеции  
для возделывания различных культур, га.**

	2007	2010	2011	2012	2013 прогноз
Зерновые культуры	990 100	962 800	992 800	1 000 200	988 300
<i>из них пшеница</i>	361 500	400 000	416 800	368 400	331 000
<i>из них ячмень</i>	326 700	318 800	327 800	373 800	389 800
<i>из них овёс</i>	207 900	164 400	181 200	196 200	202 000
<i>из них прочие культуры</i>	93 900	79 600	67 000	61 800	65 500
Бобовые культуры	28 600	46 100	41 700	40 300	40 300
Подножный корм для с/х животных	1 127 600	1 194 700	1 195 300	1 177 100	1 168 500
Картофель	28 400	27 200	27 700	24 700	24 000
Сахарная свёкла	40 700	37 900	39 600	39 000	36 200
Рапс и турнепс	87 800	110 200	94 900	110 000	129 900
Прочие культуры (масличный лён, энергетический лес, садовые растения, пряности, семена и т.д.)	53 800	67 200	63 000	55 500	52 800
Земля под паром	280 600	176 800	154 200	151 500	150 800
Пахотная земля, не распределённая по	8 200	10 500	9 800	9 800	9 800

отдельным культурам					
Не используемая пахотная земля	2 000	данные недоступ ны	данные недоступ ны	данные недоступ ны	данные недоступ ны
<b>Общая площадь пахотных земель</b>	<b>2 647 700</b>	<b>2 633 500</b>	<b>2 618 900</b>	<b>2 608 300</b>	<b>2 600 600</b>
<b>Общая площадь пастбищ и покосов</b>	<b>489 300</b>	<b>451 900</b>	<b>446 900</b>	<b>440 600</b>	<b>440 100</b>
<b>Общая площадь сельскохозяйственных земель</b>	<b>3 137 000</b>	<b>3 085 400</b>	<b>3 065 800</b>	<b>3 048 800</b>	<b>3 040 600</b>

*Источник: Сельскохозяйственное управление Швеции*

Урожай зерновых в 2013 году по оценкам на 4% меньше, чем в 2012 г., и составил около 4,9 млн. тонн. Общая площадь посадок по сравнению с 2012 г. почти не изменилась, но дождливая осень 2012 г. негативно повлияла на осенний сев. Площадь возделывания озимой пшеницы сократилась на 25%, что отразилось на общем урожае зерновых, поскольку озимая пшеница даёт самый высокий урожай с гектара из всех зерновых культур. В то же время был собран рекордно большой урожай ярового ячменя – 4 970 кг/га.

#### Данные по зерновым и масличным культурам

Культура	2013 г., прогноз, урожай кг/га	2013 г., прогноз, площадь посадок, га	Весь урожай, тыс. тонн		
			2013 г., прогноз	2012 г.	Среднее значение за 5 лет
Озимая пшеница	6 580	209 849	1 381	1 934	1 968
Яровая пшеница	4 700	116 333	547	356	260
Озимая рожь	5 870	25 126	148	140	154
Озимый ячмень	5 810	13 762	80	60	73
Яровой ячмень	4 580	378 735	1 733	1 641	1 466
Овёс	3 990	200 515	799	731	709
Тритикале	5 350	23 060	123	140	187
Меслин	3 420	16 936	58	53	63
<b>Всего по зерновым культурам</b>		<b>984 316</b>	<b>4 869</b>	<b>5 056</b>	<b>4 881</b>
Озимый рапс	3 060	71 633	219	229	214
Яровой рапс	1 780	50 925	91	89	64
Озимый турнепс	1 810	319	1	1	1
Яровой турнепс	1 370	2 751	4	3	3
<b>Всего по масличным культурам</b>		<b>125 628</b>	<b>315</b>	<b>322</b>	<b>282</b>

*Источник: Сельскохозяйственное управление Швеции*

В 2013 году в Швеции был собран рекордно высокий урожай бобов, составивший 60 600 тонн. Площади возделывания бобов в 2013 г. не изменились, при этом увеличение урожая отмечается пятый год подряд.

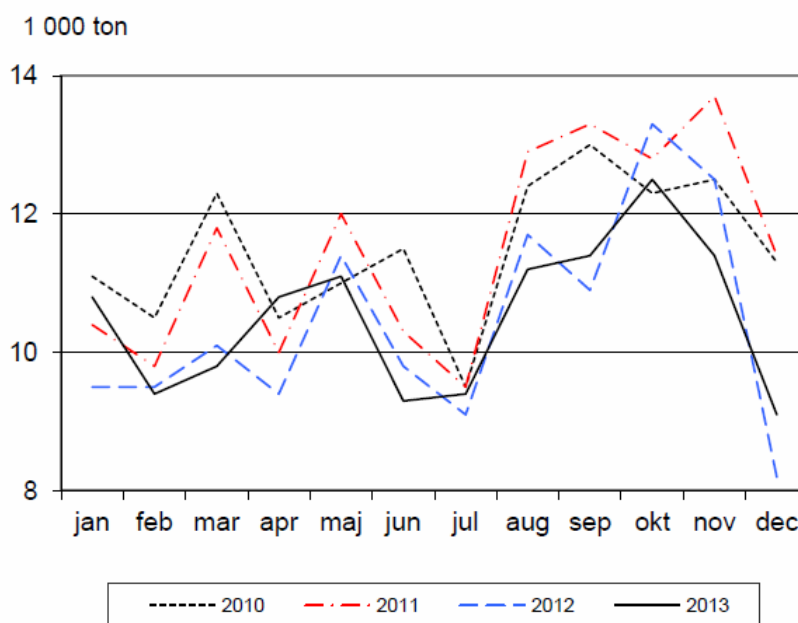
Общий урожай гороха в Швеции по предварительным оценкам в 2013 году составил 40 300 тонн, что на 15% больше, чем в 2012 г. Площадь возделывания гороха сократилась на 4%, но урожайность с гектара повысилась на 20%, по сравнению с результатом 2012 г.

Общий урожай масличных культур по оценкам составляет 0,31 млн. тонн, что на 2% меньше, чем в 2012 г., но на 11% больше, чем в среднем за последние 5 лет. Значительное увеличение урожая масличных культур по сравнению с показателями за последние 5 лет связано с существенным увеличением площади возделывания масличных культур в последние годы.

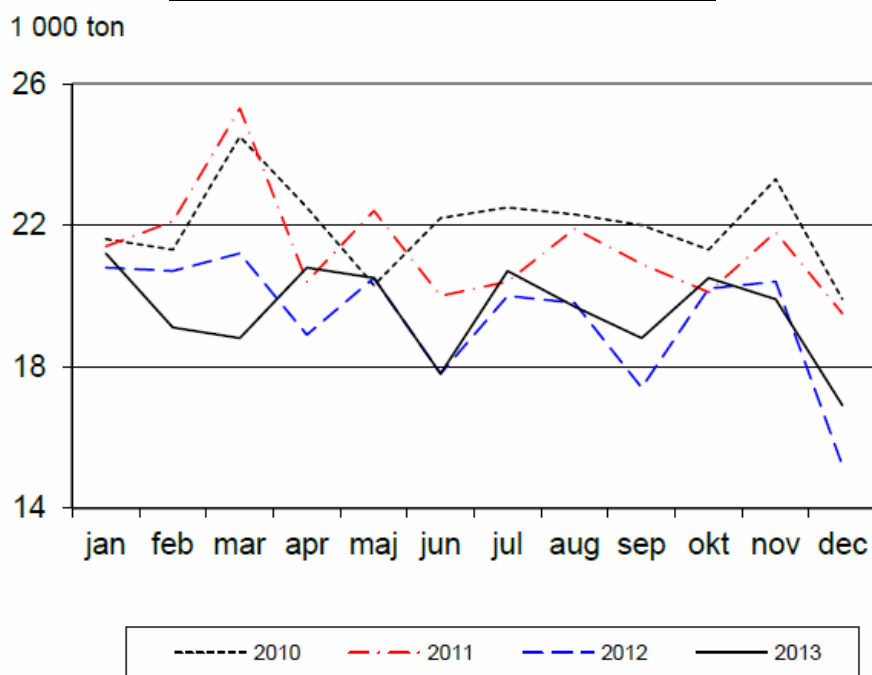
Урожай пищевого картофеля в 2013 году составил 550 600 тонн, что находится примерно на одном уровне с урожаем 2012 года. Урожай пищевого картофеля с гектара составляет 30 980 кг и на 5% выше, чем в 2012 г.

Объём забоя крупного рогатого скота вырос на 0,6% в период с января по декабрь 2013 г., по сравнению с 2012 годом, объём забоя свиней также вырос – примерно на 0,7%.

### **Забой крупного рогатого скота в Швеции, 1000 тонн**

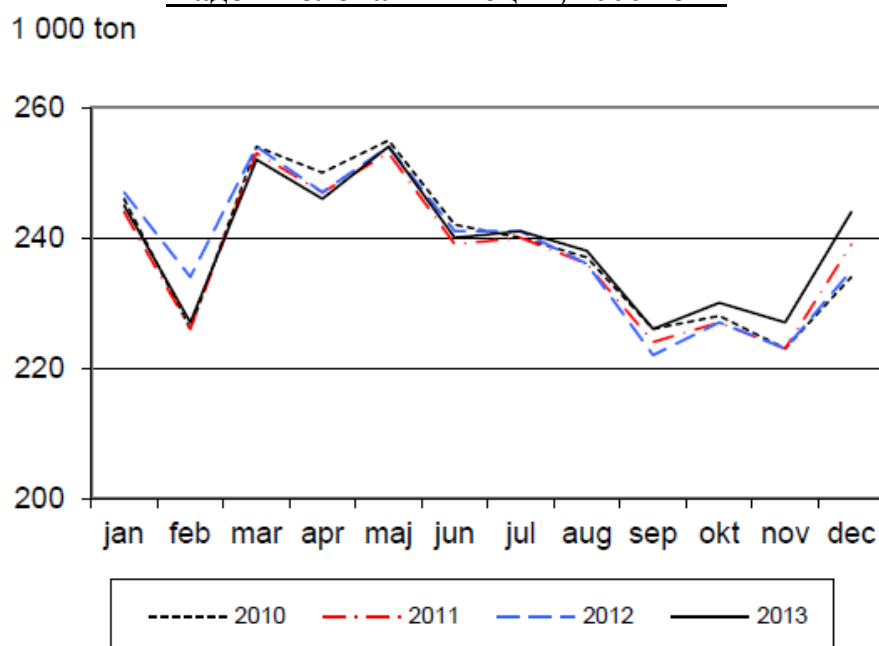


Источник: Государственное управление сельского хозяйства Швеции

**Забой свиней в Швеции, 1000 тонн**

Источник: Государственное управление сельского хозяйства Швеции

Молоко составляет более 20% стоимости всей сельскохозяйственной продукции Швеции. Надой молока выросли на 0,3% и составили 2870 тыс. тонн в период с января по декабрь 2013 г., по сравнению с аналогичным периодом в 2012 году. Производство молока для потребления сократилось на 2,8% за тот же период, количество произведённого молока составило 843 тыс. тонн. Объём производства масла уменьшился на 3,4% (составил 17 тыс. тонн), сыра – на 11,1% (составил 90 тыс. тонн) за тот же период.

**Надой молока в Швеции, 1000 тонн**

Источник: Государственное управление сельского хозяйства Швеции

Объём производства курятины в период с января по декабрь 2013 г. вырос по сравнению с аналогичным периодом 2012 г. и составил 81 825,73 тыс. голов для мяса цыплят (76 840,26 тыс. голов за аналогичный период 2012 г.), 3 855,45 тыс. голов для мяса кур (3 096,75 тыс. голов за аналогичный период 2012 г.).

Объём производства мяса индейки в период с января по декабрь 2013 г. снизился по сравнению с аналогичным периодом 2012 года и составил 451,97 тыс. голов (466,02 тыс. голов за аналогичный период 2012 г.).

### **Производство яиц в Швеции, 1000 тонн.**

	2011	2012	2013
Количество произведённых яиц	91,7	97,8	103,4

Источник: Государственное управление сельского хозяйства Швеции

### **Динамика отраслевой структуры экономики**

В структурной динамике шведской экономики за последние годы проявилась неравномерность роста отдельных отраслей. Так, темпы роста отраслей сферы услуг значительно опережали рост товарного производства. В результате по итогам 2013 года доля сферы услуг в валовой добавленной стоимости составляет 67,2%, в то время как вклад товарного производства составляет 32,8%. При этом с 2005 года физический объём отраслей товарного производства вырос на 5,4%, а сферы услуг — на 26,5% (суммарная добавленная стоимость выросла за тот же период на 18,6%).

В секторе промышленного производства одним из лидеров роста является производство компьютеров, электроники и оптических приборов. Эта отрасль ни разу за последние годы (в том числе и во время кризиса) не испытывала спада физического объёма, который вырос в 2,8 раза с 2005 года.

Обращает на себя внимание неравномерная динамика физического объёма отрасли автомобилестроения: 70%-е падение объёма во время кризиса 2008 и 2009 годов было компенсировано двукратным ростом 2010 года и солидным 10%-м приростом в 2013 году.

В отраслях сферы услуг значительно вырос объём услуг по оказанию стационарной медицинской помощи. Также в долгосрочной динамике лидером роста остаются отрасль телекоммуникаций и образование.

### ***Отраслевая структура ВВП Швеции в 2012-2013 гг. по классификатору SNI 2007***

Отрасль (с кодом по SNI 2007)	Значение в текущих ценах, млрд. долл. США		Прирост физического объёма к прошлому году, %		Доля в ВВП, %	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013
0010 ВВП в рыночных ценах	523 911	557 936	0,9	1,5	100,0	100,0



0020 Налоги на продукты	66 732	70 926	0,6	1,7	12,7	12,7
0030 Субсидии на продукты	2 736	2 903	0,4	1,5	0,5	0,5
0040 Валовая добавленная стоимость	361 462	383 776	1,3	1,9	69,0	68,8
A01-F43 Производство товаров	123 089	125 843	-0,5	-0,3	23,5	22,6
A01-A03 Сельское, лесное хозяйство, рыболовство	7 202	7 326	1,1	2,2	1,4	1,3
B05-C33 Добыча полезных ископаемых и промышленное производство	75 881	76 012	-3,2	-1,3	14,5	13,6
C10-C33 Промышленное производство	72 053	72 635	-3,5	-1,3	13,8	13,0
C10-C12 Производство продуктов питания	6 017	6 479	-3	2	1,1	1,2
C13-C15 Текстильная, легкая и кожевенная промышленность	565	600	-6,9	1,8	0,1	0,1
C26 Производство вычислительной техники, электронных и оптических товаров	6 317	6 705	8	10,2	1,2	1,2
C27 Производство электрических аппаратов	3 071	3 105	-0,7	-1,8	0,6	0,6
C28 Прочее машиностроение	9 789	9 521	-6,6	-7,5	1,9	1,7
C29 Производство автомобилей и прицепов	5 291	6 025	-5,8	10,4	1,0	1,1
C30 Производство прочих транспортных средств	1 824	1 881	-8,4	-5,7	0,3	0,3
F41-F43 Строительство	24 205	26 343	1,6	3	4,6	4,7
G45-T98 Производство услуг	238 373	257 934	2,2	3	45,5	46,2
I55-I56 Гостиничные и ресторанные услуги	7 045	7 746	3,2	3,9	1,3	1,4
J58-J60 Издательская деятельность, кино, видео, ТВ, звукозапись	5 991	6 146	-3,5	-3,1	1,1	1,1
J61 Телекоммуникации	5 651	5 984	3,2	2,2	1,1	1,1
J62-J63 Производство программ для ЭВМ, консультационные и информационные услуги	13 274	14 267	5,3	2,2	2,5	2,6
L68 Услуги в сфере недвижимости	42 229	45 129	2,3	2,6	8,1	8,1
L68A Индивидуальные дома	17 444	18 132	0,8	0,4	3,3	3,2
L68B Управление прочей недвижимостью	24 785	26 997	3,5	4,1	4,7	4,8
M73-M75 Реклама и маркетинг, прочая деятельность в юридической, экономической сфере, науке и технике; ветеринария	5 083	5 439	1,8	-0,8	1,0	1,0

P85 Образование	4 791	5 490	4,5	7	0,9	1,0
Q86 Здравоохранение	7 102	7 891	5,2	5,2	1,4	1,4
Q87-Q88 Медицинское обслуживание в стационарах	6 179	6 962	10,8	7,5	1,2	1,2
R90-R93 Культура, развлечения и досуг	3 068	3 430	0,9	4,8	0,6	0,6
S94-T98 Прочие услуги в домохозяйствах и пр.	4 010	4 499	-0,6	6,3	0,8	0,8

Источник: ЦСБ Швеции

### Динамика оборота розничной торговли

Оборот розничной торговли в 2013 году вырос на 1,9% и составил 640 млрд. шв. крон (98,31 млрд. долл. США). В отличие от 2012 года, когда шведские розничные продажи активно росли в начале года и снизились к его концу, 2013 год начался с низких показателей розничных продаж, которые к концу года резко выросли.

В 2013 году население Швеции предпочитало главным образом вкладывать деньги в зарубежные путешествия (во многом благодаря сильной кроне), продукты питания и приобретение мебели и товаров для дома. В тоже время объёмы продаж обуви и одежды существенно снизились. Вместе с ростом экологической сознательности у населения растёт спрос на так называемые «экологические товары», и падает спрос на электроприборы. Повышение цен на товары повседневного спроса негативно сказалось на объёме продаж таких товаров в 2013 году.

### Изменение оборота розничных продаж с декабря 2012 г. по декабрь 2013 г. в процентах по сравнению с тем же месяцем предыдущего года:



Källa: SCB

Источник: ЦСБ Швеции

Более одной четверти годового оборота розничной торговли в Швеции приходится на летние месяцы. Большому объёму продаж способствуют многочисленные сезонные праздники, в большом количестве приходящиеся на летнее время. Так, летом в Швеции празднуется окончание учёбы (только празднование окончания гимназии приносит розничной торговле 2 млрд. шв. крон (около 307,6 млн. долл. США ежегодно), день шведского флага, день летнего солнцестояния, Рамадан (около 450 000 мусульман в Швеции празднуют Рамадан и тратят на это более одного млрд. шв. крон, около 154 млн. долл. США), праздник раков и др. Помимо этого, лето в Швеции – период различных фестивалей и спортивных соревнований, а также время большой туристической активности. Однако, самым важным периодом для розничной торговли в Швеции является декабрь – время подготовки к празднованию Рождества. Декабрь 2013 г. поставил рекорд розничных продаж (за последние 17 лет только декабрь 2012 г. не поставил рекорд продаж): в этом месяце розничные продажи впервые превысили 66 млрд. шв. крон (около 11 млрд. долл. США).

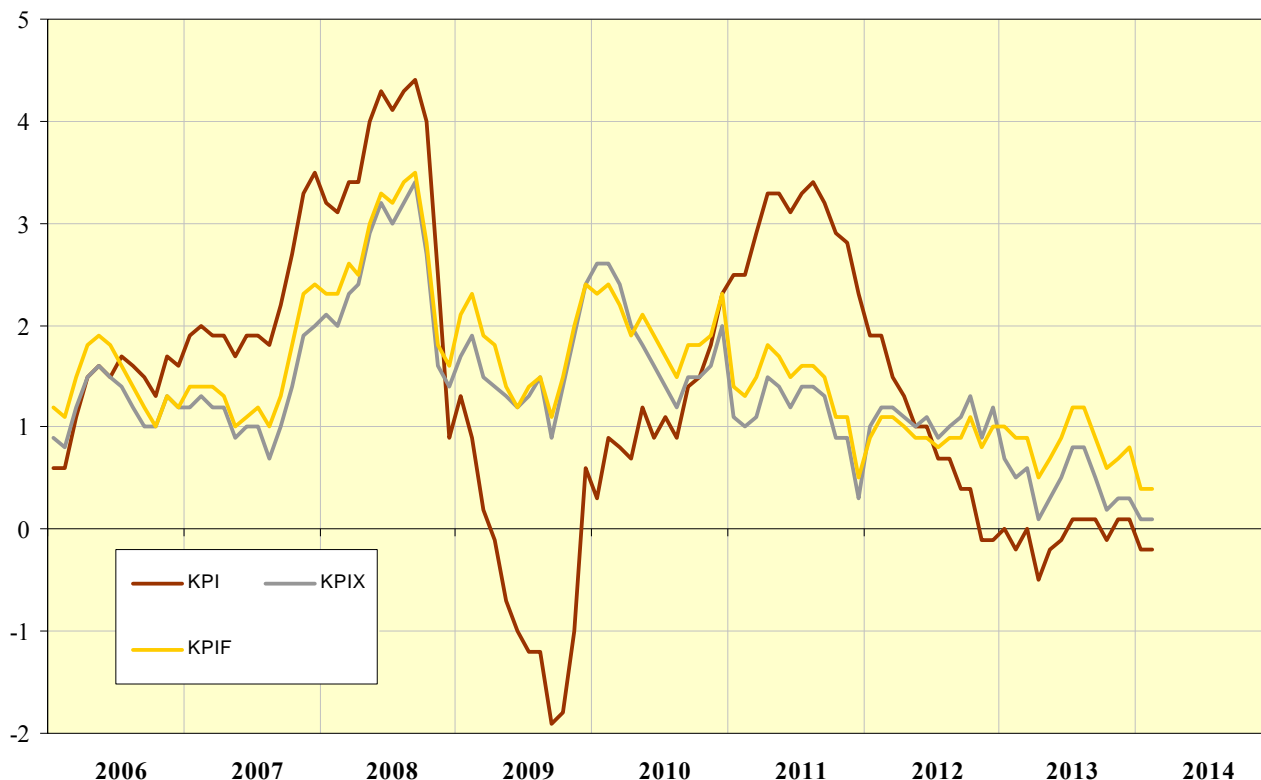
За последние годы существенно вырос оборот Интернет-торговли (в 2013 году её рост составил 15%), особенно в сравнении с ростом оборота прочей розничной торговли, и составляет сейчас около 32 млрд. шв. крон (около 5 млрд. долл. США). В Интернет-торговле доминируют продажи бытовых электроприборов, одежды и обуви. Быстро растут продажи спортивных товаров и товаров для досуга, а также мебели и товаров для внутренней отделки дома. Ожидается, что этот рост будет продолжаться в ближайшие годы. Одно из относительно новых явлений в шведской Интернет-торговле, быстро набирающее популярность, – продажа продуктов питания.

В 2014 году по прогнозам Института исследования торговли Швеции (HUI) ожидается, что рост розничных продаж в Швеции будет продолжаться, благодаря увеличению зарплат и низкой процентной ставке, и составит 3%.

### **Ценовая динамика и инфляционные процессы**

Темп инфляции, измеряемый по индексу потребительских цен (КПИ), за 2013 год составил 0,1%. При этом основной вклад в рост цен внесло подорожание продуктов питания (на 1,5%) и повышение арендной платы (2,1%), вклад которых в повышение общего уровня потребительских цен составил по 0,2 процентных пункта. Повышение компенсировалось снижением рентных платежей (на 4,8%), вклад которых в снижение общего уровня потребительских цен составил 0,2 процентных пункта.

**Темп инфляции, измеренный по индексу потребительских цен (КПИ) и его модификациям (КПИХ, КПИФ) за 12 месяцев по отношению к тому же месяцу предыдущего года, проценты**



Источник: ЦСБ Швеции

Для оценки влияния цен на жилье Риксбанк и ЦСБ Швеции используют индекс КПИХ, представляющий собой индекс КПИ, очищенный от расходов частных домовладельцев на уплату ренты по ипотеке, а также от прямого эффекта от изменения косвенных налогов и субсидий, и индекс КПИФ, в котором в отличие от КПИХ рента рассчитывается по фиксированной ставке.

По расчетам ЦСБ Швеции, в декабре 2013 г. по отношению к декабрю 2012 г. индекс КПИХ вырос на 0,3%, а КПИФ — на 0,8%.

**Рост цен по основным категориям потребительских расходов в 2013 году, %**

Продукты питания и безалкогольные напитки	2,2
Алкоголь и табак	1,4
Одежда и обувь	0,7
Жилье	-0,8
Товары для дома	-2,4
Услуги здравоохранения	1,9
Транспорт	-1,0
Почтовые услуги и телекоммуникации	-2,3
Культура и отдых	-0,8
Рестораны и гостиницы	1,9
Различные товары и услуги	1,0

Источник: ЦСБ Швеции

## Реальная заработная плата

В соответствии с данными Государственного института посредничества Швеции (Medlingsinstitutet) с 1997 года по 2012 год средний рост номинальной заработной платы в Швеции составил 3,4% в год. Реальная заработная плата за аналогичный период выросла на 2,1% в год.

В период с января по ноябрь 2013 года, по предварительным данным Шведского конъюнктурного института, реальная заработная плата выросла на 2,3% (на 2,2% у шведских служащих и 2,4% шведских рабочих). В 2012 году заработная плата увеличилась на 2,8%.

По прогнозам Шведского конъюнктурного института реальная заработная плата вырастет в 2014 году на 2,2% и в 2015 году – на 1,0%. Номинальная заработная плата вырастет на 2,8% и 2,9% соответственно.

### *Реальная заработная плата и номинальная заработная плата в Швеции 1997-2015 гг.*



Источник: Шведский конъюнктурный институт

**Размер годовой реальной заработной платы в Швеции 2009-2013 гг.  
для рабочих и служащих в ценах 2010 года  
(предварительные данные за 2013 год<sup>2</sup>)**

Год	Реальная заработная плата служащих (шв. кроны/долл. США)	Реальная заработная плата рабочих (шв. кроны/долл. США)
2009	431 739 / 56 510	301 853 / 39 509
2010	438 600 / 60 916	306 700 / 42 597
2011	449 100 / 69 092	305 780 / 47 778
2012	459 429 / 67 862	312 813 / 46 205
2013	469 536 / 70 589	320 320 / 49 204

*Источники: «Свенскт Нэрингслив», Государственный институт посредничества*

**Средняя номинальная месячная заработная плата в Швеции в ноябре 2013 года  
(почасовая для рабочих в частном секторе) до вычета подоходного налога  
в шв. кронах и долл. США**

Средняя з/п	Шв. кроны	Долл. США
Служащие	35 430	5 442
Рабочие	153,7	23,6
Муниципалитеты	26 386	3 592
Ландстинги (областные советы)	31 732	4 874
Государственные ведомства	33 459	5 139

*Источник: Центральное статистическое бюро Швеции (ЦСБ Швеции)*

Справочно: Подоходный налог на доходы физических лиц в Швеции состоит из муниципального налога (его ставка варьируется от муниципалитета) и государственного налога. Муниципальный налог в среднем составляет около 31,86%. Государственный налог начисляется на доходы, превышающие 395 600 шв. крон в год (ок. 60 800 долл. США). Государственный налог является прогрессивным, т.е. увеличивается с ростом дохода. На доход, превышающий 395 600 шв. крон в год, ставка налога составляет 20%. На доход, превышающий 560 900 шв. крон в год (86 300 долл. США) ставка налога увеличивается еще на 5%.

### Реальные располагаемые доходы

По предварительным данным Конъюнктурного института Швеции реальные располагаемые доходы шведских домохозяйств в 2013 году составили 1 873 989 млрд. шв. крон (ок. 287 863 млрд. долл. США), что на 2,9% больше, чем в 2012 году. В 2013 году доходы росли более быстрыми темпами, чем в 2012 году, что связано, по мнению экспертов Конъюнктурного института, с ростом занятости и более высокими темпами роста реальной заработной платы. По прогнозу Конъюнктурного

<sup>2</sup> Официальные статистические данные по размеру заработной платы в Швеции за 2013 год будут опубликованы ЦСБ Швеции только в мае 2014г.

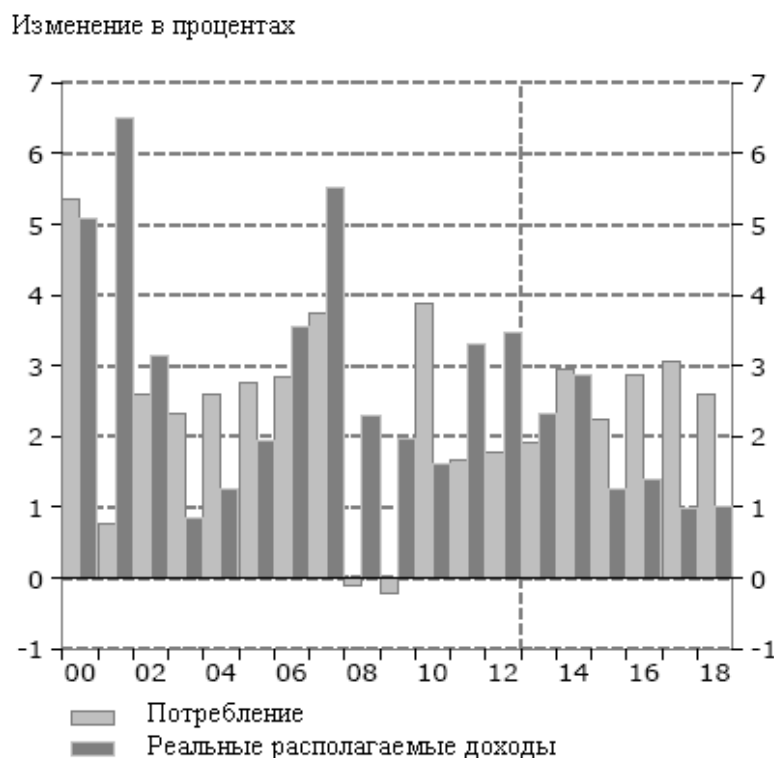
института в 2014 году рост реальных располагаемых доходов составит 3,9%, в 2015 году — 2,9%.

**Реальные располагаемые доходы шведских домашних хозяйств в 2009-2013гг.**  
в текущих ценах, (предварительные данные за 2013 год)

Год	Реальные располагаемые доходы, в млрд. шв. крон / в млрд. долл. США	Изменение в %
2009	1 630 745 / 213 448	2,0
2010	1 650 435 / 229 227	1,6
2011	1 734 401 / 226 830	3,5
2012	1 798 835 / 265 706	2,6
2013	1 873 989 / 287 863	2,9

Источники: ЦСБ Швеции, Конъюнктурный институт

**Потребление и реальные располагаемые доходы шведских домашних хозяйств в 2000-2018 гг.**



Источник: Конъюнктурный институт Швеции

## 2.2. Аналитический обзор основных секторов экономики

### 2.2.1. Информация по отраслям экономики (в частности, по отдельным секторам услуг) с учетом их национальных особенностей

#### Машиностроение

Швеция обладает развитой промышленностью, одной из важных и наиболее развитых отраслей обрабатывающей промышленности является **машиностроение**. В широком понимании к машиностроению относятся: общее машиностроение,

производство электрического и оптического оборудования и инструмента, производство транспортных средств, прочее машиностроительное производство.

Предприятия **общего машиностроения** (по шведской классификации) занимаются разработкой, производством и продажей вентиляционного оборудования, машин для лесного хозяйства, сельскохозяйственных машин, насосов, компрессоров, кранов, клапанов, подшипников, валов, редукторов, погрузчиков, лифтов, теплообменников и инструментария для различных отраслей промышленности. В отрасли занято около 75 тыс. человек, на её долю приходится около 40% поступлений от экспорта. Почти половина выпускаемых в Швеции машин и оборудования реализуется на внешнем рынке. Значительная часть предприятий общего машиностроения расположены между Стокгольмом и Гётеборгом, причем наибольшее их число географически сосредоточено вокруг озера Меларен.

Важнейшей особенностью шведского машиностроения является кооперация мощных концернов и небольших юридически самостоятельных компаний и фирм. Такой подход позволяет выгодно сочетать технико-экономические преимущества крупного производства с дешевизной рабочей силы и оборудования на средних и мелких предприятиях, поставляющих несложные массовые детали. Важно отметить, что небольшие компании субконтракторы очень дорожат своей репутацией, поэтому срывы по срокам и качеству продукции по их вине практически исключены.

Данные об объемах производства в натуральном и стоимостном выражении по отраслям в свободном доступе отсутствуют.

Следует отметить, что в 2013 году все большее внимание шведских машиностроительных компаний было направлено на Европу, Китай и Индию. Это выражалось в том, что руководство предприятий принимало решение об открытии своих производственных мощностей в этих странах или об организации совместного производства. Кроме того, традиционно доля продаж таких шведских концернов как АББ (ABB), Атлас Копко (Atlas Copco), СКФ (SKF), Альфа Лаваль (Alfa Laval) и Сандвик (Sandvik), приходящаяся на страны, расположенные вне пределов Северной Америки и Европы, в настоящее время составляет от 30 до 40 %, причем значительная часть приходится на Китай.

Большая часть объема продукции общего машиностроения традиционно приходится на ряд крупных компаний, имеющих международный статус и производственные мощности которых уже давно располагаются не только на территории Швеции, но и за ее пределами. К ним относятся все указанные выше шведские компании.

Шведско-швейцарский концерн **АББ** является одним из крупнейших в мире в области энергетического машиностроения и автоматизации.

Группа компаний АББ владеет предприятиями в 100 странах, а ее штат насчитывает около 148 тыс. человек (по состоянию на 12.03.2014 г.), количество производственных площадок около 300. Штаб-квартира концерна расположена в Швейцарии в г. Цюрих, второй по значению крупный центр расположен в Швеции в г. Вестерос.



Производственные мощности АББ располагаются на территории Германии, Швейцарии, Швеции, Италии, Франции, России, Чехии, Португалии, Бразилии, Финляндии, Эстонии, Украины и Белоруссии.

Самый крупный пакет акций АББ – около 8,1 % голосов и капитала (по состоянию на 30.09.2013) – принадлежит инвестиционной компании семьи Валленбергов – Инвестору. Вторым крупным держателем акций концерна является американская компания БлэкРок, ей принадлежит около 3%.

Основные подразделения концерна:

- оборудование для электроэнергетики;
- системы для электроэнергетики;
- дискретная автоматизация и движение;
- низковольтное оборудование;
- автоматизация процессов.

В финансовом отношении 2013 год для АББ был более успешным, чем предыдущий: чистая прибыль компании незначительно выросла и составила 2,787 млрд. долл. США (в 2012 году – 2,7 млрд. долл. США), заказы компании уменьшились и достигли объема в 38,896 млрд. долл. США (в 2012 г. – 41,842 млрд. долл. США), при этом отгрузки увеличились до 41,848 млрд. долл. США (в 2012 г. – 39,36 млрд. долл. США). Выручка в 2013 году составила 6,07 млрд. долл. США (5,6 млрд. долл. США в 2012 году).

Деятельность компаний на российском рынке

В России АББ насчитывает 1300 сотрудников, пять производственных площадок в Москве, Московской области, Хотьково, Чебоксарах, Екатеринбурге и 28 региональных офисов, в том числе в Иркутске, Новосибирске, Екатеринбурге, Самаре, Казани, Ростове-на-Дону, Воронеже, Нижнем Новгороде, Санкт-Петербурге, Уфе. Холдинг АББ Россия занимает до 30 % российского рынка низковольтного оборудования.

В России АББ производит:

- высоковольтные трансформаторные и выключательные вводы;
- автоматизированные системы управления и мониторинга электрооборудования на электростанциях и подстанциях, включая шкафы РЗА и АСУ 6-750 кВ;
- оборудование ВЧ связи, устройства РЗ и ПА, оборудование связи по ВОЛС, электрогазовые выключатели, шкафы КРУ, измерительное и контрольное оборудование;
- высоковольтные аппараты, электрогазовые колонковые и баковые выключатели.

**Атлас Копко** - машиностроительный концерн (промышленная группа), который занимается производством и обслуживанием воздушных и газовых компрессоров, генераторов, строительного и горно-шахтного оборудования, промышленного инструмента, систем сборки, а также оказывает услуги по послепродажному обслуживанию и услуги аренды.

Компания Атлас Копко является членом Глобального договора ООН, добровольной инициативы для предпринимателей, стремящихся придерживаться в

процессе своей деятельности и при реализации стратегии десяти получивших всеобщее признание принципов в области прав человека, трудового кодекса, защиты окружающей среды и борьбы с коррупцией.

Число сотрудников на начало 2014 года – 40159 человек (в Швеции 4500). Деятельность концерна охватывает рынки более чем 160 стран. Из них в 90 странах расположены торговые представительства, в других странах сбыт продукции осуществляется через сеть дистрибьюторов и сервисных центров. Концерн располагает 83 производственными предприятиями в 23 странах. Основные производящие мощности компании находятся в Бельгии, Швеции, Великобритании, Германии, Италии, США, Индии и Китае.

Самый крупный акционер Атлас Копко – шведская инвестиционная компания Инвестор – принадлежит семейству Валленбергов. В её руках находится 16,61% акций концерна, что соответствует 22,27 % голосов в правлении. Крупными держателями акций компании также являются: Алекта (Alecta) – 4,26% акций и 3,41 % голосов, Сведбанк Робур (Swedbank Robur) – 3,86 % акций и 2,36 % голосов, Хандельсбанк фандс (Handelsbanken funds) – 1,81 % акций и 1,6 % голосов. У иностранных инвесторов около 65,78% акций, что соответствует 64,42 % голосов.

Ввиду снижения спроса на оборудование во многих сегментах потребительского рынка в 2013 году отмечалось падение операционной прибыли и снижение объема доходов и заказов, полученных по итогам года. Выручка снизилась на 7 % по сравнению с прошлым годом и достигла уровня 12,9 млрд. долл. США (13,9 млрд. долл. США в 2012 году), а операционная прибыль составила 3,04 млрд. долл. США (3,4 млрд. долл. США в 2012 году), что соответствует операционной марже 20,3 % (21,3 % в 2012 году). Объемы полученных заказов уменьшилась на 10% до уровня 12,5 млрд. долл. США (13,9 млрд. долл. США в 2012 году). Спрос на оборудование несколько упал, в то время как спрос на услуги остался на хорошем уровне.

Важным событием 2013 года стало приобретение в октябре месяце английской компании Эдвардс (Edwards), ведущего мирового поставщика вакуумных решений и оборудования для сжатия. Приобретение Эдвардс дает Атлас Копко возможность выйти на быстро развивающийся рынок, обслуживающий многие отрасли. Сделка была совершена в форме слияния. Завершение сделки ожидается в первом квартале 2014 г.

Кроме того, Атлас Копко в 2013 году приобрела немецкую компанию Синатек (Synatec), которая предоставляет продукты и решения, позволяющие повысить гибкость производственных процессов, усовершенствовать процесс работы операторов, сбора и анализа данных. Приобретенная компания вошла в состав подразделения промышленного инструмента и сборочных систем отделения промышленного инструмента компании Атлас Копко.

В настоящее время Атлас Копко состоит из четырех основных подразделений по направлениям деятельности:

- компрессорное оборудование;
- горно-шахтное и строительное оборудование;
- промышленный инструмент;
- строительное оборудование.

Деятельность компании Атлас Копко в России.

Концерн расширяет сеть своих представительств в России. В настоящий момент Атлас Копко имеет Московское представительство, а так же филиалы в Санкт-Петербурге, Норильске и Екатеринбурге. В планах Атлас Копко – увеличение объемов деятельности в России, которая рассматривается руководством концерна как второй по перспективности рынок после Китая. Компания поставляет на российский рынок различные виды компрессоров и генераторов, оборудование для подготовки сжатого воздуха, строительное и горно-шахтное оборудование, промышленный инструмент и сборочные системы, а также осуществляет сервис и поставку запасных частей.

**СКФ** – ведущая компания в мире по производству промышленных подшипников. Она производит шариковые и роликовые подшипники качения, шарнирные подшипники скольжения, уплотнения подшипников и манжетные уплотнения для валов, специальные стали, прочие промышленные компоненты и узлы. Компания удерживает прочные позиции на рынке систем линейного перемещения, прецизионных подшипников для аэрокосмической отрасли, шпинделей для станков и услуг по техническому обслуживанию промышленного оборудования.

Несмотря на расширение сферы деятельности, СКФ продолжает сохранять мировое лидерство в области разработки, производства и маркетинга подшипников качения, а также сопутствующих изделий, например, манжетных уплотнений. Кроме того, СКФ удерживает прочные позиции на расширяющемся рынке систем линейного перемещения, прецизионных подшипников для аэрокосмической отрасли, шпинделей для станков и услуг по техническому обслуживанию промышленного оборудования.

Общая численность персонала – 48401 человек. Объём продаж за 2013 год – около 9,7 млрд. долл. США (в 2012 году – 9,9 млрд. долл. США), Операционная маржа составила 5,8 % (в 2012 году – 11,3 %). Операционная прибыль – 568 млн. долл. США (в 2012 году – 1,2 млрд. долл. США).

Крупнейшим владельцем СКФ является Фаундейшн Ассэт Мэнэджмент (Foundation Asset Management), которому принадлежат 13% акций и 28,5% голосов в Совете директоров. В целом около 36% акций принадлежит зарубежным акционерам, около 55% принадлежит шведским компаниям, организациям и 9% – частным шведским владельцам.

К основными событиями 2013 года можно отнести подписание в октябре договора с китайской компанией Ухань Айрон энд Стил Хэви Индастри Груп (Wuhan Iron & Steel Heavy Industry Group). Соглашение направлено на создание совместной фабрики в Китае в г. Ухань.

В настоящее время в состав СКФ входит свыше 100 производственных предприятий, а также сеть офисов продаж, расположенных в более чем 140 странах мира, включающих 15 тыс. дистрибьюторских компаний.

Вся деятельность сосредоточена в трех подразделениях:

- промышленное (Industrial Division);
- автопромышленное (Automotive Division);
- сервисное (Service Division).

Особое внимание СКФ уделяет развитию инновационных центров. Так, в 2014 году компания запланировала строительство двух новых технических центров в г. Гётеборг, Швеция, и в г. Ньюегейн, Нидерланды. Вместе они сформируют Европейский технический центр (GTCE) и откроют для шведской компании новые возможности по расширению глобальной производственной сети и наращиванию ресурсов. Это позволит проводить инновационные разработки в пяти технологических областях: подшипники, уплотнения, мехатроника, системы смазки и сервис. СКФ уже открыла технический центр в Индии в Бангалоре и расширяет технический центр в Китае, перемещая его в Шанхай. Два новых центра создаются в рамках программы компании по развитию глобальной организации разработки продукции. Новый технический центр в Гётеборге будет взаимодействовать с Центром промышленных разработок СКФ – главным центром промышленных разработок концерна. Новый центр СКФ в Ньюегейне будет тесно взаимодействовать с главным научно-исследовательским центром (ERC), в котором выполняются современные исследования в таких областях, как динамическое моделирование подшипников, передовые разработки систем смазывания и трибология. Новый центр будет работать совместно с другими техническими центрами и специализироваться в таких областях, как разработка инновационной продукции, обработка технических показателей и проведение испытаний.

#### Деятельность компании на российском рынке

Российская история СКФ отсчитывается с 1916 года, когда компания построила в Москве первый в России подшипниковый завод. В 1991 году была основана дочерняя фирма АО «СКФ Сервис». С 1996 года эта российская компания группы «СКФ» называется ЗАО «СКФ Москва». Кроме Москвы, в настоящее время филиалы компании имеются в Санкт-Петербурге, Красноярске, Владивостоке и Магнитогорске. Развивается дистрибьюторская сеть в Москве, Санкт-Петербурге и российских регионах. Кроме того, в Москве и Санкт-Петербурге функционируют её технические центры.

Компания «СКФ» объявила 16.05.2012 об открытии нового железнодорожного испытательного центра на территории завода «СКФ» по производству железнодорожных буксовых узлов в г. Тверь. «СКФ» – первая компания-производитель подшипников, которая открывает в России испытательный центр, сертифицированный и аккредитованный в соответствии с новыми действующими нормами безопасности.

По мнению руководства компании, инвестиции в этот проект помогут укрепить позиции СКФ как поставщика ОАО «Российские железные дороги» и обеспечить местный рынок высококачественными решениями для удовлетворения потребностей быстрорастущей железнодорожной отрасли.

Помимо испытательного центра в России, испытательные центры компании СКФ также располагаются в Голландии (г. Ньюегейн) и Китае (г. Шанхай).

В строительство завода и открытие испытательного центра инвестировано около 40 млн. долл. США.

Концерн **Сандвик** специализируется на выпуске машиностроительной продукции, станков, инструментария и оснастки для различных отраслей промышленности.

Годовой отчет компании будет опубликован 14.04.2014. Исходя из квартальных отчетов заказы в 2013 году, можно предположить, что они были на уровне около 14,0 млрд. долл. США. В штате компании работает около 49 тыс. сотрудников (по состоянию на 12.03.2014 г.) в более чем 130 странах мира, из которых 11349 в Швеции.

Сандвик ежегодно инвестирует около 500 млн. долл. США в исследования и разработки, в этой сфере занято около 2700 сотрудников. Группа имеет около 5500 активных патентов. В настоящее время является одним из крупнейших экспортеров Швеции, осуществляя свою деятельность через 300 компаний и представительств в 130 странах мира, в том числе в России. Успешное развитие концерна обусловлено постоянным совершенствованием продукции, внедрением современных технологий и постоянной ориентацией на внешние рынки сбыта. Более 90% продукции концерна реализуется за пределами Швеции.

Акции котируются на Стокгольмской фондовой бирже, а также продаются в США в рамках американских депозитарных расписок (American Depositary Receipts).

Крупнейшими владельцами акций Сандвик (по состоянию на начало 2013 года) являлись:

- Акционерный фонд Робур (Robur) – 4,6%;
- Индустриверден (Industriverden AB) – 12,2 %;
- Пенсионный фонд Хандельсбанкен (Handelsbanke) – 4,1%;
- Акционерный фонд Хандельсбанкен (Handelsbanken) – 1,7%;
- ALECTA – 3,6 %;

Долгосрочная стратегия концерна Сандвик предполагает развитие пяти основных направлений деятельности:

- Сандвик Майнинг (Sandvik Mining – 14000 человек.);
- Сандвик Машин Салюшенс (Sandvik Machining Solutions – 18300 человек);
- Сандвик Материал Технолоджи (Sandvik Materials Technology – 7300 человек);
- Сандвик Констракшн (Sandvik Construction – 3300 человек);
- Сандвик Венчур (Sandvik Venture – 3600 человек).

У концерна имеются длительные традиции по торговле на рынке СНГ и обширная сеть представительств, в том числе в России, в Казахстане и на Украине. Кроме того, имеется сеть складов запасных частей для быстрого и надежного обслуживания своих клиентов. Созданы также дочерние фирмы, в России «Рустамсервис» и в Казахстане «Тамсервис».

Кроме того, Сандвик владеет контрольным пакетом акций предприятия ОАО «Сандвик-МКТС», образованного в 1993 году в результате приватизации государственного предприятия «Московский комбинат твердых сплавов».

Таким образом, несмотря на неоднозначную макроэкономическую ситуацию в мире, машиностроительная отрасль Швеции продолжает развиваться, сохраняя при этом достаточную рентабельность.

## Транспортное машиностроение

По данным Всемирной организации автопроизводителей (ОИСА), в 2013 году мировое производство автомобилей составило 87,3 млн. единиц, что соответствует увеличению на 3,9%, по сравнению с 2012 годом. Основной прирост автопарка был обеспечен в Азии (рост 8%), Африке (8%) Южной и Центральной Америке (9%). Резко упали объемы производства в Европе. Максимальное снижение зафиксировано во Франции – 11,6%. Отмечается продолжение тенденции к уменьшению доли предприятий ЕС в мировом автопроизводстве. В 2013 году этот показатель составил 19% (в 2005г. – 28%). Китай продолжает оставаться мировым лидером по производству автомобилей, обеспечивая 25,5% рынка. По прогнозам экспертов, в 2014 году автомобильный рынок ожидает незначительное увеличение на уровне около 2%. В Китае предсказывается наибольший рост в 8-10%. В Японии ожидается максимальное снижение объемов производства – 10%.

**Шведское автомобилестроение** играет важнейшую роль в экономике страны и является одной из шести приоритетных отраслей. В секторе занято около 20% всех работников шведской промышленности, что в абсолютном исчислении составило в 2013 году около 125 тыс. человек на сборочных производствах и предприятиях-поставщиках. В общей сложности с производством, обслуживанием и эксплуатацией автомобилей связаны порядка 350 тыс. человек, включая работников автомастерских, водителей транспортных компаний и т.д.

Шведская автомобилестроительная отрасль включает **производителей тяжёлых грузовиков и автобусов Вольво Грузовые автомобили (Volvo Lastvagnar), Вольво Автобусы (Volvo Bussar) и Скания (Scania)**. Помимо этого, на территории страны сохраняются предприятия проданных иностранным собственникам компаний Вольво Легковые автомобили<sup>3</sup> (Volvo Personvagnar) и СААБ Аутомобайл<sup>4</sup> (SAAB Automobile).

По данным отраслевой организации автопроизводителей Швеции БильСвиден (BilSweden), **продажи новых легковых автомобилей в стране в 2013 году уменьшились на 3,7% по сравнению с 2012 годом, и составили 269 599 единиц техники**. Первое место на шведском рынке легковых автомобилей удерживает Вольво (20%), второе – Фольксваген (14,6%), третье – Тойота (6,6%).

### *Количество автомобилей зарегистрированных в Швеции в 2012-2013 гг.*

	2012	2013	Изменение, %
<b>Тяжелые грузовики (от 16 тонн и более)</b>	4 885	4 345	-11,1
<b>Тяжелые грузовики (от 10 до 16 тонн)</b>	5 240	4 583	-12,5
<b>Средние грузовики (от 3,5 до 10 тонн)</b>	370	313	-15,4
<b>Легкие грузовики (до 3,5 тонн)</b>	39 301	37 342	-5,0
<b>Автобусы</b>	1 301	1 037	-20,3
<b>Легковые автомобили</b>	279 899	269 599	-3,7

*Источник: Отраслевая организация автопроизводителей БильСвиден*

<sup>3</sup> В 2010 году компания была продана китайским собственникам. В настоящее время китайскому концерну Джили (Geely) принадлежит 51% акций, китайским госфондам Дацин Стэйт Ассет Оперэйшн (Daqing State Asset Operation Co.) и Шанхай Цзяэрво Инвестмент (Shanghai Jiaerwo Investment Co.) – 37 и 12% соответственно.

<sup>4</sup> Часть деятельности (производство электромобилей) обанкротившейся в декабре 2011 г. компании СААБ Аутомобайл в июне 2012 г. была приобретена китайской фирмой НЕВС (National Electric Vehicle AB, NEVS). НЕВС принадлежит китайскому холдингу Нэшнл Модерн Энерджи Холдингс (National Modern Energy Holdings).

**Наиболее популярные модели легковых а/м на шведском рынке в 2012-2013 гг.**

	2012	2013	Изменение, %
<b>Volvo V70II</b>	21 845	20 290	-7,1
<b>Volkswagen Passat</b>	16 270	14 331	-14,9
<b>Volvo V60/S60</b>	14 323	14 194	-0,9
<b>Volkswagen Golf</b>	11 281	11 238	-0,4
<b>Volvo V40</b>	3 296	9 160	177,9
<b>Volvo XC60</b>	6 396	8 598	34,4
<b>KIA Cee'd</b>	7 175	6 759	-5,8
<b>BMW 3</b>	5 247	5 996	14,3
<b>Toyota Auris</b>	2 575	5 141	99,7
<b>Audi A4</b>	4 580	4 806	4,9

Источник: Отраслевая организация автопроизводителей БильСвиден

С 2013 года в Швеции была введена новая классификация экологических автомобилей. В 2013 году в Швеции было зарегистрировано 106 452 легковых автомобилей с пониженными показателями вредных выбросов в атмосферу – менее 120 г/км (уменьшение на 29%, по сравнению с 2012 годом), что составило около 41,8% от общего количества зарегистрированных легковых машин. Количество экологических автомобилей (уровень выбросов 50-90 г/км) составило 27 199. В 2013 году было зарегистрировано 1 546 суперэкологических автомобилей (уровень выбросов не более 50 г/км).

**Количество экологических автомобилей, зарегистрированных в Швеции в 2013 г.**

Вид используемого топлива	2013	доля, %
Дизель	14 576	53,6
Гибридные (инерционные)	4 673	17,2
Газ	3 635	13,4
Этанол E85	2 770	10,2
Гибридные (аккумуляторные)	1 113	4,1
Электромобили	432	1,6

Источник: Отраслевая организация автопроизводителей БильСвиден

**Концерн АБ Вольво (AB Volvo)** является крупнейшим частным работодателем в Швеции. На предприятиях концерна на территории страны занято около 22 тыс. человек (в мире – около 95 тыс. человек). В настоящее время АБ Вольво является транснациональным промышленным объединением, имеющим 18 производственных площадок по всему миру. В состав концерна входят ведущие мировые компании транспортного машиностроения, специализирующиеся на производстве тяжёлых грузовиков – Вольво Грузовые автомобили, автобусов – Вольво Автобусы и строительной техники – Вольво Констракшн Эквипмент.

Итоги деятельности АБ Вольво за 2013 год показывают, что общий **объём продаж концерна в секторе транспортного машиностроения уменьшился на**

**8,7%, по сравнению с 2012 годом и составил 248,6 млрд. шв. крон (около 38 млрд. долл. США). Операционная прибыль составила 8,5 млрд. шв. крон (около 1,7 млрд. долл. США), что соответствует снижению на 24,8%, по сравнению с 2012 годом. За отчетный период компания выпустила 200 300 грузовиков (в 2012 г. – 204 300), 8 900 автобусов (9 300) и 70 800 (75 500) единиц строительной техники. С развитием экономического кризиса в Европе продажи компании в 2013 году продолжили снижение практически во всех регионах за исключением Южной Америки. В связи с этим руководство концерна было вынуждено принимать дополнительные меры по сокращению расходов и привлечению капитала.**

Крупнейшим инвестиционным проектом Вольво в 2013 году стал запуск предприятия по сборке экскаваторов в г. Калуга (Россия). Совокупный объем инвестиций составил около 350 млн. шв. крон (около 53,7 млн. долл. США). Производственная мощность составит 25 000 единиц техники в год.

**Компания Скания АБ (Scania AB)** является одним из мировых лидеров в области производства грузовых автомобилей, автобусов и автобусных шасси. Примерно 95% продукции компании (грузовики, автобусы, прицепы, двигатели для автомобильного и морского транспорта) продается за рубежом, более половины сборочных работ производится за пределами Швеции. На предприятиях Скания по всему миру занято около 41 тыс. сотрудников. В Швеции компания обеспечивает работой около 13 тыс. человек. Продукция Скания продается более чем 100 стран мира.

В течение 2013 года Скания поставила клиентам по всему миру 73 678 грузовых автомобилей (в 2012 г. – 65 885), 6 853 автобуса (6 350) и 6 783 двигателя (7 063). **Оборот компании в 2013 году – 86,8 млрд. шв. крон (около 13 млрд. долл. США), что на 9% выше, чем в 2012 году. Вместе с тем чистая прибыль по итогам 2013 года оказалась на 7,2% меньше по сравнению с 2012 годом и составила 6,2 млрд. шв. крон (около 950 млн. долл. США).**

Несмотря на экономический кризис в Европе, на протяжении 2013 года была продемонстрирована положительная динамика в ключевых для компании регионах мира – Европе и Южной Америке. В России на фоне наметившегося замедления экономики наблюдалось сокращение заказов на грузовики Скания. При этом компании удалось заключить несколько крупных контрактов в российских регионах на поставку городских и рейсовых автобусов. Несмотря на незначительное ухудшение показателей в 2013 году Россия остается вторым в мире крупнейшим рынком сбыта для Скании. По оценкам руководства компании, требования к качеству продукции в России значительно повысились за последние несколько лет. Это обусловлено активизацией на внутреннем рынке достаточно большого числа крупных западных транснациональных компаний. С целью выполнения требований нового регламента промсборки Скания приняла отдельную стратегию развития своего бизнеса в России. В соответствии с планами компании уровень локализации производства на российских заводах будет повышен, в том числе, за счет российских поставщиков компонентов. Вместе с тем реализация продукции не будет нацелена на глобальный рынок, а ограничится странами Таможенного союза.



Переход на полный производственного цикла Скании в России в ближайшей перспективе не планируется. Для этого, по мнению ее руководства, необходимо достичь уровня продаж на внутреннем рынке в 10-12 тыс. грузовых автомобилей в год. Даже при нынешнем высоком потенциале российского рынка такие показатели трудно достижимы из-за жесткой конкуренции со стороны как отечественных, так и мировых производителей грузовиков, представленных в стране. На сегодняшний день в России функционируют 53 дилерских центра Скания.

### **Горнодобывающая промышленность и цветная металлургия**

В течение 2013 года мировой спрос на железную руду оставался стабильным, что обеспечивалось за счет незначительного роста производства стали (3,5%). Отмечается увеличение потребления данного сырья в Китае. Общий объем китайского импорта железной руды увеличился в 2013 году на 75 млн. тонн. Крупнейшие мировые производители: БХП Биллитон (BHP Billiton), Рио Тинто (Rio Tinto) и Вале (Vale) также увеличили объемы производства в течение года.

**Мировое производство цинка** в 2013 году достигло 12,87 млн. тонн (рост 3,2%) в основном за счет увеличения производства в Китае и Индии (до 750 тыс. тонн), а также Перу и Италии. По прогнозам аналитиков, в 2013 году излишек предложения цинка составит 130 тыс. тонн, а в 2014 году возрастет до 325 тыс. тонн.

**Мировое производство меди** в 2013 году выросло на 3,9%, до 20,9 млн. тонн. Эксперты полагают, что рынок меди сдвинется в 2014 году в избыток, что отразится на ценах, хотя период избыточности будет непродолжительным, а сами излишки не будут значительными.

**Мировое производство свинца** в 2013 году увеличилось на 4,7% и достигло 11,02 млн. тонн. При этом на мировом рынке наблюдался дефицит свинца в размере 41 тыс. тонн. Аналитики полагают, что цена на свинец к концу 2014 году увеличится до 2500 долл. США за тонну и продолжит рост. Кроме этого, специалисты полагают, что спрос на этот металл повысится на 5%.

**Швеция является ведущей страной ЕС по добыче железной руды и руд цветных металлов**, поэтому горнодобывающая промышленность является ключевой отраслью экономики страны. Шведская горнорудная промышленность занимает ведущие позиции в ЕС по всем производимым видам продукции. В связи с постоянным ростом мирового спроса горнодобывающая промышленность Швеции последовательно расширяет свои мощности, проводит изыскания новых месторождений, а также возобновляет работу шахт, ранее выведенных из эксплуатации.

Основными субъектами шведской государственной политики в области развития горнодобывающей промышленности являются Государственная служба геологических исследований (Sveriges Geologiska Undersökning) и, входящая в ее состав, Инспекция горной промышленности (Bergsstaten).

В последние годы в Швеции отмечается интерес к разведыванию новых месторождений, расширению географии производства и спектра добываемых ресурсов. По оценкам экспертов, в Швеции готовы к началу разработки все

разведанные на территории страны залежи минералов. В настоящее время основу горнодобывающей промышленности страны составляют добыча железной и медной руд. В меньших масштабах добываются свинец, цинк, золото, серебро, никель и кобальт. Однако, по мнению некоторых специалистов, известные месторождения могут также содержать руды таких нетипичных для Швеции металлов, как платина, олово, ванадий и уран. Национальные лидеры в данной отрасли – ЛКАБ (LKAB) и Булиден (Boliden) намерены существенно расширить географию разрабатываемых месторождений. К разработке новых месторождений в Швеции проявляют интерес и мировые гиганты горнодобывающей индустрии – Рио Тинто и Англо Американ Эксплорэйшн.

Шведские геологоразведочные компании также ведут активный поиск месторождений редкоземельных металлов. В настоящее время проводятся интенсивные геологоразведочные работы в районах Нора Чепп (Norra Kärr), Стуруман (Storuman), Шеллефтео (Skellefteå) и Бергслаген (Bergslagen). Большое внимание уделяется поиску редкоземельных элементов, в частности, иттрия (Y), диспрозия (Dy) и тербия (Tb). В ближайшем будущем Швеция может стать источником стратегически важных металлов. В 2010 году ЕС определил 14 незаменимых для европейской высокотехнологичной промышленности минералов, среди которых бериллий, кобальт, флюорит, магний, вольфрам и редкоземельные металлы. 97% мирового объема редкоземельных металлов добывается в Китае. Начиная с 2010 года, КНР резко сократила добычу этого сырья на своей территории из-за недостатка современных горнопромышленных технологий и высоких затрат на разработку месторождений.

**Производство железной руды в Швеции в 2013 году уменьшилось по сравнению с 2012 годом на 3% и составило 25,5 млн. тонн (в 2012 году – 26,3 млн. тонн). При этом выпуск пеллетов составил 83% от общего объема произведенной продукции.** В 2012 году шведский экспорт железной руды и пеллетов уменьшился в стоимостном выражении на 1%, по сравнению с 2011 годом, и составил 22,7 млрд. шв. крон (около 3,3 млрд. долл. США). При этом на экспорт было поставлено 84% всей произведенной в Швеции железорудной продукции. Остальная часть обеспечивала поставки на внутренний рынок предприятиям сталелитейной промышленности. Импорт данного сырья в Швецию практически отсутствует.

**Крупнейшим производителем железной руды в Швеции является государственный концерн ЛКАБ (Luossavaara-Kiirunavaara AB, LKAB).** На 30 предприятиях ЛКАБ в 15 странах мира работает 4 427 человек. Концерн занимает лидирующее положение на рынке ЕС. Около 70% продукции ЛКАБ продает в Европу, 25% – в страны Ближнего Востока и Северной Африки, а остальную часть – в Юго-Восточную Азию.

Концерну ЛКАБ принадлежат железно-рудные шахты, горно-обогажительные комбинаты и гавани в северной Швеции и Норвегии, а также компании по продаже обогащенной железной руды в Бельгии, Германии и Сингапуре. Крупнейшие шахты, на которых ведется разработка находятся в городах Кируна (Kiruna), Мальмбергет (Malmberget) и Сваппаваара (Svappavaara) на севере Швеции в регионе Норрботтен

(Norrbotten). В 2010 году концерн впервые за 50 лет открыл для разработки новую шахту, которая была запущена в г. Грувбергет (Gruvberget) в 40 км к югу от Кируны. Производственная мощность шахты составляет около 2 тыс. тонн руды в год. Разработка будет вестись не менее 8 лет. Помимо этого компания завершила переговоры с руководством региона Норрботтен о выдаче разрешения на разработку около г. Сваппаваара (Svappaavaara) в 30 километрах к юго-востоку от города Кируна на севере Швеции шахты с запасами 300 тыс. тонн железной руды. Затянувшийся процесс утверждения со стороны местных властей и экологических служб проекта новой горнорудной разработки в этом районе завершился положительным вердиктом в пользу ЛКАБ. По оценкам специалистов компании, введение названных дополнительных производственных мощностей позволит предприятию довести годовой выпуск железной руды до 37 млн. тонн к 2015 году. За последние шесть лет концерн инвестировал 30 млрд. шв. крон (около 4,4 млрд. долл. США) в развитие производства на своих месторождениях.

#### Производство железной руды концерном ЛКАБ

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Производство (готовая продукция), тыс.тонн	23 900	17 700	25 300	25 700	26 300	25 500

Источник: Годовой отчет ЛКАБ

**Объемы продаж концерна ЛКАБ в 2013 году снизились на 14%**, по сравнению с 2012 годом и составили 23,66 млрд. шв. крон (около 3,63 млрд. долл. США). Прибыль после вычета налогов уменьшилась на 45%, по сравнению с 2012 годом, до 6,03 млрд. шв. крон (около 926 млн. долл. США).

**Концерн Булиден (Boliden AB) является основным производителем руд цветных металлов и цветных металлов в Швеции.** Производственные мощности Булиден расположены в Швеции, Финляндии, Норвегии и Ирландии. Основной продукцией концерна являются цинк, медь и свинец. Булиден также производит золото и серебро. Концерн входит в десятку крупнейших в мире производителей цинка и является самым крупным его производителем в Швеции. **Объем продаж компании в 2013 году снизился, по сравнению с 2012 годом, и составил 34,4 млрд. шв. крон (около 5,28 млрд. долл. США).** Совокупный доход после вычета налогов уменьшился в 2,3 раза до 1,8 млрд. шв. крон (около 277 млн. долл. США).

#### Объем добычи руд цветных металлов концерном Булиден

Мета лл	Год				
	2009	2010	2011	2012	2013
Цинк, тонн	3 07 128	2 93 914	2 83 217	2 71 203	2 71 674
Медь, тонн	5 4 602	7 5 977	8 1 205	7 9 363	7 9 302
Свинец, тонн	5 6 669	4 9 585	4 9 477	4 8 809	4 8 365
Золото, кг	3 130	3 727	3 681	3 644	3 849
Серебро, кг	2	2	2	2	2

	14 120	30 756	31 388	29 791	61 804
--	--------	--------	--------	--------	--------

Источник: Годовой отчет Булиден

В Швеции Булиден ведет разработку на шахтах в месторождениях Булиден, Аитик, Гарпенберг. Большинство шахт Булиден являются полиметаллическими, то есть их руды содержат различные металлы. Недалеко от мест разработки практически на всех месторождениях работают горно-обогатительные комбинаты и литейные заводы.

#### Объем производства на литейных заводах концерна Булиден

Металл	Год				
	2009	2010	2011	2012	2013
Цинк, тонн	434 022	456 006	460 552	467 389	455 130
Медь, тонн	302 355	303 184	335 771	338 577	324 745
Свинец, тонн	13 013	17 013	11 429	18 970	24 039
Свинцовые сплавы, тонн	38 561	42 166	41 009	42 558	44 674
Золото, кг	15 028	14 220	12 848	16 175	16 177
Серебро, кг	539 564	450 280	488 147	575 959	537 941
Серная кислота, тыс. тонн	1 123	1 397	1 597	1 633	1 564

Источник: Годовой отчет Булиден

С 2004 года по настоящее время Булиден инвестировал в собственные производственные проекты около 33 млрд. шв. крон (около 5 млрд. долл. США). Наиболее важными инвестиционными проектами компании на сегодняшний день являются:

– запуск разработки цинковых месторождений в районе г. Гарпенберг (Garpenberg – 180 км к северо-западу от Стокгольма) в регионе Даларна (Dalarna), инвестиции на период 2011-2014 гг. составят около 4 млрд. шв. крон (590 млн. долл. США);

– разработка золотоносного месторождения в районе г. Канберг (Kanberg – 810 км к северу от Стокгольма), которое должно обеспечить добычу 1 150 тонн золота и 41 тонны теллура ежегодно, инвестиции на период 2011-2012 гг. составили 450 млн. шв. крон (около 65 млн. долл. США).

По оценкам экспертов, к 2020 году Булиден ожидает резкое сокращение производства цинка, если количество имеющихся на сегодняшний день в распоряжении компании разработок по добыче цветных металлов останется без изменений. Значительное наращивание темпов и объемов добычи (до 350 000 тонн в год), стимулируемое ростом цен на цветные металлы, приведет к быстрому истощению к 2015 году месторождений, имеющихся на сегодняшний день в распоряжении Булиден. По прогнозам, к 2021 году будут полностью исчерпаны запасы цинка и меди в районе горно-обогатительных комбинатов «Тара» и «Булиден». Вследствие этого сокращение объемов производства цинка составит около 60% (до 100 тыс. тонн в год).

В отличие от середины 2000-х годов, когда начинался бурный рост спроса на цветные металлы и компания имела возможности для инвестирования больших средств в развитие новых проектов, в настоящее время у руководства Булиден нет определенности и каких-либо планов по дальнейшему расширению производства и

замещению выработанных месторождений. Для сохранения нынешнего относительно благополучного финансового положения компании необходимо изыскать возможности для проведения масштабных геологоразведочных работ и строительству горнодобывающих комбинатов к 2017 году. В 2013 году инвестиции Булиден на разведку новых месторождений составили 298 млн. шв. крон (около 45,7 млн. долл. США).

### Черная металлургия

По данным Всемирной ассоциации производителей стали (World Steel Association, WSA), в 2013 году мировое производство стали выросло до исторического рекорда и составило 1 582,5 млн. тонн. По сравнению с 2012 годом рост составил 2,2%. В основном рост был обеспечен за счет стран Азии и Ближнего Востока. Доля Азии в мировом производстве стали увеличилась до 67,3%. В остальных регионах производство снизилось. Средняя загрузка сталелитейных мощностей в 2013 году оставалась на уровне около 80%.

#### Показатели ведущих мировых стран-производителей стали

Страна	2013 г., млн. тонн	2012 г., млн. тонн	Прирост, %
Китай	779	716,5	8,7
Япония	110,6	107,2	3,2
США	87	88,6	-1,8
Индия	81,2	76,7	5,9
Россия	69,4	70,6	-1,7
Южная Корея	66	69,3	-4,8
Германия	42,6	42,7	-0,2
Турция	34,7	35,9	-3,3
Бразилия	34,2	34,7	-1,4
Украина	32,8	32,9	-0,3

Источник: Всемирная ассоциация производителей стали

**Сталелитейная промышленность является одной из самых конкурентоспособных отраслей экономики Швеции.** За последнее десятилетие объем производства в этой отрасли увеличился почти вдвое. Швеция принадлежит к числу тех мировых производителей, которые делают ставку на выпуск высокотехнологичных видов стали с высокой добавленной стоимостью, в то время как большая часть первичных видов стали импортируется. Таким образом, отрасль практически полностью обеспечивает внутренние потребности ключевых секторов, являющихся потребителями сталелитейной продукции (в первую очередь транспортное машиностроение, энергетика, дорожное строительство и домостроение). Шведские предприятия обладают узкой специализацией в выбранных ими нишах, поэтому конкуренция в сталелитейной отрасли внутри страны практически отсутствует.

Крупнейшие шведские предприятия сталелитейной промышленности:

– Фагерста Стэйнлесс (Fagersta Stainless) – производство стального проката;

- Оутокумпу Стэйнлесс (Outkumpu Stainless) – производство штампованной стали;
- Оутокумпу Стэйнлесс Тубулар Продактс (Outokumpu Stainless Tubular Products) – производство сварных труб;
- Сандвик (Sandvik) – производство бесшовных труб;
- Бёхлер Уддехолм (Böhler Uddeholm) – производство инструментальной стали;
- Эрастайл Клостер (Erasteel Kloster) – производство быстрорежущей стали;
- Кантхал (Kanthal) – производство трансформаторной стали;
- Овако Стил (Ovako Steel) – производство подшипниковой стали;
- ССАБ (Svenska Stål AB, SSAB) – производство износостойчивой стали;
- Хёганес (Höganäs) – производство порошка железа.

Шведские предприятия черной металлургии объединены в Ассоциацию предприятий черной металлургии Швеции (Jernkontoret), в которой насчитывается около 180 компаний. По данным ассоциации, промышленная деятельность, связанная со сталелитейной промышленностью ведется в 20 районах Швеции. Первичная сталь и сырье для порошковой металлургии производятся на 13 заводах. При этом половину общего объема сырья для выпуска стали в Швеции составляет металлолом, другую половину – железная руда.

Экономический кризис в Европе серьезно осложнил положение практически всех ведущих европейских предприятий металлургической отрасли в 2012 году. После существенного падения объемы выпуска металлургической продукции в Швеции в 2013 году увеличились на 2,3%. Продолжилось негативное влияние на сбыт экспортно-ориентированных предприятий отрасли завышенного курса шведской кроны к доллару США и евро. Только за счет этого фактора потери в суммарном обороте компаний составили 4-5%.

По результатам 2013 года Швеция заняла 29 место среди крупнейших производителей стали в мире. По данным Jernkontoret, в 2013 году производство стали в Швеции увеличилось на 1,8% по сравнению с 2012 годом и составило 4,4 млн. тонн (в 2012 году – 4,3 млн. тонн). Производство чугуна увеличилось на 3,2% до 2,9 млн. тонн (в 2012 году – 2,8 млн. тонн).

#### **Объемы производства стали в Швеции**

	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Прирост в 2013 г., %</b>
<b>Чугун, тыс. тонн</b>	3 447	3 240	2 805	2 896	3,2
<b>Сталь, тыс. тонн</b>	4 846	4 867	4 326	4 404	1,8
- нелегированная (в т.ч. углеродистая)	1 983	1 928	1 619	1 477	-8,7
- нержавеющая	546	586	510	501	-1,7
- легированная	2 288	2 316	2 161	2 393	10,8
- сталь для переплавки	28	38	37	33	-12,6

*Источник: Отраслевая организация производителей стали Jernkontoret*

В 2013 году экспорт шведской стали уменьшился на 6,9% и составил 3 314 тыс. тонн (в стоимостном выражении 37,1 млрд. шв. крон – около 5,7 млрд. долл. США). При этом доля экспорта в общем объеме шведской металлургической промышленности составила 75,2%. Импорт стали в Швецию уменьшился на 6,2% и составил 3 233,1 тыс. тонн (в стоимостном выражении 27 млрд. шв. крон – около 4,1 млрд. долл. США).

Основным производителем стали и единственным производителем чугуна в Швеции является **сталелитейный концерн ССАБ (Svenska Stål AB, SSAB)**. Главной производственной специализацией является выпуск износостойчивой стали, тонколистового металла с упором на прочные и сверхпрочные стали, а также холоднокатаной стали. На заводах ССАБ выпускаются марки стали под торговыми брендами HARDOX, DOMEX, WELDOX, DOCOL, ARMOX, PRELAQ и TOOLOX. Компания располагает промышленными мощностями в Швеции, США и Китае. На предприятиях ССАБ занято более 6 тыс. человек. Согласно финансовому отчету за 2013 год, оборот компании снизился на 11,1%, по сравнению с 2012 годом, и составил 35 млрд. шв. крон (около 5,4 млрд. долл. США). Убытки после вычета налогов составили 1,07 млрд. шв. крон (около 163,6 млн. долл. США). Основные потери пришлись на европейский сегмент бизнеса ССАБ. При этом снижение продаж было зафиксировано по всем регионам сбыта продукции компании. Негативных последствий не удалось избежать даже, несмотря на введение с начала 2012 года специальной программы уменьшения расходов на сумму около 800 млн. шв. крон (около 120 млн. долл. США), сокращение 10% персонала и принятие специального режима временного отказа от расходов не связанных с ключевыми производствами.

В январе 2014 г. было объявлено о заключении сделки по приобретению ССАБ финского конкурирующего производителя Раутаруукки (Rautaruukki Oyj). Мощность объединенной компании оценивается в 8,8 млн. тонн стали в год. Схема приобретения Раутаруукки предполагает обмен акциями, в результате которого ССАБ получает 58% собственности и 75% голосов. Раутаруукки будет владеть 42% в капитале 25% голосов. Сумма сделки составит 10,1 млрд. шв. крон (около 1,5 млрд. долл. США), ее завершение планируется в мае 2014 г.

### **Информационные технологии и телекоммуникационный сектор**

Швеция – один из абсолютных лидеров в области информационно-коммуникационных технологий (ИКТ): это звание присвоено ей в «Глобальном отчете по информационным технологиям» Всемирного экономического форума в 2012 году. В нем представлены данные по использованию информационных и коммуникационных технологий в качестве инструмента экономического роста по 138 странам. Сравниваются техническая инфраструктура, политические инициативы, настроения потребителей и множество других факторов. По этим показателям Швеция выходит на первое место, несколько опережая Сингапур и Финляндию.

Причина успехов Швеции в области ИКТ обусловлена рядом факторов: хорошая система образования в этой сфере, активное содействие государства созданию широкополосной сетевой инфраструктуры и самое главное —

устойчивость электронных коммуникационных систем внутри страны. Высокий уровень надежности электронной коммуникации позволяет увеличить доверие пользователей, и, как следствие, увеличивает темпы развития системы связи. К настоящему времени ИКТ проникли во все сферы жизнедеятельности шведов, став неотъемлемой частью любой области общественных отношений. Обыденным стало широкое использование систем передачи информации в культуре и медицине, социальной сфере, экономике и транспортной инфраструктуре, а также в вооруженных силах страны. На базе современных технологий коммуникации развились новые сферы социальной деятельности, в первую очередь, использование глобальных компьютерных сетей для поиска и обмена информацией и электронное государственное управление.

В 2011 году аналогичные исследования проводил исследовательский центр Циско (Cisco, США). По итогам проведенного анализа Швеция заняла первое место. Для оценки стран в исследовании использовались два основных показателя, характеризующие уровень развития подобных сетей. К ним относятся: доля домашних хозяйств, подключенных к Интернету с использованием соответствующих линий связи, и качественные характеристики данных линий связи.

Несмотря на то, что доля домашних хозяйств Швеции, подключенных к Интернету с использованием широкополосных сетей, в настоящее время составляет всего 69 % (в Гонконге и Люксембурге — 99%), по качественным характеристикам шведские сети являются одними из лучших в мире.

Начиная с 2007 года, в Швеции активно реализуются мероприятия по внедрению в стране системы электронного правительства. По темпам развития услуг в рамках данного направления страна занимает первое место в мире. А по уровню развития электронного правительства Швеция — третья в Европе.

Международные телекоммуникационные предприятия считают Швецию привлекательной страной для размещения своих структурных подразделений. Интерес объясняется уникальным инвестиционным климатом, который основан на тесном сотрудничестве между наукой и промышленностью, а также высокоразвитой инфраструктурой информационных технологий и связи, которая позволяет тестировать на месте новые продукты и услуги. Так, социальная сеть Фейсбук (Facebook) ведет работы по строительству информационного центра в Лулео, который станет самым большим в Европе. Он разместится на площади в 84 тыс. квадратных метров и будет состоять из трех отдельных корпусов, в которых разместят большие серверы и вычислительные машины.

Полностью объект планируется сдать в 2014 году. В финансировании проекта принимают участие свыше 30 компаний, преимущественно из США. В 2010 – 2011 г.г. на строительство было выделено 29,8 млрд. долл. США (правительство Швеции оказывает поддержку в размере 15,4 млн. долл. США, рассматривается возможность выделения дополнительно 3,7 млн. долл. США).

Вместе с тем, правительство считает, что Швеция должна еще лучше использовать научно-исследовательские результаты и облегчать деятельность новых, быстрорастущих инновационных и научно-интенсивных компаний. С этой целью были учреждены научно-исследовательские институты, нацеленные на промышленность, в которых государственные инвестиции могут успешно



соединяться с деятельностью предпринимательского сектора.

Следует отметить, что именно в Швеции компанией ТелиаСонера в конце 2009 года впервые в мире была запущена в коммерческую эксплуатацию сеть передачи данных четвертого поколения.

В Швеции достаточно большое количество крупных, средних и малых компаний осуществляет свою деятельность в секторе информационных технологий и телекоммуникаций. К ним относятся компании, предоставляющие различного рода информационные и консультационные услуги, а также разрабатывающие и производящие комплексные технические и программные решения для данного сегмента рынка.

Крупнейшими компаниями, работающими на телекоммуникационном рынке Швеции, являются: ТелиаСонера (TeliaSonera), Теле2 (Tele2) и Эрикссон (Ericsson).

Шведско-финская компания **ТелиаСонера** является крупнейшим в странах Северной Европы оператором связи, предоставляя услуги в области стационарной и мобильной телефонии, магистральной передачи данных и подключения к Интернету. Компания представлена более чем в 20 странах с общим населением свыше 460 млн. жителей. Занимает доминирующее положение в телекоммуникационном секторе Швеции и Финляндии. Компания образована в декабре 2002 г. в результате присоединения финской Сонера к шведской Телиа. Штаб-квартира находится в г. Стокгольм.

Основными регионами, в которых ведется деятельность, являются Скандинавия, Прибалтика, страны СНГ, а также Россия и Турция. В общей сложности операторы, контролируемые ТелиаСонера, по состоянию на середину 2013 года обслуживают около 60 млн. абонентов. Еще около 101,2 млн. клиентов имеются у так называемых ассоциированных компаний, где ТелиаСонера владеет долей, но не обладает контрольными пакетами акций (например, «Мегафон» и «Туркселл»).

Крупнейшими акционерами компании является шведское правительство с общей долей в 37,3 % акций и финское с 13,7 %.

В финансовом отношении 2013 год для ТелиаСонера был не таким успешным, как предыдущий: операционная прибыль компании незначительно уменьшилась и составила 3,76 млрд. долл. США (в 2012 г. – 4,36 млрд. долл. США), продажи уменьшились до 15,65 млрд. долл. США (в 2012 г. – 16,13 млрд. долл. США).

В 2013 году продолжалось дело о коррупционном скандале в Узбекистане, в результате которого, помимо генерального директора Ларса Нюберга (Lars Nyberg), были уволены высокопоставленные сотрудники компании. Поводом для этого стало внутреннее расследование ТелиаСонера, начатое после того, как компанию обвинили в даче взяток чиновникам при выходе на рынок Узбекистана. По данным скандинавских СМИ шведская компания в 2007 году при получении лицензии в Узбекистане выплатила около 330 млн. долл. США фирме Такилант Лимитед (Takilant Limited), которую журналисты связывали со старшей дочерью президента Узбекистана Ислама Каримова Гульнаррой. После показанного по телевидению сюжета проверку деятельности TeliaSonera начала шведская прокуратура. Сама компания наняла для внутреннего аудита юридическую фирму Манхеймер Свартлинг (Mannheimer Swartling). Хотя проверка последней не подтвердила

причастность TeliaSonera к даче взяток в Узбекистане, в феврале 2013 г. президент и гендиректор компании Ларс Нюберг подал в отставку.

#### Деятельность в России

В России ТелиаСонера представлена фирмой «ТС ИК Раша», которая предоставляет услуги операторам связи и провайдерам Интернета, заинтересованным в аренде международных каналов связи. Как оператор, «ТС ИК Раша» делает ставку на транзит трафика из России через Финляндию по всему миру с использованием собственной волоконно-оптической сети «Викинг» (Viking Network), которая охватывает 30 стран Европы, Северной и Южной Америки и Азии, имея точки присутствия в 50 крупнейших городах мира. Сеть «Викинг» обеспечивает доступ к IP-услугам, услугам голосовой связи и передаче информации. Общая протяженность сети составляет более 40 тыс. км. Выделенные каналы из России в Европу, Северную Америку и другие точки «ТС ИК Раша» организует на условиях one-stop-shopping. Сеть «Викинг» - это:

- крупнейшая сеть в Европе, построенная только на собственной кабельной инфраструктуре;
- более 192 пар на каждом маршруте;
- практически неограниченная емкость сети, подключенной к точке обмена IP-трафиком MSK-IX (M9-IX).

Компания **Теле2**, основанная в 1993 году (прежнее название НэтКом), осуществляет деятельность по предоставлению услуг стационарной и мобильной связи, передачи данных и доступа в Интернет. Теле2 входит в состав международной группы ИТиМедиа (IT&Media). Эта группа также включает инвестиционную компанию Чинневик (Kinnevik), сотового оператора Милликом (Millicom), оператора контакт-центра Транском (Transcom), международную развлекательную медиа-группу МТГ (MTG), владеющую пакетом акций СТС-Медиа в России, а также крупнейшей в мире бесплатной газеты Метро (Metro) и другие компании.

Рост выручки и абонентской базы Теле2 по итогам 2013 года замедлился. Аналитики считают, что для компании наметился переходный период после продажи российского бизнеса, рост её показателей снова начнется в 2015 году. С экономической точки зрения 2013 год был стабильным и отвечал ожиданиям владельцев компании. Рост выручки составил 5%. Операционная прибыль до уплаты налогов составила 920 млн. долл. США, объем продаж составил 4,6 млрд. долл. США

Теле2 представлена в 10 странах мира, общая численность абонентов превышает 15 млн. человек. В шведском офисе работает 8300 чел.

#### Деятельность в России

Весной 2013 г. группа Теле2 приняла решение о продаже российского подразделения группе «ВТБ». Структура сделки предполагала выплату денежных средств в размере 2,4 млрд. долл. США за акционерный капитал компании и выкуп чистого долга «Теле2 Россия», который составлял 1,15 млрд. долл. США. Поводом к сделке стало отсутствие у компании ясных стратегических перспектив развития. Сотовый оператор так и не смог приобрести лицензии на услуги связи третьего и четвертого поколений. Компания также не была допущена на московский рынок

связи и работала только в регионах. До момента продажи российского бизнеса в 2013 году, являлась единственной иностранной компанией, которая достаточно успешно действовала на российском сотовом рынке (при этом Tele2 так и не удалось получить здесь лицензию на связь в формате 3G). В марте 2012 г. Tele2 провела тестовые испытания 4G в Пскове и Омске. Таким образом была доказана совместимость 2G-4G (в обход 3G). По состоянию на начало июля 2013 г. Tele2 являлась четвертым по числу абонентов оператором сотовой связи в России, ее абонентская база в стране на это время составляла 23,2 млн. человек. Для Теле2 Россия была основным рынком. На начало 2013 г. компании принадлежали региональные операторы, работавшие более чем в 43 субъектах. Акционерами в России по состоянию на 02.02.2014 г. являются структуры «ВТБ» и его партнеры (не менее 55%), доля «Ростелекома» составит до 45%.

Таким образом, 2013 год для Теле2 стал одним из важнейшим в бизнесе компании. Продажа российского отделения позволила получить значительную прибыль. Важно отметить, что, несмотря на долги, в период продажи компания находилась в состоянии устойчивого роста. Сохраняя хорошие показатели прибыльности бизнеса, компания наращивала абонентскую базу и выходила на новые рынки. Руководство Теле2 характеризует сделку с «ВТБ» как крайне выгодную. В 2014 году руководство компании планирует сфокусироваться на сохранении достигнутого уровня рентабельности в старых абонентских регионах и увеличении динамики роста новых, важнейшим из которых является Казахстан.

Шведский концерн **Эрикссон** является мировым лидером в области технологий стационарной и мобильной связи 2-го (2G), 3-го (3G) и 4-го (4G) поколений. Он осуществляет поддержку сетей с общей абонентской базой около 2,5 млрд. человек, занимая ведущие позиции в сфере услуг по управлению сетью. Портфель продуктов компании включает в себя инфраструктурное оборудование для сетей мобильной и фиксированной связи, профессиональные услуги, программное обеспечение, решения в сфере широкополосного доступа и мультимедиа для операторов, корпоративного сектора и индустрии СМИ.

Количество сотрудников (по состоянию на 10.02.2013 г.) – 110255 человек. Объем продаж в 2013 г. составила 39,9 млрд. долл. США, операционная прибыль – 2,7 млрд. долл. США. Чистая прибыль увеличилась вдвое по сравнению с показателем 2012 года и достигла к концу 2013 г. 1,8 млрд. долл. США.

Увеличение прибыли связано с прекращением деятельности убыточной компании СТ-Эрикссон (ST-Ericsson) – совместного предприятия Эрикссон и СТМайкроэлектроникс (STMicroelectronics). На финансовые результаты положительно повлияло заключение патентного соглашения с Самсунг (Samsung). Эффект от сделки с корейской компанией составил около 480 млн. долл. США. В 2013 году Эрикссон и Самсунг урегулировали свои патентные споры и подписали соглашение по перекрестному лицензированию. Доход от патентов занимает всё большую долю в общем объеме прибыли компании.

Таким образом, ИТ и телекоммуникационный сектор Швеции по-прежнему сохраняет за собой передовые позиции на мировом рынке. При этом рынок России является одним из ведущих и приоритетных для вышеназванных компаний.

Растет потребление мобильного трафика, что свидетельствует об увеличении

числа потребителей широкополосных сетей, которое в ближайшей перспективе превысит число пользователей фиксированного доступа. При этом роль провайдеров волоконно-оптических линий связи уменьшится, но останется крайне важной.

#### Деятельность в России

Представительство Эрикссон работает в России с 1994 года.

В 2013 году Эрикссон подписал соглашения о управлении и сервисе мобильных и стационарных сетей с ведущими телекоммуникационными операторами России. В задачу Эрикссон входит как управление, так и модернизация оборудования и процессов для увеличения эффективности работы.

По заказу российского телекоммуникационного оператора МТС концерн Эрикссон будет создавать современную сеть LTE для передачи данных с масштабным покрытием (около половины территории России). Эрикссон является поставщиком оборудования и услуг радиодоступа. Договор заключен сроком на 3 года. По условиям соглашения, Эрикссон продолжает обслуживание 2G- и 3G-сетей МТС в нескольких российских регионах.

Общий прирост оборота Эрикссон в регионе Северная Европа — Центральная Азия (в который входит и Россия) в 2013 году составил 2%, при этом, согласно годовому отчету компании, основным фактором роста стал рост продаж сетевого оборудования в России.

#### **Топливо-энергетический комплекс**

Не имея коммерчески значимых месторождений нефти, природного газа и каменного угля, Швеция при этом располагает значительными гидроресурсами, развитой ядерной энергетикой, а также обширными лесными ресурсами. Именно эти факторы наряду с амбициозными целями правительства Швеции в области возобновляемой энергетики и определяют ее энергетическую политику. Швеция — один мировых лидеров в области возобновляемой энергетики и стремится сохранить за собой эту роль.

Основными целями энергетической политики Швеции, а точнее — ключевыми показателями, которые должны быть достигнуты к 2020 году, являются:

- увеличение доли возобновляемых источников (ВИЭ) в общем объеме потребления энергии до уровня не менее 50%;
- увеличение доли ВИЭ в транспортном секторе до 10% (долгосрочная цель — полный отказ от ископаемого топлива на транспорте к 2030 году);
- увеличение эффективности использования энергии на 20%;
- снижение выбросов парниковых газов на 40% по сравнению с 1990 годом (долгосрочная цель — полное устранение воздействия на окружающую среду за счет выбросов парниковых газов к 2050 году).

Перечисленные выше цели содержатся в двух законах, которые, после их одобрения парламентом страны летом 2009 года, получили наименование «Единая климатическая и энергетическая политика». Эти же цели закреплены в общеевропейском законодательстве. Первостепенное место в энергетической

стратегии Швеции отводится ВИЭ. Их доля в энергобалансе страны – самая высокая в Европе и составляет около 50%. Подобный результат стал возможен благодаря настойчивым усилиям правительства, направленным на сокращение зависимости от нефти и других углеводородных источников и стимулирование производства и потребления ВИЭ.

Наиболее весомый вклад в развитие сектора **возобновляемой энергетики** Швеции вносят различные виды биотоплива и, прежде всего, древесная биомасса. Потребление биотоплива с 1970 года выросло почти в 2,5 раза; уже в 2009 году оно стало самым важным источником энергии в Швеции, заняв в энергобалансе страны 32%, что примерно равно доле нефтепродуктов. Достижение столь высокого результата стало возможным благодаря всестороннему использованию отходов лесозаготовок и лесопереработки, а также большим объемам черного щелока (побочного продукта варки целлюлозы), применяемым в качестве топлива на целлюлозных предприятиях.

Эффективная политика правительства Швеции в отношении ВИЭ привела к тому, что уже в 2013 году, т.е. на семь лет раньше срока, Швеция достигла тех показателей, которые были закреплены за ней в рамках общеевропейской директивы по ВИЭ: доля возобновляемых источников в совокупном потреблении энергии превысила 50%, а доля возобновляемого топлива на транспорте – 10%.

Что касается **электроэнергетики**, то с точки зрения той роли, которую играют возобновляемые источники в этом секторе, Швеция находится в благоприятной ситуации благодаря высокой доле гидроэнергетики (от 40 до 50%) в общем производстве электроэнергии. Рост ветроэнергетики делает эту ситуацию еще более благоприятной.

По данным Шведской ассоциации ветроэнергетики, по итогам 2013 года за счет энергии ветра в Швеции было выработано 9,9 ТВт\*ч электроэнергии или примерно 7% от общего потребления электроэнергии в стране. Установленные мощности в секторе ветроэнергетики превысили 4500 МВт (это примерно половина от установленной мощности 10 действующих ядерных реакторов), а число действующих ветрогенераторов превысило 2700. Прирост установленных мощностей за 2013 год составил около 800 МВт (более 21%), при этом производство электроэнергии выросло на 37,5%.

Следует подчеркнуть, что развитие ветроэнергетики в Швеции идет более высокими темпами, чем это прогнозировалось ранее. Достаточно упомянуть, что всего пять лет назад, в 2008 году доля этого сектора в общем производстве электроэнергии составляла менее 1,4%. Решающим фактором, определившим быстрый рост ветроэнергетики, стало введение системы «зеленых сертификатов» на электроэнергию, которые стали действовать в Швеции с мая 2003 года.

С 1 января 2012 г. в соответствии с соглашением между правительствами Швеции и Норвегии создан общий рынок «зеленых сертификатов» и действие системы распространено на Норвегию.

Система «зеленых» сертификатов по сути своей является системой субсидирования производства электроэнергии из ВИЭ за счет конечных потребителей. В соответствии с законом, производители электроэнергии получают

от государства по одному сертификату за каждый 1 МВт\*ч электроэнергии, произведенной ими из возобновляемых источников. Производители имеют возможность реализовать полученные ими сертификаты на свободном рынке, получив за счет этого дополнительный доход.

Спрос на сертификаты создается за счет обязанности компаний, реализующих электроэнергию, приобрести эти сертификаты в соответствии с установленной в рамках системы квотой. Система «зеленых сертификатов» гарантирует инвесторам в проекты по возобновляемой энергетике, что их электроэнергия будет реализована с существенной премией по сравнению с традиционными производителями электроэнергии. Таким образом, она позволяет инвесторам страховать их финансовые риски и быстрее окупать инвестиции.

Наряду с «зелеными сертификатам» еще одним важнейшим инструментом по стимулированию производства и потребления энергии из возобновляемых источников в Швеции стали т.н. «налоги на энергию» и, прежде всего, налог на выбросы CO<sub>2</sub>. Налог на выбросы углекислого газа был введен в Швеции в 1991 году. Ставки этого налога неоднократно повышались и на сегодняшний день они одни из самых высоких в мире. Поскольку этот налог не действует в отношении биотоплива и торфа, его введение и поэтапное повышение внесло огромный вклад в сокращение потребления нефти и угля и в переход на возобновляемые топлива, особенно в секторе централизованного отопления.

Основу энергетики Швеции составляют четыре источника: импортная нефть и нефтепродукты, биотопливо, гидроэнергия и ядерная энергия. Уголь и природный газ занимают в энергобалансе страны незначительное место. Роль ветроэнергетики в энергетике Швеции быстро растет и становится все более существенной.

Более подробное представление об энергобалансе Швеции дает нижеследующая таблица:

**Энергобаланс Швеции в 2013 году<sup>5</sup>**

Энергоснабжение			Энергопотребление		
Источник	ТВт*ч	%	Потребитель	ТВт*ч	%
Нефть и нефтепродукты	162	27,3	Промышленность	139	36,0
Атомная энергетика <sup>6</sup> , брутто	187	31,5	Жилье и сфера обслуживания	155	40,0
<u>нетто</u>	61	10,3			
Биотопливо и торф	123	20,7	Транспорт	92	24,0
Гидроэнергия	67	12,0	<b>Итого</b>	<b>386</b>	<b>64,8</b>
Уголь и кокс	21	3,5	Международный морской транспорт	27	4,5
Природный газ	12	2,0	<b>Потери</b>	<b>165</b>	<b>27,7</b>
Мусор	15	2,5	Проч. потребление	18	3,0
Тепловые насосы	6	1,0			
Ветроэнергетика	10	1,7			

<sup>5</sup> Прогнозные данные. Официальные статистические данные будут опубликованы в 3 кв. 2014 г.

<sup>6</sup> Шведская статистика приводит цифры по атомной энергетике, основанные на потенциале уранового топлива, т.е. без учета потерь. Реальный объем производства электроэнергии на АЭС в 2013 г. – около 61 ТВт\*ч.

Экспорт электроэнергии	-10	1,7			
<b>Всего</b>	<b>594</b>	<b>100,0</b>	<b>Всего</b>	<b>596</b>	<b>100,0</b>

Источник: Шведское энергетическое управление, краткосрочный прогноз

Конечное потребление энергии в Швеции в 2013 году составило около 386 ТВт\*ч по сравнению с 596 ТВт\*ч энергии, учитываемыми официальной статистикой как ее полное потребление. Около 28% потребления энергии пришлось на ее потери в различных формах, в т.ч. в энергосетях. Наибольший объем потребления энергии – около 40% – приходится на жилой сектор и сферу обслуживания, второй по значению потребитель (около 36%) – промышленность.

Около 24% энергопотребления приходится на транспорт. Транспорт – единственный сектор потребления энергии в Швеции, в котором доминируют нефтепродукты. На долю бензина и дизельного топлива приходится 88% потребляемой энергии. Доля возобновляемых видов топлива (биоэтанола, биодизеля и биогаза) в потреблении энергии на транспорте составляет около 12%.

Наиболее распространенным биотопливом в транспортном секторе Швеции является биоэтанол, на его долю приходится около 50% потребления возобновляемых топлив<sup>7</sup>. Вторым по значению возобновляемым топливом является рапсметиловый эфир (РМЕ), на долю которого приходится около 40% потребления биотоплива. Около 10% потребления возобновляемого топлива в транспортном секторе приходится на долю биогаза и природного газа<sup>8</sup>.

Электроэнергетика Швеции базируется на двух основных источниках: гидроэнергетике и ядерной энергетике. Они играют примерно равную роль и в 2013 году вместе обеспечили около 85% производства электроэнергии. Остальные объемы производства пришлись на ветроэнергетику (около 7%), а также на электроэнергию, вырабатываемую промышленными предприятиями и в секторе централизованного теплоснабжения. На ископаемых топливах в Швеции работают в основном резервные станции.

Наиболее энергоемкими отраслями шведской промышленности является целлюлозно-бумажная отрасль, на долю которой приходится около 45% потребляемой электроэнергии, а также химическая промышленность, металлургия и станкостроение. На долю вышеперечисленных отраслей в общей сложности приходится около 80% потребления электроэнергии в промышленности.

Статистика производства и потребления электроэнергии в Швеции приведена в нижеследующей таблице:

#### Производство и потребление электроэнергии в Швеции, ТВт\*ч

	2010	2011	2012	2013 <sup>9</sup>
Гидроэлектростанции	66,2	65,8	77,7	65,9
АЭС	55,0	58,0	61,2	61,2
Тепловые станции	19,8	16,6	15,2	15,4

<sup>7</sup> Значительная часть потребляемого Швецией этанола импортируется из Бразилии и стран ЕС.

<sup>8</sup> Шведская статистика не разделяет биогаз и природный газ, потребляемый автотранспортом

<sup>9</sup> По предварительным данным (прогноз)



Ветроэлектростанции	3,5	6,1	7,1	9,9
<b>Итого</b>	<b>144,5</b>	<b>146,5</b>	<b>161,6</b>	<b>152,4</b>
Нетто импорт (+) / экспорт (-)	2,0	-7,2	-19,6	-10,3
<b>Потребление</b>	<b>146,5</b>	<b>139,2</b>	<b>141,8</b>	<b>142,1</b>

Источник: Центральное статистическое бюро Швеции

Гидроэнергетика Швеции остается наиболее значимым, надежным и дешевым способом производства электроэнергии. Основные ресурсы гидроэнергии сконцентрированы на севере Швеции. ГЭС, расположенные на реках Северной Швеции, обеспечивают около двух третей производства гидроэлектроэнергии. В эксплуатации находится около 1900 гидростанций суммарной установленной мощностью около 16,2 ГВт. Лишь около 700 шведских ГЭС относятся к крупным (более 1,5 МВт). На долю 1200 малых станций приходится менее 2,5% генерации.

Атомная энергетика – второй основной источник электроэнергии в Швеции. Действующие в стране десять ядерных реакторов были построены в период 1972-1985 годов. Владельцами трех шведских АЭС являются шведская государственная компания Ваттенфалль, а также дочерние компании немецкой Е.ОН и финской Фортум.

Ныне действующее законодательство по ядерной энергетике было одобрено парламентом Швеции в июне 2010 года и вступило в силу с 1 января 2011 года. Суть принятых изменений – в сохранении ядерной энергетике на обозримую перспективу, в возможности замены и модернизации уже существующих энергоблоков, а также в допуске к строительству новых реакторов и их эксплуатации новых владельцев на конкурсной основе.

Шведские реакторы имеют довольно большие сроки эксплуатации (от 27 до 40 лет). Через 10-15 лет некоторым из них потребуются замена, однако конкретных планов строительства новых реакторов у Швеции пока нет. Дальнейшая судьба ядерной энергетике во многом будет зависеть от исхода парламентских выборов осенью 2014 года. Партия социал-демократов, ныне оппозиционная, имеет реальные шансы на победу и в целом настроена против ядерной энергетике.

Как уже отмечалось, Швеция не обладает собственными запасами нефти и природного газа, поэтому вынуждена их импортировать. Несмотря на реализуемую в Швеции задачу снижения зависимости экономики от нефти, нефть и нефтепродукты по-прежнему занимают важное место в энергобалансе страны (около 30%). По итогам 2013 года, потребление нефтепродуктов в Швеции составило около 14 млн. тонн. Основным потребителем нефтепродуктов является транспортный сектор: на бензин, дизельное и авиационное топливо приходится около 70% их потребления.

Швеция не располагает собственными запасами природного газа, и это топливо не играет заметной роли в энергобалансе страны. На его долю приходится около 2% общего потребления энергии. Швеция также не имеет развитой распределительной сети для доставки природного газа, за исключением южной части страны. Таким образом, на сегодняшний день природный газ в Швеции остается лишь локальным источником энергии.

Основным источником поставок природного газа для Швеции является магистральный газопровод из Дании (существует с 1985 года). Его протяженность



составляет около 370 км, а максимальная пропускная способность – около 1,5 млрд. м<sup>3</sup> в год. Распределительная сеть, ориентированная на этот газопровод, обладает протяженностью около 3000 км.

Большая часть импортируемого газа (более 50%) потребляется промышленными предприятиями, около 30% – электростанциями и менее 20% – населением. Крупнейшими потребителями газа в шведской промышленности являются производители лакокрасочной продукции, автостекла и различных видов покрытий, а также предприятия пищевой промышленности.

Летом 2011 года был завершен проект по строительству небольшого приемного терминала для сжиженного природного газа (СПГ) в г. Нюнесхамн, расположенного южнее Стокгольма, пропускная способность которого – около 350 млн. куб. м газа в год. Газ с этого терминала будет использоваться в качестве топлива на местном нефтеперерабатывающем заводе, для снабжения предприятий, домашних хозяйств и специализированных АЗС, а также для бункеровки судов. Имеются также планы по строительству более мощного СПГ-терминала в Гётеборге. По мнению экспертов, природный газ постепенно становится все более важным элементом энергосистемы Швеции. В перспективе одной из его ключевых функций может стать роль балансирующего источника энергии, необходимого для выравнивания колебаний в объемах электрогенерации быстро растущей ветроэнергетики.

### **Защита окружающей среды, технологии и оборудование**

Техника и технологии по защите окружающей среды является одной из наиболее динамично развивающихся отраслей шведской экономики, которой государство уделяет в последнее время большое внимание. Это связано как с высокими достижениями Швеции в этой области, так и с перспективами роста экспорта этой отрасли.

Оборот отрасли природоохранных технологий в 2012 году<sup>10</sup> составил около 220 млрд. шв. крон (ок. 32,5 млрд. долл. США). Экспорт отрасли составил около 38,8 млрд. шв. крон (ок. долл. 5,7 млрд. США), что соответствует приблизительно 2,2% от общего экспорта шведских товаров и услуг. Количество занятых в секторе в 2012 году составило около 69000 человек. Количество предприятий – более 6 500.

#### ***Оборот, экспорт и количество занятых в отрасли техники и технологий по защите окружающей среды в Швеции 2005-2012 гг.***

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
<b>Оборот, в млн. шв. крон</b>	174 000	195 000	208 000	243 000	216 000	234 000	241 492	220 150
<b>Экспорт, в млн. шв. крон</b>	29 000	31 000	35 000	38 000	40 000	37 000	39 000	39 000

<sup>10</sup> Официальные статистические данные по сектору природоохранных технологий Швеции за 2013 год будут опубликованы ЦСБ Швеции только осенью 2014г.

<b>Занятые, кол-во чел.</b>	66 000	67 000	70 000	71 000	69 000	69 000	69 000	69 000
-------------------------------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

Источник: ЦСБ Швеции

Основные рынки для шведских природоохранных технологий – соседние страны: Германия, Норвегия, Дания и Финляндия.

Развитие сектора природоохранных технологий в Швеции обусловлено реализацией «Стратегии по развитию природоохранных технологий и их экспорту на 2011-2014 гг.», которая была принята еще в 2011 году. Целями стратегии стали:

1. Создание благоприятных условий для развития и роста предприятий, работающих в сфере природоохранных технологий.

2. Продвижение экспорта шведских природоохранных технологий на международные рынки, и, как следствие – вклад в устойчивое экономическое развитие, как самой Швеции, так и остальных стран мира.

3. Содействие развитию научных исследований и инноваций в области природоохранных технологий и упрощение процесса их коммерциализации.

Стратегия предполагает выделение в четырехлетний период 400 млн. шв. крон (ок. 61,5 млн. долл. США) на пакет мер по развитию шведского сектора природоохранных технологий и его продвижению на внешних рынках.

В документе выделены следующие приоритетные направления:

- города устойчивого развития;
- транспорт;
- энергетика;
- вода и канализация;
- обращение с отходами.

Наиболее приоритетными рынками с точки зрения экспорта шведских природоохранных технологий в стратегии были выделены Великобритания, Франция, Испания, США, Канада, Бразилия, Индия, Китай, Польша, Эстония, Латвия, Литва и Россия.

Сотрудничество с Россией в области техники и технологий по защите окружающей среды ведется по нескольким направлениям. В частности, по инициативе посольства Швеции в Москве создан проект «СимбиоСити Раша Бизнес Форум» (SymbioCity Russia Business Forum), объединяющий шведские компании данной отрасли, которые уже работают в России или хотят выйти на российский рынок. «СимбиоСити» направлено на решение следующих проблемных вопросов: ресурсосбережение и энергоэффективность, очистка воды, создание устойчивых транспортных систем, минимизация вредных выбросов, утилизация бытовых и промышленных отходов.

В подготовленном в июне 2012 г. агентством «Деловая Швеция» (Business Sweden) маркетинговом исследовании рынка природоохранных технологий России (Market Studies Russia – Environmental Technologies) был проанализирован потенциал шведских компаний по шести направлениям в 13 российских регионах: энергоэффективность, очистка воды, обращение с отходами, борьба с загрязнением воздуха, возобновляемые источники энергии, а также планирование и строительство

городов устойчивого развития. Основным выводом отчета стала констатация факта, что вопрос защиты окружающей среды является в настоящее время весьма актуальным для России, и в этом направлении для шведских компаний есть большой потенциал. Однако при этом существуют большие сложности с реальным воплощением проектов, в том числе, потому что в российском законодательстве отсутствуют реальные экономические механизмы регулирования данной сферы. Тем не менее, учитывая наличие в Швеции высококлассных природоохранных технологий, этот опыт мог бы быть полезен и России.

## **Транспортная инфраструктура**

Четко функционирующая транспортная система, способствующая росту предпринимательства и развитию экономики, а также обеспечивающая насущные потребности граждан — одна из ключевых целей деятельности шведского государства.

Все основные автодороги, подавляющая часть железнодорожных сетей и все стратегические аэропорты находятся в собственности государства, остальные аэропорты, а также все морские и речные порты, открытые для коммерческого судоходства, находятся в собственности местных органов самоуправления — коммун, в частном владении находятся лишь порты крупных производственных компаний.

В 2010 году в Швеции впервые был принят долгосрочный план развития всех видов транспорта — автодорожного, железнодорожного, морского и воздушного. Координацией планов развития всех видов транспорта и их воплощением занимается Шведская транспортная администрация (Trafikverket). Первоначальный горизонт планирования составил 11 лет, и на период 2014-2025 был принят модифицированный план.

Основой для планирования развития инфраструктуры стали прогнозы экономического развития и демографических показателей. По прогнозам, прирост суммарных транспортных перевозок (в пассажиро-километрах) с 2010 по 2030 годы составит 29%, при этом перевозки автомобильным транспортом вырастут на 34%, железнодорожным — на 27%. Общий прирост грузоперевозок за 20 лет вырастет на 52% (по железным дорогам — на 39%, по автодорогам — на 58%, морским транспортом — на 50%).

Объем плановых инфраструктурных затрат составит 522 млрд. шв. крон (ок. 80 млрд. долл. США), из которых 7% итога будут поделены между 21 региональными программами, а основная часть будет направлена на финансирование национальных транспортных проектов.

Финансирование плана предусматривается за счет дорожного налога, а также дорожных взносов, уплачиваемых пользователями автодорог Стокгольма и Гётеборга. Многие проекты получают софинансирование на местном уровне, а также от частных инвесторов.

Около половины суммарных затрат будет направлено на поддержание дорожного хозяйства, в т.ч. 156 млрд. шв. крон (ок. 23,9 млрд. долл. США) на автодороги и 86 млрд. шв. крон (ок. 13,2 млрд. долл. США) — на железные дороги.

Ежегодные инвестиции в развитие транспортной инфраструктуры достигают 25 — 30 млрд. шв. крон (3,8 — 4,5 млрд. долл. США), или почти 1% от объема ВВП.

Оборот транспортной отрасли Швеции достигает 240 млрд. шв. крон (около 37 млрд. долл. США) в год, количество занятых составляет 128 тыс. человек. Всего в транспортном секторе зарегистрировано почти 20 тысяч компаний.

Принимая во внимание неизменно возрастающую роль транспортного сообщения в развитии экономики и повышении её конкурентоспособности, формировании рынков труда и обеспечении потребностей промышленных предприятий в перевозках различных видов, правительство Швеции постоянно ведет работу по совершенствованию транспортной инфраструктуры.

#### Железнодорожная сеть

Совокупная протяженность железных дорог Швеции превышает 15 000 км, в том числе, протяженность железнодорожных сетей, находящихся в собственности государства, составляет 11 866 км. Практически все пути — 99,8% — выдерживают нагрузку на ось в 25 тонн. Максимально допустимая скорость 250 км/час.

### Основные характеристики железнодорожной сети Швеции

<b>Всего в эксплуатации</b>	<b>14 082 км</b>
Однколежные дороги	8 936 км
Пути с двумя и более колеями (по длине колеи)	3 994 км
Пути с двумя и более колеями (по длине пути)	1 918 км
Протяженность электрифицированных путей (по длине колеи)	12 025 км
Цельносварные пути (по длине колеи)	11 581 км
Наивысшая точка, где проложены пути	601 м над ур. моря
Низшая точка	17 м под уровнем моря
Количество железнодорожных мостов	3 991 шт.
Самый протяженный мост - «Игельста» (Igelstatron)	2 038 м
Самый высокий мост - «Игельста»	48 м
Количество туннелей	168 шт.
Протяженность туннелей, всего	100 км
Самый протяженный туннель - «Намнталла» (Namntalltunneln)	6 001 м
Первая в Швеции железная дорога построена	1856 г.
Первая в Швеции электрифицированная дорога	1895 г.
Вывод из эксплуатации паровозной тяги	1972 г.

Источник: Trafikverket

Около 3150 км железнодорожных путей, преимущественно вспомогательных железнодорожных веток, подъездных путей и железнодорожная инфраструктура морских портов, принадлежит промышленным предприятиям и коммунам.

Помимо того, в железнодорожную сеть Швеции входят трамвайные линии общей протяженностью 252 км и 276 км путей метро.

Наиболее значимые проекты в области инфраструктуры железнодорожного транспорта в 2013 году:

— **«Ситибанан» (Citybanan)**. Строительство 6 км туннелей для пригородных поездов и транспортных узлов под центральной частью Стокгольма (две новые станции). Цель проекта — удвоение пропускной способности транспортного узла в центре Стокгольма для местных, пригородных и междугородних перевозок, как пассажиров, так и грузов. Стоимость проекта составляет 17 млрд. шв. крон (около 2,5 млрд. долл. США), срок ввода в эксплуатацию — 2017 год. В 2013 году были в основном завершены горнопроходческие работы и начался монтаж конструкций. Финансируется государством совместно с муниципалитетом Стокгольма, а также регионом Стокгольм и региональной транспортной компанией SL.

— **«Мэларбанан» (Mälarbanan)**. Строительство двух дополнительных путей на 20-километровом участке Томтебуда — Кальхэлль (в районе Стокгольма) с выходом на «Ситибанан». В настоящее время ведутся строительные и проектные работы. Стоимость работ оценивается в 10,7 млрд. шв. крон (около 1,6 млрд. долл. США).

— **«Остлэнкен» (Ostlänken)**. Строительство около 150 км высокоскоростной двухколейной железной дороги на участке Стокгольм — Линчёпинг. Часть будущей сети «Йёталандсбанан» (Götalandsbanan). «Остлэнкен» будет способствовать улучшению сообщения между Стокгольмом и Гётеборгом (через Йончёпинг), а также между Стокгольмом и Мальмё. Стоимость — около 30 млрд. шв. крон (около 4,4 млрд. долл. США).

— **Железная дорога Гётеборг — Бурос**. Строительство ок. 70 км высокоскоростной двухколейной железной дороги. Часть будущей сети «Йёталандсбанан» (Götalandsbanan). Улучшит сообщение между Стокгольмом и Гётеборгом (через Йончёпинг). Проект находится в стадии утверждения Риксдагом. Стоимость — ок. 15 млрд. шв. крон (ок. 2,2 млрд. долл. США).

— **«Вестлэнкен» (Västlänken)**. Строительство трех станций и 8-километрового участка железной дороги в туннеле под Гётеборгом для электропоездов. Цель проекта — наращивание интенсивности железнодорожного сообщения и повышение транспортной доступности. Открытие движения планируется после 2018 года. Стоимость проекта — около 20 млрд. шв. крон (около 2,9 млрд. долл. США).

— **Железная и автомобильная дорога Мутала — Мьельбю**. Строительство двухколейных железнодорожных путей длиной 26 км и станции пассажирских электропоездов. Железнодорожная ветка была открыта в декабре 2012 года. Суммарная стоимость проекта — около 4,3 млрд. шв. крон (около 634 млн. долл. США).

— **Железнодорожные туннели в районе Халландсос на западном побережье (между Бостадом и Фёшлёвом)**. Строительство двух параллельных туннелей протяженностью 8,7 км. Реализация проекта позволит увеличить проходимость железной дороги с 4 до 24 поездов в час и удвоить массу провозимых грузов. Запуск проекта запланирован на 2015 год. Стоимость — около 10,5 млрд. шв. крон (около 1,5 млрд. долл. США).

— **Национальный проект ERMTS.** Цель проекта — ввод единой европейской системы управления железнодорожным транспортом. Проект позволит упростить межграницное железнодорожное сообщение и повысит конкурентоспособность шведских железных дорог. К настоящему моменту система введена в эксплуатацию на участках «Ботниабанан», «Одальсбанан» и «Вестердальсбанан». После открытия первого участка «Хапарандабанан», планируется далее постепенно вводить систему в эксплуатацию на т. н. «коридоре Б» (Стокгольм — Мальмё, Халльсберг — Катринехольм и Халльсберг — Мьельбю). Стоимость проекта — 30 млрд. шв. крон (4,4 млрд. долл. США).

#### Автомобильно-дорожная сеть

Общая протяженность автомобильных дорог Швеции – 424,4 тыс. км.

Основу автодорожной сети составляют государственные автодороги центрального подчинения – 98,5 тыс. км; улицы и дороги, находящиеся в коммунальном подчинении – 41,6 тыс. км; а также 74,5 тыс. км частных дорог, на содержание которых государство выплачивает субсидии, всего 216,3 тыс. км. Еще 209,1 тыс. км частных автодорог, на содержание которых не выплачиваются субсидии, отнесены к категории местных проселочных.

#### **Протяженность дорог, находящихся в собственности государства, по отдельным категориям, 2013 год**

	протяженность, км
Государственные автодороги, всего	98 500
в том числе	
Европейского уровня	6 500
Национального уровня	8 900
Региональные трассы	11 000
Прочие региональные дороги	72 100
Улицы и дороги в коммунальном владении	41 600

Нагрузка на автомобильно-дорожную сеть постоянно возрастает в связи с неуклонным ростом количества транспортных средств, что видно из следующей таблицы:

Тип транспортного средства	2010	2011	2012	2013
Легковые автомобили	4 435 182	4 408 749	4 457 145	4 495 473
Грузовые автомобили	526 441	549 214	558 192	565 182
Автобусы	13 873	13 964	14 224	13 986
Мотоциклы	277 745	280 746	284 212	284 969
Мопеды класса I (до 50 куб. см)	78 348	75 517	73 661	73 176
Трактора	319 888	320 916	322 465	323 166
Автомобильные прицепы	965 682	988 682	1 009 546	1 029 793

Источник: Trafikanalys

Среди крупнейших инфраструктурных проектов, осуществляемых шведским правительством в последние годы, можно выделить следующие:

— **Расширение участка дороги E18 между Юльста и Киста** (Hjulsta – Kista) в пригороде Стокгольма протяженностью примерно 9 км. Проект предусматривает строительство 6 разноуровневых развязок, 30 мостов, 2 тоннелей длиной 300 м каждый и строительство новой дороги местного значения между Юльста и Ринкебю. Цель проекта – разгрузить участок трассы E18 и снизить аварийность на нем за счет выведения местных транспортных потоков со скоростной автомагистрали на дорогу местного значения. Стоимость проекта оценивается примерно в 4 млрд. шв. крон (590 млн. долл. США). Завершение всех работ запланировано на 2015 год.

— **Северный фрагмент окружной дороги Стокгольма (Förbifart Stockholm)** — строительство участка объездной трассы вокруг центра Стокгольма длиной 21 км, в том числе около 18 км тоннелей. Цель проекта – пустить основной транзитный транспортный поток между северной и южной частями Швеции в обход Стокгольма, снизив транспортную нагрузку на центральную часть города. Стоимость строительства оценивается в 28 млрд. шв. крон (ок. 4,1 млрд. долл. США), из которых примерно 80% будет финансироваться за счет платы за въезд в центр Стокгольма (т.н. «налог на тесноту»), а 20% — государством. Причем на самой трассе плата за въезд в город взиматься не будет. Проектные работы завершены в 2012 году, открытие движения планируется в 2024 году.

— **«Норра Лэнкен» (Norra Länken)** — строительство дороги длиной в 5 км в северной части Стокгольма, из них 4 км в туннелях. Цель проекта — улучшить транспортное сообщение между грузопассажирским портом Стокгольма Вэртахамнен (Värtahamnen) и автомагистралями E4 и E18, ведущими на запад, на север и на юг Швеции, что должно избавить эту часть города от пробок и сократить количество вредных выбросов в атмосферу. Стоимость проекта составляет 15,5 млрд. шв. крон (около 2,3 млрд. долл. США), срок ввода в эксплуатацию участка Томтебуда— Норртуль — 2015 год, завершение работ — 2017 год. Финансируется государством (75%) и муниципалитетом Стокгольма (25%). Евросоюз обеспечивает поддержку проекта в размере 56,15 млн. евро.

— **Транспортный узел «Мариехольм» (Marieholmsförbindelsen) в районе Гётеборга** — туннель для автотрассы под р. Йёта-Эльв и железнодорожный мост над ней. Начало строительства намечено на 2013 год. Стоимость туннеля оценивается в 3,5 млрд. шв. крон (ок. 516 млн. долл. США), моста — 1,35 млрд. шв. крон (ок. 199 млн. долл. США). Проект финансируется совместно из регионального и государственного бюджета.

— **Железная и автомобильная дорога Мутала — Мьельбю.** Строительство 28 км дороги, в т. ч. моста длиной 620 м через Муталавикен. Движение по автодороге началось в конце 2013 года.

— **E4 Сундсваль.** Строительство 20 км трассы E4 от Мюре до Шенсберга (5 участков дороги и 33 моста). Самый большой мост имеет длину 2109 м.

Строительство началось в 2011 году и завершится в 2015 году. Стоимость — 4,1 млрд. шв. крон (около 605 млн. долл. США).

### Воздушный транспорт

По состоянию на 31.12.2013 в Швеции существует 54 аэропорта, имеющих лицензию Транспортной администрации на осуществление пассажирских перевозок, из них 41 аэропорт обслуживает регулярные и чартерные гражданские авиарейсы. Кроме того, лицензия Транспортной администрации есть еще у 8 аэропортов, не имеющих радионавигационного оборудования (могут использоваться только в ясную погоду), а также у 32 вертолетных площадок, большая часть из которых используется для оказания экстренной, в том числе, медицинской помощи.

С апреля 2010 г. все аэропорты, принадлежащие государству, были выведены в специально созданный государственный концерн «Сведавиа» (Svedavia), который является собственником аэропортов и осуществляет их эксплуатацию.

С 2009 года все аэропорты Швеции разделены на 3 категории:

1. «Стратегические аэропорты национального значения» — 10 аэропортов, находящихся во владении концерна «Сведавиа» и имеющих право на 100-процентную компенсацию государством возможных убытков, возникающих при их эксплуатации.

2. «Стратегические аэропорты регионального значения» — 27 аэропортов. Имеют право на компенсацию государством лишь 75% возможных убытков.

3. «Прочие аэропорты» — находятся во владении коммун или частных компаний. Компенсация возможных убытков была полностью отменена в 2011 году.

Из 16 аэропортов во владении государства, 14 находятся в ведении Государственного управления гражданской авиации. Еще в 2 аэропортах, где дислоцируются ВВС Швеции, Управление занимается только администрированием гражданских полетов.

Согласно текущему Национальному плану развития транспортной инфраструктуры Швеции на период 2010 – 2021 гг., на развитие аэропортов будет выделено 950 млн. шв. крон (около 146 млн. долл. США).

### **Статистика авиаперевозок в Швеции в 2006-2013 гг.**

Год	Количество принятых воздушных судов			Количество пассажиров			
	Регулярные и чартерные рейсы		Прочие перелеты	Всего	Регулярные и чартерные рейсы		
	Между-народные	Внут-ренние			Между-народные	Внут-ренние	Всего
2006	113 623	140 419	136 895	390 937	18 857 289	7 026 669	25 883 958
2007	115 264	136 173	140 999	392 436	20 251 555	6 913 804	27 165 359
2008	121 680	134 924	136 306	392 910	21 312 346	6 763 626	28 075 972
2009	107 567	127 524	137 295	372 386	19 462 170	5 993 085	25 455 255
2010	112 081	125 341	132 451	369 873	20 780 208	6 146 819	26 927 027
2011	122 391	136 149	126 591	385 131	23 084 203	6 974 472	30 058 675
2012	119 192	130 418	118 548	368 158	23 649 134	7 057 135	30 706 269
2013	121 711	130 144	120 146	372 001	24 743 446	7 101 885	31 845 331

Источник: *Trafikanalys*



**Статистика внутренних перелетов (пассажиры - и грузоперевозки)  
в 2006-2013 гг.**

Год	Пассажиры-километров (внутренние перелеты)	Пройденное расстояние (внутренние перелеты)	Тонно-километров (внутренние перелеты)
2006	3 290 032	52 429	..
2007	3 248 234	50 323	..
2008	3 233 405	50 593	8 692
2009	2 885 628	47 864	7 051
2010	2 979 230	47 254	6 679
2011	3 353 628	51 099	6 509
2012	3 395 870	49 069	6 267
2013	3 418 311	48 967	5 951

Источник: Trafikanalys

Морской транспорт

На 52 открытых для коммерческого судоходства порта, приходится до 80% всего морского грузооборота Швеции. Статус «стратегических» для развития всей системы грузоперевозок Швеции имеют порты:

1	Гетеборг	6	Хельсинборг
2	Треллеборг	7	Карлсхамн, включая порт Карлскруна
3	Мальмё	8	Лулео
4	Стокгольм (регион)	9	Сундсвалль
5	Йевле	10	Треллеборг

Остальную часть грузооборота выполняют 56 различных по масштабам узкоспециализированных т.н. «промышленных» портов, находящихся в собственности частных компаний, крупнейший из которых – порт Бруфьёрден (Brofjörden) на западном побережье Швеции, принадлежащий нефтяной компании «Приим» (Preem).

Более 2/3 торгового флота в пересчете на брутто регистровые тонны (БРТ) сосредоточено в портах приписки Стокгольм и Гетеборг.

**Основные показатели морского транспорта Швеции в 2012-2013 гг.**

	2013	2012
<b>Количество заходов морских судов в порты</b>		
Всего пришедших судов	76 870	82 407
брутто-тоннаж (в тыс.)	1 109 823	1 159 963
в т.ч. по прямым маршрутам за рубеж	986 634	1 036 547
<b>Грузооборот с зарубежными странами, тыс. тонн</b>	<b>136 873</b>	<b>149 955</b>
<b>Внутренний грузооборот, тыс. тонн</b>	<b>23 040</b>	<b>23 144</b>
<b>Общий грузооборот, тыс. тонн</b>	<b>159 915</b>	<b>173 100</b>
<b>Пассажирыоборот с зарубежными странами, тыс.</b>		

<b>Кол-во прибывших пассажиров по пунктам отправления:</b>		
Датские порты в р-не Эресунна	3 886	3 909
Прочие порты Дании	1 333	1 338
Порты Финляндии	4 459	4 641
Порты Германии	973	988
Порты Норвегии	687	732
Порты Польши	627	712
Порты Эстонии	497	490
Порты Латвии	439	424
Порты Литвы	68	66
Прочие порты		
<b>Общее количество прибывших пассажиров на международных рейсах</b>	<b>12 969</b>	<b>13 301</b>
<b>Внутренние пассажиропотоки, тыс. по основным маршрутам</b>		
Нюнэсхамн-Висбю	587	589
Оскарсхамн-Висбю	203	206
Гранкуллавик-Висбю		
Висбю-Нюнэсхамн	589	590
Висбю-Оскарсхамн	203	206
Висбю-Гранкуллавик		
<b>Общее количество прибывших пассажиров на внутренних рейсах</b>	<b>1 581</b>	<b>1 590</b>

Источник: *Trafikanalys*

### **Фармацевтическая промышленность и биотехнологии**

Сформировавшийся в Швеции на протяжении десятилетий мощный научно-производственный сектор биотехнологий, фармацевтики и медицинской техники (Life Science) играет важную роль в продвижении инноваций, повышении занятости и совершенствовании экспортного потенциала страны.

Производством и разработкой продуктов в области фармацевтики, медицинской техники, а также био- и медицинских технологий, занимается свыше 800 зарегистрированных в стране национальных и иностранных компаний с общим числом занятых около 50 тыс. человек. В пересчете на каждого гражданина количество компаний, занимающихся в Швеции биотехнологиями, самое высокое в мире. Сектор биотехнологий, фармацевтики и медицинской техники обеспечивает работой более 30% всех ученых страны. Доля специалистов с ученой степенью, задействованных в научных разработках сектора, составляет 25%. Согласно оценкам независимых научных журналов, шведский сектор Life Science — четвертый по величине в Европе.

Деятельность компаний сектора неразрывно связана с имеющейся в стране широкой научно-исследовательской базой. Преимущественно компании сектора концентрируются вокруг крупнейших университетских центров, достигших высокого уровня развития научных исследований в области биотехнологий и медицины. Почти 60% всех занятых в секторе работают в регионе Стокгольм — Уппсала, в регионе Сконе (Мальмё и Лунд) на юге Швеции работают 17% и регионе Гётеборг — 19% занятых в отрасли.

Деятельность компаний сектора неразрывно связана с имеющейся в стране широкой научно-исследовательской базой. Преимущественно компании сектора концентрируются вокруг крупнейших университетских центров, достигших высокого уровня развития научных исследований в области биотехнологий и медицины.

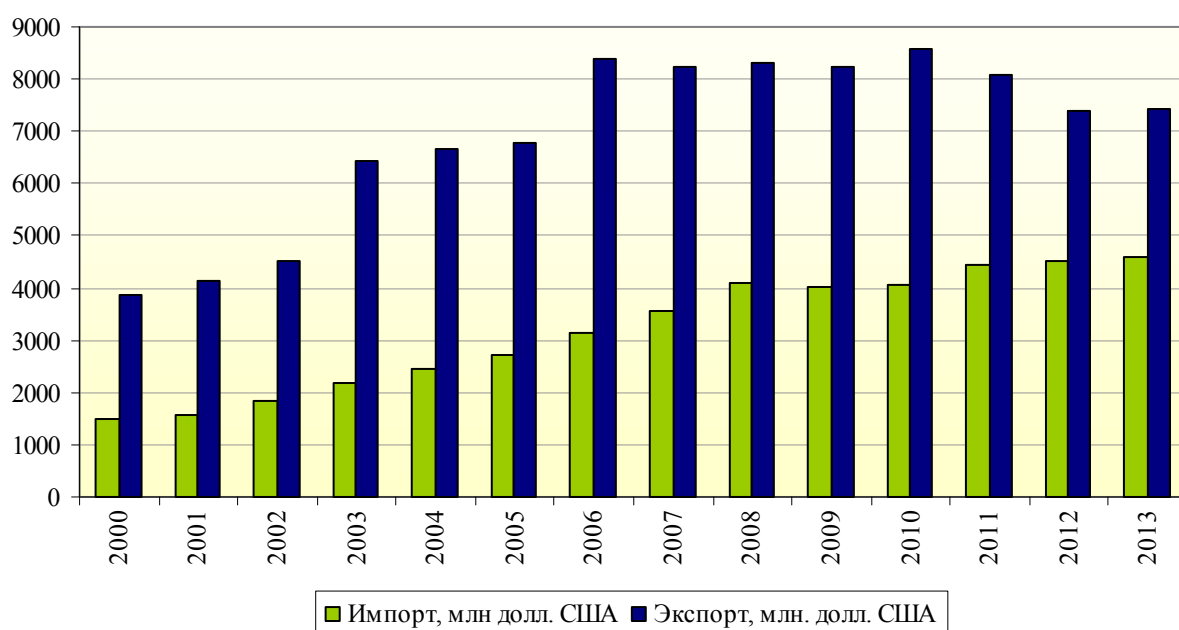
Примерно 60% всех компаний, занимающихся разработками в области Life Science, составляют маленькие компании, насчитывающие от одного до девяти сотрудников, и только 5% из них имеют более 250 сотрудников.

Ведущее положение, как по уровню научных исследований, так и по объему производства, в Швеции занимает шведско-британский концерн Астра Зенека. Начиная с кризисного 2010 года, компания провела несколько серий сокращения персонала. Так, в 2010 году было сокращено исследовательское отделение компании (400 человек) в шведском городе Лунд, в 2012 году сокращениям подвергся исследовательский центр в Сёдертелье (пригород Стокгольма). В планы компании входит дальнейшее сокращение персонала по всему миру: всего предстоящие сокращения коснутся 1600 из 9140 сотрудников по всему миру.

Помимо Астра Зенека, значительная доля фармацевтического рынка принадлежит таким гигантам, как Пфайзер, MSD, Новартис и ГлаксоСмитКляйн.

В 2013 году Швеция экспортировала фармацевтической продукции на 48,3 млрд. шв. крон (около 7,42 млрд. долл. США), что практически соответствует уровню 2012 года, а импортировала на 29,8 млрд. шв. крон (около 4,6 млрд. долл. США, прирост на 1% к 2012 году).

### Шведский экспорт и импорт фармацевтической продукции в 2000-2013 годах, млн. долл. США



Российский импорт фармацевтической продукции из Швеции в 2013 году составил 171 млн. долл. США, что на 6,4% меньше уровня 2012 года (данные ФТС России).

### Реформа фармацевтического рынка Швеции

В 2009 году правительство приняло решение провести масштабную реформу фармацевтического рынка. Целью реформы, завершившейся в 2010 году, была отмена действовавшей с 1971 года монополии государства на розничную продажу лекарственных средств и создание условий для выхода на шведский фармацевтический рынок любых новых компаний на правах, равных с принадлежащей государству компанией Апотекет. При этом были сохранены основные принципы функционирования шведского фармацевтического рынка:

– все производимые, а также ввозимые в Швецию лекарственные средства реализуются на внутреннем рынке через оптовых посредников по модели т.н. «одноканальной системы продаж» (Enkanalsystem, или ЕKD), подразумевающей, что любой из производителей/импортеров имеет возможность продавать каждый из своих продуктов только через одного оптового поставщика (один продукт – один оптовик);

– к оптовикам, занимающимся фармацевтическими товарами, предъявляются достаточно сложные требования, в связи, с чем выход на этот рынок новых участников сопряжен с большими трудностями. Так, оптовый поставщик должен обладать достаточным ресурсом для того, чтобы обеспечить завоз того или иного вида лекарств в любую аптеку на территории всей страны. Концентрирование деятельности только на одном или нескольких регионах не допускается.

В соответствии с приятным в апреле 2009 г. Законом о демонополизации аптечной сети (2009:366), в стране разрешена регистрация частных аптек, а более половины из существующих в стране государственных аптек подлежат передаче новым, частным владельцам, как в форме продажи, так и на условиях франчайзинга.

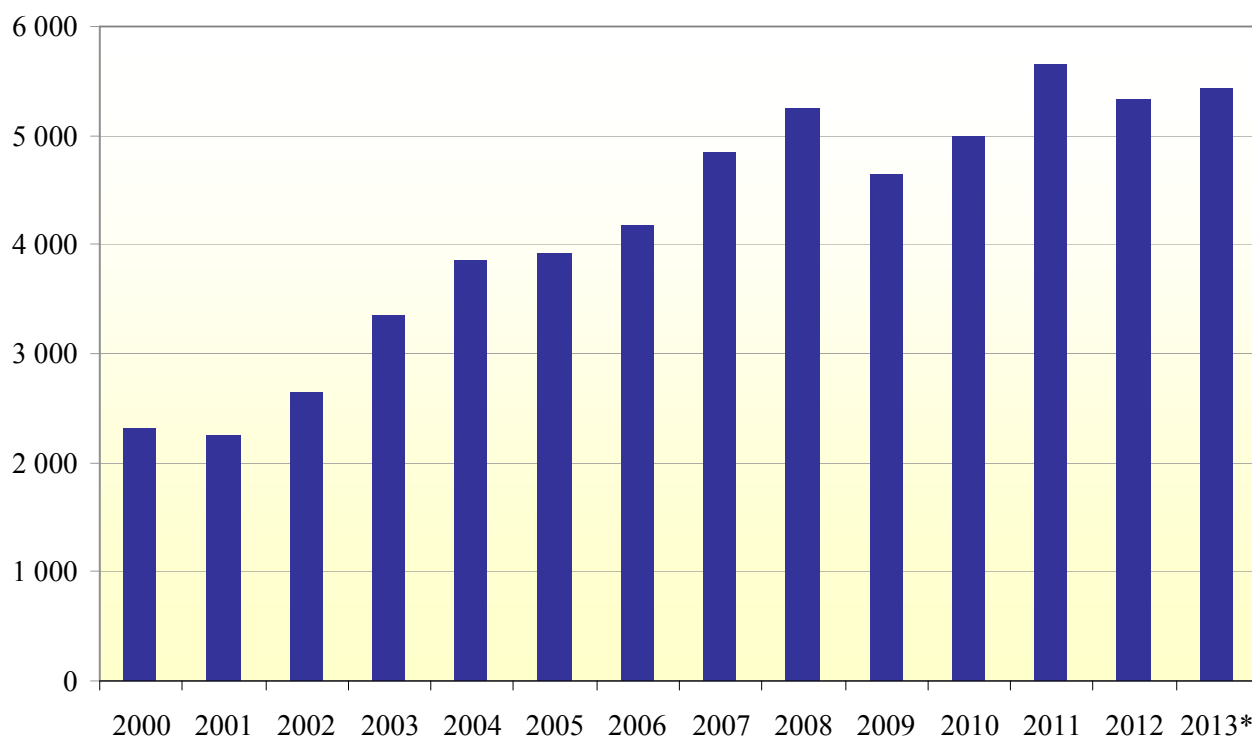
Регистрация любых частных аптек (вновь созданных или выкупленных у государства) осуществляется в шведском Государственном фармацевтическом управлении. Компания, получившая лицензию, обязана использовать универсальную для всех аптек страны символику.

Государственная компания Апотекет действует на рынке на общих для всех коммерческих основаниях.

Согласно закону, основные цели государственной политики в области обеспечения населения лекарственными средствами будут сохранены. Все вопросы, связанные с общественным финансированием (субсидирование, защита от высоких расходов) Апотекет передает в ведение Совета по дотированию стоматологических и лекарственных средств. Все вопросы, связанные с электронным учетом и обслуживанием, Апотекет передает в ведение специально созданной для этого компании.

По предварительным оценкам, общий объем расходов на лекарственные средства, предназначенные для человека и реализуемые в аптечной сети, в 2013 году в Швеции составил 35,4 млрд. шв. крон (около 5,43 млрд. долл. США), что на 2% ниже уровня 2012 года (при расчете в шведских кронах).

Объемы годовых продаж лекарственных средств в текущих ценах  
(без НДС) в 2000-2013 годах, млн. долл. США



Источник: Апотекенс Сервис АБ, ЦСБ

Примечание. Данные за 2013 год расчетные.

С 2009 года в стране разрешена продажа ряда безрецептурных лекарственных средств вне аптек. Продажа вне аптек касается около 540 из 900 наименований лекарственных средств, разрешенных к продаже без рецепта. Преимущественно это болеутоляющие и жаропонижающие средства, капли, мази, антиаллергенты, средства для отвыкания от курения. При наличии соответствующего разрешения местных органов власти – коммун – их могут продавать всем гражданам страны, достигшим 18 лет обычные и продовольственные магазины, бензоколонки, и т.п. Одно из условий получения разрешения – продаваемые лекарственные средства должны находиться под прямым визуальным контролем продавца. Ценообразование на лекарственные средства, продаваемые вне аптек, свободное. По предварительным оценкам, объемы безрецептурной продажи вне аптечной сети составили в 2013 году 781 млн. шв. крон (около 120 млн. долл. США), что на 9% выше уровня 2012 года.

### Химическая промышленность

Химическая промышленность – одна из базовых отраслей шведской промышленности, обеспечивающая постоянно расширяющийся спрос на новые продукты и технологии фактически во всех областях экономики.

Отрасль характеризуется высокой степенью переработки исходного сырья и полуфабрикатов, использованием самых совершенных и безопасных способов производства, высокой общественно-экономической эффективностью и ярко

выраженным вниманием к снижению воздействия химических веществ на здоровье людей и к защите окружающей среды.

Всего в Швеции зарегистрировано свыше 3000 компаний, связанных с производством, оборотом, или разработкой химических продуктов. Предприятия химической промышленности составляют 13% всех предприятий и обеспечивают 8 % занятости в Швеции.

Благодаря высокой конкурентоспособности, предопределенной наличием давних производственных традиций, высококвалифицированных кадров и высоким уровнем расходов на НИОКР, шведская химическая промышленность занимает ведущие в ЕС места и входит в десятку крупнейших производителей химических товаров в сообществе.

В Центральном статистическом бюро Швеции отсутствуют в свободном доступе данные об объёмах в натуральном и стоимостном выражении по отраслям, в частности, такие данные недоступны и для химической отрасли.

Подавляющее большинство зарегистрированных в Швеции компаний – транснациональные (ТНК), либо иностранные, преимущественно европейские. Более 1/3 всего внешнеторгового оборота химических товаров Швеции осуществляется в рамках «внутрикорпоративных» поставок таких компаний. Таким образом, Швеция плотно интегрирована в химический комплекс ЕС, ведущий в мире по производству химических товаров.

Шведские предприятия химической отрасли по большей части являются узкоспециализированными, что позволяет им не конкурировать друг с другом. Другой отличительной особенностью шведской химической промышленности является создание высокой добавленной стоимости за счёт глубокой переработки сырья.

Химические производства Швеции преимущественно расположены на самом юге страны – в регионе Сконе (Skåne), вокруг городов Гётеборг и Карлскруна, а также в центральной части страны рядом со Стокгольмом. Несколько крупных комплексов расположено на севере – вблизи целлюлозно-бумажных комбинатов, являющихся как поставщиками сырья (побочные продукты), так и крупными потребителями продукции химических заводов.

**Крупнейший нефтехимический кластер** расположен в области Стенунгсунд (Stenungsund) на западном побережье Швеции. Там находятся производственные комплексы таких гигантов мировой химии, как

- «Акзо Нобель» (Akzo Nobel, производит хлор, соляную кислоту, феррохлорид, уксусную кислоту),
- «ИНЕОС ХлорВинилс» (INEOS ChlorVinyls, производит хлор для последующего изготовления ПВХ, соляную кислоту, гидроксид натрия, суспензию ПВХ,
- «Ага» (Aga, основной поставщик промышленных газов),
- «Бореалис» (Borealis, производит пропилен, полиэтилен, полиэтилены высокой плотности (HDPE), полиэтилены низкой плотности (LDPE))
- «Персторп» (Perstorp, производит бутиральдегид, бутанол, полиолы, катализаторы, кислоты, формальдегид и пр.).

Кластер составляет основу скандинавского «полюса нефтехимии» (юго-восточная Норвегия – регион Гётеборг – Стенунгсунд – порт Бруфьёрден), одного из четырех в Европе. Существенные инвестиции в развитие нефтепереработки на западном побережье сделали и ведущие нефтяные компании Швеции – «Прим» и «Шелл».

Согласно стратегии нефтехимического кластера в Стенунгсунде, к 2030 году его предприятия перейдут исключительно на возобновляемое сырьё и будут производить безопасную для окружающей среды продукцию. На данный момент основным «зелёным» продуктом кластера является добавка в дизельное топливо RME, производимая из рапсового масла. Химические предприятия кластера имеют совокупный оборот около 20 млрд. шв. крон (более 2 млрд. евро) и обеспечивают занятостью свыше 2000 человек.

Все компании, занимающиеся производством и переработкой химических веществ, имеют сертификаты соответствия Международной организации по стандартам ISO 14001 и/или Emas (экологические системы управления производством).

Согласно шведскому Экологическому кодексу, ряду постановлений правительства, в частности, «О надзоре за исполнением Экологического кодекса», производство, оборот и использование любых товаров и материалов, которые могут содержать опасные химические вещества, подлежат жесткому контролю с целью минимизации связанных с этим рисков, как для здоровья людей, так и для окружающей среды.

Контрольные функции возложены на Шведскую государственную инспекцию по надзору за химическими продуктами (Kemikalieinspektionen, [www.kemi.se](http://www.kemi.se)), подотчетную Министерству окружающей среды.

Инспекция уполномочена на выдачу разрешений и лицензий на производство и ввоз в страну химических веществ. В задачи Инспекции входит оценка рисков использования химической продукции и генетической инженерии для здоровья людей и для окружающей среды. Поскольку правила в отношении химикалий гармонизированы в ЕС, значительная часть работы Инспекции ведётся в рамках ЕС. Шведская государственная инспекция по надзору за химическими продуктами отвечает также за воплощение в жизнь экологической цели «Окружающая среда без ядов», поставленной Риксдагом, и осуществляет исследовательскую и научную работу для достижения этой цели.

Инспекция является держателем национального регистра химических веществ, в котором содержатся как основные показатели товаров, так и данные о содержащихся в них химических веществах. В соответствии с законом, любая компания, производящая, либо ввозящая в течение одного года более 100 кг содержащих химические вещества товаров, обязана заявить их для внесения в регистр. В общей сложности в постоянном обороте на шведском рынке в 2013 г. находилось 89 436 включенных в регистр различных товаров, содержащих химические вещества. Всего в регистре содержатся данные о 145 000 химических веществ.

## Производство бытовой техники

Исторически Швеция специализируется на производстве отдельных видов бытовой техники профессионального и потребительского сегмента, при этом, как и в большинстве других отраслей, прослеживается ориентация шведских компаний отрасли преимущественно на внешние рынки. Основными игроками являются Электролюкс, Хюскварна и Дометик.

Шведская компания **Хюскварна** является крупнейшим в мире производителем бензопил, газонокосилок и другой бензомоторной техники для леса, парка и сада. Компания так же является одним из мировых лидеров по разработке и производству строительного оборудования и алмазного инструмента. Компания производит и продает цепные пилы, триммеры, кусторезы, газонокосилки, садовые ножницы, садовые пылесосы, тракторы, культиваторы и др. Помимо основной марки Хюскварна, компания также продает продукцию под торговыми марками Джонсеред (Jonsered), Клиппо (Klippro), Гардена (Gardena), Флюмо (Flymo), Мак Куллоч (McCulloch), Партнер (Partner), Поулан Про (Poulan Pro), Зендах (Zendah), ВидИтер (WeedEater) и Даймант Боарт (Diamant Boart).

В Хюскварна выделены два основных направления деятельности: потребительские товары и профессиональное оборудование.

Структура компании включает пять основных подразделений, а именно: закупок и производства (материально-технического обеспечения), маркетинга, продаж в Европе и Азии, продаж в Северной и Южной Америке, производства строительного оборудования.

Центр исследований и разработок «Алмазные инструменты» расположен в городе Ат, Бельгия. Центр исследований и разработок «Оборудование» – в Йонсеред, Швеция и Олат, США.

По состоянию на 1 января 2013 г. около 50 % акций компании находилось в собственности шведских владельцев, в том числе около 18 % - корпоративных владельцев, около 18% - шведских инвестиционных фондов и около 14 % - шведских частных лиц. Крупнейшими владельцами акций являются Инвестор (Investor) – 15,6 %, Алекта Пенсионсфёшекринг (Alecta pensionsförsäkring) – 9,9 %, Сведбанк Робур фондер (Swedbank Robur fonder) – 5,8 %, ЛЕ Лундбергфёретеген (LE Lundbergföretagen) – 5,0 %, СЕБ Фондер энд СЕБ Трюгг Лив (SEB Fonder&SEB Trygg Liv) – 3,3 %.

Следует отметить, что руководство Хюскварна в 2012 году окончательно оптимизировало организационную структуру компании, в результате чего количество предприятий сократилось с 70 до 41, что привело к увольнению 600 сотрудников. Половина из них работала в Швеции, на юго-западе страны. Расходы на увольнение персонала составили 37,3 млн. долл. США, экономия за счет сокращений: 56,7 млн. долл. США. Кроме этого, еще 7,5 млн. долл. США Хюскварна сэкономила в 2013 году, в частности, на переводе производства некоторых видов продукции из Швеции в Польшу.

Объем продаж в 2013 году составил 4662 млн. долл. США (в 2012 году 4743 млн. долл. США). Операционная прибыль группы в 2013 году снизилась до 247 млн. долл. США (с 297 млн. долл. США в 2012 году).



В 2013 году руководство компании отмечало повышение рыночного спроса в Северной Америке и снижение его в Южной Америке. В Европе ситуация оставалась стабильной, но без особых успехов.

Ожидается, что в 2014-2015 гг., главными приоритетами компании, скорее всего, станут выполнение программ по повышению рентабельности. С точки зрения спроса, то, скорее всего, продолжатся его рост на рынках США и Европы.

Концерн **Электролюкс** входит в сотню крупнейших производителей бытовой техники и профессионального оборудования в мире. Электролюкс является лидером европейского рынка бытовой техники и третьим по величине в этой области в США и, по сути, является транснациональной корпорацией. Ежегодно компания продает более 40 миллионов своих изделий потребителям из 150 стран.

В Электролюкс выделены два основных направления деятельности:

- потребительские товары (производство и продажа бытовых стиральных и посудомоечных машин, холодильников и морозильников, кухонных плит и вытяжных вентиляторов, микроволновых печей, пылесосов, воздухоочистителей и т.д.);
- профессиональное оборудование (производство, продажа и маркетинг профессионального кухонного и прачечного оборудования для ресторанов, кафе, гостиниц, санаториев, аэропортов и т.д.).

Профессиональное оборудование составляет примерно 5% продаж группы и включает продукты для профессионального использования, например в ресторанах и прачечных. Бытовая техника, предназначенная для использования на кухне, составляет 60% от продаж, для ухода за одеждой и поддержания чистоты в доме 35%. Продукция представлена на рынке под различными торговыми марками, входящими в группу. Помимо основной марки Электролюкс, под которой производится 50% всей продукции, концерн владеет еще более 40 торговыми марками бытовой и профессиональной техники, среди которых АЕГ-Электролюкс (AEG – Electrolux), Занусси (Zanussi), Эврика (Eureka), Фриджидаир (Frigidaire) и другие.

Самыми большими рынками компании являются Европа и Северная Америка. Кроме этого Электролюкс имеет прочные позиции в Латинской Америке, Азии и Океании. В Австралии компания является лидером в производстве бытовой техники. В странах, где Электролюкс не имеет своих собственных торговых подразделений, работа производится через дистрибьюторов. Широкая сеть дистрибьюторов Электролюкс поддерживается специализированными офисами продаж, которые располагаются в Порче (Италия), Питсбурге и Майами (США).

Численность персонала концерна Электролюкс по состоянию на 01.01.2014 – 60754 чел., в том числе по регионам: Южная Азия и Китай – 3312 чел., Северная Америка – 11319 чел., Африка, Ближний Восток и Восточная Европа – 24479 чел., Латинская Америка – 13812 чел., остальные – Западная Европа.

Объем продаж в 2013 году увеличился на 4 % и составил 16 млрд. долл. США. Операционная маржа составила 3,7%. Валовая прибыль Электролюкс в 2013 год выросла до 3,4 млрд. долл. США против 3,3 млрд. долл. США в 2012 год.

Европейские операции продолжают страдать от сложных рыночных условий, особенно в Южной Европе, что оказывает негативное давление на объемы продаж и

прибыль компании. В ответ на слабость европейского рынка, оказывающего негативное давление на показатели компании, Электролюкс объявил о новых мерах по сокращению расходов. Они предполагают, в частности, закрытие завода по производству холодильников и морозильных камер в австралийском Ориндже. Помимо этого, концерн проведет оценку конкурентоспособности своих предприятий в Италии. Реализация мер сокращения расходов затронет порядка 2 тыс. сотрудников, без учета итальянского бизнеса, отмечается в сообщении Электролюкс. Расходы, связанные с мерами снижения издержек, как ожидается, составят порядка 523 млн. долл. США и будут отражены в результатах Электролюкс за четвертый квартал 2014 года.

Результатом этих мер будет уменьшение ежегодных расходов примерно на 276 млн. долл. США, прогнозируют в компании. В 2013 году из-за беспорядков в Египте компании приходилось неоднократно останавливать производство на заводах, расположенных в окрестностях Каира. Высокий спрос на продукцию компании в Северной Америке не смог компенсировать падение спроса в Европе.

Крупнейшим акционером является инвестиционный фонд Инвестор, которому принадлежит 15,5 % акций и 29,9 % голосов в Совете директоров. По состоянию на 31 декабря 2013 г. около 59 % акций концерна находилось в собственности шведских организаций и шведских частных лиц, около 41% - зарубежных владельцев.

Компания **Дометик Групп**, до 2001 года входившая в состав концерна Электролюкс, производит и поставляет различные системы для оснащения жилых автоприцепов, автофургонов, грузовых и легковых автомобилей и судов. К этому оборудованию относятся: кондиционеры, холодильники, навесы, кухонные плиты, системы канализации и освещения, передвижные источники питания, системы безопасности, двери, окна и т.д. Кроме того, компания производит также специальное холодильное оборудование для отелей и офисов, транспортировки и хранения медицинских препаратов, а также для хранения вина. Производственные мощности находятся в Швеции, Германии и Венгрии. Штат компании насчитывает около 5600 человек, количество сотрудников значительно увеличилось в 2010 году в результате расширения производственных мощностей в Китае.

Годовой отчет компании за 2013 год будет опубликован во втором квартале 2014 года, поэтому в этом обзоре мы опираемся на результаты квартального отчета 2013 года, согласно которому выручка в четвертом квартале 2013 года составила млн. шведских крон 269 млн. долл. США. По сравнению с аналогичным периодом 2012 года чистый объем продаж увеличился на 8 %. Сильные изменения в сторону увеличения продаж на рынке в Северной Америке. Европейские рынки остаются неопределенными. По итогам квартала можно сказать, что продажи выросли и показали стабильность во всех регионах, особенно в Северной Америке и в Азиатско-Тихоокеанском регионе.

Важным событием для компании Дометик стало приобретение в октябре 2013 г. компании Ливос Текнолоджи (Livos Technologies), поставщика вентиляционного оборудования и систем для коммерческих и прогулочных катеров. Это приобретение позволит увеличить ассортимент продукции.

В настоящее время крупнейшими владельцами Дометик являются японский банк Мицухо (Mizuho) и шведский банк Нордеа, которые владеют по 10 % акций компании. Финансовым директором с 22 августа 2011 г. является Ульф Бергхульт.

Таким образом, во время кризиса основные усилия шведских производителей бытовой техники были направлены на оптимизацию расходов путем повышения эффективности на всех этапах деятельности. Сегодня на мировом рынке бытовой техники наблюдается незначительный рост. В отношении спроса на бытовую технику в последние два года прослеживается следующая тенденция: это смещение потребительского спроса в сторону более качественной техники среднего и высокого ценовых сегментов. Прогнозируется, что спрос на бытовую технику в Европе по итогам всего 2013 года снизится на 1-2%.

В настоящее время многие потребители готовы платить за стильный дизайн, новые функциональные возможности, дополнительные гарантии качества и надежности, связанные с брендом, сервисом и др. Что касается общего объема производства бытовой техники шведскими компаниями отрасли, то ориентировано оно будет на внешние рынки. При этом основными потребителями по-прежнему будут являться европейские страны, Южная Азия, Северная и Латинская Америка.

### **Лесная, лесоперерабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность**

Лесопромышленный комплекс (ЛПК) Швеции – одна из ведущих отраслей экономики страны. Она обеспечивает около 3% ВВП Швеции, 11% ее экспортной выручки и примерно 10-12 % рабочих мест. В ЛПК напрямую занято около 60 тыс. человек, а с учетом предприятий-поставщиков – около 150 тыс. человек. В нем насчитывается около 125 лесопильных предприятий и 50 целлюлозно-бумажных производств.

По объему экспорта продукции лесной промышленности (пиломатериалов, целлюлозы и бумаги) Швеция занимает 2-е место в мире после Канады, по экспорту пиломатериалов – 3-е место в мире после Канады и России, а по экспорту целлюлозно-бумажной продукции – 4-е место после Канады, США и Финляндии.

Около 70% пиленой древесины и более 85% целлюлозно-бумажной продукции и поставляются на экспорт. Доля Швеции в мировом экспорте пиломатериалов составляет более 12%, а целлюлозно-бумажной продукции – около 9%.

Продуктивные леса занимают около 60% территории страны. Примерно половина лесов принадлежит индивидуальным владельцам, число которых составляет около 335 тыс. Прирост шведских лесных угодий составляет около 120 млн. м<sup>3</sup> в год, что значительно превышает ежегодные объемы рубок (80-90 млн. м<sup>3</sup>). За счет этого лесные угодья в Швеции с 20-х годов прошлого века увеличились почти на 70% и продолжают расти.

**Общая ситуация в отрасли.** 2013 год стал еще одним трудным годом для лесной промышленности Швеции. Экспорт ее продукции сократился меньше, чем шведский экспорт в целом – падение составило 2%. Однако, ситуация усугубляется тем, что это падение наложилось на сложное положение отрасли, которое наблюдается уже со второй половины 2011 года.

Количество занятых в отрасли в 2013 году сократилось примерно на 1 тыс. человек, около 90% этих сокращений пришлось на бумажную промышленность. Следует при этом отметить, что в 2011-2012 годах увольнения в лесной промышленности Швеции затронули более 2000 человек.

В лесопильном секторе в 2011-2012 годах закрылось 17 предприятий, в 2013 году к ним добавились еще 2 завода. Таким образом, за последние три года в общей сложности было закрыто 19 лесопильных предприятий. Физический объем экспорта пиломатериалов за 2013 год сократился на 2%. Сокращение экспорта было бы более глубоким, если бы не стремительный рост экспорта в Китай и Японию.

В целлюлозном секторе ситуация выглядела лучше. Объем производства товарной целлюлозы вырос на 2%, однако экспорт в целом сократился на 1%. В то же время экспорт на основной для Швеции рынок – в страны Евросоюза вырос на 6%. Несмотря на существенный рост цен на целлюлозу в долларовом выражении (на 20% или на 150 долл. США за тонну), из-за укрепления курса шведской кроны, рост цен для шведских производителей едва достиг 1%.

Сектор производства бумаги испытывал большие трудности. За счет сокращения европейского спроса на графические сорта бумаги (для печати) производство и экспорт этой продукции в Швеции сократились на 5% или на 500 тыс. тонн. Сокращение экспорта привело к остановке 4 машин по производству газетной бумаги и 1 машины по производству журнальной бумаги.

Причина создавшейся ситуации – в первую очередь в слабой конъюнктуре европейских рынков, а также в неблагоприятном курсе шведской кроны к европейским валютам. Потребление как пиломатериалов, так и бумажной продукции существенно сократилось, и восстановления спроса на основных европейских рынках пока прогнозировать трудно.

Стоимость экспорта продукции отрасли за 2013 год сократилась примерно на 3 процента и составила около 120 млрд. шв. крон (около 18,5 млрд. долл. США).

**Лесопильная промышленность.** Общая ситуация в отрасли по сравнению с 2012 годом несколько улучшилась, однако ее развитие не было однозначно позитивным. Одним из наиболее значимых негативных факторов было дальнейшее укрепление шведской кроны. При доле экспорта в общем объеме производства около 70% зависимость лесобрабатывающего сектора Швеции от валютных колебаний очень высока. Многие лесопильные предприятия вынуждены были сокращать производство, чтобы предотвратить накопление запасов.

Спрос на пиломатериалы несколько оживился во второй половине года, улучшив итоговые показатели. Важнейшие для шведской промышленности рынки – Великобритании и Германии – продемонстрировали одновременно небольшой рост (на 2% в Великобритании) и существенное падение (на 6% в Германии). В целом же за 2013 год европейский рынок продемонстрировал падение на 4%. В общем объеме шведского экспорта пиломатериалов Европа заняла около 61%. Наиболее важными рынками наряду с Великобританией (почти 14%) и Германией (6%) оставались также Норвегия (около 6%), Дания (5%) и Нидерланды (по 4%).

Среди неевропейских экспортных рынков наиболее значимым для шведских предприятий является рынок Японии, рост которого составил 20%. По итогам 2013 года Япония стала самым важным после Египта рынком для шведских пиломатериалов за пределами Европы. Рынок Египта, приобретший за последние годы большое значение для Швеции, наоборот продемонстрировал сильное падение (-15%), что вполне объяснимо, учитывая ситуацию в этой стране. Почти вдвое вырос экспорт в Китай. Более подробные данные об объемах и динамике экспортных поставок пиломатериалов из Швеции приведены на следующей странице.

Производство пиломатериалов за 2012 год сократилось на 4% до 15,8 млн. м<sup>3</sup>, т.е. до самого низкого уровня с 2001 года. В 2013 году падение производства прекратилось и началось его восстановление. Производство этой продукции выросло до 16,2 млн. м<sup>3</sup>, или на 2,5%. Это все еще существенно меньше, чем в рекордном 2007 году (18,6 млн. м<sup>3</sup>). Экспорт за тот же период сократился на 2%.

Внутренний шведский рынок занимает в общих поставках пиломатериалов в среднем около 30%. В 2012 году доля этого рынка сократилась до 26% или примерно до 4,2 млн. м<sup>3</sup>. Это почти на 1,8 млн. м<sup>3</sup> меньше, чем в 2005-2007 годах. Основная причина этого сокращения – кризис жилищного строительства. В 2013 году доля шведского рынка в общих поставках пиломатериалов несколько выросла и составила 28%. Однако рост произошел лишь за счет сокращения экспорта. Данные об объемах экспортных поставок приведены в следующей таблице.

***Шведский экспорт пиломатериалов в 2011 – 2013 годах, м<sup>3</sup>***

<b>Страна</b>	<b>2011 г.</b>	<b>2012 г.</b>	<b>2013 г.</b>	<b>Изм-ие, %.</b>
Великобритания	2291	2262	2316	2%
Германия	1 133	1009	1037	-6%
Норвегия	858	963	940	-2%
Дания	842	761	738	-3%
Нидерланды	908	804	734	-9%
Франция	517	466	372	-20%
Европа, проч. страны	1 082	1046	961	-8%
<b>Итого Европа</b>	<b>7 632</b>	<b>7401</b>	<b>7098</b>	<b>-4%</b>
Африка	1 200	1252	1130	-10%
Египет	1 106	1343	1145	-15%
Япония	783	793	951	20%
Бл. Восток	679	734	652	-10%
США	88	92	135	47%
Китай и проч.	168	226	НД	183%
Китай	НД	НД	410	188%
Прочие	НД	НД	90	-2%

<b>ИТОГО</b>	<b>11 656</b>	<b>11842</b>	<b>11612</b>	<b>-2%</b>
--------------	---------------	--------------	--------------	------------

Источник: Центральное статистическое управление Швеции

**Целлюлозно-бумажная промышленность.** Шведская целлюлозно-бумажная промышленность (ЦБП) принадлежит к числу ключевых отраслей экономики Швеции и имеет значительный вес на мировом рынке. По объемам производства она является 3-й в Европе после Германии и Финляндии.

ЦБП Швеции – одна из наиболее экспортно-ориентированных отраслей, на экспорт поставляется около 85% ее продукции. Значение этой отрасли определяется также тем, что она удовлетворяет около 10% потребностей стран Евросоюза в бумаге. Шведские поставки высококачественной целлюлозы крайне важны для производителей бумаги в таких странах, как Германия, Великобритания и Франция.

После периода реструктуризации, длившегося с начала 2000-х годов, производство целлюлозно-бумажной продукции в Швеции сконцентрировалось на примерно 40 наиболее крупных предприятиях, часть которых входит в транснациональные концерны. Их общие мощности по целлюлозе составляют около 13 млн. тонн, а по производству бумаги – около 12 млн. тонн.

Степень концентрации производства целлюлозы весьма высока: 6 предприятий производят почти 60% от общего объема целлюлозы. Лишь около четверти производимой целлюлозы является товарной продукцией, которая поставляется на экспорт, основные же объемы потребляются в производстве бумаги и картона.

В производстве бумаги и картона концентрация также высока: 12 крупнейших предприятий производят около 65% продукции. К числу наиболее крупных производителей бумажно-картонной продукции в Швеции относятся такие компании, как Стура Энсо, СЦА, Сёдра Селл, Хольмен и Биллеруд.

**Целлюлозная промышленность.** Производство целлюлозы в Швеции в 2013 году сократилось на 2,6% до 11,7 млн. тонн. Производство товарной целлюлозы, т.е. той продукции, которая не перерабатывается самими производителями, а поступает на рынок, в последние несколько лет стабилизировалось на уровне около 3,75 млн. тонн, что примерно на 300-400 тыс. тонн меньше, чем в середине 2000-х годов.

Экспорт целлюлозы в 2013 году незначительно сократился по сравнению с 2012 годом (3,3 млн. тонн). Поставки в страны Евросоюза выросли почти на 7%. Экспорт за пределы Европы после бурного роста в 2012 (на 35%), несколько сократился. Поставки в Китай, второй после Германии рынок для шведской целлюлозы (400 тыс. тонн в 2012 году), снизились почти на 20%. По-прежнему важными рынками для шведских предприятий оставались Италия, Франция и Великобритания.

Цены на целлюлозу с начала 2013 года повышались 6 раз и к маю достигли 860 долл. США за тонну. Повышение оставило 110 долл. за тонну или 15%. Выраженное в шведских кронах это повышение было более умеренным (13%).

**Бумажная промышленность.** Производство бумаги в Швеции в последние три года стабилизировалось на уровне года около 11,4 млн. тонн, что примерно на 600 тыс. тонн меньше, чем в самом удачном 2006 году. В 2013 году производство

бумаги и картона в Швеции сократилось на 5,6% и составило 10,8 млн. тонн. Особенно сильным было сокращение производства газетной бумаги – на 22,6% или до 1,6 млн. тонн.

Сокращение производства объясняется остановкой трех бумагоделательных машин общей мощностью 600 тыс. тонн в год в конце 2012 – весной 2013 года. Производство упаковочных сортов бумаги демонстрировало лучшую динамику, чем производство графических сортов.

Экспорт шведской бумажной продукции в 2013 году сократился на 5% до 9,7 млн. тонн. Сокращение экспорта коснулось всего ассортимента бумажной продукции за исключением мягкой бумаги, экспорт которой существенно вырос. Примерно 70% экспорта шведской бумажной продукции приходится на страны Евросоюза. В последние годы все большую роль играют также поставки в страны Восточной Европы и в Азию.

Потребление бумажной продукции в самой Швеции в последние годы стабилизировалось на уровне 1,9-2 млн. тонн. В 2013 году оно незначительно сократилось, в основном за счет бумаги графических сортов.

## **Сельское хозяйство**

Поддержание и развитие экологически приемлемого, экономически выгодного и социально ориентированного производства продуктов питания является главной целью продовольственной политики Швеции, направленной на максимальное обеспечение населения надёжными, качественными и безопасными продуктами питания за счет собственного производства.

Особенное внимание в последние годы уделяется долгосрочным мероприятиям по повышению экологической безопасности сельскохозяйственного производства, доли экологически чистых продуктов питания, а также использованию сельскохозяйственного производства для изготовления экологически нейтрального биотоплива.

Формированием продовольственной политики в части животноводства, растениеводства, садоводства и рыболовства занимается Министерство сельского хозяйства Швеции (Landsbygdsdepartementet). Другие важные аспекты деятельности министерства – развитие сельских регионов, политика по поддержке народности саамов, а также образовательная, научно-исследовательская и потребительская политика.

Министерству подчиняются следующие ведомства:

- Государственное управление сельского хозяйства (Jordbruksverket),
- Государственное продовольственное управление (Livsmedelsverket),
- Государственное управление рыболовства (Fiskeverket),
- Государственное управление лесоводства (Skogsstyrelsen),
- Парламент саамов (Sametinget),
- Шведский сельскохозяйственный университет, (Sveriges Lantbruksuniversitet),
- Управление средствами саамского фонда (Styrelsen för samefondens medel),

- Государственный ветеринарный научно-исследовательский институт (Statens veterinärmedicinska anstalt),
- Ветеринарный дисциплинарный совет (Ansvarsnämnden för djurens hälso- och sjukvård),

Усилия шведского правительства по развитию сельскохозяйственного производства направлены на повышение рыночной ориентации сельскохозяйственного производства, провозглашенной в качестве основной цели реформирования Единой сельскохозяйственной политики ЕС, за счет стимулирования предпринимательства в сельскохозяйственных регионах и дальнейшего совершенствования продовольственного сектора. Правительство также подчёркивает важность решения проблем эвтрофикации водоёмов (зарастание водорослями), контроля рыболовства и выбросов в окружающую среду и планирует укреплять сельское хозяйство, делая ставку на энергетическую и климатическую политику.

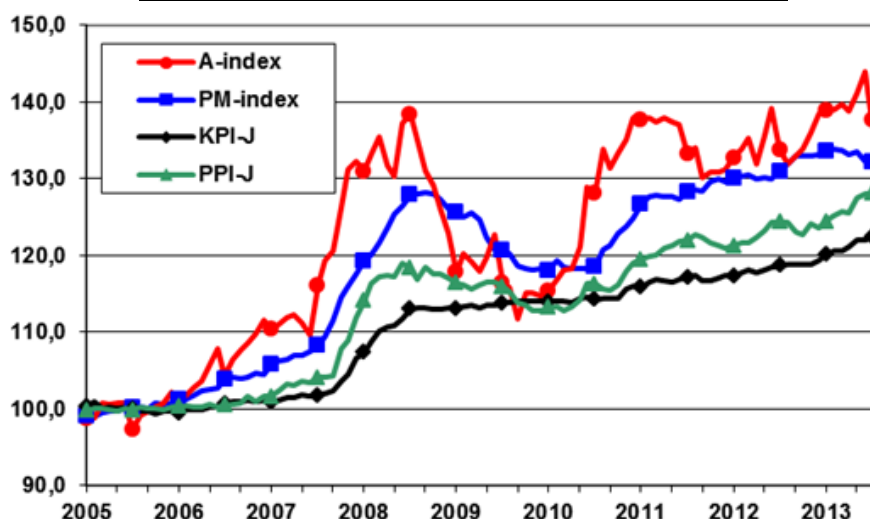
Рост продовольственного сектора предполагается увязать с активно развивающимся в последние годы туристическим сектором, что позволит наиболее эффективным способом стимулировать развитие регионов, содействовать созданию новых рабочих мест и повышению объемов экспорта.

На международном уровне в области сельского хозяйства Швеция сотрудничает с рядом организаций в рамках ООН, деятельность которых пересекается со сферой деятельности Министерства сельского хозяйства Швеции. К таким организациям относится Продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН (ФАО), в задачу которой входит обмен знаниями в области сельского хозяйства, лесоводства и рыболовства с целью сокращения масштабов нищеты и голода в мире. В рамках ВТО Министерство сельского хозяйства курирует вопросы торговли продовольственной и сельскохозяйственной продукцией.

Стоимость всей сельскохозяйственной продукции в текущих ценах в 2013 году по предварительным данным снизилась более чем на 1%. По оценкам, стоимость растениеводческой продукции снизилась в 2013 г. на 8%, а стоимость животноводческой – выросла на 5% по сравнению с 2012 годом. Урожай зерновых культур снизился в 2013 году более чем на 1% по сравнению с 2012 г., что, в сочетании с ожидаемым снижением цен на зерновые в 2013-2014 гг., служит причиной снижения стоимости растениеводческой продукции. Рост стоимости животноводческой продукции в 2013 году по сравнению с 2012 годом объясняется в первую очередь тем, что производство молока по предварительным данным выросло на 7%, что, в свою очередь, объясняется ростом расчётных цен на молоко примерно на 8%. Забой крупного рогатого скота, по предварительным данным, несколько вырос в 2013 г. по сравнению с 2012 г., в то время как расчётные цены снизились примерно на 1%. Забой свиней по оценкам также сократился примерно на 1%, и цены на свинину также выросли.



### Сравнительная динамика цен (2005=100)

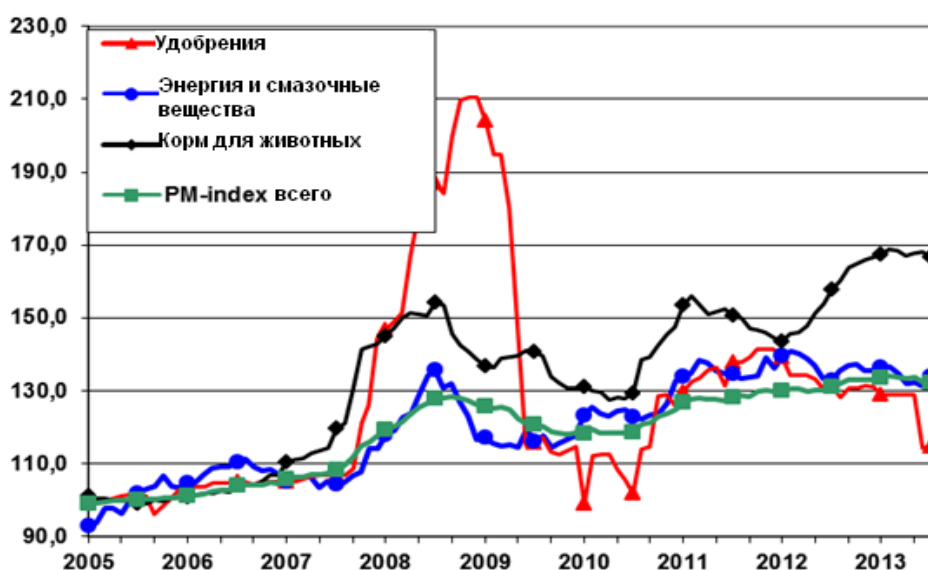


Источник: Государственное управление сельского хозяйства Швеции

Примечание: PM-index отражает динамику цен на средства сельскохозяйственного производства, A-index - цен сельхозпроизводителей, PPI-J-index - цен в пищевой промышленности, KPI-J-index - индекс потребительских цен в части продуктов питания сельскохозяйственного происхождения.

Цены на средства сельскохозяйственного производства сократились в среднем на 2,4% в период между ноябрём 2012 г. и ноябрём 2013 г. Самое ошутимое падение цен наблюдалось в отношении кормов для животных (-6%) и удобрений (-14,7%), в то время как наиболее ошутимо выросли цены на услуги ветеринаров (+3,9%).

### Динамика цен на средства сельскохозяйственного производства (PM-index) (2005=100)

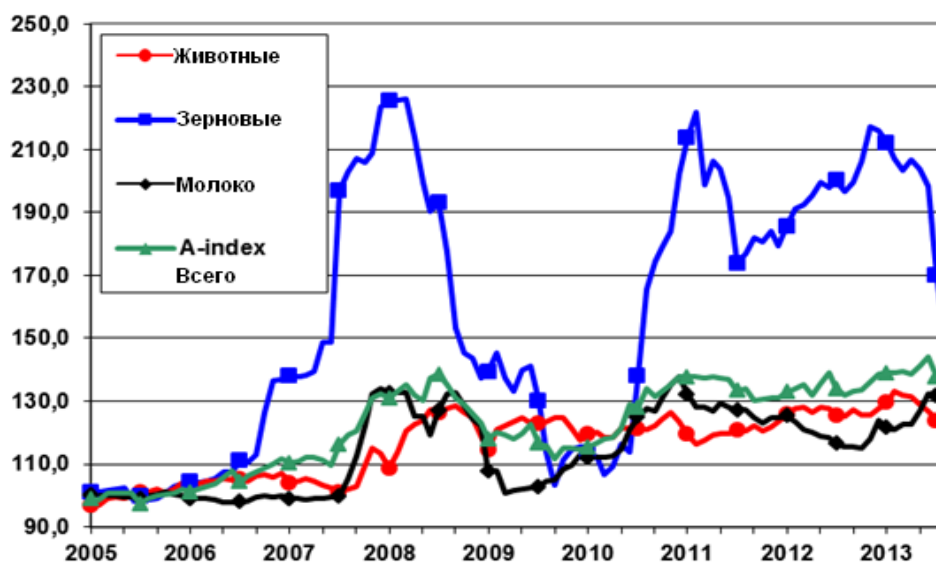


Источник: Государственное управление сельского хозяйства Швеции

Расчётные цены на сельскохозяйственную продукцию снизились в среднем на 0,9% в период с ноября 2012 г. по ноябрь 2013 г. Цены на продукцию

растениеводства варьировались в течение данного периода. Расчётные цены на фрукты и овощи (+7%) наиболее ощутимо выросли, в то время как цены на промышленные культуры (-9,1%) и зерновые (-24,3%) наиболее ощутимо упали за этот период. Цены на животноводческую продукцию в ноябре 2013 г. были в среднем на 6,3% выше, чем в ноябре 2012 г. Расчётные цены на молоко (+19,7%) в наибольшей степени повлияли на общий рост цен.

**Динамика цен сельхозпроизводителей (A-index) (2005=100)**



Источник: Государственное управление сельского хозяйства Швеции

Цены в пищевой промышленности (PPI-J-index) выросли на 1,2% в период с ноября 2012 г. по ноябрь 2013 г. Цены на продукцию растениеводства снизились на 0,5%, а цены на животноводческую продукцию в среднем увеличились на 2,1%.

Индекс потребительских цен в части продуктов питания сельскохозяйственного происхождения (CPI-J-index) увеличился на 2,9% за тот же период, в то время как общая динамика потребительских цен продемонстрировала рост на 0,1% за этот период.

**Внешняя торговля.** По данным Государственного управления сельского хозяйства Швеции внешняя торговля сельскохозяйственной и продовольственной продукцией в 2013 году выросла в стоимостном выражении на 9% и снизилась на 4% по объёму, по сравнению с 2012 годом. Стоимость шведского экспорта сельскохозяйственной и продовольственной продукции выросла более чем на 5 млрд. шв. крон (0,8 млрд. долл. США), и достигла 63 млрд. шв. крон (9,7 млрд. долл. США). По-прежнему, самым важным рынком для шведского экспорта является Норвегия. В 2013 году Швеция экспортировала в Норвегию сельскохозяйственных и продовольственных товаров на сумму более 8 млрд. шв. крон (1,2 млрд. долл. США), что на 11% больше, чем в 2012 году.

В стоимостном выражении в наибольшей степени вырос экспорт молочных продуктов, сахара, кормов для животных и рыбы. Важнейшими рынками для этих товаров (за исключением рыбы) являются соседи Швеции: Дания, Норвегия и

Финляндия, а также Германия и США. В эти страны направляется около 61% шведского экспорта.

Шведский импорт сельскохозяйственной и продовольственной продукции в 2013 году вырос, как в стоимостном выражении – более чем на 6%, так и в объёме – более чем на 1%, по сравнению с 2012 г. Его общая стоимость составила 110 млрд. шв. крон (16,9 млрд. долл. США), рост по сравнению с 2012 годом – 7 млрд. шв. крон (1,1 млрд. долл. США).

Швеция является нетто-импортером сельскохозяйственных товаров и продуктов питания. Частично это связано с тем, что многие из продуктов, потребляемых шведами, в стране не производятся: тропические и субтропические фрукты, кофе, чай, какао, многие рыбные продукты, рис, соевые бобы, вина, табак.

Шведские производители имеют тенденцию терять свои сегменты внутреннего рынка в конкуренции с импортными товарами. Классическим примером служит внешняя торговля мясом и мясными продуктами.

### **Сфера услуг**

Сфера услуг для шведской экономики традиционно имеет большое значение: около 50% трудоустроенного населения работают в данном секторе, около 30% общего экспорта страны приходится на торговлю услугами. Сектор услуг составляет значительную часть ВВП Швеции. Крупными подсекторами являются торговля и услуги, связанные с недвижимостью. За период, начиная с 2000 года, некоторые секторы показали особенно высокие темпы роста. Среди них услуги связи, различные виды деятельности, связанной с компьютерами, программирование и консультирование в области компьютеров, Интернет-торговля.

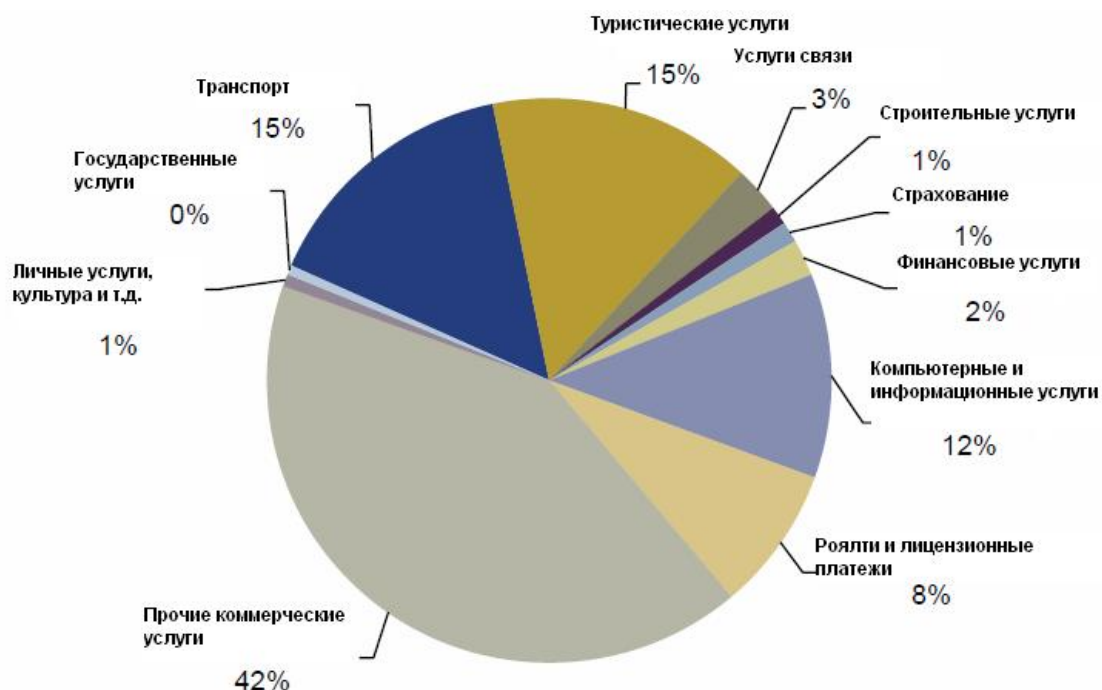
Ведущей шведской организацией в сфере услуг является «Альмега» (Almega, <http://www.almega.se>). Она состоит из семи ассоциаций работодателей и представляет более 60-и различных отраслей. В организацию входят свыше 10 тыс. предприятий. «Альмега» оказывает предприятиям сферы услуг помощь во всех вопросах управления персоналом, консультирует по вопросам переговоров, трудового законодательства, коллективных договоров, начисления зарплат, условий работы, равенства, дискриминации, страхования и государственных закупок.

Развитие шведской торговли услугами в 2013 году было очень неоднородным. Так, 2013 год охарактеризовался снижением роста в сфере здравоохранения и социальных услуг, в то время как в сферах образования, культуры, развлечений, гостиничной и ресторанной деятельности был отмечен рост, связанный с существенным увеличением доходов населения.

На такие части шведского сектора услуг, как транспорт, коммерческие и компьютерные услуги, крайне негативно повлиял слабый спрос в 2013 году.

**Внешняя торговля услугами.** Торговля услугами составляет около четверти от общего объема внешней торговли страны. Экспорт услуг в 2013 г. вырос на 2,1%, по сравнению с 2012 г., и составил 495 млрд. шв. крон (около 76 млрд. долл. США), в то время как импорт услуг вырос на 2% и составил 380 млрд. шв. крон (около 58 млрд. долл. США).

### **Шведский экспорт услуг в 2013 году**



Источник: Шведская Коммерц-коллегия

### Структура шведского экспорта услуг в 2009-2013 гг.

	2009		2010		2011		2012		2013	
	Млрд. шв. кр.	Млрд. долл. США	Млрд. шв. кр.	Млрд. долл. США	Млрд. шв. кр.	Млрд. долл. США	Млрд. шв. кр.	Млрд. долл. США	Млрд. шв. кр.	Млрд. долл. США
Транспорт	75,8	9,9	73,8	10,3	72,8	11,2	74,5	11,0	74,9	11,5
Туристические услуги	61,8	8,1	62,4	8,7	68,1	10,5	73,0	10,8	74,8	11,5
Услуги связи	14,6	1,9	13,2	1,8	14,1	2,2	12,2	1,8	13,1	2,0
Строительные услуги	5,2	0,7	6,0	0,8	5,8	0,9	5,2	0,8	5,3	0,8
Страховые услуги	6,4	0,8	5,8	0,8	5,7	0,9	5,5	0,8	5,9	0,9
Финансовые услуги	8,5	1,1	7,6	1,1	9,9	1,5	10,2	1,5	10,3	1,6
Компьютерные и информационные услуги	54,7	7,2	51,7	7,2	56,5	8,7	54,5	8,1	57,9	8,9
Роялти и лицензионные платежи	35,0	4,6	41,6	5,8	43,1	6,6	47,7	7,0	41,0	6,3

Прочие корпоративные услуги	158,1	20,7	172,0	23,9	181,1	27,9	195,9	28,9	205,9	31,6
Личные услуги, культура и т.д.	2,8	0,4	2,7	0,4	3,7	0,6	3,7	0,5	3,5	0,5
Государственные услуги	4,1	0,5	3,8	0,5	2,6	0,4	2,8	0,4	2,6	0,4
<b>Общий экспорт услуг</b>	<b>427,0</b>	<b>55,9</b>	<b>440,6</b>	<b>61,2</b>	<b>463,4</b>	<b>71,3</b>	<b>485,2</b>	<b>71,7</b>	<b>495,3</b>	<b>76,1</b>

Источник: Шведская Коммерц-коллегия

Примечание: пересчет национальной валюты в доллары США производился по средневзвешенному курсу валют за соответствующий год. При анализе необходимо сравнивать объемы в шведских кронах, чтобы исключить влияние курсовой разницы.



Источник: Шведская Коммерц-коллегия

**Структура шведского импорта услуг в 2009-2013 гг.**

	2009		2010		2011		2012		2013	
	Млрд. шв. кр.	Млрд. долл. США	Млрд. шв. кр.	Млрд. долл. США	Млрд. шв. кр.	Млрд. долл. США	Млрд. шв. кр.	Млрд. долл. США	Млрд. шв. кр.	Млрд. долл. США
Транспорт	52,4	6,9	55,0	7,6	52,6	8,1	54,4	8,0	53,1	8,2
Туристические услуги	85,6	11,2	94,1	13,1	99,4	15,3	106,9	15,8	114,4	17,6
Услуги связи	15,9	2,1	16,1	2,2	15,8	2,4	14,5	2,1	14,2	2,2
Строительные услуги	9,2	1,2	8,1	1,1	11,9	1,8	13,4	2,0	13,5	2,1
Страховые услуги	3,4	0,4	2,9	0,4	2,4	0,4	2,2	0,3	2,1	0,3
Финансовые услуги	3,7	0,5	3,3	0,5	3,9	0,6	3,7	0,5	4,4	0,7
Компьютерные и информационные услуги	21,2	2,8	18,9	2,6	22,1	3,4	28,3	4,2	30,8	4,7
Роялти и лицензионные платежи	13,8	1,8	10,5	1,5	12,2	1,9	16,0	2,4	14,6	2,2
Прочие корпоративные услуги	131,2	17,2	125,0	17,4	129,4	19,9	128,8	19,0	128,5	19,7
Личные услуги, культура и т.д.	2,6	0,3	2,4	0,3	2,4	0,4	2,5	0,4	2,6	0,4
Государственные услуги	1,6	0,2	1,4	0,2	1,4	0,2	1,5	0,2	1,4	0,2
<b>Общий импорт услуг</b>	<b>340,5</b>	<b>44,6</b>	<b>337,6</b>	<b>46,9</b>	<b>353,4</b>	<b>54,4</b>	<b>372,2</b>	<b>55,0</b>	<b>379,7</b>	<b>58,3</b>

Источник: Шведская Коммерц-коллегия

Примечание: пересчет национальной валюты в доллары США производился по средневзвешенному курсу валют за соответствующий год. При анализе необходимо сравнивать объемы в шведских кронах, чтобы исключить влияние курсовой разницы.

**Банковская система, биржи**

Банковский сектор Швеции имеет очень развитую структуру и насчитывает 117 банков различной величины и специализации, которые принято делить на 4 категории: акционерные банки, иностранные банки, сберегательные банки и кооперативные банки.

**Акционерные банки**, в свою очередь, делятся на три группы:

– крупнейшие банки — «Сведбанк», «Хандельсбанкен», «Нордеа» и «СЭБ», являющихся по сути системообразующими. Они активно работают во всех сегментах финансового рынка и являются скорее банковскими группами. На них

приходится более 80% совокупных активов всех шведских банков. На рынке депозитов их доля превышает 80%, а на рынке кредитования достигает 70%;

– бывшие сберегательные банки, которые были преобразованы в акционерные, часто при участии «Сведбанка», который ранее сам был сберегательным банком;

– прочие акционерные банки с самыми различными направлениями деятельности и структурой собственников. Подавляющее большинство из них возникли в 90-е годы и позднее, и они часто являются т.н. «нишевыми» банками, работающими с частными клиентами, в основном физическими лицами, в области потребительского кредитования. Их услуги обычно распространяются через Интернет, через торговые сети, бензоколонки и т.п.

**Иностранные банки** появились в Швеции в 1986 году, когда им разрешили создавать дочерние банки. В 1990 году иностранным банкам было разрешено открывать в Швеции свои филиалы, и их количество сразу возросло. На начало 2013 года их было 29, большинство из них работают на рынке предпринимательского кредита и на рынке ценных бумаг. Крупнейшим иностранным банком в Швеции является «Данске Банк» (Дания), который в 1997 году приобрел шведский «Эстьёта Эншильда Банк» и теперь занимает пятую строчку в списке крупнейших банков.

**Сберегательные банки**, как правило, небольшие и имеют только региональное значение. Большое количество сберегательных банков тесно сотрудничают со «Сведбанком» и друг с другом, совместно предлагая свои услуги и продукты. Количество сберегательных банков в последние годы сократилось из-за целой серии слияний. Количество отделений сберегательных банков по всей стране составляет около 180, что соответствует примерно 10% рынка розничных банковских услуг.

**Кооперативные банки** являются, по сути, экономическими объединениями, ведущими банковскую деятельность в интересах своих членов. В Швеции всего два кооперативных банка.

Тип банка	январь 2011 г.	январь 2012 г.	январь 2013 г.
<b>Шведские акционерные банки</b>	33	33	37
в т.ч. крупнейшие	4	4	4
в т.ч. преобразованные из сберегательных банков	14	14	14
в т.ч. прочие шведские акционерные банки	15	15	19
<b>Иностранные банки</b>	29	30	29
в т.ч. дочерние банки	3	3	2
в т.ч. филиалы	26	27	27
<b>Сберегательные банки</b>	50	49	49
<b>Кооперативные банки</b>	2	2	2
<b>ВСЕГО</b>	114	114	117

Источник: Финансовая инспекция Швеции

Неотъемлемой частью финансового сектора являются также компании, предоставляющие сервисные услуги — юридические фирмы и адвокатские бюро, консультанты, ревизоры, IT компании, компании рискованного капитала, образовательные учреждения, структуры социального страхования и пенсионного обеспечения, а также государственные ведомства и учреждения, контролирующие и содействующие его нормальному функционированию.

Общее количество занятых в финансовом секторе Швеции составляет около 90 тысяч человек, что соответствует около 2,1 % от общего количества занятых в стране. Их вклад в ВВП колеблется в последние годы на уровне 4,7-5 %.

Из финансового сектора в бюджет государства поступает пятая часть собираемого в стране налога на предприятия, или около 20 млрд. шв. крон (более 3 млрд. долл. США). Ещё около 13 млрд. шв. крон (2 млрд. долл. США) поступает ежегодно в качестве налога на прибыль от страховых компаний. В секторе представлены одиннадцать из тридцати крупнейших компаний — налогоплательщиков Швеции.

Эффективные и незамедлительные платежи во внутреннем товарно-денежном обороте обеспечивает действующая в Швеции единая система клирингования расчетов «Банк жиро», имеющая почти вековые традиции и играющей важную роль в предотвращении инфляции путем минимизации денежной массы, находящейся в обороте.

Инструментом её реализации является компания «Банкжиросентрален Холдинг АБ», BGC, созданная в 1999 году ведущими банками Швеции.

Задача компании заключается в таком управлении расчетами, которое позволило бы её клиентам максимально эффективно пользоваться имеющимися финансовыми ресурсами (в результате снижения издержек на проведение операций), а также планировать ликвидность, управлять излишками на счете и снижать кредитную нагрузку.

Компания обслуживает около 125 тыс. платёжных операций в час. Она выполняет не только проводки розничных платежей, но и обслуживает операции с ценными бумагами, поэтому компания является ключевым посредником в платежах между банками и рассматривается как часть финансовой системы Швеции и неотъемлемой составляющей общей инфраструктуры страны.

Параллельно с ней в Швеции существует еще одна система клиринговых расчетов, «Плюс Жиро», которая с 2005 года принадлежит банку «Нордеа». Ежедневное количество платежей в этой системе достигает 1,4 млн. операций

Начиная с 80-х годов, четыре крупнейших шведских банка постепенно превратились в финансовые концерны, вышедшие на международные рынки и занимающиеся не только чисто банковской деятельностью, но и страхованием жизни, управлением фондами, ипотечным кредитованием. Все четыре шведские банковские группы широко представлены на финансовых рынках Скандинавских стран и стран Балтии.

### **Объем операций четырех крупнейших банковских групп на финансовом рынке Швеции на начало 2013 года**



Банк	Кол-во сотр-ков	Кол-во отдел-й	Объем кредитов населению, млрд. шв. крон (млрд. долл. США)	Активы, млрд. шв. крон (млрд. долл. США)
<b>«Нордеа»</b>	32 983		3 291 (491,2)	5 814 (867,8)
в т.ч. в Швеции	7 530	304	774 (115,5)	1 302 (194,3)
<b>«СЭБ»</b>	18 912		1 135 (169,4)	2 453 (366,1)
в т.ч. в Швеции	8 839	170	825 (123,1)	1 418 (211,6)
<b>«Хандельсбанкен»</b>	11 184		1 664 (248,4)	2 388 (356,4)
в т.ч. в Швеции	7 648	461	1 078 (160,9)	864 (128,9)
<b>«Сведбанк»</b>	16 287		1 184 (176,7)	1 847 (275,7)
в т.ч. в Швеции	8 305	317	1 027 (153,2)	1 009 (150,6)

Источник: The Swedish Financial Market 2013 — Риксбанк.

Все четыре крупнейших банка активно работают на рынке ипотечного кредитования, но проводят отличную друг от друга политику, поэтому их доли рынка и доли доходов от рентных платежей по ипотечным кредитам сильно отличаются. В последнее время наиболее активно на рынке ипотечных кредитов работал банк «СЭБ», который ранее уделял мало внимания ипотечному кредитованию, но с 2011 года стал проводить агрессивную ценовую политику и отобрал значительную долю рынка у других банков. Другими крупными игроками на рынке ипотечных кредитов являются Акционерный банк ипотечного кредитования (SBAV), полностью принадлежащий государству и «Лэнсфоршэкрингар Ипотек».

Ведущее место в поддержании стабильности и эффективности финансовой системы Швеции, наряду с Риксбанком, принадлежит государственной Финансовой инспекции (Finansinspektionen). Под надзором инспекции находится большинство финансовых институтов (банки, фондовые и управляющие компании, финансовые группы, частью которых являются банки и инвестиционные компании, биржи, Центральный депозитарий, страховые компании и маклерские фирмы). Кроме того, Финансовая инспекция – одно из ведомств, отвечающих в Швеции за защиту прав потребителя. В 2012 году Финансовая инспекция неоднократно обращала внимание на то, что многие банки нарушают правила оценки финансовых рисков, требования, направленные на предотвращение инсайдерских сделок на бирже, а также правила начисления и выплаты руководству банков огромных бонусов, и провела ряд проверок, закончившихся наложением штрафов на банки-нарушители.

В связи с ухудшением в конце 2011 года финансовой ситуации во многих странах зоны евро и возникшей в связи с этим финансовой нестабильностью и угрозой нового финансового кризиса шведское правительство сформулировало конкретные требования ко всем банкам, особенно к четырем системообразующим, по оценке финансовых рисков и резервированию собственного капитала. Правительство совместно с Риксбанком и Финансовой инспекцией Швеции, обнародовало уровень резервирования собственного капитала крупнейшими банками, который правительство хотело бы видеть в будущем. Несмотря на то, что правила Базель III, которые были введены в 2013 году, предусматривают обязательную капитализацию на уровне 7% и переходный период с 2013 по 2019 гг.,

правительство Швеции считает, что для обеспечения стабильности шведского банковского сектора необходимо поддерживать капитализацию четырех системообразующих банков на уровне не менее 12% уже в 2015 году. Причем эти требования могут быть распространены в дальнейшем и на ряд других банков.

**На рынке банковских платежных услуг** в 2013 году продолжался рост количества электронных и мобильных платежей. Прежде всего, это рост количества платежей с помощью дебетовых и кредитных карт в розничной торговле. Если в 1999 году в Швеции было совершено 200 млн. платежей в карточных терминалах, то уже в 2012 году было проведено более 2 млрд. транзакций через платежные терминалы. При этом объем наличных денег, снимаемый через банкоматы, постоянно сокращается:

	2009	2010	2011	2012 <sup>11</sup>
<b>Автоматы для выдачи наличных денег</b>				
Количество автоматов	3 319	3 351	3 566	3 416
Количество операций (млн.)	267	243	226	214
Сумма операций (млрд. шв. крон)	229	220	206	193
Сумма операций (млрд. долл. США)	29,9	30,56	31,69	28,53
<b>Платежные терминалы</b>				
Количество терминалов	217 760	203 117	209 631	213 388
Количество операций (млн.)	1 491	1 644	1 798	2 046
Сумма операций (млрд. шв. крон)	501	556	597	654
Сумма операций (млрд. долл. США)	65,5	77,2	91,9	96,5

*Источник: Риксбанк Швеции*

При этом около 90% платежей на сумму, превышающую 500 шв. крон (ок. 77 долл. США), осуществлялись при помощи кредитной или дебетовой банковской карты.

Другой доминирующей тенденцией стал рост количества платежей через Интернет, с помощью Интернет-банкинга. В возрастной группе 15-30 лет количество пользователей Интернет-банкинга достигает 99%.

Кроме того, в Швеции активно разрабатывались и внедрялись в опытном порядке различные системы карточных платежей с помощью мобильного телефона, когда платеж осуществляется между двумя банковскими счетами, либо с применением небольшого считывающего устройства, присоединяемого к мобильному телефону, либо с помощью специальных программ, устанавливаемых в мобильных телефонах и платежных терминалах. В настоящее время Интернет-банкинг поддерживается всеми ведущими банками Швеции.

**Биржевой рынок.** На шведском биржевом рынке доминирует Стокгольмская фондовая биржа, NASDAQ OMX, как по совокупной стоимости котируемых акций, так и по количеству предприятий и сделок. Однако в последние годы все большее значение приобретают и другие многосторонние торговые площадки (Multilateral Trading Facilities, MTF), которыми из-за упрощенных правил охотно пользуются мелкие и средние компании, не имеющие возможность попасть в листинг

<sup>11</sup> Статистика за 2013 год будет опубликована Риксбанком Швеции в августе 2014 года

Стокгольмской фондовой биржи. Так, по итогам 2012 года соотношение между различными торговыми площадками было следующим<sup>12</sup>:

	Количество компаний		Рыночная стоимость, млрд. шв. крон (млрд. долл. США)	
	2012	2011	2012	2011
NASDAQ OMX Stockholm	258	259	3 916 (601,2)	3 496 (515,6)
NGM Equity	12	16	1,2 (0,18)	1,3 (0,19)
Aktietorget	116	125	6,7 (1,02)	5,5 (0,81)
First North	103	110	23,0 (3,53)	20 (2,95)
NGM Nordic MTF	17	19	1,2 (0,18)	1,1 (0,16)
<b>Всего</b>	<b>506</b>	<b>529</b>	<b>3948 (606,1)</b>	<b>3 524 (520,5)</b>

Источники: NASDAQ OMX Stockholm и Риксбанк Швеции

Следует отметить, что в последние годы на Стокгольмской фондовой бирже наметилась тенденция к оттоку компаний с биржи. Прежде всего, это связано с деятельностью венчурных инвестиционных фондов, которые стараются выкупать наиболее привлекательные компании с тем, чтобы после определенных вложений перепродать их другим инвесторам. Тем не менее, Стокгольмская фондовая биржа остается главной торговой площадкой биржевого рынка Швеции.

В 2013 году начались торги по акциям 8 новых компаний, две из которых провели на Стокгольмской бирже первичное размещение (IPO). За 2013 год 10 компаний покинули Стокгольмскую биржу. На конец 2013 года биржа проводила торги акциями 253 компаний. Биржевая активность Стокгольмской биржи характеризуется следующими показателями:

	В шв. кронах	В долл. США
Рыночная стоимость на 31.12.2012 <sup>13</sup>	3 916,4 млрд.	584,5 млрд.
Оборот в 2012 году	2 892 млрд.	431,6 млрд.
Средний оборот в день	11,569 млрд.	1,727 млрд.
Ежегодный оборот, млрд. акций	38,311	
Общее количество закрытых сделок за год, млн.	50,42	
Среднее количество акций на одну сделку	759,8	
Среднее количество сделок в день	201 695	
Коэффициент оборачиваемости акций	74%	

Источник: NASDAQ OMX Stockholm

## Государственный сектор экономики

Шведское государство является крупным собственником в стране, в конце 2013 года ему принадлежали полностью или частично 53 компании, концерны и коммерческих управления. Полностью принадлежат шведскому государству 40 компаний, 13 — частично. Акции трех компаний котируются на Стокгольмской бирже. Общая сумма активов принадлежащих шведскому государству компаний (за вычетом компаний, доля в которых составляет менее 20%) составляет около 1 657,4

<sup>12</sup> Статистика за 2013 год будет опубликована Риксбанком в августе 2014 года

<sup>13</sup> Официальная отчетность за 2013 года по Стокгольмской бирже будет доступна во втором квартале 2014 года.

млрд. шв. крон (около 254,9 млрд. долл. США). В общей сложности на предприятиях, частичным или полным владельцем которых является государство, занято около 203 тыс. человек. Все это накладывает на государство серьезную ответственность за дальновидное и профессиональное управление значительной частью шведской экономики с целью обеспечения устойчивого экономического роста и занятости.

Управление госпредприятиями возложено на Правительственную канцелярию (Government Offices). Права и обязанности государства по управлению госпредприятиями определены соответствующей главой Акта о форме правления Швеции. Это и является мандатом правительству на управление госпредприятиями. В соответствии с Актом, правительство в определенных случаях должно запрашивать согласие парламента на осуществление значимых изменений в направленности деятельности предприятий, уменьшения доли владения компании государством, изменения размера акционерного капитала, а также при покупке или продаже акций.

Правительством установлен строгий и прозрачный порядок отчетности полностью принадлежащих государству предприятий по определенной форме, которая позволяет сравнивать временные показатели деятельности предприятия и достаточно легко делать выводы об эффективности их деятельности. Правительство дважды в год публикует отчеты о деятельности госпредприятий и обеспечивает прозрачность публикуемой отчетности.

Точно так же, как и другие владельцы предприятий в Швеции, правительство имеет в своем распоряжении следующие инструменты по управлению принадлежащими ему компаниями: требования по отчетности, право назначения состава правления и аудиторов, а также право формирования структуры капитала компании.

Ответственным министерством за реализацию принципов государственного управления является Министерство финансов Швеции и входящий в состав Минфина министр по финансовым рынкам Петер Нурман. Минфин осуществляет общее руководство и руководство большей частью госпредприятий, отдельными предприятиями руководство осуществляют Министерство юстиции, Министерство культуры, Министерство охраны окружающей среды, Министерство социальной защиты, Министерство образования и Министерство иностранных дел.

Главной целью деятельности управляемых государством предприятий является получение прибыли. Принадлежащие государству предприятия разделены на две группы:

- предприятия, действующие в рыночных условиях;
- предприятия, деятельность которых, в первую очередь, должна обеспечивать соблюдение интересов всего общества. Владелец — государство, осуществляет непосредственное и прямое управление такими предприятиями.

В отношении предприятий, деятельность которых призвана обеспечить интересы всего общества, устанавливаются специальные цели, при этом требования по выплате дивидендов отличаются от требований, которые обычно действуют в отношении компаний, которые работают полностью в рыночных условиях. Определение и выполнение этих требований базируется на количественных

параметрах, определяемых на основе общественно-экономических и частично политических целей, а также исходя из соотношения эффективность/результативность. Степень влияния общественных интересов и степень вовлеченности государства в непосредственное управление для предприятий этой группы может существенно отличаться. На практике это означает, что получение прибыли является вторичной задачей по сравнению с общественно значимыми функциями, которые возлагаются на эту группу предприятий государством.

К наиболее крупным компаниям этого типа относятся: «Апотекет», «Свенска Спель» (игровой бизнес), «Сюстембулагет» (розничная торговля спиртным), «Самхалль» (создание производств и рабочих мест для инвалидов), «Свенск Бильпрувнинг» (проведение техосмотров транспортных средств), «СВЕДАБ» (SVEDAB — компания, осуществляющая владение и управление от имени шведского государства 50% моста между Швецией и Данией через пролив Эресунд и наземными сооружениями, относящимися к мосту со шведской стороны), SOS Alarm Sverige (служба SOS), Шведский испытательный институт, компания «АЛМИ» (поддержка малого и среднего бизнеса), Королевский драматический театр, Королевский оперный театр и др.

В 2013 году шведским государством были проведены три крупных приватизационных сделки.

31 июля 2013 г. 100% акций государственной компании Вектура Консалтинг АБ (агентство технического консалтинга в сфере инфраструктурного строительства) были проданы концерну Свеко. Сумма сделки составила 900 млн. шв. крон (ок. 138 млн. долл. США).

В июне 2013 г. государство продало 260 млн. акций банка Нордеа, получив за реализованный пакет около 19,5 млрд. шв. крон (ок. 2,1 млрд. евро). Таким образом, было продано 6,4% акций банка, вследствие чего доля участия шведского государства в капитале банка понизилась с 13,5% до 7,1%. Рыночная стоимость компании на 31 марта 2013 г. составила 35,8 млрд. евро.

27 сентября 2013 г. шведское государство продало последний пакет акций банка Нордеа стоимостью ок. 22 млрд. шв. крон (ок. 3,35 млрд. долл. США). Таким образом, к концу 2013 года шведское государство полностью реализовало принадлежащий ему пакет акций банка Нордеа.

Следует отметить, что буржуазные партии Швеции, входящие в настоящее время в состав коалиционного правительства, последовательно выступают за сокращение государственного сектора страны. В то же время социал-демократы традиционно требуют сохранения и развития государственного сектора, постоянно критикуя действующее правительство за неэффективное управление госсектором.

## **Индустрия туризма**

Индустрия туризма является одной из важных отраслей шведской экономики, которая обеспечивает 3% ВВП страны. По предварительным данным Государственного управления по содействию экономическому росту (Tillväxtverket),

в 2012 году<sup>14</sup> в туристическом секторе было занято около 167 900 человек (рост на 5,7% по сравнению с 2011 годом), что превышает совокупное количество сотрудников на 12 крупнейших предприятиях Швеции. Оборот туриндустрии в 2012 году составил 275 млрд. шв. крон (ок. 40,6 млрд. долл. США), рост на 4,8%.

Иностранные туристы потратили в Швеции в 2012 году 106,5 млрд. шв. крон (ок. 16 млрд. долл. США), рост на 7,5%, таким образом, получается, что экспортная стоимость туризма для национальной экономики превышает совокупную стоимость экспорта черных металлов, стали, а также легковых автомобилей. Шведское правительство поставило цель к 2020 году увеличить оборот отрасли до 500 млрд. шв. крон (ок. 74 млрд. долл. США), а количество занятых – до 300 000 человек.

На государственном уровне политика в области туризма входит в сферу ответственности Министерства предпринимательства, энергетики и коммуникаций (Näringsdepartamentet). Разработкой предложений в туристическом секторе, а также статистическими данными (наряду с Центральным статистическим бюро Швеции) занимается Государственное управление по содействию экономическому росту, за реализацию национальной политики в области туризма и продвижение шведского туристического продукта за рубежом отвечает полугосударственная компания «Визит Свиден» (Visit Sweden), имеющая 13 представительств в мире, в том числе, и в Москве.

Объемы туристических потоков из иностранных государств подсчитываются, главным образом, исходя из количества ночевков в гостиничном секторе Швеции. Общее количество ночевков туристов в гостиничном секторе в 2013 году составило 53,8 млн. (рост на 2,1% по сравнению с 2012 годом). Крупнейшими рынками иностранных гостей Швеции традиционно являются Норвегия, Германия и Дания. Россия в этом списке – на 10 месте.

***Количество ночевков иностранных туристов в гостиничном секторе Швеции в 2013 году***

1	Норвегия	1 365 000 ночевков
2	Германия	1 023 000 ночевков
3	Дания	645 000 ночевков
4	Великобритания	561 000 ночевков
5	США	445 000 ночевков
6	Финляндия	433 000 ночевков
7	Нидерланды	253 000 ночевков
8	Франция	251 000 ночевков
9	Италия	218 000 ночевков
10	<b>Россия</b>	211 000 ночевков

*Источник: Государственное управление по содействию экономическому росту*

Следует отметить, что подсчитать точное количество российских туристов достаточно сложно, т.к. не учитывается огромный поток россиян, приезжающих в

<sup>14</sup> Статистические данные по обороту отрасли, занятости в секторе, экспортной стоимости туризма за 2013 год будут опубликованы Государственным управлением по содействию экономическому росту Швеции в июне 2014 года.

Швецию на паромных или круизных судах из соседних стран (прежде всего из Финляндии) на один день без ночевки (или ночующих, например, у своих знакомых). Статистика по выданным визам также не отражает полной картины, так как нередко в Швецию российские туристы въезжают по визам других стран Шенгенской зоны. Экспертами называется приблизительная цифра – около 200 000 россиян в год прибывают в порты Стокгольма.

Подходы к ведению статистики в России и Швеции отличаются. Шведская статистика базируется на количестве ночевки в гостиничном секторе (в соответствии с рекомендациями Всемирной туристической организации (UNWTO)), российская – учитывает число туристов, въехавших из какой-либо страны в Россию и число российских граждан, выехавших из России за границу (по пересечению государственной границы). Российская статистика также не является в полной мере объективной, так как не учитывает туристов, приезжающих в Швецию через третьи страны (Финляндию, Эстонию, Латвию, Польшу и т.д.)

**Росстат приводит следующие данные по выезду российских граждан в Швецию:**

<b>Цель визита:</b>	<b>январь-сентябрь 2012 года</b>	<b>2013 год (рост в %)</b>
всего:	47 230	61 914 (+31%)
туризм:	21 756	28 910 (+33%)
служебная:	4 393	5 162 (+18%)

**Данные Росстата по въезду шведских подданных в Россию:**

<b>Цель визита:</b>	<b>январь-сентябрь 2012 года</b>	<b>2013 год (рост в %)</b>
всего:	46 384	41 679 (-10%)
туризм:	20 151	15 296 (-24%)
служебная:	16 305	15 918 (-2%)

Лидером из шведских регионов по приему туристов традиционно является Стокгольмский лен.

Абсолютное большинство российских туристов, по данным шведской статистики, также принимает регион Стокгольма. Его привлекательность для российских туристов не случайна. Объясняется это, прежде всего, географической близостью Северо-Западного региона России, транспортной доступностью, невысокой ценой туристических поездок, большим количеством туристических достопримечательностей, мощными маркетинговыми кампаниями, проводимыми шведами в России и т.д.

Российские туристы в 2012 году израсходовали больше всего денег среди всех иностранных гостей Швеции: в сутки россияне тратили 1 114 шв. крон (ок. 165 долл. США), в то время как, иностранные туристы – около 800 шв. крон (ок. 118 долл. США).

Между шведской столицей и Россией развито *авиасообщение* (прямые перелеты осуществляют авиакомпании «Аэрофлот» (Москва - Стокгольм), «Россия»

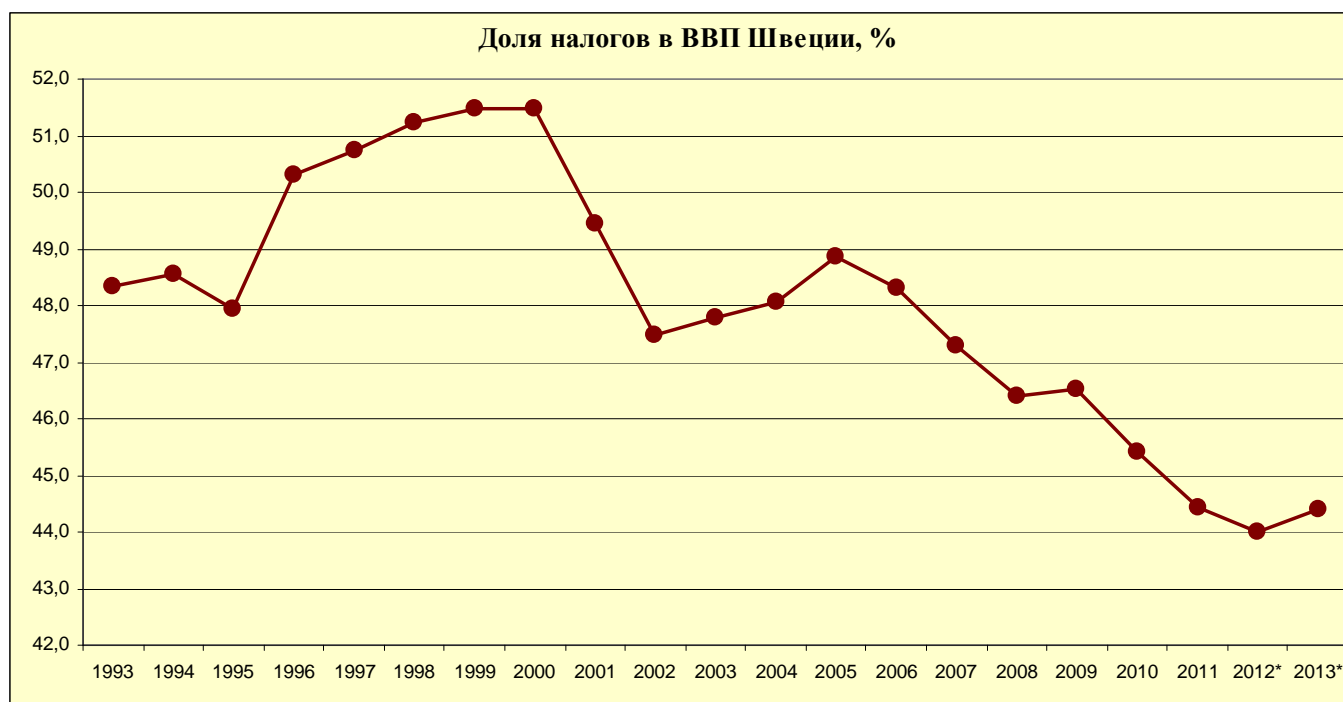
(Санкт-Петербург - Стокгольм), САС (SAS) (Стокгольм - Москва, Стокгольм - Санкт-Петербург)), *паромное сообщение* (пароходства ТаллинкСилья (TallinkSilja) и Викинг Лайн (Viking Line) из Хельсинки, ТаллинкСилья – из Таллина и Риги, с апреля 2011 года – компания «Сэнт Питер Лайн», паром, который следует из Санкт-Петербурга в Стокгольм с заходом в порт Хельсинки).

## 2.3. Основные направления налогово-бюджетной и денежно-кредитной политики

### 2.3.1. Налогово-бюджетная политика

#### Общая характеристика налоговой системы, основные бюджетообразующие налоги

Швеция занимает одно из первых мест в Европе по величине общественного сектора и, соответственно, по величине налоговой квоты. При этом следует отметить, что в последние годы уровень налоговой нагрузки в Швеции начал снижаться. В 2012 году, по данным Центрального статистического бюро Швеции, налоговая квота составляла 44,0% ВВП. Опережают Швецию такие европейские страны, как Дания — 48,0%, Франция — 45,3%, Бельгия — 45,3%, Италия — 44,4%, остальные страны имеют более низкую налоговую нагрузку (Норвегия — 42,2%, Германия — 37,6%). По предварительным расчетам Центрального статистического бюро, доля налогов в ВВП в 2013 году составила 44,4% от ВВП.



Источник: ЦСБ Швеции

Примечание: данные за 2012 и 2013 гг. предварительные



Налоговая служба Швеции, относящаяся к ведению Министерства финансов Швеции, состоит из Центрального аппарата, семи региональных управлений – регион Центр, регион Мэлардален, Северный регион, регион Стокгольм, Южный регион, Западный регион и Восточный регион, а также не имеющего территориальной привязки управления «Крупнейшие налогоплательщики», с отделениями в Стокгольме, Гётеборге и Мальмё. Основную практическую работу осуществляют более 100 налоговых инспекций и Особая налоговая инспекция в г. Людвика, которая администрирует акцизы по всей Швеции. До 2008 года в состав Налоговой службы входила и Служба взысканий по имущественным делам (примерный аналог российской Службы судебных приставов), в настоящее время она стала самостоятельным ведомством, хотя и сохраняет тесные связи с Налоговой службой.

В Налоговой службе в 2013 году на постоянной основе работали 10371 человек, а также 305 временно занятых. Численность Центрального аппарата службы составила 1984 человека. Следует отметить, что примерно половину сотрудников Центрального аппарата составляют сотрудники Управления ИТ.

Помимо администрирования налогов, Налоговая служба осуществляет регистрацию населения Швеции, присваивает персональные номера и выдает удостоверения личности всем жителям Швеции, а также регистрирует все открывающиеся наследства. С 2011 года в ведение Налоговой службы передана и регистрация браков, которую до этого осуществляло Центральное статистическое бюро Швеции. Налоговая служба имеет право проводить предварительное следствие по делам о налоговых преступлениях, которые затем передаются в прокуратуру для дальнейшего расследования и предъявления обвинения.

Налоговая служба Швеции исходит из того, что принимать решение о начислении налога только на основании декларации о доходах – не очень надежно и требует много времени. Поэтому в Швеции все работодатели в конце года обязаны предоставлять Налоговой службе **контрольные данные** о том, какая зарплата была выплачена каждому работнику в течение года. Кроме того, все банки и финансовые институты обязаны сообщать о выплаченных процентах и дивидендах в течение года и всех совершенных сделках с ценными бумагами. На основании этих данных в бланки деклараций физических лиц заранее вносятся все доступные Налоговой службе сведения, и налогоплательщик вносит изменения в полученную декларацию, только если он не согласен с заранее впечатанными сведениями или хочет внести в нее дополнение. На сегодняшний день изменения вносятся лишь в каждую третью декларацию, и по мере увеличения количества контрольных данных это число должно снижаться. Таким образом, с помощью этой системы снижается количество умышленных и неумышленных ошибок. В 2013 году в налоговые органы было подано более 74 миллионов пакетов контрольных данных. Они подавались в утвержденном формате на бумаге, в виде компьютерных файлов, дискет, через Интернет и по телефону. Согласно Закону о самодекларации и контрольных данных, обязанность подавать данные охватывает следующие виды доходов:

– доходы от работы по найму, включая льготы в натуральной форме, пенсии, выплаты по больничным;

- выплаченные банковские проценты и дивиденды (кроме небольших сумм, которые рассматриваются как пени за задержку);
- продажа ценных бумаг;
- продажа и владение паем в жилищном кооперативе.

**Налоговая система Швеции** состоит из двух частей: муниципальных налогов и государственных налогов. Согласно Акту о форме правления 1974 года (один из четырех законов, составляющих Конституцию Швеции), коммуны (первичные муниципальные образования) и ландстинги (региональные органы самоуправления) для финансирования своей деятельности имеют право собирать подоходный налог с проживающих на их территории граждан, и устанавливать его ставку. В 2013 году средняя ставка муниципального налога в Швеции составляла 31,86%, из которых в среднем 20,65% приходилось на долю коммун, а 11,20% — на долю ландстингов. Муниципальный подоходный налог на физических лиц — единственный налог, поступающий в распоряжение муниципалитетов, все остальные налоги в Швеции являются государственными. Налоговая служба Швеции администрирует и муниципальный налог, и государственные налоги, и все налоговые сборы поступают в госбюджет, после чего государство ежемесячно перечисляет коммуна и ландстингом 1/12 часть их расчетной суммы налоговых поступлений. По итогам года государство осуществляет с коммуна и ландстингами окончательный расчет по налогам за год.

На доходы физических лиц более 420 800 шв. крон в год (около 64,6 тыс. долл. США), но менее 602 600 шв. крон (около 92,5 тыс. долл. США) взимается также государственный подоходный налог по ставке 20%. С доходов, превышающих 615 700 шв. крон, взимается государственный подоходный налог по ставке 25%.

#### *Основные группы бюджетообразующих налогов в Швеции в 2013 году*

Вид налога	Доля в ВВП, %
<b>Все налоги, в т. ч.</b>	<b>44,4%</b>
Социальные отчисления работодателей (ECH)	6,94%
Налоги на производство и импорт	19,00%
Налоги на доходы, благосостояние и капитал	18,45%

#### **Ставки основных налогов**

В 2013 году в Швеции по основным налогам действовали следующие ставки:

Вид налога	Ставка
Налог на прибыль предприятий, фондов, экономических объединений и страховых компаний	22,00%
Налог на прибыль инвестиционных фондов	30,00%
Налог на прибыль от капитала	30,00%
НДС:	
- на продукты питания и некоторые другие товары, а также на	12,00%

услуги предприятий общественного питания	
- на книги, газеты, журналы, билеты в кино, в театр и на спортивные соревнования, проживание в гостиницах, проезд в общественном транспорте, произведения искусства, антиквариат	6,00%
- на прочие товары и услуги, в т.ч. на алкогольные напитки	25,00%
ЕСН	31,42%

По основным акцизам году действовали следующие ставки:

Средневзвешенный курс шв. кроны к доллару США

в 2012 году: 1 долл. США=6,775 шв. крон

в 2013 году: 1 долл. США=6,514 шв. крон

#### Табачные изделия

Наименование	с 01.01.2012	с 01.01.2013	с 01.01.2014
Сигареты	1,4 шв. крон/шт. + 1% от розничной цены	1,41 шв. крон/шт. + 1% от розничной цены	1,41 шв. крон/шт. + 1% от розничной цены
Сигары и сигариллы	1,24 шв. крон/шт.	1,25 шв. крон/шт.	1,25 шв. крон/шт.
Курительный табак	1718 шв. крон/кг	1735 шв. крон/кг	1732 шв. крон/кг
Снюс	382 шв. крон/кг	386 шв. крон/кг	385 шв. крон/кг
Жевательный табак	444 шв. крон/кг	449 шв. крон/кг	448 шв. крон/кг

#### Пиво, вино, крепкие спиртные напитки

Пиво и прочие напитки брожения	
Содержание алкоголя, в % от объема	Ставка налога в шв. кронах, за литр
Более 0,5, но не выше 2,8	0,00
Более 2,8	1,78

Расчет: ставка \* процент от объема \* количество литров = величина налога.

Пример: 1,78 шв. крон \* 5,5 vol % \* 4 литра = 39,16 шв. крон.

Вина и другие спиртные напитки, получаемые путем брожения, помимо пива	
Содержание алкоголя, в % от объема	Ставка налога в шв. кронах / литр
Более 1,2 не выше 2,25	0,00
Более 2,25 не выше 4,5	8,11
Более 4,5 не выше 7	11,98
Более 7 не выше 8,5	16,49
Более 8,5 не выше 15	23,09
Более 15 не выше 18 *	48,33

\* данный класс касается только вин

Расчет: ставка налога \* количество литров = величина налога

Спиртные напитки с содержанием спирта не более 22% от объема	
Содержание алкоголя, в % от объема	Ставка налога в шв. кронах / литр
Более 1,2 не выше 15	29,10

Более 15 не выше 22	48,33
---------------------	-------

Расчет: ставка налога \* литры = величина налога

<b>Крепкие спиртные напитки и этиловый спирт</b>	
Содержание алкоголя, в % от объема	Ставка налога в шв. кронах
Более 22	506,42/литр чистого спирта

Расчет: 25 литров водки с содержанием спирта 40% соответствует 10 литрам чистого спирта, которые затем умножаются на ставку налога на литр = величина налога.

Пример: 25 литров \* 40 vol % = 10 литров чистого спирта.

10 литров x 506,42 шв. крон = 5 064,20 шв. крон.

Источник: Налоговая служба Швеции, [www.skatteverket.se](http://www.skatteverket.se)

В Швеции существует развитая система сертифицированных акцизных складов, в которых хранение подакцизных товаров и их перемещение между акцизными складами осуществляется в безналоговом режиме. Обязанность по уплате акциза лежит на владельце акцизного склада и возникает в тот момент, когда товар покидает территорию акцизного склада и передается в розничную или мелкооптовую торговлю.

### **Предварительные итоги выполнения бюджета за отчетный период**

Доходы государственного бюджета Швеции в 2013 году оказались на 39 млрд. шв. крон (ок. 5,99 млрд. долл. США) ниже запланированного уровня.

Расходы при этом оказались на 84 млрд. шв. крон (ок. 12,89 млрд. долл. США) выше запланированного уровня.

Сальдо гос. бюджета в 2013 году было сведено с дефицитом 131 млрд. шв. крон (ок. 20,09 млрд. долл. США). В исходной версии бюджета размер планируемого дефицита составлял 8 млрд. шв. крон (ок. 1,23 млрд. долл. США). Тем самым сальдо оказалось на 123 млрд. шв. крон (18,88 млрд. шв. крон) хуже планируемого.

### **Основные показатели государственного бюджета Швеции в 2013 году, млн. долл. США**

	Государственный бюджет	Поправки	Итог 2013 г.	Расхождения с гос. бюджетом
<b>Общие доходы</b>	<b>127 353</b>		<b>121 359</b>	<b>-5 994</b>
Налоговые поступления	125 189		119 327	-5 862
Прочие доходы	2 164		2 032	-132
<b>Общие расходы и пр.</b>	<b>128 518</b>	<b>1 673</b>	<b>141 450</b>	<b>12 932</b>
Расходы за исключением процентов по гос. долгу	124 701	1 673	124 442	-259
Проценты по гос. долгу	3 403		2 575	-828
Изменения остатков бюджетных ассигнований	-461			461
Нетто-заимствования	760		14 772	14 012
Управления по обслуживанию гос. долга				
Кассовые корректировки	115		-339	-454

<b>Сальдо бюджета</b>	<b>-1 165</b>	<b>-20 091</b>	<b>-18 926</b>
-----------------------	---------------	----------------	----------------

Источник: Государственное экономическое управление (ESV), ESV 2014:25

## **Совершенствование налогового законодательства**

Работа по совершенствованию налогового законодательства ведется правительством Швеции постоянно: почти каждую неделю Риксдаг рассматривает предложения о внесении изменений и дополнений в различные законы в налоговой сфере. Абсолютное большинство этих изменений носит технический характер и касается, в основном, методов и процедур расчета и учета различных налогов.

К числу основных изменений, ожидающих шведских налогоплательщиков в 2014 году, относятся следующие.

### **Налоговые изменения для частных лиц**

- Изменения налогового вычета для работающих (jobbskatteavdrag). Ряд изменений в расчете налогового вычета снизит налоговую нагрузку на работающих налогоплательщиков до уровня ок. 4000 шв. крон (ок. 615 долл. США).

- Снижение налогов для пенсионеров. Снижение коснется всех лиц, достигших 65-летнего возраста и являющихся плательщиками подоходного налога. Ожидаемый рост дохода для основной части пенсионеров оценивается в размере 1200-1400 шв. крон в год (ок. 185-215 долл. США).

- Снижение специального подоходного налога (SINK) на проживающих за рубежом. Размер данного подоходного налога снижается на 5 процентных пунктов до 20%.

- Снижение налогооблагаемой стоимости экологически чистых автомобилей. Данное снижение, затрагивающее служебные автомобили на газу или электричестве, будет длиться в течение трех лет, уменьшая налогооблагаемую базу.

### **Налоговые изменения для организаций по налогу на прибыль**

- Изменения, направленные на улучшение ситуации на рынке труда: правление некоторых организаций может предоставлять не облагаемое налогом пособие на повышение квалификации.

- Снижение взносов в социальные фонды для работников в сфере НИОКР.

- Изменения в налогообложение организаций с небольшим числом учредителей — физических лиц (т.н. «правила 3:12»), касающиеся нормативов начисления заработной платы.

- Снижение взносов с индивидуальных предпринимателей.

- Упразднение налогового освобождения доходов от специальных сооружений. На доходы от некоторых видов недвижимости (в т.ч. от церковной, школьной, спортивной и т.п.) перестает действовать налоговое освобождение.

### **Применение кассовых аппаратов**

- С 1 января 2014 г. кассовые аппараты должны использоваться также предпринимателями, осуществляющими торговлю на рынках и площадях. Все

наличные или безналичные расчеты с покупателями должны заноситься в кассовый регистр.

### **Налоговые изменения для организаций по НДС**

– Изменение срока подачи декларации по НДС. С 1 января 2014 г. становится возможной одновременная подача декларации по налогу на прибыль и по НДС для предприятий, не ведущих торговлю с прочими странами ЕС.

– Отмена добровольного извещения Налоговой службы о необходимости уплаты НДС при переходе прав собственности на недвижимость.

Ряд других изменений администрирования уплаты НДС вводится для унификации системы сбора НДС с другими европейскими странами.

### **Изменения порядка уплаты акцизов**

– Снижается энергетический налог на авиационный бензин без содержания свинца. Для ограничения выбросов свинца в атмосферу снижается энергетический налог на бензин для частных потребителей, содержание свинца в котором не превышает 0,005 г/литр с 3,91 шв. кроны до 3,16 шв. кроны за литр.

– Изменение налогообложения топлива для определенных видов теплогенерации. Налог на двуокись углерода для топлива, используемого в теплостанциях, участвующих в квотах на выбросы, снижается с 94 до 80% от общего налогового уровня.

– Повышение акцизов на алкоголь. Акциз на пиво, вино и прочие напитки, получаемые в результате брожения, а также на напитки со средним содержанием спирта, повышается в среднем на 7%. Акциз на спирт повышается на 1%.

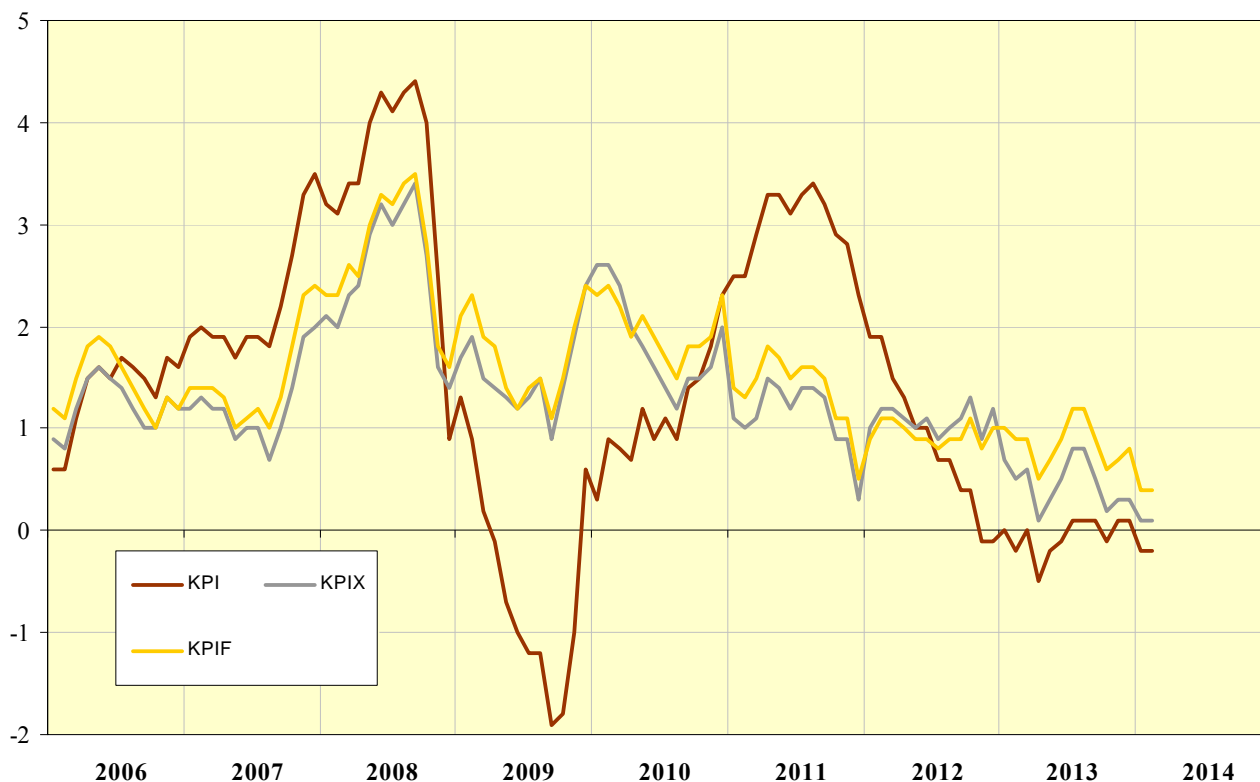
Также ряд изменений затронет некоммерческие организации (в части уплаты налога на прибыль и налогообложения пожертвований).

## **2.3.2. Денежно-кредитная политика**

### **Инфляция**

Центральный банк Швеции (Риксбанк) уже более десяти лет при реализации своей монетарной политики ставит целью удержание инфляции на уровне  $2\% \pm 1$  процентная доля. В 2013 году инфляция за год составила 0,1%. При этом основной вклад в рост цен внесло подорожание продуктов питания (на 1,5%) и повышение арендной платы (2,1%), вклад которых в повышение общего уровня потребительских цен составил по 0,2 процентных пункта. Повышение компенсировалось снижением рентных платежей (на 4,8%), вклад которых в снижение общего уровня потребительских цен составил 0,2 процентных пункта.

Ниже приводится график изменения индекса потребительских цен (КПИ) и его модификаций в процентах:



Источник: ЦСБ Швеции

Для оценки влияния цен на жилье Риксбанк и ЦСБ Швеции используют индекс KPIX, представляющий собой тот же индекс KPI, но очищенный от расходов частных домовладельцев на уплату ренты по ипотеке, а также от прямого эффекта от изменения косвенных налогов и субсидий, и индекс KPIF, в котором в отличие от KPIX рента рассчитывается по фиксированной ставке.

По расчетам ЦСБ Швеции, в декабре 2013 г. по отношению к декабрю 2012 г. индекс KPIX вырос на 0,3%, а KPIF — на 0,8%.

### Динамика потребительских цен

Темпы прироста по отдельным категориям потребительских цен, рассчитанные на основе среднегодовых индексов потребительских цен (в процентах к предыдущему году):

Категории потребительских товаров	2009	2010	2011	2012	2013
Продукты питания и безалкогольные напитки	2,89	1,45	1,28	1,49	2,21
Алкоголь и табак	2,81	1,07	1,01	4,59	1,45
Одежда и обувь	1,50	2,82	1,56	-0,89	0,67
Жилье	-5,37	-0,15	8,72	1,39	-0,78
Товары для дома	1,73	-0,65	-0,75	-0,49	-2,44
Здравоохранение	0,82	3,19	1,70	2,84	1,90
Транспорт	0,64	4,08	3,10	1,97	-0,97
Почта и телекоммуникации	-3,14	-1,79	-1,98	-1,77	-2,25

Отдых и культура	0,51	-0,68	-1,22	-2,21	-0,77
Рестораны и гостиницы	3,04	3,13	2,78	0,47	1,87
Различные товары и услуги	2,31	2,60	1,02	2,54	0,96

Источник: ЦСБ Швеции

### Динамика средних цен производителей по продовольственным и непродовольственным товарам

Темпы прироста по отдельным категориям средних цен производителей для продовольственных и непродовольственных товаров, рассчитанные на основе индексов цен производителей (в процентах к предыдущему году):

Основные товарные категории и отдельные товарные группы согласно отраслевой классификации SPIN 2007	2009	2010	2011	2012	2013
MIG_CAG Товары длительного пользования	5,64	-2,39	-1,79	-0,19	-1,35
MIG_COG Потребительские товары	3,14	-1,52	-2,00	0,65	-0,92
MIG_COG_X_FOOD Потребительские товары за исключением продуктов питания, напитков и табака	4,79	-2,29	-7,86	-1,22	-2,67
MIG_DCOG Потребительские товары длительного пользования	2,57	-0,50	0,80	0,20	-1,00
MIG_NRG Энергоносители и энергия	-8,40	9,00	5,03	-0,93	-4,47
MIG_ING Полуфабрикаты, неэнергетические	-0,17	2,49	2,67	-2,13	-4,19
A-C Продукты сельского хозяйства, лесного хозяйства, рыболовства; добыча сырья, промышленные товары	0,97	0,70	2,00	-0,43	-3,08
A-E Продукты сельского хозяйства, лесного хозяйства, рыболовства; добыча сырья, промышленные товары; электроэнергия, газ	0,87	1,38	0,85	-1,10	-2,82
A Продукты сельского хозяйства, лесного хозяйства, рыболовства	-7,89	8,34	11,19	-3,33	-2,59
B-C Добыча сырья, промышленные товары	1,25	0,53	1,49	-0,09	-3,20
B-D добыча сырья, промышленные товары; электроэнергия, газ, теплоснабжение и охлаждение	1,23	0,87	0,34	-0,95	-2,78
C Промышленные товары	1,35	0,35	1,32	0,09	-2,35
D Электроэнергия, газ, теплоснабжение и охлаждение	0,43	6,91	-6,20	-10,41	0,16
E Водоснабжение и канализация	-4,34	12,38	3,25	0,84	-4,03
10 Продукты питания	-0,17	-0,35	5,65	1,89	1,29
11 Напитки	5,08	-5,19	-3,68	2,06	1,25
13-14 Текстиль и одежда	5,11	-1,24	0,58	0,00	0,58
17 Бумага и бумажные изделия	1,36	1,07	1,85	-4,33	-3,08
20-21 Химические вещества, в т.ч. полуфабрикаты для фармацевтики и лекарств	5,92	-1,89	-6,37	0,18	-3,66



24 Металлы	-8,48	8,88	4,04	-5,06	-7,30
25-33 Товары отраслей машиностроения	5,11	-2,20	-1,31	-0,10	-0,57
26 Компьютеры, электроника и оптика	-2,74	-9,86	-8,38	-8,68	-6,96
27 Электрические аппараты	3,13	-1,13	1,40	-0,09	-1,21
29 Механические транспортные средства, прицепы	6,05	-2,26	-1,48	0,56	-1,87
30 Прочие транспортные средства	17,81	2,23	-2,26	2,68	5,59
31 Мебель	2,52	1,28	1,98	1,23	-0,52

*Источник: ЦСБ Швеции*

### Учетная ставка национального банка

Учетная ставка Центробанка Швеции (Риксбанка) на начало 2013 года составляла 1%. В течение почти всего 2013 года учетная ставка сохранялась на данном уровне, и лишь в декабре Риксбанк понизил ставку до 0,75%.

#### *Регулирование Риксбанком Швеции учетных ставок в 2013 году*

Дата решения Риксбанка об уровне ставки	Учетная ставка		Ставка заимствований	Ставка кредитования
	%	Изменение, проц. пунктов		
<b>18 декабря 2013</b>	<b>0,75</b>	<b>-0,25</b>	<b>0,00</b>	<b>1,50</b>
<b>30 октября 2013</b> <b>11 сентября 2013</b> <b>10 июля 2013</b> <b>24 апреля 2013</b> <b>20 февраля 2013</b>	<b>1,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,25</b>	<b>1,75</b>
<b>19 декабря 2012</b>	<b>1,00</b>	<b>-0,25</b>	<b>0,25</b>	<b>1,75</b>

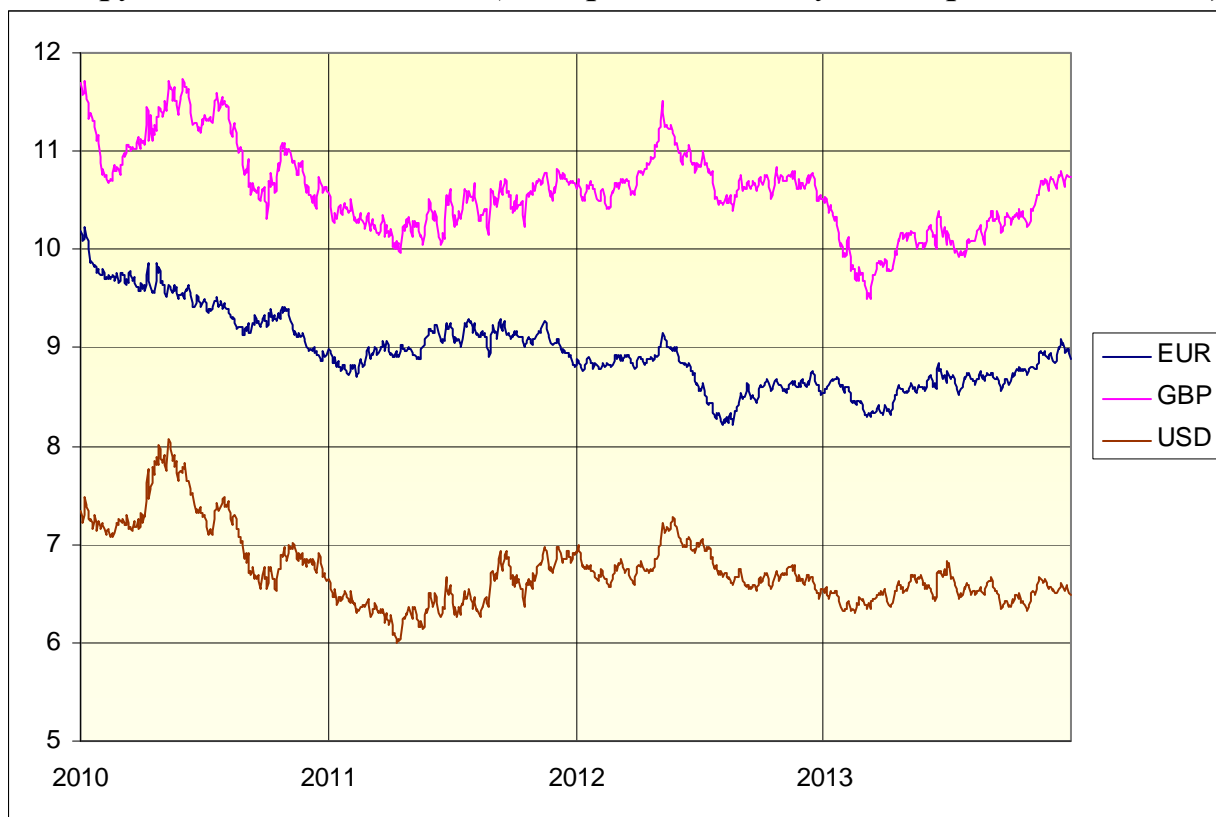
Одним из ключевых целевых показателей политики Риксбанка является удержание инфляции на уровне 2%. Поэтому инфляционная динамика очень важна при назначении учетной ставки. Макроэкономическая ситуация в целом, экономический рост и уровень занятости также влияют на принятие соответствующего решения. Монетарная политика может повлиять на рост и занятость в краткосрочном периоде. Монетарная политика позволяет достичь роста экономики и высокой занятости за счет стабилизации инфляции на некотором приемлемом уровне. Риксбанк проводит гибкую целевую инфляционную политику, в рамках которой инфляционные процессы рассматриваются как основные.

### Курс шведской кроны

Курс шведской кроны в 2013 году был относительно стабильным с минимальными значениями в июле и декабре. Во второй половине года курс кроны укреплялся по отношению к ведущим мировым валютам. Свое влияние на рост курса шведской кроны продолжает оказывать и кризис госдолга ряда стран зоны

евро, что заставило финансовые рынки рассматривать крону как некую «надежную гавань», наряду со швейцарским франком.

***Динамика номинального курса шведской кроны к евро, британскому фунту и доллару США в 2010-2013 гг. (шв. крон за единицу иностранной валюты)***



Источник: Риксбанк Швеции

**Внешний и внутренний долг, характеристика состояния платежного баланса**

**Профицит торгового баланса** составил в 2013 году 167 млрд. шв. крон (около 25,6 млрд. долл. США), что на 3% ниже профицита 2012 года. При этом профицит торговли услугами составляет 115 млрд. шв. крон (ок 17,7 млрд. долл. США), существенно опережая профицит торговли товарами. За период с 2002 по 2013 год профицит торговли услугами вырос с 6 до 115 млрд. шв. крон, обогнав в 2009 году профицит торговли товарами.

**Консолидированный государственный долг** Швеции по данным Государственного управления по обслуживанию госдолга по состоянию на декабрь 2013 г. составил 1 277 млрд. шв. крон (около 196,2 млрд. долл. США) против 1 146 млрд. крон (около 169,2 млрд. долл. США) в декабре 2012 г.

*Справочно: с 1 января 2012 г. Управление по обслуживанию госдолга Швеции перешло на новую методику расчета госдолга. В связи с этим возможны расхождения с данными, опубликованными до 01.01.2012.*

По отношению к ВВП в 2013 году объем государственного долга составил 36% (32,1 % в 2012 году).

Управление по обслуживанию госдолга опубликовало прогноз, в котором планируется увеличение объема госдолга в 2014-2015 годах вследствие замедления

темпов экономического роста в Швеции и прогнозируемого сокращения доходов государства и, соответственно, появления бюджетного дефицита.

### **Кредитные ставки государственных и коммерческих банков для национальных и иностранных потребителей**

Кредитные ставки государственных и коммерческих банков в Швеции практически не отличаются друг от друга, поскольку банки с государственным участием работают на рынке по общим конкурентным правилам, и применяются как к национальным, так и иностранным потребителям. По данным Риксбанка Швеции, средние ставки в конце 2013 года существенно снизились по сравнению с ближайшим максимумом, достигнутым в конце 2011 г.:

Период	Ставки по кредитам, %		Ставки по депозитам, %	
	домохозяйствам	нефинансовым компаниям	домохозяйств	нефинансовых компаний
декабрь 2012 года	3,62	3,28	1,13	1,03
ноябрь 2013 года	3,23	3,07	0,93	0,87
<b>декабрь 2013 года</b>	<b>3,19</b>	<b>2,98</b>	<b>0,85</b>	<b>0,74</b>

Падение ставок в течение 2013 года происходило несмотря на сохранение постоянного уровня учетной ставки Риксбанка, снижение которой произошло только в декабре.

	IV квартал 2013	III квартал 2013
<b>Средняя ставка по кредитам</b>	3,29	3,36
в т.ч. нефинансовым компаниям	3,13	3,20
в т.ч. домохозяйствам	3,45	3,54
<b>Средняя ставка по депозитам</b>	0,88	0,93
в т.ч. депозиты нефинансовых компаний	0,83	0,88
в т.ч. депозиты домохозяйств	0,66	0,67
<b>Кредиты ипотечных институтов</b>	3,09	3,17
в т.ч. кредиты нефинансовым компаниям	3,06	3,13
в т.ч. кредиты домохозяйствам	3,61	3,63

Источник: Бюллетень «Статистика финансового рынка» (январь 2014 г.), ЦСБ по заказу Риксбанка

#### ***2.4. Государственное регулирование в сфере промышленности и услуг***

Как любое государство-член Евросоюза, Швеция полностью имплементировала в свое законодательство соответствующие Директивы ЕС, регулирующие сферу промышленности и услуг. В этой связи большинство

шведских законов в той или иной мере повторяют положения действующих в ЕС Директив.

В то же время, отличительной чертой государственного регулирования в сфере промышленности Швеции на протяжении многих десятилетий остаются две основополагающие цели: полная занятость и выравнивание доходов населения. При этом основной задачей правительство Швеции считает максимальный промышленный рост и как можно большее перераспределение государством части прибыли через налоговую систему и государственный сектор для повышения жизненного уровня населения, но без воздействия на основы производства. Основное регулирующее воздействие оказывается за счет инфраструктурных элементов и коллективных денежных фондов (в том числе государственных инвестиционных фондов и пенсионных фондов).

Особую роль в регулировании промышленного сектора Швеции занимают предприятия с государственной формой собственности, которые занимают свои специфические ниши и выполняют особые функции в государственном секторе экономики. В течение 2013 года правительство Швеции продолжило ранее начатый процесс постепенной приватизации таких предприятий<sup>15</sup>, преследуя целью повышение их конкурентоспособности.

Следует отметить, что существенных изменений правовых инструментов государственного регулирования базовых отраслей производства, к которым относятся горнодобывающая, перерабатывающая, лесная, химическая, автомобильная и металлургическая промышленность, в 2013 году не было. Поскольку шведское правительство последовательно придерживается принятых на законодательном уровне Евросоюза и уровне внутреннего законодательства мер по повышению энергоэффективности промышленности, защите окружающей среды, а также поддержание и развитие эффективной инфраструктуры.

Так, к шведскому законодательству, регулирующему основные отрасли производства, относятся:

- Экологический кодекс (The Environmental Code SFS 1998:808);
- Закон о полезных ископаемых (Minerals' Act SFS 1991:45);
- Закон о проектировании и строительстве (Planning and Building Act SFS 1987:10);
- Закон о владении объектами культурного наследия (Act concerning the Cultural Heritage Management (Kulturminneslagen SFS 1988:950);
- Постановление о химической продукции (запреты на обработку, импорт и экспорт) (The Chemical Products (Handling, Import, and Export Prohibitions) Ordinance SFS 1998:944);
- Постановление о биоцидной продукции (The Biocidal Products Ordinance SFS 2000:338);
- Постановление по защите растений (The Plant Protection Ordinance SFS 2006:1010).

---

<sup>15</sup> Более подробная информация о предприятиях с государственным участием приведена в п. 2.2.1. «Государственный сектор экономики», стр. 95

### Антимонопольная политика Швеции

Антимонопольная политика Швеции осуществляется в рамках антимонопольной политики ЕС и основывается на соответствующем законодательстве Евросоюза, которое представляет собой важную часть правовой базы функционирования внутреннего рынка ЕС, способствуя свободному движению товаров и услуг внутри союза.

#### Законодательство ЕС о конкуренции:

1. Договор о функционировании Европейского Союза (TFEU):
  - Статьи 101-106 – антимонопольное право;
  - Статьи 107-109 – контроль над оказанием государственной помощи.
2. Постановление Совета (ЕС) № 139/2004 – контроль слияний и поглощений предприятий.
3. Директивы ЕС:
  - 2004/18/ЕС (так называемый, «классический» сектор – общие положения о государственных закупках);
  - 2004/17/ЕС (государственные закупки в функциональных секторах – вода, энергия, транспорт и почтовые службы);
  - 2007/66/ЕС (меры по повышению эффективности соблюдения директив о государственных закупках);
  - 2009/81/ЕС (государственные закупки в сфере обороны и безопасности).

#### Шведское законодательство о конкуренции:

1. Закон о конкуренции (Konkurrenslag (2008:579)).
2. Закон о государственных закупках (Lag (2007:1091) om offentlig upphandling, название по-английски – Public Procurement Act (2007:1091)).
3. Закон о закупках, относящихся к воде, энергии, транспорту и почтовым службам (Lag (2007:1092) om upphandling inom områdena vatten, energi, transporter och posttjänster, название по-английски – Act on procurement within the water, energy, transport and postal services sectors (2007:1092)).
4. Закон о системе свободы выбора (Lagen om valfrihetssystem (2008:962), название по-английски – The Act on System of Choice in the Public Sector (2008:962), – альтернатива Закону о государственных закупках, относящаяся к ситуациям, когда пациент может сам выбирать медицинское учреждение для лечения и ухода).
5. Закон о государственных закупках в сфере обороны и безопасности (Lagen (2011:1029) om upphandling på försvars- och säkerhetsområdet (LUFSS), вступивший в силу 1 ноября 2011 г.).

Шведский закон о конкуренции включает в себя запрет на два типа ограничения конкуренции: запрет на сотрудничество, ограничивающее конкуренцию, и запрет злоупотребления доминирующей позицией. Экономическая концентрация, покупки одних компаний другими, слияния и поглощения компаний не могут совершаться без одобрения Шведского управления по вопросам конкуренции (Konkurrensverket), которое осуществляет надзор за соблюдением законов в области конкуренции, государственных закупок и государственной поддержки.

Единственный вид деятельности, который в Швеции продолжает осуществляться под монопольным регулированием государства, – продажа алкоголя.

Инструментом реализации монополии государства на розничные продажи спиртного является находящаяся в 100%-ной собственности государства компания «Сюстембулагет» (Systembolaget, [www.systembolaget.se](http://www.systembolaget.se)). В магазинах «Сюстембулагет» продаются спиртные напитки крепостью свыше 3,5%. Напитки с содержанием алкоголя до 3,5% от объема реализуются через имеющие соответствующую лицензию продовольственные магазины.

Ввоз в страну любых спиртных напитков может осуществляться только теми юридическими лицами, которые наделены правом заниматься оптовой торговлей, в соответствии с лицензией, выдаваемой на тот или иной вид алкогольной продукции Государственным институтом охраны здоровья населения (Folkhälsoinstitutet, [www.fhi.se](http://www.fhi.se)). Условия получения лицензий достаточно жесткие и предполагают наличие не только экономических, но и морально-нравственных предпосылок.

В свою очередь, лицензии на оптовую торговлю выдаются либо владельцам акцизных складов, либо приобретателям товара, зарегистрированным в Шведском государственном налоговом управлении (Skatteverket, [www.skatteverket.se](http://www.skatteverket.se)).

Регулирование государственных закупок является важной составляющей работы по обеспечению конкуренции. Шведское законодательство о государственных закупках гарантирует всем поставщикам товаров и услуг конкуренцию на общих со всеми условиях и способствует наиболее рациональному и эффективному использованию денег налогоплательщиков.

Основными принципами всех государственных закупок в Швеции являются:

- отсутствие дискриминации поставщика услуг или товаров по национальному признаку;
- одинаковое отношение ко всем поставщикам;
- прозрачность и открытость всей информации и всех предпосылок по данной закупке, обоснованность требований, предъявляемых поставщикам;
- сертификаты и справки, имеющие отношение к конкретной закупке, должны быть действительны во всех странах ЕС и Европейского Экономического Пространства.

Единые для всего рынка ЕС правила осуществления госзакупок в Швеции касаются тех закупок, которые превышают определённую экономическую ценность, так называемые, «пороговые значения». Все осуществляемые закупки, по стоимости превышающие «пороговые значения», органы власти всех стран ЕС должны анонсировать в открытой базе данных «Ежедневных электронных тендеров» ЕС - «TED» (Tenders Electronic Daily, [www.ted.europa.eu](http://www.ted.europa.eu)). Такая система обеспечивает более высокий уровень конкуренции по всем значимым в стоимостном выражении закупкам, поскольку потенциальные фирмы-поставщики товаров и услуг имеют возможность отслеживания потребностей государственных структур не только в своей стране, но и в других странах. Это также создает условия для свободного движения товаров и услуг внутри Евросоюза.

Правительство Швеции объявляет «пороговые значения» один раз в два года, в евро и шведских кронах. С января 2014 г. объявленные «пороговые значения» составили 1 169 378 шв. крон (117 500 евро) для закупок, совершаемых государственными органами власти, 1 806 427 шв. крону (181 000 евро) для закупок, совершаемых прочими органами власти (например, муниципалитетами,

ландстингами, общественно-полезными организациями, обществами и объединениями). В случае строительных подрядов, «пороговые значения» для органов власти составляют 45 256 666 шв. крон (4 550 000 евро).

В отношении закупок, стоимостью ниже «порогового значения», действуют другие правила: достаточно анонсировать закупку только в Швеции в одной из общедоступных баз данных, например: <http://www.offentligaupphandlingar.se/>, <http://www.allego.se/>, <https://www.e-avrop.com/>, <http://www.eniroupphandling.se/>, <http://se.mercell.com/>, <http://www.licitio.se/>, <http://www.opic.com/sv/> или [www.valfrihetswebben.se](http://www.valfrihetswebben.se), если закупка подпадает под действие Закона о системе свободы выбора.

Правило об обязательном анонсировании закупок не распространяется на закупки, стоимостью ниже 270 000 шв. крон (41,5 тыс. долл. США), если товары и услуги подпадают под действие Закона о государственных закупках, и 577 000 шв. крон (88 тыс. долл. США), если применяется Закон о закупках, относящихся к воде, энергии, транспорту и почтовым службам. Данные о величине этих пороговых стоимостей, ниже которых анонсировать закупки необязательно даже внутри Швеции, обновляются одновременно с «пороговыми значениями».

Если предметом государственной закупки являются услуги, то, в зависимости от вида услуги, они подразделяются на:

- тип «А» (в т.ч. реклама, управление недвижимостью, консультирование, транспортировка);
- тип «Б» (в т.ч. юридические услуги, медицинское обслуживание и уход).

Разделение основывается на том, что услуги типа «А» считаются более применимыми для конкуренции на международном рынке, а услуги типа «Б» – на местном. На закупки услуг типа «Б», даже если стоимость договора превышает «пороговые значения», не распространяется действие Директив ЕС, а применяются те же правила, что и для закупок, не превышающих по стоимости «пороговых значений», т.е. достаточно анонсировать такую закупку в Швеции в одной из общедоступных баз данных.

Европейская комиссия подготовила особую номенклатуру «Общий словарь закупок» (Common Procurement Vocabulary – CPV) для товаров, услуг и строительных подрядов. Эта номенклатура должна использоваться при объявлении о закупках, стоимостью выше «пороговых значений». Товары и услуги разделены на типы, и им присвоены разные коды. Подробнее с условиями закупок в ЕС можно познакомиться на специальном портале SIMAP ([www.simap.europa.eu](http://www.simap.europa.eu)).

Согласно шведскому законодательству, под государственными закупками понимаются закупки, совершаемые государственными учреждениями или предприятиями путем размещения контракта или заключения рамочного соглашения в отношении товаров, услуг или строительных подрядов.

При этом предметом закупок могут являться различные виды товаров и услуг, кроме тех, что относятся к недвижимости, покупке предприятий, научным исследованиям, военным материалам, радио- и телевидению, покупке акций, воде, топливу для производства электроэнергии и тепла.

Существует ряд специфических чувствительных областей, в которых при принятии решений о государственных закупках (даже при формальном проведении

конкурсов) окончательное решение может приниматься по политическим соображениям. Это относится к закупкам для нужд вооруженных сил, спецслужб, атомной энергетики (в частности, предстоящая замена выработавших срок реакторов) и др. К примеру, шведское Управление материально-технического обеспечения вооружённых сил (Försvarets materielverk – FMV), как правило, совершает закупки через сеть лицензированных компаний.

По Закону о государственных закупках государственные закупки могут осуществляться государственными и муниципальными органами власти, такими, как:

- органы центральной государственной власти;
- муниципальные и областные советы;
- организации, находящиеся под государственным или муниципальным управлением (offentligt styrda organ), действующие в интересах общества и удовлетворяющие его потребности (при условии, что эти потребности не несут в себе промышленного или коммерческого интереса), и деятельность которых, главным образом, финансируется и контролируется государством, муниципалитетом, областным советом или другим органом власти;
- объединения этих учреждений.

Муниципальные и государственные акционерные общества (госпредприятия) тоже могут осуществлять государственные закупки.

Для закупок в сфере снабжения действуют более гибкие правила (по сравнению с Законом о государственных закупках) в рамках Закона о закупках, относящихся к воде, энергии, транспорту и почтовым службам.

В некоторых случаях орган власти, осуществляющий закупку, может действовать в рамках обоих законов, и решающим фактором для определения, по какому из законов осуществлять ту или иную закупку, является направленность деятельности организации или предприятия, для которого осуществляется закупка.

Следует отметить, что в рамках своих полномочий правительство Швеции провозит процесс «смягчения» законодательства о конкуренции. Так в конце 2012 года нормативными актами 2012:391 и 2012:392 в Закон о государственных закупках (Lag (2007:1091) введен критерий Текал «Teckal»<sup>16</sup>, предусматривающий право органа власти не применять предусмотренную данным законом процедуру при осуществлении закупки для собственных нужд органа за счет собственных средств. Актом 2012:389 внесены изменения в Закон о закупках, относящихся к воде, энергии, транспорту и почтовым службам (Lag (2007:1092), которые предусматривают право местных органов власти передать полномочия по участию в закупках работникам так называемых закупочных центров, что позволит сократить органам власти часть административной работы.

---

Решение Европейского суда по делу № C-107/98 Teckal Srl v Comune di Viano, Azienda Gas-Acqua Consorziale di Reggio Emilia («Teckal»)<sup>16</sup>



## **2.4.1. Информация по действующему нормативно-правовому регулированию и предпринимаемым мерам в области государственного регулирования отраслей экономики**

### **Лесная промышленность**

Швеция – одна из ведущих лесопромышленных держав. По совокупному экспорту продукции этого сектора Швеция занимает второе место в мире после Канады, а по эффективности ведения лесного хозяйства и конкурентоспособности предприятий лесной промышленности Швеция – один из мировых лидеров. При этом, несмотря на значительные объемы производства лесной продукции, прирост лесов в стране превышает объемы заготовок.

Определяющую роль в достижении этих результатов играет последовательная политика государства по регулированию лесной отрасли. Основной акцент в ней делается на воспитании класса ответственных и компетентных частных лесовладельцев. В Швеции насчитывается около 335 тыс. частных лесовладельцев (в основном семейных владений), которым принадлежит около половины лесов. Значение частного сектора для лесной промышленности Швеции определяется также тем, что 60% древесины для дальнейшей переработки поставляется именно из этого источника.

Государственный контроль за использованием лесов и госрегулирование лесного сектора в Швеции имеют многовековые традиции. Первые законы, регулирующие использование лесов и лесных земель датируются 13-м веком. С тех пор главная цель шведского лесного хозяйства – обеспечить ответственное лесопользование в интересах всей нации – оставалась неизменной. В начале 20-го века в результате организованной правительством инвентаризации лесов было установлено, что заготовки древесины превышают ее ежегодные приросты. Поэтому уже первым единым Лесным законом Швеции 1903 года было регламентировано обязательство частных лесовладельцев по восстановлению лесов после их рубки. В 1948 году был принят новый Лесной закон, направленный на повышение интенсивности лесного хозяйства.

В 1960-70-х годах представители движения по охране природы отчетливо заявили о себе, став значимой политической силой. Они настаивали на том, что государство должно заботиться не только о том, чтобы обеспечить промышленность сырьем, но и о праве людей на отдых в лесу и на сохранение природы для будущих поколений. Поэтому в 1974 году в Лесной закон были внесены поправки, которые акцентировали внимание не только на производственном, но и на других аспектах общественной полезности леса. Третий (ныне действующий) Лесной закон 1979 года подтвердил производственную цель использования лесов, но вместе с тем ввел и специальные рекомендации по охране окружающей среды.

В 1980-е годы влияние общественности на управление лесами Швеции достигло наивысшей степени. В этот период была введена практика инвентаризации частных лесов. Частным лесовладельцам вменялось также в обязанность осуществлять уход за лесами и иметь лесохозяйственные планы. В 1993 году были сформулированы две равнозначные цели лесной политики Швеции: производственная и природоохранная. Перед лесовладельцами были поставлены

более жесткие требования в отношении достижения природоохранных целей лесной политики. Особый акцент в лесном законодательстве был сделан также на необходимости повышения уровня знаний лесовладельцев.

За последние два века и крупные компании, и мелкие частные лесовладельцы научились вести лесное хозяйство на высоком уровне. Этот результат обусловлен тем, что государство всегда уделяло много внимания обучению собственников лесов навыкам эффективного ведения хозяйства.

Государственным программам повышения компетенции лесовладельцев уделяется первостепенное внимание. Финансируя эти программы, государство исходит из того, что среди прочих мер господдержки отрасли эти программы наиболее эффективны в плане обеспечения ее устойчивого развития. Недостаток своих знаний и навыков по уходу за лесом шведские лесовладельцы могут восполнить, воспользовавшись помощью государства. Для этого достаточно подать в Шведское лесное агентство заявку на обучение в рамках соответствующего курса.

В последние несколько лет усилилась критика правительства за то, что в погоне за прибылью лесовладельцев и лесопромышленных компаний, государство стало ослаблять свой контроль над охраной лесов и забывать о необходимости сохранения экосистем. Особую тревогу экспертов вызывает исчезновение смешанных и лиственных лесов, а также сокращение и исчезновение многочисленных видов насекомых, птиц и животных. Ответом на критику стали планы правительства по значительному увеличению площадей заповедных лесов.

## Энергетика

Законодательное регулирование энергетики в Швеции охватывает все основные области энергетики страны, включая электроэнергетику (закон об электроэнергии 1997:857), отопление (закон о централизованном отоплении 2008:263), использование в экономике страны таких ключевых видов топлива, как нефть (закон о нефтяном кризисе 1975:197 и ряд др.) и природный газ (закон о природном газе 2005:403), а также такое ключевое для Швеции направление развития, как возобновляемая энергетика.

С момента вступления Швеции в Евросоюз (с 1995 года) развитие законодательства Швеции в значительной мере определяется стратегическими решениями и директивами этой организации. Ключевым фактором, определяющим развитие энергетики Швеции, является стратегическая ориентация страны на максимально быстрое развитие возобновляемой энергетики, полный отказ ископаемых топлив и сведение к нулю антропогенного воздействия на климат.

Основой ныне действующей политики правительства Швеции в области энергетики и ее законодательного регулирования являются принятые в 2009 году два закона – о политике правительства в области климата (2008/09:162) и политике в области энергетики (2008/09:163). Оба этих закона рассматриваются как единое целое и составляют «единую политику Швеции в области климата и энергетики».

Единая политика Швеции в области климата и энергетики устанавливает набор целей и стратегий будущего развития. В соответствии с ней, к 2020 году не менее 49% всей потребляемой в стране энергии должно вырабатываться из возобновляемых источников.

На практике эта цель уже достигнута (прежде всего, за счет широкого использования древесной биомассы в качестве топлива в промышленности и жилом секторе) и речь идет о пересмотре целевых показателей. Использование инструментов налоговой политики позволило правительству Швеции, по сути, полностью достичь еще одной важной цели, намеченной на 2020 год – вытеснения ископаемых топлив (нефти и угля) из сектора отопления.

В соответствии с планами правительства, другими основными целями энергетической политики Швеции, которые должны быть достигнуты к 2020 году, являются:

- увеличение доли энергии из возобновляемых источников, используемой в транспортном секторе, до 10% (долгосрочная цель – полный отказ от углеводородного топлива на транспорте к 2030 году);
- увеличение эффективности использования энергии на 20% по сравнению с 2008 годом;
- снижение выбросов парниковых газов на 40% по сравнению с 1990 годом (долгосрочная цель – полное устранение воздействия на окружающую среду за счет выбросов парниковых газов к 2050 году).

Важнейшую роль в достижении целей правительства в области климата и энергетики играют налоги. В Швеции действуют налоги на электроэнергию, на топливо, на выбросы углекислого газа и соединений серы, а также оксидов азота. Ставки налогов варьируются и зависят от того, используется ли топливо для отопления или как моторное топливо, используется ли оно в промышленности или в домашних хозяйствах, а в случае с электроэнергией – для чего она используется и в каком регионе страны.

Налоги на энергию – это собирательное понятие для налогов на различные виды топлива и электроэнергию. Они могут быть условно поделены на «фискальные» (общий налог на энергию) и «экологические». Целью последних является достижение экологических целей. Эта группа налогов, в частности, включает налоги на выбросы углекислого газа и соединений серы. В Швеции действуют следующие основные налоги на энергию:

- общий налог на энергию, который взимается со всех видов топлива и начисляется в зависимости от различных факторов, в т.ч. от их энергоемкости;
- налог на выбросы углекислого газа, который был введен с 1991 года и взимается за выбросы углекислого газа, образующегося при сжигании всех видов топлива, кроме биотоплива и торфа;
- налог на выбросы соединений серы (начисляется при сжигании угля, нефтепродуктов и торфа);
- налог на выбросы оксидов азота (этот налог не имеет фискальной цели и компенсируется большинству производителей энергии, за исключением тех, чьи выбросы азота действительно значительны).

Налоги на энергию и на выбросы парниковых газов, по мнению правительства Швеции, являются наиболее эффективными инструментами государственного регулирования для достижения целей политики в области энергетики и климата.

Основополагающим принципом политики государства в этой области является принцип «платит тот, кто загрязняет окружающую среду».

Налог на выбросы углекислого газа был введен в Швеции с начала 1991 года. Швеция была одним из инициаторов введения этого налога во всех странах Евросоюза, но это предложение не было принято. На сегодняшний день из всех европейских стран налог на выбросы CO<sub>2</sub> существует лишь в Финляндии, Норвегии (не входит в ЕС), Дании, Великобритании и Нидерландах. В Швеции ставка этого налога неоднократно повышалась и на сегодняшний день она одна из самых высоких в мире.

Учитывая, что этот налог не действует в отношении биотоплива и торфа, его введение и поэтапное повышение ставки внесло огромный вклад в сокращение потребления нефти и угля и в переход на возобновляемые топлива, особенно в секторе централизованного отопления. С 2020 года использование углеводородных топлив в этом секторе будет запрещено. Характерно, что параллельно с поэтапным повышением этого налога правительства трижды снижало ставку походного налога.

Еще одним ключевым инструментом государственного регулирования в сфере энергетики являются т.н. «зеленые» **сертификаты на электроэнергию**. Система «зеленых» сертификатов была введена в Швеции в мае 2003 г. (закон о сертификатах на электроэнергию 2003:113) и заменила собой систему действовавшую ранее государственных грантов и субсидий, в отношении возобновляемой электроэнергии. В соответствии с законом, производители электроэнергии получают от государства по одному сертификату за каждый 1 МВт\*ч электроэнергии, произведенной из возобновляемых источников. Таким образом, они имеют возможность получить доход не только за счет реализуемой ими электроэнергии, но и дополнительный доход от продажи на рынке «зеленых» сертификатов. С начала действия этой системы в 2003 г. прирост производства электроэнергии из ВИ составил 11,6 ТВт\*ч, что составляет более 46% от той цели (25 ТВт\*ч), которая установлена на 2020 год.

Увеличение доли ВИЭ в транспортном секторе – одна из наиболее трудных задач для правительства, поскольку транспорт в Швеции до сих пор примерно на 90% зависит от нефтепродуктов. План действий правительства нацелен на полное устранение этой зависимости к 2030 году и включает как меры налогового регулирования, так и государственное софинансирование исследований по возобновляемым видам топлива и разработке альтернативных технологий.

Законодательные инициативы правительства по продвижению автомобилей с низким уровнем воздействия на окружающую среду предусматривают:

- освобождение от транспортного налога новых «зеленых автомобилей» на пять лет (при этом определение «зеленого автомобиля» постепенно ужесточается);
- стимулирование роста рынка электромобилей и автомобилей с гибридными силовыми установками с возможностью зарядки от сети;
- расширение системы субсидий для заправочных станций, предлагающих возобновляемое топливо;

- стимулирование производства биотоплива, сокращающих выбросы парниковых газов на 35% и более по сравнению с нефтепродуктами;
- имплементацию в национальное законодательство требований Директивы ЕС по качеству топлива, предусматривающей в частности возможность добавления до 10% биоэтанола в бензин и до 7% биокомпонента – в дизельное топливо.

Что касается последнего пункта, то в марте 2013 г. правительство Швеции опубликовало законодательное предложение о введении с 1 мая 2014 г. системы квотирования, обязывающей топливные компании довести долю биодизельного компонента в общем объеме реализации дизельного топлива до 9,5% и биоэтанола – до 10%. С одной стороны, это позволит правительству увеличить долю биотоплива на рынке, с другой стороны, даст топливным компаниям больше гибкости в вопросе предложения на рынке топлив с различным содержанием биокомпонентов.

В целом на стимулирование производства и потребления энергии из возобновляемых источников в Швеции работает много законов и директив правительства. Изменения в них вносятся относительно часто, в т.ч. в связи с изменениями в общеевропейском законодательстве. Однако наиболее «системообразующими» для энергетики Швеции мерами являются налог на выбросы CO<sub>2</sub> и «зеленые» сертификаты на электроэнергию. При этом, если налог на выбросы CO<sub>2</sub> подталкивает производителей и потребителей энергии к отказу от ископаемых топлив, в т.ч. в жилом секторе, в промышленности и на транспорте, то «зеленые» сертификаты обеспечивают финансовую поддержку производителям электроэнергии из возобновляемых источников.

## **Сфера туризма**

Деятельность функционирующих в Швеции туристических компаний и туроператоров регулируется законодательством, целью которого является обеспечение прав клиентов (туристов), в том числе в случае возникновения экстренных ситуаций. Важную роль в этом играет Директива Совета Европейских Сообществ № 90/314/ЕС «О комплексном туризме, комплексном отдыхе и комплексных турах» (Directive 90/314/EEC on Package travel, package holidays and package tours), имплементированная в шведское законодательство посредством «Закона о комплексных турах» (SFS 1992:1672, Lag om paketresor). Закон вступил в силу 1 января 1993 года.

Данный закон четко определяет ключевые понятия в сфере туризма, требования к туристической компании относительно предоставления туристу исчерпывающей информации до начала поездки, а также обязательства туристических компаний по отношению к клиенту. Надзор за исполнением этого Закона осуществляет Государственное управление по защите прав потребителей Швеции (Konsumentverket).

«Закон о туристической гарантии» (SFS 1972:204, Resegarantilag) дополняет «Закон о комплексных турах» и предписывает каждому организатору или продавцу пакетного тура в обязательном порядке резервировать денежные средства на особые случаи, эти средства также называются «туристической гарантией» (Resegaranti).

Туристическая гарантия обеспечивает безусловную выплату клиенту компенсации в случае прерывания или отмены комплексного тура, если это произошло не по его вине. Случаи внезапного банкротства компаний крайне редки в Швеции, поскольку действующее законодательство в экономической сфере позволяет заблаговременно выявить компании, находящиеся в неблагоприятном экономическом положении. Но и в этом случае интересы клиентов защищены благодаря туристической гарантии.

В соответствии с Законом клиенту полностью возвращается оплаченная им стоимость комплексного тура. Компенсируется также стоимость дополнительных услуг, вошедших в договор между клиентом и туристической компанией. Расходы за услуги, не вошедшие в контракт, не возмещаются (например, страховка, которую клиент приобрел самостоятельно).

Камер-коллегия (Государственное управление по юридическим, финансовым и административным услугам Швеции, Kammarkollegiet) ведет реестр компаний, имеющих туристические гарантии. Управление также определяет размер туристической гарантии индивидуально для каждой отдельной компании, исходя из таких факторов как количество туристов, обслуживаемых в туристической компании, стоимость туров, условий оплаты тура, стоимости страховки в случае отмены тура со стороны клиента, размера первоначального взноса за приобретаемый тур. Предоставление туристической компанией неверных данных может привести к крупным денежным штрафам или судебному преследованию.

Рассмотрение вопроса, имеет ли клиент право на компенсацию, а также расчетом сумм выплат клиентам из средств туристической гарантии занимается специальное государственное ведомство – Комиссия по вопросам туристической гарантии (Resegarantinämnden) при Камер-коллегии. Комиссия состоит из председателя и четырех членов, назначаемых правительством Швеции. Два члена Комиссии представляют интересы потребителей, остальные два – интересы туристических компаний.

### **Защита окружающей среды, технологии и оборудование**

В 2013 году государственная поддержка отрасли техники и технологий по защите окружающей среды реализовывалась, главным образом, в рамках принятой правительством Швеции в 2011 году «Стратегии по развитию природоохранных технологий и их экспорту на 2011-2014 гг.». Стратегия предполагает выделение в четырехлетний период 400 млн. шв. крон (ок. 61,5 млн. долл. США) на пакет мер по развитию шведского сектора природоохранных технологий и его продвижению на внешних рынках. Средства выделяются на создание благоприятных условий для развития и роста предприятий, работающих в сфере природоохранных технологий, стимулирование роста и содействие развитию научных исследований и инноваций в области природоохранных технологий и упрощение процесса коммерциализации инноваций в области техники и технологий по защите окружающей среды.

## ***2.5. Государственное регулирование банковского и страхового секторов экономики, биржевой торговли***

Государственное регулирование банковского сектора осуществляется в Швеции двумя ведущими организациями: Финансовой инспекцией и Риксбанком (Центральным банком). Основной целью обоих регуляторов является поддержание финансовой стабильности.

Финансовая инспекция выполняет функцию контроля над финансовыми институтами, составляющими финансовую систему. Задачей Риксбанка является масштабное обеспечение стабильности функционирования финансовой системы. Задача обеспечения финансовой стабильности решается обоими надзорными органами.

**Финансовая инспекция.** Финансовая инспекция является государственным органом, подотчетным Министерству финансов. Она осуществляет контроль за 3700 финансовыми организациями, 600 зарубежными финансовыми компаниями, ведущими деятельность в Швеции, собирает информацию от 300 компаний, котируемых на бирже. Финансирование деятельности регулятора осуществляется за счет взносов финансовых организаций. Главная функция Финансовой инспекции — контроль над деятельностью компаний на финансовых рынках. Более общей целью Финансовой инспекции является обеспечение стабильности и эффективности финансовой системы, а также защита прав потребителей в этой сфере.

Финансовая инспекция издает предписания, формирующие конкретные правила финансовой деятельности, в рамках существующих законов. Кроме этого, Финансовая инспекция выпускает разъяснения по практическим вопросам, которые не являются обязательными, но задают рамки «хорошей практики» деятельности финансовых компаний. В функцию регулятора входит выдача разрешений на различные виды деятельности в финансовой сфере.

Формы контроля над финансовыми организациями, применяемые Финансовой инспекцией, сводятся к выездным проверкам и сбору сведений от участников рынка. Финансовая инспекция может также назначать ревизоров для проверок отдельных компаний. В текущем режиме осуществляется контроль рисков и экономического положения участников рынка.

Одним из направлений деятельности Финансовой инспекции является обеспечение готовности на случай кризисных ситуаций. Для этих целей с 2005 года функционирует рабочая группа по частно-государственному партнерству в финансовом секторе (FSPOS). В деятельности этой группы принимает участие Ассоциация банков Швеции, клиринговое агентство Банкжиросентрален, Государственная страховая касса, Стокгольмская биржа (Nasdaq/OMX), Риксбанк, Управление по обслуживанию госдолга, Ассоциация сберегательных банков и др. организации.

Численность персонала Финансовой инспекции составляет около 300 человек. В структуру этого регулятора входят отделы экономического анализа, правового регулирования, отдельные подразделения по сферам деятельности (банки, страховые компании, фин. рынки), отдел по связям с общественностью и административный отдел.

**Риксбанк — Центральный банк Швеции.** Риксбанк Швеции, образованный в 1668 году, находится в ведении шведского парламента, но с 1 января 1999 г. проводит независимую регулирующую политику. Основным инструментом кредитно-денежной политики Риксбанка — учетная ставка. Основной целью Риксбанка является поддержание монетарной стабильности страны, в первую очередь за счет удержания инфляции на стабильно низком уровне (целевой ориентир по уровню инфляции для Риксбанка в настоящее время — 2% в год  $\pm$  1 процентный пункт).

Вторая важнейшая задача Риксбанка — сохранение стабильности финансовой системы, в том числе обеспечение эффективного функционирования платежных систем и рынка ценных бумаг.

Риксбанк регулярно выпускает отчеты о финансовой стабильности Швеции. В обзоре, опубликованном в ноябре 2013 г., положение в финансовой системе оценивается как стабильное. Но особенности банковского сектора и степень его концентрации создают уязвимости для стабильности. Главным фактором, обуславливающим риски финансовой системы, является растущая задолженность шведских домохозяйств. Поэтому Риксбанк одобрил решение Финансовой инспекции о необходимости повышении минимального веса риска для ипотечных кредитов с действующих 15 до 25 процентов. Кроме этого, Риксбанк рекомендует крупным банкам увеличить уровень покрытия и ликвидности.

### **2.5.1. Общий обзор нормативно-правовой базы регулирования банковского и страхового секторов экономики и биржевой торговли**

Основные законодательные акты в сфере регулирования финансовой деятельности в Швеции:

1. **Закон о банковской и финансовой деятельности**<sup>17</sup>. Закон устанавливает основы ведения деятельности банками и кредитными учреждениями. В законе содержатся требования к получателям разрешения на осуществление банковских и кредитных операций, требования к ведению деятельности, кредитной оценке, правила регулирования и контроля над деятельностью, применяемые санкции и т.п. Для банков и кредитных организаций действуют одинаковые правила.

2. **Закон о минимальном уровне капитального покрытия**<sup>18</sup>. Закон содержит требования к банковским и кредитным организациям, нацеленные на снижение уровня рисков. В законе устанавливаются требования к капиталу для кредитных, рыночных и операционных рисков. Закон регламентирует порядок расчета капитального покрытия в зависимости от объема и структуры активов, обязательств и вкладов данного кредитного института. В законе также устанавливаются ограничения по кредитованию аффилированных клиентов.

3. **Закон о потребительских кредитах**<sup>19</sup>. Закон устанавливает порядок выдачи потребительских кредитов. В законе содержатся нормы по предоставлению информации о предоставляемых кредитах и содержанию кредитных договоров. В законе также содержатся указания о том, при каких условиях ставка процента может

<sup>17</sup> Lag (2004:297) om bank- och finansieringsrörelse

<sup>18</sup> Lag (2006:1371) om kapitaltäckning och stora exponeringar

<sup>19</sup> Konsumentkreditlag (2010:1846)



изменяться не в пользу клиента, и на каких условиях возможно досрочное погашение кредита.

4. **Закон о выпуске обеспеченных облигаций**<sup>20</sup>. Банки и кредитные организации могут выпускать обеспеченные облигации с приоритетным погашением из активов при выполнении установленных в законе требований.

5. **Закон об услугах по организации платежей**<sup>21</sup>. Закон содержит требования к организациям, осуществляющим услуги по платежам клиентов относительно предоставления информации об услугах, сроках осуществления платежей и т.п. В законе вводится отдельная категория финансовых компаний — платежные организации.

6. **Закон о гарантиях по вкладам**<sup>22</sup>. Закон гарантирует каждому вкладчику возмещение в размере 100 тыс. евро по всем вкладам на счетах в банке, кредитной организации и т.п. Закон применяется в тех случаях, когда организация подвергается процедуре банкротства или Финансовая инспекция принимает решение о вводе гарантий в действие.

7. **Закон о противодействии отмыванию денег и финансированию терроризма**<sup>23</sup>. Закон касается банковских и кредитных организаций, а также ряда других предприятий. В законе содержится запрет на содействие отмыванию денег и вводится обязанность по сообщению в полицию сведений о подозрительных транзакциях, которые могут быть связаны с отмыванием денег или финансированием терроризма.

Основная часть вышеперечисленных законов основана на директивах ЕС. Законы дополняются более детальными распоряжениями правительства, а также предписаниями и разъяснениями Финансовой инспекции.

Шведские банки в основном являются универсальными, т.е. осуществляют торговлю ценными бумагами, управление капиталом своих клиентов, обслуживание юридических лиц и т.п. В этих сферах применяется специальное законодательство. Один из основополагающих законов для этой деятельности — Закон о рынке ценных бумаг<sup>24</sup>. Данный закон реализует директиву о рынках финансовых инструментов (MiFID — Markets in Financial Instruments Directive).

**Регулирование страховой деятельности.** Условия регулирования страхового сектора в Швеции также в основном заданы директивами ЕС. Общие условия осуществления страховой деятельности в ЕС базируются на четырех принципах: единый регулятор, национальный режим регулирования, минимальная гармонизация требований, взаимное признание.

Директивы ЕС в сфере страховой деятельности аккумулировались по трем направлениям: страхование ущерба, страхование жизни и прочие аспекты страхования.

Ведущим регулятором страховой сферы в Швеции является Финансовая инспекция. Соответствующие нормативные акты регламентируют деятельность

<sup>20</sup> Lag (2003:1223) om utgivning av säkerställda obligationer

<sup>21</sup> Lag (2010:751) om betaltjänster

<sup>22</sup> Lag (1995:1571) om insättningsgaranti

<sup>23</sup> Lag (2009:62) om åtgärder mot penningtvätt och finansiering av terrorism

<sup>24</sup> Lag (2007:528) om värdepappersmarknaden

страховых обществ и страховых объединений (обществ взаимопомощи). Основные принципы регулирования для них зафиксированы соответственно в Законе о страховой деятельности<sup>25</sup> и Законе об обществах взаимопомощи<sup>26</sup>. Для зарубежных страховщиков в Швеции действуют положения специального Закона о деятельности иностранных страховых компаний<sup>27</sup>. Кроме этого, Финансовая инспекция обладает полномочиями по регулированию аудиторской деятельности согласно положениям закона об аудите страховых компаний<sup>28</sup>.

Текущая деятельность Финансовой инспекции не ограничивается положениями вышеперечисленных законов. Ряд норм, регламентирующих страховую сферу и нацеленных на защиту клиентов страховых компаний, содержится в Законе о возмещении ущерба от дорожно-транспортных происшествий<sup>29</sup>, Законе о страховании участников гоночных состязаний<sup>30</sup>, законодательных актов о пожизненной ренте. Ряд полномочий Финансовой инспекции вытекает из Закона о некоторых решениях в отношении органа управления премиальными пенсиями<sup>31</sup>.

## ***2.6. Состояние инновационного развития***

### **2.6.1. Приоритетные направления развития инновационной политики**

Правительство Швеции уделяет значительное внимание вопросам сохранения и наращивания национального научного потенциала, стимулирования исследований, а также инновационному развитию промышленности. Страна занимает одно из первых мест в мире по объему общих расходов на НИОКР в процентах от ВВП. В период с 2001 по 2012 гг. его значение находилось на уровне 3,8-3,9%. Существующая в стране система управления и стимулирования НИОКР хорошо зарекомендовала себя на протяжении десятилетий, а достижения шведских ученых широко используются в производственных процессах, что позволяет Швеции сохранять лидирующие позиции в мире по уровню инновационного потенциала.

Приоритетные направления развития инновационной политики Швеции определяются её членством в Евросоюзе, исходя из этого, правительство страны в 2013 году поручило подготовить доклад о планах работы по этому направлению на период до 2020 года и увязать их с основными европейскими проектами. Документ был подготовлен специалистами Шведского управления инновационных исследований (VINNOVA) в сентябре 2013 г. и посвящён принципиально новой комплексной системе финансирования науки и инноваций в Европе. Система получила наименование «Горизонты 2020 – рамочная программа исследований и инноваций» (Horizon 2020 – the Framework Programme for Research and Innovation) и в свою очередь была включена в Инновационную стратегию Швеции от 2012 года.

В «Горизонты 2020» интегрированы следующие европейские инструменты:

---

<sup>25</sup> Försäkringsrörelselagen (1982:713, FRL)

<sup>26</sup> Lag (1972:262, UFL) om understödsföreningar

<sup>27</sup> Lag (1998:293) om utländska försäkringsgivares verksamhet i Sverige

<sup>28</sup> Lag (1995:1560) om årsredovisning i försäkringsföretag

<sup>29</sup> Trafikskadelag (1975:1410)

<sup>30</sup> Lag (1976:357) om motortävlingsförsäkring

<sup>31</sup> Lag (1998:710) med vissa bestämmelser om Pensionsmyndighetens premiepensionsverksamhet

- Рамочная программа научно-технологического развития ЕС (The Framework Programme for Research and Technical Development);
- Рамочная программа конкурентоспособности и инноваций (The Competitiveness and Innovation Framework Programme, CIP);
- Европейский институт инноваций и технологий (the European Institute of Innovation and Technology, EIT).

Основные направления программы:

- «Передовая наука» (Excellent Science);
- «Индустриальное лидерство» (Industrial Leadership);
- «Социальные вызовы» (Societal Challenges).

Первое направление – «Передовая наука», направлено на повышения уровня научных исследований ЕС и обеспечение конкурентоспособности европейской науки. Программа будет поддерживать лучшие научные идеи, и предоставлять ученым доступ к исследовательской инфраструктуре.

Цели элемента Программы «Передовая наука»:

- поддержка выдающихся исследователей и их научных групп;
- финансирование совместных исследований, которые будут способствовать расширению областей исследований;
- проведение тренингов и программ по повышению квалификации;
- предоставление доступа к исследовательским инфраструктурам.

Бюджет данного сегмента составит около 24,5 млрд. евро (для всех членов ЕС).

Второе направление – «Индустриальное лидерство», должен способствовать превращению Европы в место притяжения инвестиций в область НИОКР, содействовать привлечению инвестиций в ключевые промышленные технологии, росту и выведению европейских компаний на мировые рынки.

Цели элемента Программы «Индустриальное лидерство»:

- достижение лидерства в области промышленных технологий в сфере информационно-коммуникационных технологий, нанотехнологий, новых материалов, биотехнологий и космоса;
- поддержка инновационных малых и средних компаний;
- облегчение доступа к управлению финансовыми рисками.

Бюджет данного приоритета составит около 18 млрд. евро (для всех членов ЕС).

Третье направление – «Социальные вызовы», нацелено на решение основных социальных проблем. Финансирование будет сфокусировано на следующих научных областях:

- здравоохранение, демографические изменения и благополучие;
- безопасность продуктов питания, сельское хозяйство, морские исследования и биоэкономика;
- безопасная, чистая и эффективная энергетика;
- экологически-безопасный транспорт;
- влияние климата и рациональное использование ресурсов.

Бюджет данного сегмента составит около 31,7 млрд. евро (для всех членов ЕС).

### **2.6.2. Информация о действующем законодательстве в сфере поддержки инновационной деятельности, изменения в нормативно-правовой базе за отчетный период**

Инновационное развитие занимает важнейшее место в экономике Швеции. Роль государства в данном процессе в первую очередь сводится к формированию национальных программных документов, определяющих основные направления деятельности, которые реализуются при поддержке государственных организаций, отвечающих за исследования и инновации в отдельных областях. При этом значимым инструментом государственного стимулирования является выделение финансовых средств для реализации положений данных программ. Основную работу по формированию государственной политики научных исследований осуществляет Министерство образования и науки Швеции, которое координирует работу по подготовке и представлению в парламент (как правило, к середине текущего мандатного периода) предложения об основных направлениях научно-технической политики.

Правительство Швеции в октябре 2012 г. завершило работу над программным документом, в котором определены основные стратегические направления научно-технической и инновационной политики (НТИП) в период 2013-2016 гг. Необходимость формирования альтернативных подходов в этой области была вызвана глобальными изменениями последних лет, оказавшими серьезное влияние на мировое распределение интеллектуальных и производственных ресурсов.

Основной целью стратегии является максимальное расширение спектра и количества как национальных, так и зарубежных наукоемких предприятий с действующими производствами на территории Швеции. Выбор данной цели обусловлен многократно усилившейся за последние пять лет глобальной конкуренцией, драйвером которой стало повышение рентабельности высокотехнологичной промышленности в Китае и Индии. По оценкам правительственных экспертов, кризисные явления в Европе стимулировали процессы трансферта производств в страны с развивающейся экономикой. В сложившейся ситуации шведское правительство намерено за счет модернизации сфер образования и науки создать благоприятные условия для инновационных компаний.

Помимо Инновационной стратегии в Швеции важное место в этой сфере занимает закон «О вузах» (1992:1434) и планирующие документы европейской рамочной программы «Горизонты 2020». Совокупность которых, по сути, отражает доктринальные взгляды руководства Швеции на ведение внешней и внутренней инновационной политики.

### **2.6.3. Инфраструктура поддержки инновационного развития**

В Швеции с 1 января 2001 г. функционирует специальное ведомство, в функции которого входит содействие развитию инновационного потенциала страны и координация деятельности национальных компаний на данном направлении – **Шведское управление инновационных систем (VINNOVA)**. Управление подчинено Министерству предпринимательства, энергетики и коммуникаций Швеции. В рамках решения поставленным перед ним задач, в особенности при

реализации крупных проектов трансъевропейского сотрудничества, Управлением активно используется механизм частно-государственного партнёрства (ЧГП). Такой подход находится в русле общей стратегии Евросоюза, полагающего необходимым привлекать к финансированию масштабных общеевропейских инициатив частных инвесторов. Это обусловлено существенными объёмами капиталовложений в соответствующие проекты, а также их потенциальным интересом для делового сообщества. Примерами таких проектов могут послужить «Чистое небо», «Инновационная медицина для Европы», «Европейская наноэлектронная инициатива» и т.п.

В целях развития инновационного потенциала страны Шведское управление инновационных систем реализует политику тесного взаимодействия с научным сообществом Швеции.

В Швеции сложилась достаточно четкая система научных обществ, ассоциаций и иных некоммерческих организаций с государственным и частным участием, направленная на поддержку и стимулирование научно-исследовательского сектора экономики. К ним относятся различные агентства, советы и фонды, которые выступают в качестве экспертных организаций, в рамках которых происходит выработка и обсуждение перспективных научных направлений, осуществляется доленое финансирование научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок (НИОКР), оценивается эффективность национальной и зарубежной системы знаний. Работу подавляющего большинства органов в данной сфере координирует Министерство образования и науки (Utbildningsdepartementet).

К одним из ключевых органов в данной области относится **Шведская королевская академия инженерных наук (IVA)**, которая является общественным научным консультативным органом, выступающим в качестве независимого института для обмена знаниями в различных областях и выработки рекомендаций по направлениям развития общества. Академия способствует поддержанию и расширению взаимодействия между представителями научных, промышленных и управленческих организаций, как в самой Швеции, так и за ее пределами, причем значительное внимание в последнее время уделяется развитию международного сотрудничества.

Другим значимым органом данной системы является **Шведский совет по научным исследованиям (Vetenskapsrådet)**. В спектр задач совета входит поддержка фундаментальных исследований в Швеции. Совет является экспертной организацией и участвует в формировании научно-технической политики страны путем подготовки для правительства страны рекомендательных аналитических отчетов и обзоров.

**Шведский совет по научным исследованиям в области окружающей среды, сельского и лесного хозяйства и территориального планирования (FORMAS)**. Совет создан для оказания целенаправленной поддержки фундаментальных исследований в интересах устойчивого развития в таких областях, как экология, сельское хозяйство, лесоводство, планирование строительства городов и инфраструктуры. Совет является экспертной организацией и участвует в формировании научно-технической политики страны путем анализа, отбора и

распределения финансирования наиболее перспективных направлений исследований.

**Шведский совет по научным исследованиям в области трудовых отношений и социального обеспечения (FAS).** Совет создан с целью стимулирования и управления НИОКР в области организации труда, охраны здоровья и социальных услуг.

Кроме того, в Швеции функционирует также несколько фондов, ответственных за распределение государственного финансирования различных направлений фундаментальных и прикладных исследований, в том числе вырабатывающих конкретных предложений по формированию национальной научно-технической политики. К ним относятся:

- Фонд стратегических исследований (SSF);
- Фонд знаний (KK-stiftelse);
- Фонд стратегических исследований в сфере экологии (MISTRA);
- Фонд исследований в области медицинских наук;
- Фонд международного научно-образовательного сотрудничества (STINT).

### Инновационные центры Швеции

Правительство Швеции уделяет значительное внимание вопросам формирования и развития на территории страны инновационных региональных объединений отраслевой направленности (кластеров), способных выступить в качестве движущей силы экономического роста. При этом важнейшим направлением деятельности органов власти является организация эффективного взаимодействия между компаниями, научно-исследовательскими организациями и государственным сектором с целью создания в рамках данных объединений благоприятных условий для коммерциализации результатов научных исследований и разработок.

Следует отметить, что четкого понятия или классификации кластеров в Швеции не существует. Шведы, как правило, руководствуются только географическими рамками и отраслевой направленностью подобных формирований. В их понимании в подобные формирования входят как научные (инновационные), так и производственные составляющие. При этом варьируются только доли этих составляющих в кластере.

Наиболее наглядным примером инновационного объединения в Швеции, включающего как научно-исследовательские, так и производственные элементы, является **технологический кластер в г. Чиста** (пригород Стокгольма), который образован на базе Королевского технологического института (Kungliga Tekniska Högskolan, КТН) и Стокгольмского университета и в настоящее время является ведущим в мире по направлению информационных технологий.

В настоящее время на территории технологического кластера расположены около 8500 производственных, исследовательских и образовательных предприятий и организаций с общим количеством занятых свыше 67 тыс. человек. Из них более

23,5 тыс. трудятся в 1 075 компаниях, ориентированных на информационные технологии и телекоммуникации. Наиболее крупными из них являются: Эрикссон (Ericsson), Нокия (Nokia), Майкрософт (Microsoft), САH (SUN), Интел (Intel), Оракл (Oracle), ЗТЕ (ZTE), Хуавэй (Huawei), ТьеттоЭнатор (TietoEnator), Хьюлид Паккард (HP). Кроме этого, в кластер входит ряд научно-исследовательских центров: центры КТН и Стокгольмского университета, Шведский институт исследований в области компьютерной техники (Swedish Institute of Computer Science), НИИ министерства обороны Швеции (FOI). Общее количество научных работников составляет около 1 100 человек, студентов – 5 000.

Основные направления деятельности компаний и организаций, входящих в данное образование, – научные исследования в области электроники, микроэлектроники, радиосвязи, производство ИТ–продукции, программирование и разработка вычислительной техники, а также создание производственных и технологических процессов.

Финансирование деятельности кластера осуществляется как за счет средств фонда Электрум и государственной компании Инновашунсбрун, так и за счет ассигнований от партнеров. Территориальное расположение обеспечивает кластеру определенную финансовую и административную независимость от Стокгольма, что позволяет создавать для предприятий и компаний особые льготные условия ведения бизнеса.

К региональным кластерам (по географической близости участников) могут быть также причислены ряд отраслевых образований на территории Швеции, имеющих, в первую очередь, производственную направленность. К ним можно отнести и автомобильный кластер в районе юго-западной Швеции (Гётеборг, Тролльхеттан) и авиационный кластер в районе г. Линчёпинга. Формирование этих образований происходило вокруг крупных производственных предприятий, которые, собственно и выступали в качестве их организаторов. Близость профильных учебных заведений только способствовала их становлению и развитию. К настоящему моменту подавляющее большинство шведских регионов имеют свои программы создания и развития таких образований, как производственные и инновационные кластеры.

Следует подчеркнуть, что правительство Швеции в конце 1990-х годов решило использовать положительный опыт шведской «Кремниевой долины» в г. Чиста и приняло решение о разработке программы стимулирования экономического роста через создание инновационных центров на территории страны. Ответственным за данное направление было назначено Шведское управление инновационных систем (VINNOVA), которое в 2001 году приступило к практической реализации программы Винвэкст (Vinväxt) – «Региональный рост – через динамичные инновационные системы». Ее суть заключается в отборе на конкурсной основе наиболее конкурентоспособных программ регионального развития и стимулирование деятельности существующих или создание на территории данных регионов новых инновационных кластеров, имеющих отраслевую направленность, с их последующем долевым финансированием за счет средств VINNOVA.

Концепция кластеров подразумевает компактное (с географической точки зрения) размещение научных организаций, производственных компаний и административных органов, что облегчает и ускоряет их взаимодействие и позволяет разрабатывать новые продукты и услуги за более короткое время. Она также предусматривает наличие сильных лидеров в лице компаний или научных учреждений в какой-либо отрасли.

Объем ежегодного финансирования каждой из отобранных программ по линии VINNOVA был определен в сумму до 10 млн. шв. крон (около 1,3 млн. долл. США), срок финансирования – 10 лет. С момента запуска программы Винвэкст, Шведское управление инновационных систем провело три отборочных тура, в результате которых было рассмотрено в общей сложности около 200 региональных программ, из них лишь 12 были отобраны для последующего финансирования.

К ним, в частности, относятся: Упсала БИО (Uppsala BIO), Роботодален Robotdalen, ПроцессИТ Инновашун (ProcessIT Innovations), Гётеборг БИО (GöteborgBIO), Трайпл Стиликс (Triple Steelix), Файбер Оптик Вэлли (Fiber Optic Valley), Нью Тулс фор Хелс (New Tools for Health), Пик Иновейшн (Peak Innovation, Принтед Электроникс Арена (Printed Electronics Arena).

#### **ПроцессИТ Инновашун (ProcessIT Innovations), регион Лулео и Умео, Северная Швеция.**

ПроцессИТ Инновашун – научно-исследовательский центр на территории Северной Швеции, деятельность которого направлена на создание готовых решений для автоматизации промышленных производств, их коммерциализацию и внедрение в производственные процессы. Является платформой для взаимодействия исследователей, компаний, специализирующихся на решениях в области информационных технологий, и шведской промышленности. Созданные решения в виде готовых продуктов или услуг либо напрямую поступают в промышленные компании Швеции, либо под них создается новая фирма, которая и занимается их продвижением на рынок.

Центр основан на базе Технического университета г. Лулео в декабре 2001 г. представителями 20 промышленных предприятий, расположенными в Северной Швеции, при поддержке региональных и местных органов власти. Деятельность центра существенно активизировалась после получения в 2004 году государственного финансирования через Шведское управление инновационных систем.

Управление центром осуществляет советом через специальный исполнительный орган. Совет включает представителей крупнейших промышленных предприятий, двух региональных университетов и региональных органов власти. Исполнительный директор центра – А. Юханссон (Anders Johansson), представитель технического университета Лулео.

Ежегодный бюджет центра оценивается в 44,5 млн. шв. крон (около 6,2 млн. долл. США). Финансирование осуществлялось за счет следующих средств: промышленные предприятия (15,1 млн. шв. крон – 2,32 млн. долл. США); фонды ЕС (9,9 млн. шв. крон – 1,52 млн. долл. США); доходы от реализуемых проектов (7,1 млн. шв. крон – 1,09 млн. долл. США); господдержка по линии VINNOVA (5,9 млн. шв. крон – 0,9 млн. долл. США); региональный бюджет (3,1 млн. шв. крон – 0,5 млн.



долл. США); бюджеты университетов (2,1 млн. шв. крон – 0,3 млн. долл. США); бюджеты органов местного самоуправления (1,3 млн. шв. крон – 0,2 долл. США).

### **ГётеборгБИО (GöteborgBIO), г. Гётеборг, Западная Швеция.**

ГетеборгБИО – биомедицинский кластер в Западной Швеции, созданный в феврале 2005 г. с целью стимулирования научных исследований в области биомедицины и повышения эффективности использования их результатов на практике.

Исторически наиболее сильными биомедицинскими направлениями региона являются: создание биоматериалов, клеточная терапия, сердечно-сосудистые заболевания и заболевания органов пищеварения. Именно им отдается предпочтение при планировании развития данного кластера.

Финансирование деятельности ГетеборгБИО осуществляется как за счет средств отдельных компаний (например, АстраЗенека, Мёльнлюкке Хелс Кэа, Нобель Биокэа), так и из бюджетов высших учебных заведений (Технологический Университет Чалмерс, Гётеборгский Университет). Значительный вклад в развитие кластера оказывает организация Инновационный мост Запад, а также администрация г. Гётеборга и региона Вэстра Гёталанд. Существенную финансовую и организационную поддержку оказывает Шведское управление инновационных систем.

### **Трипл Стиликс (Triple Steelix), регион Бергслagen.**

Инновационный кластер Трипл Стиликс был образован вокруг крупного металлургического промышленного центра в городе Бергслagen (Bergslagen) в средней Швеции по инициативе Ассоциации предприятий черной металлургии (Jernkontoret). В настоящее время кластер объединяет около 700 малых и средних предприятий, 7 крупных металлургических компаний, производителей металлообрабатывающей техники и «интеллектуальных» производственных процессов, 13 муниципалитетов, Университет Даларны (Högskolan Dalarna) и научно-исследовательский институт МИКРАВ.

Идеология создания кластера подразумевает выполнение трех основных задач:

- активизация информационного обмена, трансфера технологий и знаний между крупными компаниями, малыми и средними предприятиями, а также научно-исследовательскими центрами;
- наращивание инновационного потенциала в регионе за счет коллективного поиска и выбора наиболее перспективных и конкурентоспособных разработок;
- стимулирование развития бизнеса в регионе за счет создания благоприятной предпринимательской и инвестиционной среды.

Основными направлениями технического развития в рамках кластера Triple Steelix являются: создание принципиально новых способов промышленного изготовления тонколистовой стали, новых марок высококачественной стали, а также разработка высокотехнологичных способов металлообработки. При этом указанные направления включают в себя широчайший спектр промежуточных технологий и разработок таких, как наноматериалы, технологии нанолитографии, микро и наноскопии, технологии «интеллектуального» управления производственными процессами, робототехника, компьютерное моделирование и т.п.

Ядро кластера составляют крупнейшие металлургические компании, работающие на территории Швеции: ССАБ (Svenska Stål AB), Сандвик (Sandvik), Оутокумпу (Outokumpu), Овако (Ovako), Фагерста (Fagersta) и Эрастил (Erasteel). Их инвестиции в НИОКР составляют основу финансирования исследований и разработок в рамках кластера Triple Steelix. Со стороны государства средства выделяются на конкретные разработки и проекты под эгидой Управления инновационных систем (VINNOVA), Управления экономического и регионального роста (Tillväxtverket), областных администраций лэнов Даларна (Dalarna), Йевлеборг (Gävleborg) и Вэстманланд (Västmanland). Часть проектов частично или полностью финансируется за счет бюджета ЕС. В настоящее время финансирование научно-исследовательских проектов, реализуемых в рамках Triple Steelix, аккумулирует около 180 млн. шв. крон (29 млн. долл. США). В совет правления кластера входят представители компаний, областных администраций, Университета Даларны и VINNOVA.

#### **Файбер Оптик Вэлли (Fiber Optic Valley), регион Худиксваль.**

Файбер Оптик Вэлли – инновационный центр в средней части Швеции (400 км севернее Стокгольма), специализирующийся на разработках и коммерциализации решений в области волоконной оптики, сетей широкополосного доступа и сенсорных технологий. Осуществляет поддержку шведских предприятий в форме НИОКР, обучения, совместного финансирования, установления новых контактов и развития бизнеса. Центр активно сотрудничает с ведущими европейскими научными организациями в данной области. Географически охватывает регион между городами Евле и Сундсваль, а его центром является город Худиксваль (Центральная Швеция).

Решение о создании было принято в 2002 году исходя из наличия в регионе соответствующей научной и производственной базы, а именно: специализированной лаборатории компании Акрео; университета г. Сундсваль; центра географических информационных систем г. Евле. С момента основания усилиями специалистов Файбер Оптик Вэлли в регионе было открыто 30 новых профильных предприятий с общей численностью занятых 250 человек.

Управление центром осуществляется через компанию Файбер Оптик Вэлли АБ, являющейся «идеальной организацией», деятельность которой не направлена на получение прибыли. Финансирование деятельности осуществляется за счет средств, выделяемых по линии Управления инновационных систем (VINNOVA), фондов ЕС, а также частных инвестиций.

#### **Нью Тулз фор Хелс (New Tools for Health), регион Эстергётланд.**

Нью Тулз фор Хелс – научно-исследовательский центр по разработке и последующей коммерциализации новых решений в области здравоохранения. Способствует организации эффективного взаимодействия между научными кругами и промышленностью. Основными направлениями технического развития в рамках деятельности центра являются: телемедицина (в первую очередь, удаленная диагностика), разработка решений для ухода за больными на дому, оптимизация деятельности учреждений системы здравоохранения.

Данный центр объединяет около 60 компаний региона Эстергётланд (Южная Швеция), муниципалитеты и региональные власти, неправительственные

организации, а также университет Линчёпинга. Существенная финансовая и организационная поддержка оказывается компаниями АЛМИ Фёретагспартнер, ЛИУ Инновашун, Инновашунсбрун, региональным союзом Эстсам, ландстингом области Эстергётланд, коммуной Норчепинг, коммуной Линчёпинг.

### **Уппсала Био, (Uppsala BIO), регион Стокгольм – Уппсала.**

Уппсала Био – инновационный кластер, деятельность которого направлена на стимулирование развития сектора биотехнологий в регионе Стокгольм – Уппсала и укрепление его конкурентных позиций на мировом рынке. Ключевую роль в его развитии играет Уппсальский университет.

Историческую роль в возникновении данного кластера сыграла шведская компания Фармация, которая, руководствуясь интересами более тесного сотрудничества с Уппсальским университетом, в начале 50-х годов прошлого века перевела в Уппсалу все свое производство. В немалой степени этому решению способствовала городская администрации, выделившая землю под нужды компании.

В настоящее время в кластере сконцентрировано более половины всех шведских биотехнологических предприятий и организаций. Научная составляющая включает в себя Каролинский институт, Стокгольмский университет, факультет биотехнологий Королевского технологического института, Уппсальский университет, Шведский сельскохозяйственный университет, Университетский колледж Седертурн, Линчепингский университет, Высшую техническую школу Линчепинга. Клинические исследования проводятся на базе Каролинского госпиталя, Университетского госпиталя в Худдинге, Госпиталя комунны Дандерюд, Уппсальского академического госпиталя, Южного госпиталя, Университетского госпиталя Линчепинга.

Наличие в регионе биотехнологических компаний позволяет на основе научных исследований производить востребованную рынком продукцию. Компании в Уппсале специализируются на разработке оборудования и агробиотехнологий, а предприятия Стокгольма ориентированы на выпуск фармпрепаратов и лекарств. Коммерциализация научных работ и трансферт технологий проводится через венчурную компанию Каролинска Инновашунс АБ (Karolinska Innovations AB) (KIAB), научные парки Уппсала Сайнст Парк (Uppsala Science Park), Новум Сайнст Парк (Novum Science Park), Текникхёйден (Teknikhögden), Электрум (Electrum) и центры Медикал Имэдж Сайенс (Center of Medical Image Science) Visualisation (CMIV), Берзилиус Сайенс Парк (Berzelius Science Park). В Уппсале расположены: Государственное фармацевтическое управление, Государственное продовольственное управление, Государственное управление ветеринарии. В регионе Стокгольм – Уппсала находятся 160 биотехнологических производственных компаний, 100 фармацевтических и 150 фирм по производству медицинского оборудования.

Высокая концентрация интеллектуального потенциала в кластере Стокгольм – Уппсала позволяет шведам эффективно использовать его для проведения научных исследований и внедрения их результатов в рыночные наукоемкие продукты и технологии.

### **Инновационный кластер Роботдален (Robotdalen), регион Мелардален.**

Инновационный кластер Роботдален был организован для объединения усилий научно-исследовательских центров и промышленных компаний по разработке и внедрению на рынок инновационной продукции в области автоматике и робототехники. На сегодняшний день кластер включает 30 компаний и 3 научных центра – Уппсальский университет (Uppsalla Universitet), Университет Оребру (Örebro Universitet) и Университет Мэллардален (Mälardalen Högskola).

Формирование кластера осуществлялось по принципу региональной концентрации компаний и научных центров, имеющих передовой опыт в сфере робототехники, в областях средней Швеции – Сёдерманланд (Södermanland), Вэстманланд (Västmanland) и Эребру (Örebro).

В рамках кластера создается благоприятная среда для формирования и продвижения на рынок новых бизнес-проектов на базе перспективных научных разработок. К 2013 году руководством кластера поставлена задача создать или привлечь к участию 35 новых компаний и обеспечить вывод на рынок 35 новых продуктов. Деятельность Роботдален охватывает три основные технологические направления:

- промышленная робототехника и автоматика;
- мобильная робототехника;
- сервисная робототехника.

Ядро кластера составляют крупнейшие шведские предприятия АББ, Вольво, Атлас Копко и ЕСАБ. Финансирование выделяется по линии Шведского управления инновационных систем, фондов регионального развития ЕС, а также в форме частных инвестиций. В 2013 году на исследования и разработки в рамках деятельности кластера было выделено в общей сложности 33,759 млн. шв. крон (5,45 млн. долларов). Доля финансирования по линии VINNOVA составила 43%, частные инвестиции – 32%, Фонды регионального развития ЕС – 25%. В совет правления Роботдален входят представители промышленности, областных администраций (коммун и ленов) и научных центров.

#### **Пик Инновейшн, (Peak Innovation), города Оре и Эстерсунд.**

Спортивно-туристический кластер в регионе Оре-Эстерсунд (лен Емтланд, северо-западная Швеция) создан на развитом в этом регионе туристическом секторе и нескольких горнолыжных курортах.

В кластер входят спортивные объекты, где проводятся соревнования международного уровня, два т.н. «международных центра компетенции» в области туризма, а также Шведский исследовательский центр зимних видов спорта на базе Университета Средней Швеции (Mittuniversitetet).

В настоящее время основными направлениями деятельности кластера являются исследования и испытания в реальных условиях методик и оборудования для зимних видов спорта. Одной из главных целей, стоящих перед руководством кластера, является формирование в регионе к 2016 году ведущего европейского центра исследований и развития бизнеса в области туризма, спорта и досуга на свежем воздухе.

Организационной основой данного территориального объединения выступает соглашение о сотрудничестве между Университетом Средней Швеции (УСШ), региональными предприятиями, входящими в объединение Пик Бизнес & Спортс

АБ (Peak Business & Sports AB), администрациями коммун Эстерсунд, Крукум и Оре, а также спортивным союзом провинции Емтланд.

Управление кластером осуществляется правлением, состоящим из представителей бизнеса и научных организаций. Собственником проекта является компания Мид Свиден Сайенс Парк АБ. На сегодняшний день количество участников составляет 40 компаний.

#### **Принтед Электроникс Арена (Printed Electronics Arena), Норрчёпинг.**

Принтед Электроникс Арена – инновационный кластер в средней части Швеции, специализирующийся на разработке и коммерциализации решений в области производства электронных компонентов. Кластер нацелен на разработку технологий, позволяющих производить электронную продукцию (дисплеи, сенсоры и пр.) дешево и в больших объемах. Географически охватывает регионы Норрчёпинг и Линчёпинг (провинция Эстерьёталанд, Юго-Восточная Швеция).

Кластер создан на базе технопарка г. Норрчёпинга и использует ресурсы университета г. Линчёпинга и компании «Акрео». В нем создана специальная производственная зона для малых и средних предприятий, которая предоставляет возможности по отработке и запуску новых производственных процессов для небольших серий электронных компонентов. Деятельность кластера поддерживается со стороны местных органов самоуправления г. Норрчёпинга, Отвидаберга и Катринехольма.

Финансирование осуществляется по линии Управления инновационных систем (VINNOVA), за счет средств университета г. Линчёпинг, компании Акрео, технопарка г. Норрчёпинг и местных бюджетов Норрчёпинга и Катринехольма.

Таким образом, в настоящее время в Швеции при активной поддержке правительства идет процесс развития существующих кластеров, а также формирования ряда научно-производственных центров, обладающих потенциалом создания на их основе инновационных и производственных кластеров.

#### **2.6.4. Программы и мероприятия по развитию инновационной сферы**

Основной рамочной программой по развитию инновационной сферы Швеции является «Горизонты 2020» – (Horizon 2020 – the Framework Programme for Research and Innovation), которая увязана с Инновационной стратегией Швеции от 2012 года. В соответствии с предложенным в этом документе планом ключевыми мерами по стимулированию научно-технологического и инновационного развития страны должны стать:

- постепенное увеличение ежегодных государственных расходов на НИОКР на 4 млрд. шв. крон (более 600 млн. долл. США) к 2016 году;
- внесение поправок в Закон «О вузах» (1992:1434);
- создание новых и дополнительное финансирование действующих объектов научно-исследовательской инфраструктуры международного значения (НИИМЗ), к которым относятся крупномасштабные научные установки, специализированные лаборатории, базы данных, вычислительные центры и т.п.;
- дополнительные инвестиции в проекты по прикладным НИОКР, осуществляемые по линии Шведского энергетического управления

(Energimyndigheten), в размере 1,24 млрд. шв. крон (190 млн. долл. США) на период 2013-2016 гг.;

– выделение денежных средств для привлечения иностранных ученых мирового уровня и поддержки молодых шведских специалистов.

### **2.6.5. Источники, объемы и механизмы государственного финансирования инновационной деятельности**

Несмотря на то, что по расходам на НИОКР в процентах от ВВП Швеция занимает четвертое место в мире (3,46%), по мнению шведских аналитиков, повышению темпов инновационного развития в первую очередь должно способствовать увеличение государственных расходов в этой сфере. В связи с этим планируется в 2014 году увеличить соответствующую статью бюджета на 2,695 млрд. шв. крон (более 420 млн. долл. США), в 2015 году – на 3,06 млрд. шв. крон (478 млн. долл. США) и в 2016 году – на 4 млрд. шв. крон. В целом в ближайшие четыре года дополнительно государством на развитие науки будут выделены средства на общую сумму около 1,8 млрд. долл. США (625 млн. долл. США).

Основной объем финансирования (20%) придется на прямое ассигнование вузов. При этом отдельно предполагается заложить в бюджет 200 млн. шв. крон (около 30 млн. долл. США) на проведение специальной оценки структуры распределения этой государственной помощи между шведскими научно-образовательными центрами. Базой для проведения такой информационной работы будет анализ научной статистики, показателей инновационной активности и приоритетной значимости научного профиля университетов и институтов. Только после получения результатов этой оценки в 2013 году планируется постепенно в 2014-2016 гг. реализовать 2,3 млрд. шв. крон (около 350 млн. долл. США) в виде прямых ассигнований на деятельность шведских вузов, общий бюджет которых в 2011 году составил 33 млрд. шв. крон (5 млрд. долл. США).

В ходе работы над планом правительства по формированию научно-технологического и инновационного развития (НТИР) (в рамках Инновационной стратегии Швеции) было выявлено множество системных недостатков в подходе к материальному обеспечению и законодательному регулированию в системе высшего образования, которые существенно снижают вклад ведущих шведских вузов в развитие инноваций. Так, отмечается нехватка инвестиций на ранних стадиях НИОКР в виде посевного и рискованного капитала, недостаточный уровень компетенции персонала в плане создания и развития собственного бизнеса на базе научных идей и разработок, неэффективность использования прав на результаты интеллектуальной деятельности. Об этом свидетельствуют также некоторые макропоказатели, характеризующие уровень НТИР в Швеции. Также указывается, что доля финансирования НИОКР со стороны промышленности в Швеции очень высока и составляет 2,28% ВВП в год (второе место в мире) или 66% от всех расходов в этой сфере. Неравномерно распределено соотношение полученных патентов в частных компаниях (82%) и госорганизациях (4%), к которым относятся и вузы.

По оценкам экспертов правительства Швеции, необходимы дополнительные усилия по стимулированию интеграции страны в складывающуюся систему

международной научной кооперации и нивелированию негативных последствий от возможных попыток со стороны крупнейших мировых держав блокировать внедрение прорывных технологических заимствований в странах-конкурентах. Для этого требуется в первую очередь обеспечить максимальный доступ к зарубежным объектам НИИМЗ и выделить дополнительное финансирование на развитие аналогичных объектов действующих на территории Швеции. К ним в первую очередь отнесены:

- Европейский нейтронный центр исследований материалов (European Spallation Source);

- Лаборатория ядерных исследований МАХ IV;

- Национальный банк данных по научным исследованиям.

Общее дополнительное финансирование этих проектов в 2013-2016 гг. составит 900 млн. шв. крон (около 140 млн. долл. США).

Помимо этого запланировано открытие новых объектов НИИМЗ, к которым относятся:

- Национальный объединенный научный центр биологии и медицины (SciLifeLab);

- Научно-исследовательский институт производственных процессов и катализа (НИИ ППК).

На развитие SciLifeLab из бюджета выделяется 650 млн. шв. крон (100 млн. долл. США) на период 2013-2016 годы. Помимо государственных средств в течение ближайших двух лет из фонда семьи Валленбергов будет инвестировано 220 млн. шв. крон (около 35 млн. долл. США). В состав центра войдут профильные подразделения Каролинского института (Karolinska Institutet), Королевского технологического института (Kungliga Tekniska Högskola), Стокгольмского и Уппсальского университетов. Деятельность SciLifeLab будет сосредоточена на проведении исследований внутриклеточных процессов, свойств ДНК, синтеза белков, а также других направлениях микробиологии с перспективой применения результатов НИОКР в медицине и фармакологии. Основу кадрового состава SciLifeLab сформируют научные специалисты исследовательского центра британской компании Astra Zeneca, расположенного в г. Седертелье (Södertälje), который в 2013 году прекратил свою деятельность в Швеции.

Лабораторный комплекс Astra Zeneca с 2013 года используется для размещения нового специализированного НИИ ППК. С британской компанией также будет заключено соглашение о передаче лабораторного оборудования, размещенного в зданиях исследовательского центра, в собственность НИИ ППК. Финансирование нового института будет осуществляться в форме частно – государственного партнерства. На создание нового института правительство выделяет 150 млн. шв. крон (около 25 млн. долл. США) на период 2013-2015 гг. НИИ ППК войдет в структуру Государственного технического научно-исследовательского института (Sveriges tekniska forskningsinstitut) и будет ориентирован на прикладные НИОКР под решение конкретных задач на производствах частных компаний. В связи с этим проведение исследований планируется осуществлять полностью на контрактной основе по заказу предприятий

соответствующего профиля и к 2016 году весь годовой бюджет организации должен покрываться за счет этих поступлений. Предполагается проведение НИОКР по следующим направлениям:

- разработка каталитических систем нового поколения;
- разработка экологичных и энергоэффективных производственных процессов и технологий промышленного дизайна;
- разработка и оптимизация процессов кристаллизации;
- создание технологий концептуальной проработки производств по выпуску принципиально новых лекарственных средств;
- безопасность производственных процессов;
- технологии аналитической химии.

Особое внимание в стратегии НТИР шведское правительство уделило привлечению иностранных ученых и специалистов мирового уровня. На эти цели в течение ближайших четырех лет выделяются 750 млн. шв. крон (около 120 млн. долл. США). За счет этих средств предполагается компенсировать расходы по зарплатам, переезду и оформлению виз, а также частично оплатить аренду жилья для зарубежных сотрудников. За счет таких мер в ближайшие два года планируется привлечь на профессорские должности 30-60 авторитетных исследователей из других стран. С учетом высокой степени интернационализации научных кадров в Швеции данный шаг будет способствовать еще более агрессивной политике руководства ведущих научных центров страны по привлечению наиболее перспективных ученых из-за рубежа. При этом основной приток кадров, по мнению правительственных специалистов, следует ожидать из европейских государств наиболее сильно пострадавших от кризиса (Греция, Испания, Португалия, Италия, Ирландия), а также из стран БРИКС.

Источники, объемы и механизмы государственного финансирования инновационной деятельности также рассмотрены в разделе 2.6.3 «Инфраструктура поддержки инновационного развития».

#### **2.6.6. Текущее состояние развития отдельных технологических направлений**

##### **Основные программы высокотехнологичных НИОКР в сфере энергетики**

Сфера энергетики и энергоэффективности, безусловно, являются одним из приоритетов технологических направлений инновационной политики правительства Швеции. Стратегической целью этих исследований является создание устойчивой энергосистемы, полностью базирующейся на возобновляемых источниках энергии.

Пятью наиболее важными направлениями исследований в области энергетики являются:

- создание транспортных средств, не нуждающихся в ископаемых топливах;
- создание энергосистем на возобновляемых источниках энергии;
- строительство энергоэффективных домов и зданий;
- увеличение потребления биоэнергии;
- повышение энергоэффективности в промышленности.



Проводником политики правительства в области исследований по энергетике и крупным источником финансирования является Шведское энергетическое агентство (ШЭА). В проекте бюджета Швеции на 2013 год правительство предложило существенно увеличить ассигнования на исследования в области энергетики. Ежегодные ассигнования в период 2013-2015 годов составят около 1,3 млрд. шв. крон (около 200 млн. долл. США), а с 2016 года – около 1,4 млрд. шв. крон (215 млн. долл. США). Для сравнения: ранее ежегодный уровень ассигнований составлял около 900 млн. шв. крон (140 млн. долл. США). Правительство считает, что увеличение ассигнований позволит значительно повысить результативность исследований в целом ряде областей.

Следует отметить, что деньги, выделяемые правительством через ШЭА, является лишь источником софинансирования, который покрывает лишь часть полной стоимости исследований. Значительную долю расходов несут также коммерческие компании или научные центры, являющиеся инициаторами тех или иных проектов.

Одним из крупных источников финансирования исследований в области энергетики являются также специальные программы Евросоюза такие, как NER300. Эта программа охватывает такие области исследований, как Био- и солнечная энергетика, ветроэнергетика, волновая энергетика, «умные» сети и др.

Один из проектов осуществляется в Гётеборге компанией Гётеборг Энерджи и заключается в промышленных испытаниях новой технологии газификации древесной биомассы для получения из нее метана (биометана). Второй демонстрационный проект посвящен отработке технологии пиролиза древесной биомассы для получения жидкого топлива. Третий проект направлен на разработку технологии эксплуатации ветрогенераторов в условиях экстремально холодного климата. Среди тех технологических направлений, на которых Швеция добилась заметных результатов, следует, несомненно, выделить те из них, которые находятся на стадии демонстрационных проектов. Опыт этих проектов имеет большое значение не только для Швеции, но и для всего Евросоюза в целом. Именно поэтому три таких (нижеупомянутых) проекта получили частичное финансирование по линии Евросоюза.

Проект «ГобиГаз» призван продемонстрировать возможность получения в промышленных масштабах значительных объемов метана (биометана) из лесной биомассы (отходов лесозаготовок). Проект уже реализуется в Гётеборге, и первая очередь нового предприятия уже работает. Выход второй (более крупной) очереди этого завода планируется на 2016 год.

По технологии шведской компании Сибейсд на юге Швеции компанией Фортум реализуется проект создания одной из первых в мире волновых электростанций. Энергия волн имеет огромный неиспользуемый потенциал, поэтому наличие отработанной технологии, позволит получить источник недорогой энергии в районах, где имеются обширные морские акватории. Компанией Сибейсд в данном проекте отрабатывается оптимальная конструкция волновых генераторов.

Проект «Пирогрот» нацелен на отработку промышленной технологии производства бионефти из древесной биомассы (методом пиролиза отходов лесозаготовок).

### **Основные программы высокотехнологичных НИОКР в транспортном машиностроении**

Правительство Швеции планирует активно развивать в стране рынок **экологического транспорта**, в том числе, электроприводных и гибридных транспортных средств, а также соответствующую инфраструктуру для его повсеместного внедрения. Принимаемые в данном направлении меры определены, в частности, долгосрочной государственной стратегией по уменьшению зависимости шведской экономики от потребностей в ископаемом топливе к 2030 году.

Для достижения поставленных целей государственные органы ведут планомерную работу по поддержке НИОКР в этой области, созданию условий для формирования в стране сегментов транспортной отрасли на базе электрических и гибридных двигателей, способных конкурировать с традиционными видами общественного транспорта (метро, электрички, трамваи, автобусы). Концептуально можно выделить два направления развития в данной сфере: создание автотранспортных средств на базе электро- и гибридного привода, создание систем персонального скоростного транспорта (Personal Rapid Transit, PRT).

В области исследований и разработок **автотранспорта на базе электро- и гибридного привода** основной упор планируется сделать на создании гибридных транспортных средств с возможностью подключения к электросети (plug-in hybrid electric vehicle – PHEV), нового поколения аккумуляторных батарей и электродвигателей, систем обеспечения безопасного процесса зарядки и эксплуатации аккумуляторов.

На эти цели шведское правительство выделило в общей сложности 97,4 млн. шв. крон (около 15 млн. долл. США). Из них 58,4 млн. шв. крон (около 9 млн. долл. США) предоставлено на реализацию программы исследований и развития в Швеции гибридных транспортных средств в период с 2007 по 2010 год. Около половины указанной суммы (8 млн. долл. США) было выделено на организацию и функционирование Шведского центра гибридных транспортных средств (Svenskt hybridfordoncentrum - SHC) на базе Чалмерского технологического института в Гётеборге. В настоящее время центр ведет основополагающие исследования и готовит специалистов в области гибридной техники. Остальная часть выделенных средств была направлена компаниям «АБ Вольво» (AB Volvo) и «Скания» (Scania) в размере 9,8 млн. шв. крон (1,5 млн. долл. США) и 16,1 млн. шв. крон (2,5 млн. долл. США), соответственно. В обоих случаях финансирование со стороны государства составляло треть от общих расходов на осуществляемые проекты. Остальная часть финансировалась за счет средств компаний.

Одной из главных задач шведские власти считают адаптацию действующей транспортной инфраструктуры для широкодоступного использования электро- и гибридного транспорта. В данной области важным направлением является привлечение к участию в инновационных проектах крупнейших компаний

энергетической отрасли таких, как «Фортум» (Fortum), «Ваттенфалль» (Vattenfall) и «Е.ОН» (E.ON).

**Система персонального скоростного транспорта (PRT)** представляет собой мини-вагоны вместимостью 6-8 пассажиров, приводимые в движение электродвигателем и перемещающиеся по рельсовым путям (своего рода «супер легкое метро»). Главным отличием систем PRT от традиционного общественного транспорта является их полная автоматизация, а также осуществление вызова и доставки пассажира по персональному требованию в круглосуточном режиме (по аналогии с такси). Эти свойства в совокупности с наличием независимой рельсовой линии делают такой транспорт гораздо более быстрым, комфортабельным, по сравнению с общественным, и в то же время более дешевым, чем такси, считают разработчики системы. Пассажир может при помощи специальной электронной системы самостоятельно вызвать PRT-транспорт, задать маршрут с указанием необходимых остановок и конечного пункта, а также комбинировать PRT с другими видами городского транспорта. При этом пункт назначения и остановки можно корректировать в реальном времени. Система PRT обладает целым рядом дополнительных преимуществ: экологичность, энергоэффективность, повышенный комфорт и безопасность перевозок, экономия пространства, низкая стоимость обслуживания и т.д.

В шведском Центре исследований в области логистики при Королевском технологическом институте (КТН) ведутся концептуальные разработки по созданию системы персонального скоростного транспорта в городских условиях. К настоящему времени шведскими специалистами разработан программный комплекс компьютерного моделирования строительства инфраструктуры PRT. Комплекс также позволяет производить расчеты всех технико-экономических показателей в процессе строительства и функционирования системы при заданных условиях.

## ***2.7. Государственная поддержка развития регионов***

### **2.7.1. Система государственной поддержки регионального развития, программные инструменты управления социально-экономическим развитием регионов**

На государственном уровне вопросы развития регионов относятся к компетенции Министерства предпринимательства, энергетики и коммуникаций (Näringsdepartamentet). Реализация национальной политики по поддержке регионов обусловлена программным документом: «Национальная стратегия по развитию региональной конкурентоспособности, предпринимательства и занятости на 2007-2013 гг.». В стратегии выделены четыре основных приоритета:

- развитие инноваций и обновление экономики;
- обеспечение необходимого уровня подготовки рабочих кадров и увеличение ресурса рабочей силы в регионах;
- обеспечение большей доступности в регионах Швеции;
- развитие стратегического сотрудничества между регионами.

Национальная стратегия по развитию региональной конкурентоспособности, предпринимательства и занятости дополняется целым рядом региональных программ развития. Ответственность за ее реализацию лежит на трех различных типах региональных организаций: в каждом регионе это может быть ландстинг (областной совет), правление региона (областная администрация) или региональная отраслевая ассоциация.

Вестой 2014 года правительство запустит новую национальную стратегию региональной политики роста на 2014-2020 гг., которая заменит действующую. Разработкой стратегии в настоящее время занимается Министерство предпринимательства, энергетики и коммуникаций Швеции. Работа над документом осуществляется в диалоге с широким кругом региональных властей и общественности. В бюджете на 2014 год на региональную политику роста заложено около 3 млрд. шв. крон (ок. 462 млн. долл. США).

### **2.7.2. Организации по региональному развитию и предоставлению льгот определенным территориям Швеции (форма собственности, компетенция, функционал, организационная структура, объем финансирования), а также основные мероприятия и реализуемые проекты**

Основными организациями, оказывающими поддержку развитию регионов, являются Государственное управление по содействию экономическому росту (Tillväxtverket), областные администрации и муниципалитеты.

Одна из центральных ролей в системе государственной поддержки регионального развития сфере поддержки малого и среднего предпринимательства в Швеции отведена **Государственному управлению по содействию экономическому росту**, подведомственному Министерству предпринимательства, энергетики и коммуникаций.

Основными направлениями работы Управления являются: развитие предпринимательства во всех регионах Швеции, упрощение законодательства для предприятий, консультирование по вопросам содействия экономическому росту, стимулирование инноваций, администрирование программ Европейского регионального структурного фонда. Управление имеет 11 представительств в девяти городах по всей стране. Количество сотрудников – 350 человек.

В 2013 году Управление выделило около 140 млн. шв. крон (21,5 млн. долл. США) на развитие бизнеса малых и средних предприятий по всей Швеции и их интернационализацию. Около 109 млн. шв. крон (17 млн. долл. США) было выделено на региональную инвестиционную поддержку.

В рамках работы по инвестированию средств Европейского Союза Управление администрировало около 9 млрд. шв. крон (1,4 млрд. долл. США) в течение 2007-2013 гг.

В сферу компетенции **областных администраций** (länsstyrelse) входит стимулирование экономики региона (лена) с целью создания устойчивого экономического развития и повышения занятости населения. Особое внимание в деятельности областных администраций уделяется следующим направлениям:

- развитие малых предприятий;
- женское предпринимательство;

- развитие предпринимательства среди иммигрантов;
- расширение спектра коммерческих услуг в малонаселенных районах.

**Коммуны** (муниципалитеты), в свою очередь, поддерживают развитие малого и среднего бизнеса на своем уровне. У каждой коммуны есть свои программы и конкретные меры поддержки предпринимательства.

### III. Внешнеэкономические связи

#### 3.1. Краткий обзор состояния и динамики внешней торговли Швеции

##### 3.1.1. Основные внешнеэкономические партнеры Швеции, основные товары экспорта и импорта

Стоимость шведского экспорта товаров в 2013 году составила 1 091 млрд. шв. крон (ок. 167,5 млрд. долл. США), что на 7% меньше, чем в 2012 году. В то же время импорт товаров снизился на 6%, составив 1 040 млрд. шв. крон (ок. 159,7 млрд. долл. США). Сальдо внешней торговли составило 51 млрд. шв. крон (ок. 7,8 млрд. долл. США). Соответствующее значение сальдо за 2012 год составило 59 млрд. шв. крон (ок. 8,7 млрд. долл. США).

В 2013 году в целом экспорт из Швеции в страны Евросоюза уменьшился на 6%, а импорт из ЕС уменьшился на 4% по сравнению с 2012 годом. Экспорт в страны еврозоны снизился на 4%, импорт оттуда — на 3%. Экспорт из Швеции в отдельные страны ЕС снижался неравномерно: падение экспорта в Германию составило 5%, в Великобританию — 21%, в Данию — 2%. Импорт из Германии уменьшился на 6%, из Великобритании — на 14%, из Дании — на 11%.

Экспорт в прочие европейские страны уменьшился на 3%, импорт из них уменьшился на 14%. Экспорт в Норвегию снизился на 3%, импорт из Норвегии — на 9%. Экспорт в Россию не изменился, в импорт из России уменьшился на 24%.

Экспорт в Азию снизился на 4%, импорт из Азии уменьшился на 7%. Снижение экспорта в Китай и импорта из Китая составило 5% и 2% соответственно.

Экспорт в США снизился на 9%, импорт из США — на 20%.

Экспорт промышленных товаров уменьшился на 5%. Внутри этого сектора экспорт электроники и средств связи снизился на 9%. Экспорт металлов уменьшился на 18%, продуктов лесопереработки — на 2%. Экспорт продукции химической промышленности сохранился на уровне 2012 года, а экспорт энергоносителей уменьшился на 22%. Из категории прочих товаров экспорт продуктов питания вырос на 9%.

Импорт промышленных товаров уменьшился на 5%. При этом импорт автомобилей вырос на 1%. Импорт металлов снизился на 16%, энергоносителей — на 17%, при этом импорт нефти упал на 28%. Импорт прочих товаров вырос на 3%.

#### Страны — крупнейшие торговые партнеры Швеции по товарообороту

(млн. шв. крон, млн. долл. США)

Страна	2012 год		2013 год		Прирост в 2013 г. к 2012 г., %	Доля в обороте, % 2013 г.
	млн. шв. крон	млн. долл. США	млн. шв. крон	млн. долл. США		
<b>Всего</b>	<b>2 281 888,1</b>	<b>336 790,2</b>	<b>2 131 361,6</b>	<b>327 197,1</b>	<b>-2,85</b>	<b>100,00</b>
1 Германия	307 141,0	45 331,8	290 824,7	44 646,1	-1,51	13,65
2 Норвегия	221 567,8	32 701,8	209 176,9	32 111,9	-1,80	9,81
3 Дания	168 997,6	24 942,8	157 318,1	24 150,8	-3,18	7,38

4	Нидерланды	140 009,2	20 664,4	138 625,2	21 281,1	2,98	6,50
5	Финляндия	132 096,8	19 496,5	134 460,1	20 641,7	5,87	6,31
6	Великобритания	163 358,2	24 110,5	134 168,6	20 597,0	-14,57	6,29
7	США	110 814,1	16 355,4	96 418,8	14 801,8	-9,50	4,52
8	Бельгия	97 752,1	14 427,5	95 147,2	14 606,6	1,24	4,46
9	Франция	100 007,6	14 760,4	92 382,8	14 182,2	-3,92	4,33
10	Китай	82 599,8	12 191,1	83 299,3	12 787,7	4,89	3,91
11	Россия	83 909,3	12 384,4	69 150,7	10 615,7	-14,28	3,24
12	Польша	61 786,4	9 119,2	62 864,3	9 650,6	5,83	2,95
13	Италия	57 839,5	8 536,7	57 402,1	8 812,1	3,23	2,69
14	Испания	32 124,7	4 741,4	31 485,2	4 833,5	1,94	1,48
15	Эстония	25 909,5	3 824,0	24 678,2	3 788,5	-0,93	1,16
16	Япония	29 757,1	4 391,9	23 609,2	3 624,4	-17,48	1,11
17	Турция	22 287,1	3 289,4	21 608,6	3 317,3	0,85	1,01
18	Австрия	21 968,3	3 242,4	21 411,5	3 287,0	1,38	1,00
19	Чехия	21 353,5	3 151,6	20 853,5	3 201,3	1,58	0,98
20	Швейцария	22 659,4	3 344,4	20 849,9	3 200,8	-4,29	0,98
21	Ирландия	18 052,3	2 664,4	17 021,5	2 613,1	-1,93	0,80
22	Южная Корея	17 688,4	2 610,7	16 492,2	2 531,8	-3,02	0,77
23	Индия	16 397,7	2 420,2	14 722,2	2 260,1	-6,62	0,69
24	Австралия	16 969,4	2 504,6	14 695,9	2 256,1	-9,92	0,69
25	Саудовская Аравия	12 648,9	1 866,9	13 563,6	2 082,2	11,53	0,64
26	Бразилия	15 902,7	2 347,1	12 955,0	1 988,8	-15,27	0,61
27	Литва	11 408,9	1 683,9	12 395,8	1 903,0	13,01	0,58
28	Нигерия	10 550,9	1 557,2	12 356,9	1 897,0	21,82	0,58
29	Гонконг	13 046,4	1 925,6	11 654,0	1 789,1	-7,09	0,55
30	Венгрия	12 399,1	1 830,0	11 148,7	1 711,5	-6,48	0,52

Источник: ЦСБ Швеции

Примечания: \* изменение рассчитано по шведским кронам

Курс доллара США к шведской кроне:

в 2012 г. 1 долл. США = 6,7754 шв. кр.,

в 2013 г. 1 долл. США = 6,5140 шв. кр.

### Экспорт основных товарных групп (по классификации SITC) в 2012-2013 годах

Товарные группы	2013		2012		Доля в 2013 г.	Изменение 2013/2012, %
	млн. шв. крон	млн. долл. США	млн. шв. крон	млн. долл. США		
<b>Всего</b>	<b>1 091 467</b>	<b>167 557</b>	<b>1 170 436</b>	<b>172 748</b>	<b>100,0</b>	<b>-6,7</b>
<b>Товары лесной промышленности</b>	120 161	18 447	123 136	18 174	11,0	-2,4
Древесина	23 520	3 611	23 660	3 492	2,2	-0,6
Целлюлоза	17 414	2 673	17 447	2 575	1,6	-0,2
Бумага	73 386	11 266	76 123	11 235	6,7	-3,6
<b>Металлы</b>	110 019	16 890	133 672	19 729	10,1	-17,7
Железная руда	19 173	2 943	22 752	3 358	1,8	-15,7
Железо и сталь	46 857	7 193	57 111	8 429	4,3	-18,0

Прочие металлы	22 141	3 399	27 019	3 988	2,0	-18,1
<b>Товары химической промышленности</b>	<b>138 537</b>	<b>21 268</b>	<b>138 691</b>	<b>20 470</b>	<b>12,7</b>	<b>-0,1</b>
Химические соединения	16 891	2 593	16 300	2 406	1,5	3,6
Лекарства	56 309	8 644	57 509	8 488	5,2	-2,1
Пластмассы	28 602	4 391	28 330	4 181	2,6	1,0
<b>Энергоносители</b>	<b>92 005</b>	<b>14 124</b>	<b>117 575</b>	<b>17 353</b>	<b>8,4</b>	<b>-21,7</b>
Нефтепродукты	81 960	12 582	104 799	15 468	7,5	-21,8
<b>Производство машиностроения</b>	<b>484 243</b>	<b>74 339</b>	<b>510 899</b>	<b>75 405</b>	<b>44,4</b>	<b>-5,2</b>
Металлообработка	32 095	4 927	32 853	4 849	2,9	-2,3
Машины	173 428	26 624	186 413	27 513	15,9	-7,0
Электроника и телекоммуникационное оборудование	126 200	19 374	138 516	20 444	11,6	-8,9
Транспортные средства	117 109	17 978	116 263	17 160	10,7	0,7
Легковые автомобили	35 624	5 469	37 571	5 545	3,3	-5,2
Грузовые автомобили	25 026	3 842	22 489	3 319	2,3	11,3
Автокомпоненты	46 981	7 212	44 776	6 609	4,3	4,9
Прочие транспортные средства	9 654	1 482	9 889	1 460	0,9	-2,4
Инструменты и оптика	25 757	3 954	26 967	3 980	2,4	-4,5
<b>Прочие товары</b>	<b>146 501</b>	<b>22 490</b>	<b>146 463</b>	<b>21 617</b>	<b>13,4</b>	<b>0,0</b>
Продукты питания	63 440	9 739	58 247	8 597	5,8	8,9
Одежда и обувь	23 424	3 596	23 083	3 407	2,1	1,5
Мебель	15 656	2 403	16 620	2 453	1,4	-5,8

Источник: ЦСБ Швеции

### *Импорт основных товарных групп (по классификации SITC) в 2012-2013 годах*

Товарные группы	2013		2012		Доля в 2013 г.	Изменение 2013/2012, %
	млн. шв. крон	млн. долл. США	млн. шв. крон	млн. долл. США		
<b>Всего</b>	<b>1 039 895</b>	<b>159 640</b>	<b>1 111 452</b>	<b>164 042</b>	<b>100,0</b>	<b>-6,4</b>
<b>Товары лесной промышленности</b>	29 909	4 591	31 252	4 613	2,9	-4,3
<b>Металлы</b>	76 520	11 747	90 720	13 390	7,4	-15,7
Железо и сталь	33 042	5 072	39 804	5 875	3,2	-17,0
Прочие металлы	15 271	2 344	18 818	2 777	1,5	-18,8
Руда и металлолом	13 088	2 009	15 813	2 334	1,3	-17,2
<b>Производство химической промышленности</b>	132 786	20 385	141 667	20 909	12,8	-6,3
Химические соединения	31 847	4 889	37 822	5 582	3,1	-15,8
Лекарства	30 442	4 673	31 029	4 580	2,9	-1,9
Пластмассы	26 246	4 029	26 659	3 935	2,5	-1,5
Резина и изделия из нее	13 104	2 012	14 685	2 167	1,3	-10,8
<b>Энергоносители</b>	149 488	22 949	180 050	26 574	14,4	-17,0
Сырая нефть	82 756	12 704	115 313	17 019	8,0	-28,2
Нефтепродукты	51 433	7 896	48 801	7 203	4,9	5,4



<b>Продукция машиностроения</b>	424 704	65 199	447 811	66 094	40,8	-5,2
Металлообработка	29 755	4 568	30 823	4 549	2,9	-3,5
Машины	104 395	16 026	113 560	16 761	10,0	-8,1
Электроника и телекоммуникационное оборудование	158 393	24 316	166 986	24 646	15,2	-5,1
Транспортные средства	99 745	15 312	98 890	14 595	9,6	0,9
Легковые автомобили	47 640	7 313	46 544	6 870	4,6	2,4
Автокомпоненты	34 524	5 300	34 275	5 059	3,3	0,7
Прочие транспортные средства	8 317	1 277	12 415	1 832	0,8	-33,0
Инструменты и оптика	24 099	3 700	25 138	3 710	2,3	-4,1
<b>Прочие товары</b>	226 489	34 770	219 952	32 463	21,8	3,0
Продукты питания	109 618	16 828	103 108	15 218	10,5	6,3
Одежда и обувь	50 294	7 721	49 784	7 348	4,8	1,0
Мебель	15 259	2 342	15 216	2 246	1,5	0,3

Источник: ЦСБ Швеции

### 3.1.2. Тенденции изменения совокупного товарооборота. Отраслевая и географическая структура товарооборота

#### Внешняя торговля Швеции товарами в 2007-2013 гг.

(в млрд. шв. крон и млрд. долл. США)

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	Изм-е*, %
<b>Экспорт</b>	<b>1194,4</b>	<b>995,1</b>	<b>1138,2</b>	<b>1213,1</b>	<b>1170,4</b>	<b>1091,5</b>	-6,7
	181,6	130,2	158,0	186,8	172,7	167,6	
в страны ЕС (27),	<b>716,8</b>	<b>580,5</b>	<b>650,0</b>	<b>679,8</b>	<b>667,6</b>	<b>629,9</b>	-5,6
	109,0	75,9	90,2	104,7	98,5	96,7	
в страны вне ЕС	<b>477,6</b>	<b>414,6</b>	<b>488,1</b>	<b>533,3</b>	<b>502,8</b>	<b>461,6</b>	-8,2
	72,6	54,2	67,8	82,1	74,2	70,9	
<b>Импорт</b>	<b>1097,9</b>	<b>911,4</b>	<b>1069,4</b>	<b>1140,7</b>	<b>1111,5</b>	<b>1039,9</b>	-6,4
	166,9	119,2	148,4	175,7	164,0	159,6	
из стран ЕС (27)	<b>768,0</b>	<b>627,3</b>	<b>724,0</b>	<b>784,3</b>	<b>754,9</b>	<b>722,1</b>	-4,3
	116,7	82,1	100,5	120,8	111,4	110,9	
из стран вне ЕС	<b>329,9</b>	<b>284,1</b>	<b>345,5</b>	<b>356,3</b>	<b>356,6</b>	<b>317,8</b>	-10,9
	50,1	37,2	48,0	54,9	52,6	48,8	
<b>Оборот</b>	<b>2292,3</b>	<b>1906,5</b>	<b>2207,6</b>	<b>2353,8</b>	<b>2281,9</b>	<b>2131,4</b>	-6,6
	348,4	249,4	306,4	362,5	336,8	327,2	
со странами ЕС (27)	<b>1484,8</b>	<b>1207,8</b>	<b>1374,0</b>	<b>1464,1</b>	<b>1422,5</b>	<b>1352,0</b>	-5,0
	225,7	158,0	190,7	225,5	210,0	207,6	
со странами вне ЕС	<b>807,5</b>	<b>698,7</b>	<b>833,6</b>	<b>889,6</b>	<b>859,4</b>	<b>779,4</b>	-9,3
	122,7	91,4	115,7	137,0	126,8	119,6	

Источник: ЦСБ и Коммерц-коллегия Швеции

Примечания: \* изменение рассчитано по шведским кронам

Курс доллара США к шведской кроне: в 2012 г. 1 долл. США = 6,7754 шв. кр.,

в 2013 г. 1 долл. США = 6,5140 шв. кр.

С точки зрения совокупного товарооборота существенных изменений среди первой десятки стран — крупнейших торговых партнеров Швеции в 2013 году не произошло. Россия в 2013 году переместилась с 10 места на 11-е, уступив Китаю.

Следует отметить, что состав первой пятерки крупнейших торговых партнеров Швеции остается практически неизменным с 2009 года.

За весь 2013 год объем экспорта в фиксированных ценах сократился на 3,5%, импорта — на 2,7%. В текущих ценах экспорт снизился на 6,7%, импорт — на 6,4%. По итогам 2013 года объемы экспорта и импорта оказались на 5% и 4% соответственно ниже годового исторического максимума, достигнутого экспортом и импортом в 2011 году.

За весь 2012 год объем экспорта в фиксированных ценах снизился на 1,4%, а импорта — на 1,5% по сравнению с 2011 годом.

**Динамика экспорта.** За весь 2013 год объем экспорта из Швеции в фиксированных ценах снизился на 3,5% по сравнению с 2012 годом.

Объем экспорта промышленной продукции снизился на 2%, при этом электроника и средства связи упали на 3%, а транспортные средства (включая части и принадлежности) выросли на 3% на фоне некоторого снижения экспорта легковых машин и отчетливого роста экспорта грузовиков и автокомпонентов.

Экспорт продукции лесной промышленности уменьшился на 1%. Наиболее значительное снижение затронуло экспорт продуктов деревообработки, в то время как бумага и целлюлоза потеряли по полпроцента объема экспорта.

Продукция химической промышленности выросла на 4%, при этом лидерами роста сектора стали лекарственные препараты, но и химические соединения и пластмассы прибавили в объеме. Экспорт металлов снизился на 9%, причем снижение экспорта железа и стали составило 13%, прочих металлов — 9%. Экспорт энергоносителей уменьшился на 17%, при этом снижение экспорта нефтепродуктов составило 15%. В секторе прочих товаров снижение объема экспорта составило 2%.

**Динамика импорта.** За весь 2013 год объем импорта в Швецию в фиксированных ценах снизился на 2,7% по сравнению с 2012 годом.

Импорт промышленной продукции, составляющей ок. 40% общей стоимости шведского импорта, потерял за 2013 год 2% объема. Внутри сектора промышленных товаров уменьшился импорт металлических изделий, машин и прочих транспортных средств, в то время как электроника, средства связи и автомобили показали положительную динамику.

Сектор прочих товаров вырос на 3%, при этом выросли все три входящих в него товарных группы — продукты питания, текстиль и обувь, мебель.

Объем импорта энергоносителей снижался в течение всех четырех кварталов, причем годовое снижение составило 11%. Импорт сырой нефти, снижавшийся в течение всего года, за последние два квартала упал на 40%, за весь год — на 23%. Импорт нефтепродуктов вырос на 15% после повышения в течение последних трех кварталов 2013 года.

В секторе продуктов химической промышленности импорт снизился на 2%, при этом лекарственные средства и пластмассы немного выросли, а химические соединения и резиновые изделия снизились. Объем импорта продукции лесной промышленности снизился на 1%, металлов — на 8%.

### 3.1.3. Таможенно – тарифное и нетарифное регулирование

**Таможенный тариф.** С вступлением в ЕС с 1 января 1995 г. Швеция полностью восприняла внешнеторговый режим Евросоюза, включая его тарифные и нетарифные меры, а также общий таможенный тариф. Таким образом, вопросы размера уплаты таможенных пошлин регулируется на уровне ЕС.

Основным документом Сообщества, регламентирующим торговлю с «третьими» странами, в том числе с Россией, является Таможенный кодекс Сообщества (Custom Code, далее – Кодекс). Кодекс вступил в силу с 1 января 1994 г. (соответственно для Швеции – с 1 января 1995 г.).

Одной из наиболее важных составляющих Таможенного союза ЕС является Общий таможенный тариф (ОТТ). Законодательное закрепление Общего таможенного тарифа оформлено Регламентом Совета №2658/87 от 23 июля 1987 г. (Council Regulation (EEC) No 2658/87 of 23 July 1987 on the tariff and statistical nomenclature and on the Common Customs Tariff).

Таможенный тариф носит сложный дифференцированный характер. Он включает таможенные и специальные антидемпинговые пошлины.

К таможенным пошлинам относятся:

- конвенциональные пошлины (договорные);
- автономные пошлины (принимаемые автономно органами ЕС);
- преференциальные (льготные);
- адвалорные пошлины (от стоимости товара);
- специфические пошлины (с количества, размеров, веса и т.п. товара);
- уравнивательные пошлины (в размере разницы между низкой экспортной ценой поставщика, прежде всего сельскохозяйственных товаров, и более высокой ценой);
- специальные антидемпинговые и компенсационные пошлины (вводимые в качестве защитных мер против поставщиков товаров, обвиняющихся в демпинге и субсидировании своего экспорта).

С 1995 года вступил в силу новый вариант ОТТ, учитывающий результаты Уругвайского раунда переговоров ГАТТ/ВТО. Каждый подпункт тарифной номенклатуры теперь имеет два уровня тарифов: автономный и договорной. Последний применяется в торгово-экономических отношениях ЕС-Россия с момента завершения ратификации пакета документов по вступлению России в ВТО.

Базовым документом, определяющим режим торговли между Россией и ЕС, является двустороннее Соглашение о партнерстве и сотрудничестве между Европейским Союзом и Россией, подписанное 24 июня 1994 г. (вступило в силу 1 декабря 1997 г.). Данное Соглашение содержит ряд специальных положений об экономических отношениях Россия-ЕС и, как общее правило, не устанавливает каких-либо ограничений в отношении импорта российских товаров.

Законодательство ЕС напрямую влияет на выполнение Швецией своих обязательств по отношению к другим странам, в том числе к России.

Квотное ограничение (режим негласного квотирования):

• **Товары ядерного цикла**

• **Мясо птицы и продукты ее переработки** – С 2007 года установлены квоты США, Бразилии и Таиланду: Регламенты Комиссии (ЕС) от 15 мая 2007 г. № 536/2007 и от 4 июня 2007 г. № 616/2007. Данными Регламентами также предусмотрена квота на другие страны (в том числе для России), однако ее объемы были незначительны и составляли около 30 тыс. тонн мяса птицы и продуктов ее переработки. При этом общий объем квот Бразилии данной продукции – был около 360 тыс. тонн, а Таиланда – около 260 тыс. тонн.

#### Тарифные квоты:

• **Пшеница мягких сортов со средним и низким содержанием протеина** – с 1.01.2003 г. введена ежегодная тарифная квота на импорт в ЕС мягких сортов пшеницы в размере 2 989 240 тонн. Импортная пошлина на пшеницу мягких сортов в рамках квоты составляет 12 евро за тонну. Импортная пошлина сверх квоты – 95 евро за тонну. В рамках общей квоты установлены страновые квоты для США и Канады. Остаток тарифной квоты (2 378 387 тонн) – свободен для всех третьих стран (в том числе для России) на условиях «first come first served».

#### *Справочно:*

*Практически все поставки мягких сортов пшеницы на дальние расстояния (из Австралии, США, Канады) – это пшеница со средним содержанием протеина. Поставки из России, Украины, Казахстана, Молдавии – преимущественно мягкая пшеница с низким содержанием протеина.*

*США и Канада имеют автономные становые квоты. В отношении тарифной квоты для третьих стран действует следующий порядок. Весь объем квоты распределяется на 4 транша для каждого квартала. В первую неделю квартала принимаются заявки на использование квоты от всех заинтересованных импортеров ЕС. Затем сравнивается объем поданных заявок с размером транша и выдаются лицензии на импорт пропорционально объемам, указанным в заявках. Поставки за пределами квот практически отсутствуют.*

• **Ячмень** - с 1.01.2004 г. введена ежегодная тарифная квота на импорт в ЕС ячменя в размере 300 000 тонн. Импортная пошлина на ячмень в рамках квоты составляет 16 евро за тонну. Импортная пошлина сверх квоты – 93 евро за тонну.

#### *Справочно:*

*Весь объем квоты распределяется на 4 транша для каждого квартала. В первую неделю квартала принимаются заявки на использование квоты от всех заинтересованных импортеров ЕС. Затем сравнивается объем поданных заявок с размером транша и выдаются лицензии на импорт пропорционально объемам, указанным в заявках. Поставки за пределами квот практически отсутствуют.*

#### Технические барьеры:

• **Асбестосодержащие материалы** – в соответствии с национальным законодательством стран-членов ЕС с 1.01.2005 г. внутри сообщества запрещена торговля и использование асбеста (crocidolite, amosite, anthophyllite asbestos, actinolite asbestos, trimolite asbestos and chrysotile) и асбестосодержащих материалов. Вследствие чего поставки асбеста и асбестосодержащих материалов в ЕС запрещены.

- **Новая политика ЕС в отношении химических веществ (система REACH)** – в соответствии с регламентом ЕС №1907/2006 химические вещества, входящие в состав продукции, находящейся в обращении на территории ЕС, включая импортируемую, должны быть зарегистрированы в Европейском химическом агентстве.
- **Научно необоснованная классификация никелевых солей** – в июне 2008 г. и в январе 2009 г. в рамках пересмотра Директивы № 67/548 Еврокомиссия приняла классификацию более 140 никелевых соединений в качестве потенциально опасных без соответствующих научных обоснований. Данная классификация была еще раз подтверждена в Регламенте № 1272/2008. На данном этапе производители никельсодержащей продукции должны изменить маркировку и упаковку такой продукции.
- **Импорт лесоматериалов в Европейский союз** - Регламент № 995/2010 от 20.10.2010 об обязанностях операторов, размещающих лесоматериалы и продукцию из древесины на рынке. Регламент устанавливает технический барьер, ограничивающий с 03 марта 2013 г. ввоз лесоматериалов и продукции из древесины в страны Европейского Союза без подтверждения легальности заготовки древесины, использованной при изготовлении этой продукции. Новое европейское законодательство прямо запрещает ввоз на территорию стран ЕС древесины (в виде изделий или лесоматериалов), заготовленной в других странах с нарушением законодательства этих стран.

#### Антидемпинговые меры:

- **Нитрат аммония** - с 12.07.2008 г. по 12.07.2013 г. действовала специфическая пошлина в размере от 41,42 - 47,07 евро за тонну в зависимости от продукта. В отношении ОАО «Еврохим» действуют индивидуальные пошлины – 28,88 – 32,82 евро за тонну. Мера впервые была введена 23 августа 1995 года. С 12.07.2013 г. инициирован общий пятилетний пересмотр антидемпинговой меры.
- **Бесшовные трубы** - с 5.07.2012 г. по 4.07.2017 г. действовала пошлина в следующих размерах: ОАО «Челябинский трубопрокатный завод» и ОАО «Первоуральский новотрубный завод» - 24,1%, с 28.12.2012 г. предприятия группы ТМК - 28,7 %, для остальных российских компаний – 35,8%.
- **Феррокремний** – с 01.03.2008 г. по 28.02.2013 г. действовала пошлина в следующих размерах: Братский ферросплавный завод - 17,8 %, для остальных российских компаний - 22,7 %. 28 февраля 2013 г. инициирован общий пятилетний пересмотр антидемпинговой меры.
- **Сварные нелегированные трубы** – с 19.12.2008 г. по 20.12.2013 г. действует пошлина в следующих размерах: предприятия группы ОМК - 10,1%, предприятия группы ТМК - 16,8 %, для остальных российских компаний - 20,5 %. с 19.12.2013 г. инициирован общий пятилетний пересмотр антидемпинговой меры.
- **Фитинги для труб** – с 17 января 2013 г. для всех российских компаний действует пошлина в размере 23,8 % на импорт чугунных и стальных фитингов.

#### Пересмотр антидемпинговой меры:

- **Феррокремний** – с 28.02.2013 г. инициирован общий пятилетний пересмотр

антидемпинговой меры.

- **Нитрат аммония** - с 12.07.2013 г. инициирован общий пятилетний пересмотр антидемпинговой меры.
- **Сварные нелегированные трубы** – с 19.12.2013 г. инициирован общий пятилетний пересмотр антидемпинговой меры.

Запрет на импорт:

- **Шкуры рыси и волка** - В соответствии со ст. 8 (п.1) Регламента Совета ЕС № 338/97 от 9 декабря 1996 г. любая коммерческая деятельность в ЕС относительно шкур евроазиатской рыси и серого волка, в т.ч. покупка, предложение к совершению покупки, приобретение для коммерческих целей, общественная демонстрация с целью получения прибыли, использование в коммерческих целях и продажа, хранение, предложение и транспортировка с целью продажи, запрещена. Согласно ст. 8 (п.4) Регламента возможна частичная отмена этого положения на основе положений законодательства ЕС
- **Шкуры кошек и собак** - с 1 января 2009 г. на территории ЕС ввоз, вывоз и обращение на рынке шкур кошки и собаки, а также продукции, содержащей такую кожу. Основание меры – Регламент Европейского парламента и Совета ЕС № 1523/2007. К нарушителям применяются меры ответственности в соответствии с Законом о ветеринарно-медицинской деятельности.

Санитарные и фитосанитарные меры:

В 1999 году Решением 2002/99/ЕС установлено, что при рисках, связанных с распространением ящура, достаточной термической обработкой мяса является **минимальная температура в 70° С**, которая должна достигаться по всей толщине продукта.

Решением Комиссии ЕС 2007/777 установлено, что из стран, где существуют очаги вируса ящура, для устранения определенных ветеринарно-санитарных рисков, связанных с распространением указанного заболевания, минимальный **уровень термической обработки составляет 80 °С**.

Регламентом Комиссии № 1162/2012 установлено, что **Калининградская область**, учитывая её географическое расположение, является **отдельной** частью Российской Федерации, то есть фактически ЕС ввел «регионализацию» территории Российской Федерации.

В настоящее время Россия включена в списки третьих стран, из которых могут ввозиться в Евросоюз определенные виды мяса, мясных продуктов и яиц и разрешен ввоз в страны - члены ЕС следующих видов продукции животного происхождения:

- **мясо птицы, продуктов из мяса птицы, яйца домашних (сельскохозяйственной) птицы**, кроме яйца куриного;
- **яйца куриного** только для последующей его переработки;
- готовых мясных продуктов (прошедших тепловую обработку при температуре не ниже 70 °С, с экспозицией 30 минут), произведенных из **говядины и баранины**, обработанных желудков, мочевых пузырей и кишок, из **Калининградской области**. Сырье для этих мясных продуктов должно происходить из стран - членов ЕС или других стран, имеющих разрешение поставлять говядину и/или свинину в ЕС;

- готовых мясных продуктов (прошедших тепловую обработку при температуре не ниже 80 °С), произведенных из **свинины**, обработанных желудков, мочевых пузырей и кишок, из **Калининградской области**.

В соответствии МЭБ территория, где расположена Калининградская область, свободна от вируса ящура.

**Таможенные и административные меры на границе.** С 1 января 2011 г. действуют требования европейского законодательства об обязательном предварительном предоставлении в электронном виде в таможенные органы стран, входящих в ЕС, предварительной информации (так называемые «данные безопасности») обо всех экспортно-импортных товарах, перемещаемых через границу Сообщества в рамках коммерческих поставок.

Предварительная информация в отношении всех товаров, ввозимых в Европейское Сообщество, должна предоставляться до ввоза товаров в Сообщество в форме Общей Декларации Прибытия (ENS).

### **Административные барьеры**

#### *Государственные закупки*

Одним из ограничений доступа российских услуг на шведский рынок может считаться установленный порядок участия иностранных компаний в тендерах в рамках государственных закупок товаров, осуществления определенного вида работ, оказания услуг или комплексной реализации проекта.

В соответствии с действующими нормами международного права национальный режим участия в тендерах при осуществлении государственных закупок предоставляется участникам предпринимательской деятельности из стран – членов Европейского Союза, а также стран - участников Соглашения ВТО о государственных закупках. Допуск к участию в тендере предприятий и фирм, зарегистрированных в качестве юридических лиц в странах, не являющихся участниками многосторонних и двусторонних соглашений (в том числе и России) осуществляется в каждом конкретном случае на условиях, определенных администрацией тендера (государственным заказчиком) с соблюдением всех технических и финансово-экономических требований. При этом действует принцип не дискриминации по отношению к фирмам третьих стран. После присоединения России в рамках ВТО к Соглашению о государственных закупках субъектам предпринимательской деятельности будет предоставлен национальный режим участия в тендерах.

#### *Транспорт*

Определенные ограничения существуют в сфере транспортных услуг. Автомобильные и воздушные перевозки в настоящее время регулируются двусторонними соглашениями, предусматривающими выдачу соответствующих разрешений на конкретное число перевозок (рейсов).

В области автомобильного транспорта перевозки грузов осуществляются на основе разрешений компетентных органов обеих стран, обмен которыми производится ежегодно в соответствии с Соглашением между Правительством

Российской Федерации и Правительством Швеции о международном автомобильном сообщении 2009 года.

### ***3.2. Меры государственной поддержки национального экспорта и инвестиций***

С учетом высокой зависимости шведской экономики от экспорта, поддержка национального экспорта и инвестиций традиционно является одним из важнейших приоритетов национальной политики.

В 2013 году объемы государственных ассигнований на меры по поддержке экспорта, привлечения иностранных инвестиций, а также продвижению имиджа страны, выделяемые МИД Швеции, составили 457 530 млн. шв. крон (около 70,3 млн. долл. США). Сумма включает следующие статьи расходов:

- Деятельность по продвижению экспорта: 243,889 млн. шв. крон (37,5 млн. долл. США).
- Деятельность по привлечению зарубежных инвестиций: 57,878 млн. шв. крон (8,9 млн. долл. США).
- Деятельность Коммерц-коллегии Швеции: 81,025 млн. шв. крон (12,4 млн. долл. США).

На государственном уровне поддержка шведского экспорта и инвестиций в течение 2013 года во многом была обусловлена реализацией двух государственных программ.

Во-первых, еще в 2010 году министр торговли Швеции Е. Бьёрлинг, поставила цель по увеличению шведского экспорта вдвое в период до 2015 года. Для достижения поставленной цели шведский министр выделила на пять основных пунктов:

- Развитие свободной торговли во всем мире. Завершение Дохийского раунда переговоров принесло бы мировой экономике дополнительно 1100 млрд. долл. США ежегодно благодаря либерализации мировой торговли. Европейскому Союзу следует выступать единым фронтом на переговорах, посвященных снижению торговых барьеров, с тем, чтобы свободная торговля в мире как можно скорее стала реальностью.

- Развитие свободной торговли с важнейшими торговыми партнерами Швеции. Именно Швеция была ключевым переговорщиком в устранении барьеров в торговле между ЕС и Южной Кореей. Министр также особо выделила в этом направлении сотрудничество с США.

- Развитие свободной торговли на внутреннем рынке ЕС. На страны Евросоюза приходится 2/3 всего экспорта Швеции. Рынок в 500 млн. потребителей и 20 млн. предприятий, безусловно, является одним из важнейших в мире.

- Продвижение позитивного имиджа Швеции за рубежом. В этой связи отмечается открытие новых посольств Швеции (в частности, недавнее открытие посольства в Ираке), визиты шведских делегаций и участие в крупных и престижных международных выставках.

- Необходимость задействовать все экспортные ресурсы, в том числе, потенциал шведов иностранного происхождения.



Во-вторых, в марте 2012 года министр Э. Бьёрлинг представила новую программу – «40 мер по увеличению экспорта вдвое». Целью данной программы является определение конкретных мер правительства, которые должны способствовать развитию шведского экспорта.

Среди мер можно отметить следующие направления:

- информационная поддержка предприятий заграничными представительствами Швеции;
- присутствие Швеции на стратегических развивающихся рынках;
- соглашения о свободной торговле с отдельными странами;
- сотрудничество со странами, не являющимися членами ОЭСР;
- выявление новых потенциальных рынков;
- интенсификация сотрудничества между экспортирующими компаниями и заграничными представительствами Швеции по вопросу осуществления крупных проектов и участия в тендерах;
- снижение административных барьеров внутри ЕС;
- создание единой системы сертификации товаров в ЕС;
- создание календаря мероприятий, направленных на продвижение положительного имиджа Швеции за рубежом;
- диверсификация экспорта;
- поддержка экспорта малых и средних предприятий;
- участие представителей малых и средних предприятий в бизнес-миссиях за рубежом;
- улучшение условий по выходу на международные рынки для шведских предприятий во всех регионах страны;

Правительственная канцелярия осуществляет мониторинг хода выполнения каждого направления программы. В настоящее время большая часть пунктов программы выполнена (27 пунктов), оставшиеся 13 находятся в стадии проработки.

Одним из важных событий в сфере государственной поддержки национального экспорта и инвестиций стало объединение с января 2013 г. Шведского экспортного совета (Exportrådet) и государственной организации «Инвест Свиден» (Invest:Sweden) в организацию «Деловая Швеция» (Business Sweden). Идея объединения появилась после серии разоблачений в прессе и последовавшей жесткой критике правительства Швеции, касающихся неэффективности деятельности «Инвест Свиден» – организации, призванной привлекать в Швецию прямые иностранные инвестиции. После реорганизации функции по привлечению инвестиций были переданы в новую организацию. Часть сотрудников «Инвест Свиден» также перешла в новую организацию.

В результате в «Деловой Швеции» существуют два взаимодействующих, но по сути отдельных направления: одно занимается вопросами инвестиций, другое – продолжает деятельность Экспортного совета. Для оптимизации работы по направлению привлечения инвестиций, «Деловая Швеция» концентрирует работу на решении двух задач: содействие шведским компаниям в поиске зарубежных партнеров для выхода на отдельные рынки, а также привлечение иностранных предприятий в Швецию для развития шведских кластеров (по образу «Кремниевой

долины» в США). Представительства «Деловой Швеции» есть в 57 странах мира, в т.ч. и в России (в Москве и Санкт-Петербурге).

Информация об оказываемой правительством Швеции в течение 2013 года поддержке экспорта отдельных отраслей экономики приведена в Разделе 2.2. Обзора экономики.

## **Энергетика**

Энергетика – важнейшая инфраструктурная отрасль Швеции, обеспечивающая необходимые условия для развития всех основных секторов экономики. Стратегия правительства в области энергетики нацелена на максимальный рост возобновляемых источников энергии и сокращение выбросов парниковых газов.

Являясь одним из мировых лидеров в области возобновляемой энергетики, Швеция имеет значительные достижения в этой области и стремится реализовать экспортный потенциал тех компаний, которые работают в этой сфере. Следует, однако, отметить, что скромные размеры экономики не позволили Швеции стать технологическим лидером в некоторых секторах возобновляемой энергетики, хотя инновационный потенциал шведских компаний на отдельных направлениях их развития достаточно высок.

Так, например, шведы не смогли стать лидерами ни в ветроэнергетике (в отличие от Дании), ни в солнечной энергетике. Тем не менее, если говорить о ветроэнергетике, то подшипники СКФ и подводные кабели АББ играют огромную роль в развитии этой отрасли. Что касается солнечной энергетике, то в и этой области также есть интересные наработки, но на мировом рынке они погоды не делают. Шведские компании и научные центры стали мировыми лидерами на некоторых других технологических направлениях, в т.ч. по волновым электростанциям и по производству биоэтанола, однако реализовать этот потенциал за рубежом им крайне непросто.

Как и в других отраслях шведской экономики, основным инструментом поддержки национального экспорта является помощь в финансировании исследований. Определяя наиболее важные направления развития энергетики, правительство софинансирует НИОКР и приоритетные пилотные проекты, осуществляемые компаниями и научными центрами, тем самым ускоряя эти исследования и проекты и помогая тем компаниям и университетам, которые не смогли бы выполнить их без поддержки государства.

Основным государственным органом, являющимся проводником государственной политики в этой сфере и отвечающим за финансирование исследований в энергетике, является Шведское энергетическое агентство. Более подробная информация о роли этого ведомства в поддержке исследований содержится в разделе 2.6.1.

## **Продукция сельского хозяйства и пищевая промышленность**

Для поддержки национальных производителей в вопросах экспорта пищевой продукции шведским правительством в 2007 году анонсирована, к 2009 году

разработана и в настоящее время успешно реализуется специальная программа «Швеция – новая кулинарная держава» (Sverige – det nya matlandet), имеющая основной целью долгосрочное устойчивое развитие продовольственного сектора, способствующее увеличению занятости и росту количества предприятий по всей Швеции. Программа охватывает все сферы жизни, относящиеся к производству и потреблению продуктов питания: начиная с укрепления сельского хозяйства и разработки максимально полезных меню для школьников и пациентов больниц, заканчивая развитием кулинарного туризма в Швеции и превращением её в главную «кулинарную державу» Европы. В цели программы входит увеличение количества шведских компаний, чья деятельность связана с пищевой промышленностью, на 20% к 2020 году, удвоение экспорта продовольственной продукции (примерно с 5 млрд. евро в настоящее время до 10 млрд. евро к 2020 году), увеличение количества рабочих мест на 10 000 и развитие туризма в различных регионах Швеции.

Программа создана и реализуется при активном участии министра сельского хозяйства Швеции Э. Эрландссона. Государственное продовольственное управление и Сельскохозяйственное управление Швеции являются органами власти, ответственными за воплощение программы в жизнь.

Пищевая промышленность – четвёртый по размеру работодатель Швеции. Развитие пищевой промышленности и рост туристической отрасли – важнейшие факторы увеличения доходов для сельской местности.

План действий в рамках программы «Швеция – новая кулинарная держава» разделён на пять областей: питание в государственных учреждениях, первичное производство, переработка, кулинарный туризм, рестораны.

Первая область, Питание в государственных учреждениях, охватывает вопрос качества питания в домах престарелых, больницах и школах. Речь идёт не только о том, что еда должна быть вкусной и питательной, но также о том, что сырьё должно быть качественным, а условия производства и сервировки – приятными. Делается акцент на повышение квалификации работников, занятых приготовлением пищи в государственных учреждениях и закупкой продовольственных товаров. С целью вдохновить и мотивировать всех, кто работает для улучшения качества меню для школьников, была издана книга о хороших примерах школьных столовых по всей Швеции. Для продвижения концепции скандинавской кухни в США книга была переведена на английский язык. В планах посольств скандинавских стран – предложить американским детям блюда, приготовленные из скандинавских ингредиентов.

Первичное производство – эта часть программы касается создания сильного и конкурентоспособного сельского хозяйства, обеспечивающего производство высококачественного продовольствия. Продовольственное сырьё, произведённое с заботой об окружающей среде и животных, а также полученное из дикой природы (ягоды, грибы, дичь, морепродукты) является основой концепции Швеции как кулинарной державы. Правительство Швеции делает ставку на экологически чистое производство продуктов питания в регионах. Часть программы, относящаяся к сельской местности, предполагает увеличения количества рабочих мест за счёт переработки сырья. Цель усилий правительства Швеции, направленных на

укрепление шведского сельского хозяйства, – рост отрасли и увеличение числа рабочих мест во всех частях страны.

Переработка – область плана действий, касающаяся мер по увеличению числа продовольственных компаний на 20% к 2020 году и обеспечению роста экспорта продуктов питания в два раза: с 50 млрд. шв. крон до 100 млрд. шв. крон (около 5 млрд. евро и 10 млрд. евро соответственно). Увеличение количества более мелких местных производств позволит сократить время и расстояние транспортировки готовой продукции и, соответственно, расходы на транспортировку.

Область Кулинарный туризм охватывает меры по увеличению числа туристов в сельской местности и росту осведомлённости о шведском продовольственном сырье и о том, как оно производится. Для многих вкусная пища является существенной частью отпуска и может быть даже самоцелью отпуска, особенно в сочетании с проживанием на природе.

Рестораны – область плана действий, рассматривающая шведские рестораны как визитную карточку «кулинарной державы». Шведские повара, как правило, завоёвывают самые высокие места в международных соревнованиях и могут предложить интересные авторские блюда. Предполагается, что в результате принятых мер в Швеции появится больше ресторанов, которые славятся своей кухней, и больше ресторанов будет отмечено «звездой» в ресторанном справочнике Гид Мишлен.

Экспертный совет, состоящий из 12-ти членов, которых назначает министр сельского хозяйства Швеции, помогает правительству развивать и обновлять концепцию Швеции как «кулинарной державы». Совет фокусируется на 5-ти областях плана действий, собирается 2 раза в год и обсуждает, как лучше воплотить в жизнь концепцию.

В рамках реализации программы «Швеция – новая кулинарная держава» министр сельского хозяйства Швеции назначил 26 «послов кулинарной державы», по одному в каждую область (landskap) Швеции. Послы должны распространять идею Швеции как «кулинарной державы» на региональном уровне и передавать правительству предложения региональных представителей по усовершенствованию программы.

Министр сельского хозяйства Швеции объявляет ежегодный конкурс городов на звание кулинарной столицы Швеции. В качестве жюри конкурса выступают члены Экспертного совета. Цель конкурса – продемонстрировать имеющиеся возможности создания новых рабочих мест и роста в рамках понимания Швеции как «кулинарной державы». Конкурс также является способом отчитаться в работе, которая ведётся по всей Швеции, начиная с производства сырья, заканчивая переработкой, ресторанами и уникальными туристическими направлениями.

Правительство поручило агентству «Посетите Швецию» (Visit Sweden), Сельскохозяйственному управлению и агентству «Деловая Швеция» (Business Sweden) разработать стратегию для создания единого стиля подачи информации о Швеции как о «кулинарной державе». Цель стратегии – создать чёткую торговую марку, продемонстрировать высокий уровень сырья, производителей, поваров и ресторанов в Швеции, и добиться, чтобы больше людей из других стран выбрали Швецию целью своего путешествия. Еда в Швеции и впечатления, связанные с ней,

будут продвигаться на рынке Швеции и других стран. Посольства Швеции в разных странах проводят мероприятия, раскрывающие «гастрономическую сторону» Швеции. Государственная организация Шведский институт (Svenska Institutet) подготовила электронную подборку рецептов для шведских посольств и представительств в других странах. Поскольку не все посольства и представительства Швеции за рубежом могут пользоваться услугами шведских поваров, принимая на эту работу местных специалистов, было принято решение организовать ускоренное обучение для поваров посольств и зарубежных представительств агентств «Посетите Швецию» и «Деловая Швеция».

Организации, желающие участвовать в программе «Швеция – новая кулинарная держава» и развивать интерес к шведским продуктам питания в Швеции и за рубежом, могут получить субсидии на реализацию своих проектов в Сельскохозяйственном управлении Швеции.

### ***3.3. Меры государственной политики в области особых экономических зон, особенности их функционирования и администрирования***

Законодательством Европейского Союза предусмотрена возможность создания только одного вида особых экономических зон – зон свободной торговли, в которых запрещено производство или иная деятельность, кроме упаковки и/или перефасовки и складского хранения товаров. Данные ограничения обусловлены законодательством Евросоюза, в первую очередь статьями 166-182 Таможенного Кодекса Сообщества, утвержденного Регламентом Совета (Council Regulation (EEC) N 2913/92, articles 166-182).

В Швеции существует две зоны свободной торговли: порт Стокгольм и аэропорт Арланда, и они находятся под пристальным вниманием таможенных и портовых служб.

### ***3.4. Обзор состояния и перспектив развития торгово-экономических отношений Швеции и России***

По данным российской статистики, стоимость экспорта из России в Швецию за 2013 год составила 4 475,6 млн. долл. США, что на 27,7% меньше экспорта за 2012 год.

Стоимость импорта в 2013 году составила 3 917,2 млн. долл. США, что на 0,6% меньше импорта за 2012 год.

Суммарный товарооборот 2013 года составил 8 392,9 млн. долл. США, что на 17,1% меньше товарооборота за 2012 год. Доля Швеции в суммарном товарообороте России за 2013 год составляет 0,97%.

Сальдо торговли России со Швецией продолжает оставаться положительным (558,4 млн. долл. США против 2 246,0 млн. долл. США за 2012 год), снизившись в 4 раза за 2013 год. Темпы уменьшения сальдо двусторонней торговли нарастают в течение всего 2013 года.

Снижение оборота внешней торговли со Швецией (на 17,1%) происходит на фоне стабильной динамики торговли товарами со странами Евросоюза: в целом по торговле с Евросоюзом суммарный внешнеторговый оборот России в течение 2013 года вырос на 1,9% по отношению к 2012 году (в том числе прирост оборота торговли с Германией составил 2,2%, с Италией 17,8%, с Великобританией 5,8%).

Такую динамику можно объяснить эффектом «высокой базы»: за 2012 год товарооборот со Швецией вырос к 2011 году на 10,4% (при этом экспорт увеличился на 20,4%).

Структура российского экспорта в Швецию качественно не меняется в течение длительного времени. Основу экспорта составляют товары группы 27 ТН ВЭД «Топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки; битуминозные вещества; воски минеральные», основным из которых является сырая нефть.

*Структура экспорта из России в Швецию (в процентах) по группам ТН ВЭД (2 знака) в 2011-2013 гг., по данным ФТС России*

Группа ТН ВЭД		2011 г.	2012 г.	2013 г.
27	Топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки; битуминозные вещества; воски минеральные	80,0	80,0	80,1
28	Продукты неорганической химии; соединения неорганические или органические драгоценных металлов, редкоземельных металлов, радиоактивных элементов или изотопов	11,5	13,0	9,7
44	Древесина и изделия из нее; древесный уголь	1,9	1,7	3,1
	Прочие	6,6	5,4	7,1
	<b>Всего</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

*Источник: Росстат России, ФТС России*

Российский импорт из Швеции сохраняет отчетливую диверсифицированную структуру. Из существенных тенденций динамики структуры импорта следует отметить некоторое снижение бумажных и картонных изделий (группа 48 ТН ВЭД). Можно предположить, что в данном сегменте происходит переориентация импортеров на продукцию российского производства.

*Структура импорта в Россию из Швеции по группам ТН ВЭД (2 знака) в 2011-2013 гг., по данным ФТС России*

Группа ТН ВЭД		2011 г.	2012 г.	2013 г.
87	Средства наземного транспорта, кроме железнодорожного или трамвайного подвижного состава, и их части и принадлежности	25,6	24,2	23,0
84	Реакторы ядерные, котлы, оборудование и механические устройства; их части	22,1	21,9	20,3

85	Электрические машины и оборудование, их части; звукозаписывающая и звуковоспроизводящая аппаратура, аппаратура для записи и воспроизведения телевизионного изображения и звука, их части и принадлежности	13,2	13,4	12,6
48	Бумага и картон; изделия из бумажной массы, бумаги или картона	6,6	4,8	5,1
39	Пластмассы и изделия из них	3,9	4,6	4,8
30	Фармацевтическая продукция	4,2	4,6	4,4
32	Экстракты дубильные или красильные; таннины и их производные; красители, пигменты и прочие красящие вещества; краски и лаки; шпатлевки и прочие мастики; полиграфическая краска, чернила, тушь	3,9	4,3	4,2
73	Изделия из черных металлов	2,6	2,9	3,1
90	Инструменты и аппараты оптические, фотографические, кинематографические, измерительные, контрольные, прецизионные, медицинские или хирургические; их части и принадлежности	2,2	2,9	2,3
72	Черные металлы	2,1	2,0	1,8
82	Инструменты, приспособления, ножевые изделия, ложки и вилки из недрагоценных металлов; их части из недрагоценных металлов	1,4	1,6	1,7
	Прочие	12,2	12,8	16,7
	<b>Всего</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Источник: Росстат России, ФТС России

За 2013 год доля группы 27 ТН ВЭД «Топливо минеральное, нефть и продукты их перегонки; битуминозные вещества; воски минеральные» составила 80,1% общей стоимости экспорта. Это на 0,1 процентных пункта выше, чем в 2012 году.

Доля товаров группы 28 ТН ВЭД «Продукты неорганической химии; соединения неорганические или органические драгоценных металлов, редкоземельных металлов, радиоактивных элементов или изотопов» в общем экспорте из России в Швецию снизилась с 13,0% до 9,7%.

Доля товаров группы 44 ТН ВЭД «Древесина и изделия из нее; древесный уголь» в общем экспорте из России в Швецию выросла с 1,7% до 3,1%.

По данным *шведской статистики*, за весь 2013 год объем экспорта в фиксированных ценах сократился на 3,5%, импорта — на 2,7%. В текущих ценах экспорт снизился на 6,7%, импорт — на 6,4%.

При этом экспорт в Россию в текущих ценах снизился на 0,1%, в то время как импорт из России — на 24,4%. В списке экспортеров в Швецию Россия заняла 7-е место, пропустив вперед Финляндию.

Общее снижение импорта сырой нефти (в текущих ценах) в Швецию в первые три квартала 2013 года по сравнению с аналогичным периодом 2012 года составило 26%.

Причина падения суммарных объемов российского экспорта и товарооборота в целом — резкое снижение закупок Швецией российской нефти. По данным ЦСБ Швеции, снижение объема закупок сырой российской нефти (код 270900 ТН ВЭД), номинированное в долларах США, за 2013 год составило 26,9%, или 1,88 млрд. долл. США в стоимостном выражении. Общий объем закупаемой Швецией нефти при этом уменьшился на 26,9%. Доля России в поставках нефти в Швецию уменьшилась с 41,1% до 40,2% (снижение на 0,9 проц. пункта).

*Объемы поставок сырой нефти в Швецию (млн. долл. США)*

Страна	Объем поставок нефти в Швецию, млн. долл. США				Доля в общем объеме поставок, %		Прирост 2013 к 2012, %
	2010	2011	2012	2013	2012	2013	
<b>Всего</b>	<b>10 450</b>	<b>14 484</b>	<b>17 019</b>	<b>12 711</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>-25,3</b>
Россия	5 153	7 741	6 988	5 108	41,1	40,2	-26,9
Норвегия	2 966	3 181	4 321	3 264	25,4	25,7	-24,5
Нигерия	80	0	1 056	1 552	6,2	12,2	47,0
Великобритания	406	588	2 142	992	12,6	7,8	-53,7
Дания	1 238	1 975	1 890	868	11,1	6,8	-54,1
Венесуэла	527	564	525	665	3,1	5,2	26,7
Ирак	0	0	75	104	0,4	0,8	37,9
Прочие	79	435	23	159	0,1	1,2	604,2

*Источник: ЦСБ Швеции*

Таким образом, снижение товарооборота России и Швеции — следствие как общего сокращения внешнеторгового оборота Швеции, так и структурных изменений в перечне стран-поставщиков сырой нефти в Швецию: снижение доли России в общем объеме импортированной нефти компенсировалось нигерийскими поставками.

**Сопоставление данных статистического учета внешней торговли России и Швеции.** Сравнение данных статистического учета взаимной торговли Швеции и России показывает значительное расхождение корреспондирующих показателей, сохраняющееся в течение долгого времени. Статистические данные в Швеции публикуются в базе данных сайта Центрального статистического бюро (ЦСБ, <http://www.scb.se/>), данные по российской внешней торговле доступны в базе данных сайта ФТС (<http://stat.customs.ru>).

Расчет показывает, что наиболее существенно расходятся данные статистики экспорта из России в Швецию. Так, шведская статистика показала, что за 2012 год в Швецию было ввезено на 39% больше российских товаров, чем их вывезено из России в Швецию. Среднее расхождение за 2013 год составило 56%: экспорт из России в Швецию по данным шведской статистики составил 6,99 млрд. долл. США, а по данным ФТС России — 4,48 млрд. долл. США. Перечисленные расхождения относятся как к физическим объемам, так и к стоимости вывозимых товаров.



Т.е. разрыв между данными статистики экспорта из России в Швецию и импорта в Швецию носит регулярный характер, при этом показатели импорта в Швецию из России систематически (как по объему, так и по стоимости) превышают показатели экспорта в Швецию из России.

Обоснования возможных причин расхождений были предметом встречи специалистов России и Швеции с 7 по 10 апреля 2008 г. и суммированы в «Меморандуме о встрече по сопоставлению данных торговли товарами России и Швеции».

Среди выявленных методологических различий между статистическими системами России и Швеции в меморандуме были перечислены следующие:

1) Использование различных систем учета внешней торговли товарами: «специальной» в Швеции и «общей» в России.

2) Использование в российской статистике для определения страны конечного назначения «страны контракта» в тех случаях, когда неизвестна страна «конечного назначения», приводит к расхождениям в данных об экспорте России и импорте Швеции по основным сырьевым товарам.

3) Использование в Европейском Союзе особенностей учета товаров, перемещаемых между странами Европейского Союза и учитываемых по стране отправления, приводит к несопоставимости данных в тех случаях, когда:

- товары стран Европейского Союза поступают в Россию через Швецию;
- шведские товары поступают в Россию через другие страны Европейского Союза;
- товары третьих стран, выпущенные в свободное обращение в Швеции, в последующем вывозятся в Россию.

4) Различие в стоимостных объемах в связи с использованием сторонами различных условий поставок (СІF при импорте и FOB при экспорте).

Действие данных причин, в первую очередь, использование «страны контракта» в случаях, когда неизвестна «страна назначения» при таможенном оформлении экспорта сырьевых товаров (причина №2 списка), приводит к значительному разрыву между корреспондирующими показателями статистики обеих стран.

**Внешняя торговля услугами.** Оборот внешней торговли услугами между Россией и Швецией за 9 месяцев 2013 года вырос на 29,6% по отношению к аналогичному периоду 2012<sup>32</sup> года, составив 1186,6 млн. долл. США. При этом по итогам третьего квартала и девяти месяцев в целом было зафиксировано положительное сальдо торговли услугами в размере 46,7 млн. долл. США.

Доля Швеции в суммарном экспорте услуг из России составила 1,20%, в общем обороте внешней торговли услугами — 0,81%.

Доля России в суммарном шведском обороте торговли услугами составила 1,2%, доля России в импорте услуг в Швецию — 1,4%.

*Внешняя торговля услугами России со Швецией в 2011-2013 гг. в млн. долл. США, по данным Центробанка России*

---

<sup>32</sup> Данные за последний квартал 2013 года будут опубликованы Центробанком России в апреле-мае 2014 года.

Период	Экспорт	Импорт	Оборот	Сальдо	Прирост к аналогичному периоду прошлого года, %		
					Экспорт	Импорт	Оборот
1 кв. 2011 г.	114,2	106,7	278,7	-8,3			
2 кв. 2011 г.	144,3	125,9	270,1	18,4			
<b>Янв.-июнь 2011 г.</b>	<b>258,5</b>	<b>232,5</b>	<b>548,9</b>	<b>10,1</b>			
3 кв. 2011 г.	137,0	133,2	270,1	3,8			
4 кв. 2011 г.	136,8	142,4	279,2	-5,6			
<b>Июль-дек. 2011 г.</b>	<b>273,8</b>	<b>275,6</b>	<b>549,3</b>	<b>-1,8</b>			
<b>2011 год</b>	<b>532,2</b>	<b>508,1</b>	<b>1040,3</b>	<b>24,1</b>			
1 кв. 2012 г.	135,2	143,5	278,7	-8,3	18,4	34,6	0,0
2 кв. 2012 г.	171,4	174,6	346,0	-3,1	18,8	38,7	28,1
<b>Янв.-июнь 2012 г.</b>	<b>285,6</b>	<b>281,2</b>	<b>566,8</b>	<b>4,4</b>	<b>10,5</b>	<b>20,9</b>	<b>3,3</b>
3 кв. 2012 г.	167,0	181,6	348,7	-14,6	21,9	36,4	29,1
4 кв. 2012 г.	173,9	184,2	358,1	-10,3	27,1	29,4	28,3
<b>Июль-дек. 2012 г.</b>	<b>340,9</b>	<b>365,9</b>	<b>706,8</b>	<b>-25,0</b>	<b>24,5</b>	<b>32,8</b>	<b>28,7</b>
<b>2012 год</b>	<b>626,5</b>	<b>647,1</b>	<b>1273,6</b>	<b>-20,6</b>	<b>17,72</b>	<b>27,36</b>	<b>22,43</b>
1 кв. 2013 г.	189,5	201,2	390,7	-11,7	40,1	40,2	40,2
2 кв. 2013 г.	219,4	172,1	391,5	47,2	28,0	-1,4	13,1
<b>Янв.-июнь 2013 г.</b>	<b>408,8</b>	<b>373,3</b>	<b>782,1</b>	<b>35,5</b>	<b>43,1</b>	<b>32,7</b>	<b>38,0</b>
3 кв. 2013 г.	207,8	196,6	404,4	11,2	24,4	8,2	16,0

### 3.4.1. Изменения по основным товарам и услугам, поставляемым в Россию, по данным шведской статистики

#### Лесная промышленность

В шведском экспорте в Россию по номенклатуре товаров лесной промышленности наибольшее место занимает бумажно-картонная продукция. В 2010-2011 годах физический объем ее экспорта составлял около 105 тыс. тонн. В 2012 году объем экспорта сократился до 76 тыс. тонн, а в 2013 году – до 69 тыс. тонн. В стоимостном выражении экспорт изделий этой группы также сократился – с 692 млн. до 642 млн. шв. крон (около 98,6 млн. долл. США).

Экспорт фанеры, ДСП плит и изделий из дерева в 2009-2010 годах составлял около 3,1-3,2 тыс. тонн. В 2011 и 2012 годах объем экспорта по этой товарной группе вырос до 4, а затем до 4,4 тыс. тонн. В 2013 году он вновь значительно сократился и составил 2,3 тыс. тонн. Стоимость экспорта этой продукции сократилась с 107 млн. шв. крон в 2012 году до 65 млн. шв. крон (10 млн. долл. США) в 2013 году, или почти на 40%.

#### Энергоносители

По номенклатуре товаров топливной группы единственной товарной позицией, занимающей существенное место в экспорте Швеции в Россию, являются нефтепродукты. В 2007-2008 годах экспорт нефтепродуктов составлял 1,9-2,6 тыс.

тонн. В 2009 году он резко вырос и составил 54,5 тыс. тонн, а в 2010 году сократился до 38 тыс. тонн. В 2011-2012 году экспорт нефтепродуктов из Швеции в Россию не превышал 7 тыс. тонн, а в 2013 году составил 6,3 тыс. тонн. Стоимость этих поставок в 2013 году составила 133 млн. шв. крон (около 20,4 млн. долл. США).

### Химическая промышленность

В шведском экспорте в Россию по номенклатуре товаров химической промышленности наибольшее место занимают товары по коду ТН ВЭД 32 (Экстракты дубильные или красильные; танины и их производные; красители, пигменты и прочие красящие вещества; краски и лаки; шпатлевки и прочие мастики; типографская краска, чернила, тушь). В 2009 г. Швеция экспортировала в Россию товаров данной группы на сумму 96,39 млн. долл. США, и на протяжении следующих трёх лет этот показатель практически неуклонно рос, достигнув в 2012 г. 114,80 млн. долл. США. В 2013 г. стоимость шведского экспорта товаров по коду ТН ВЭД 32 снизилась по сравнению с предшествующим годом и составила 105,57 млн. долл. США.

### Шведский экспорт в Россию по номенклатуре товаров химической промышленности

Код ТН ВЭД		2009		2010		2011		2012		2013	
		Тонны	Тыс. долл. США	Тонны	Тыс. долл. США	Тонны	Тыс. долл. США	Тонны	Тыс. долл. США	Тонны	Тыс. долл. США
29 Органические химические соединения	Всего	641458	1903128,4	805713	2204814,6	709265	2516397,8	700211	2745862,2	743386	2982907,4
	Россия	6407	9392,0	6509	11221,8	6964	10745,5	5031	6192,9	7127	10110,6
32 Экстракты дубильные или красильные; танины и их производные; красители, пигменты и пр.	Всего	347922	926220,4	349241	1004919,2	361490	1144037,8	362612	1107116,0	385389	1173746,9
	Россия	22247	96392,9	23966	104375,8	23652	117216,5	23815	114797,0	22125	105572,4
34 Мыло, поверхностно-активные органические вещества, моющие средства, смазочные материалы, искусственные и готовые воски и пр.	Всего	172631	480619,7	176017	512511,5	190449	613459,7	178417	583986,4	174602	593928,6
	Россия	2603	8390,2	2935	9486,8	4461	16234,6	5622	21244,3	5932	23575,4
35 Белковые вещества; модифицированные крахмалы и пр.	Всего	111767	298366,3	121281	291772,4	120816	365405,1	110561	337236,9	115805	381433,6
	Россия	6561	4654,0	8137	6373,5	6849	6828,8	7140	8222,5	10112	13258,7
38 Прочие химические продукты	Всего	572910	1423224,3	627346	1506983,6	616009	1627607,1	570983	1554318,3	597986	1675351,6
	Россия	8912	20449,9	11767	22487,6	9969	33188,6	9755	37803,4	8217	30886,8

Источник: ЦСБ Швеции.

Примечание: пересчет национальной валюты в доллары США производился по средневзвешенному курсу валют за соответствующий год.

### Продукция сельского хозяйства и продовольствие

Основная статья шведского экспорта сельхозтоваров и продовольственных товаров в Россию в 2013 году – злаки (код ТН ВЭД 10), которых было поставлено около 91 тыс. тонн на сумму свыше 29 млн. долл. США. Эти показатели

существенно выросли по сравнению с 2012 г., когда было поставлено 14,5 тыс. тонн товаров данной группы на сумму около 4,7 млн. долл. США.

Также сравнительно большим по объёму в данном секторе товаров в 2013 году был российский импорт товаров по коду ТН ВЭД 15 (Жиры и масла животного или растительного происхождения; готовые пищевые жиры; воски животного или растительного происхождения), которых было поставлено около 13,7 тыс. тонн на сумму около 27,6 млн. долл. США.

### **Шведский экспорт в Россию по номенклатуре сельскохозяйственных и продовольственных товаров**

Код ТН ВЭД		2009		2010		2011		2012		2013	
		Тонны	Тыс. долл. США	Тонны	Тыс. долл. США	Тонны	Тыс. долл. США	Тонны	Тыс. долл. США	Тонны	Тыс. долл. США
02 Мясо и субпродукты	Всего	72364	112710,3	92482	127087,8	91187	133105,1	101926	141659,8	109768	158753,6
	Россия	6740	10889,3	5927	10760,0	6205	10031,4	4961	8348,6	6588	14110,3
04 Молочная продукция; яйца птиц; мед и т.д.	Всего	175448	348824,6	203549	386615,8	201787	418113,4	191765	410617,6	211509	557200,8
	Россия	1359	5385,8	985	4425,0	1078	5644,9	976	5249,9	1369	7297,8
10 Злаки	Всего	896102	183871,0	1008691	229510,6	896305	284644,0	1094621	335753,8	828082	259667,1
	Россия	2500	839,5	29103	8052,2	33322	11057,2	14589	4731,0	91221	29107,8
11 Продукция мукомольно-крупяной промышленности	Всего	119395	62615,6	116852	58088,5	145120	84263,8	156660	93209,7	203608	125738,2
	Россия	3	5,2	2288	977,8	260	82,0	7525	4033,4	5559	2885,6
15 Жиры и масла животн. или растительн. происжд.и т.д.	Всего	273680	413169,8	265417	416588,6	274117	533521,7	273531	527880,6	292355	577455,6
	Россия	7126	11861,2	9745	15301,5	9434	18903,8	10485	21429,4	13686	27570,0
19 Готовые продукты из зерна злаков, муки, крахмала или молока	Всего	166060	573495,0	173091	605431,1	182963	688873,5	192895	692079,9	197349	748224,9
	Россия	2404	11549,9	1615	9014,3	2028	12069,8	2179	11951,4	2488	13530,3
20 Продукты переработки овощей, фруктов, орехов	Всего	44782	129197,9	50216	145110,3	51609	179046,5	53691	175477,1	48663	157281,4
	Россия	2065	7117,1	1412	4723,2	2437	8450,9	1718	5686,9	1629	5822,4
22 Алкогольные и безалкогольные напитки и уксус	Всего	247407	867459,6	256390	926752,6	335157	959056,5	392916	1008890,3	413957	1072874,0
	Россия	325	501,7	417	655,4	485	947,1	732	1690,0	1452	3469,7

Источник: ЦСБ Швеции.

Примечание: пересчет национальной валюты в доллары США производился по средневзвешенному курсу валют за соответствующий год.

## Транспорт

По данным статистики ЦСБ Швеции, в 2013 году основную часть российского импорта из Швеции составили наземные транспортные средства (825,3 млн. долл. США, доля в общем объеме импорта из Швеции – 5,1%). В 2013 году объем поставок из Швеции в Россию данной категории товаров снизился на 11,2%, по сравнению с 2012 годом.

### *Шведский экспорт наземных транспортных средств в Россию, млн.долл. США*

	2012	2013
Общий экспорт	17 564	18 350
Экспорт в Россию	892,4	825,3
Доля России	5,1%	4,5%

Источник: Центральное статистическое бюро Швеции

### 3.4.2. Оценка перспективных высокотехнологичных товаров и услуг для поставки в Россию

#### Энергетика

В области энергетики наибольший интерес для России могли бы представить технологии, в разработке которых шведские научные центры и компании добились наиболее заметных результатов. К ним, прежде всего, относятся технологии возобновляемой энергетики, в т.ч.:

- производство биогаза на основе водоочистных сооружений;
- сбор и утилизация пищевых отходов для производства биогаза;
- очистка биогаза и использование биометана в качестве топлива для городского транспорта, грузовиков и легковых автомобилей;
- сжижение биогаза и его транспортировка;
- производство и использование биоэтанола в качестве топлива для легковых автомобилей и дизельных городских автобусов;
- использование сжиженного природного газа/биогаза (СПГ/СБГ) в качестве топлива для тяжелых дизельных грузовиков;
- производство и эксплуатация гибридных дизель-электрических автобусов;
- переработка отработанных автошин с получением резиновых гранул, переработка отработанных автошин с получением резиновых гранул, нефтепродуктов, энергетических газов и технического углерода.

#### Технологии лесопромышленного комплекса

В области технологий для лесопромышленного комплекса значительный интерес для России могли бы представить следующие перспективные технологии:

- замена нефтепродуктов в сфере отопления на возобновляемые топлива (древесная щепа, пеллеты);
- производство биодизельного топлива из т.н. «соснового эфира» (побочного продукта производства целлюлозы);
- газификация древесной биомассы и получение из нее биогаза;
- получение из древесной биомассы нефтепродуктов методом пиролиза;
- производство на базе целлюлозных заводов диметилового эфира (из черного щелока) и его использование в качестве топлива для тяжелых грузовиков;
- получение на целлюлозных предприятиях высококачественного лигнина и его использование в качестве печного топлива или сырья для получения полимеров.

#### Природоохранные технологии

Одними из наиболее перспективных товаров и услуг для поставки в Россию из Швеции являются природоохранные технологии. Швеция уже много лет занимает лидирующие позиции в мире в области техники и технологий по защите окружающей среды и потенциал для сотрудничества огромен.

Наиболее интересные для России направления: утилизация бытовых и промышленных отходов, очистка воды, создание устойчивых транспортных систем, опыт по планированию и строительству городов устойчивого развития.

Швеция является одним из мировых лидеров в области разработки и применения техники и технологий по защите окружающей среды, в связи с чем, сотрудничества в этой области является одним из приоритетных направлений российско-шведского взаимодействия.

Российский рынок, в свою очередь, также является перспективным с точки зрения экспорта шведских природоохранных технологий и услуг. В опубликованном в 2012 году «Маркетинговом исследовании рынка природоохранных технологий России (Market Studies Russia – Environmental Technologies), организация «Деловая Швеция» (Business Sweden) изучила потенциал шведских компаний в 13 российских регионах по шести направлениям: энергоэффективность, очистка воды, обращение с отходами, борьба с загрязнением воздуха, возобновляемые источники энергии, а также планирование и строительство городов устойчивого развития. Основным выводом отчета стала констатация факта, что вопрос защиты окружающей среды является в настоящее время весьма актуальным для России, и в этом направлении для шведских компаний существуют большие возможности.

Особенно интересными для России является сотрудничество в следующих областях:

- ресурсосбережение и энергоэффективность;
- утилизация бытовых и промышленных отходов;
- вода и канализация;
- создание устойчивых транспортных систем;
- планирование и строительство городов устойчивого развития.

### **3.4.3. Перспективы экспорта российских товаров и услуг, в том числе высокотехнологичных, в Швецию**

#### **Энергетика**

На протяжении уже нескольких десятилетий Россия является одним из важных поставщиков обогащенного урана для шведских АЭС. Кроме того, этот материал является сырьем для производства готовых топливных сборок для ядерных реакторов, которые производятся в Швеции и поставляются на экспорт.

В результате длительной и успешной работы специалистов компании «Росатом» ею были разработаны топливные сборки для одного из типов западных реакторов, которые применяются и на шведских АЭС. Пробный контракт на поставку этих сборок был подписан «Росатомом» со шведским государственным энергоконцерном Ваттенфалль. Поставка российских топливных элементов запланирована на апрель 2014 года.

Одним из перспективных направлений деятельности для российских компаний в Швеции могло бы стать создание совместных предприятий (как в России, так и в Швеции) по производству высокотехнологичной продукции за счет полного или частичного приобретения небольших шведских высокотехнологичных

компаний (например, в сфере солнечной энергетики). Многие из таких компаний создаются для продвижения на рынок недавно разработанных перспективных технологий и нуждаются в стратегических инвесторах. Приобретение таких фирм позволило бы России со временем нарастить экспорт высокотехнологичной продукции не только в Швецию, но на другие зарубежные рынки.

### **Пищевая промышленность**

Взяв за образец меры шведского правительства в рамках программы «Швеция – новая кулинарная держава» (подробнее о программе – в п. 3.2 Обзора), отражающие системный и всесторонний подход к вопросу развития пищевой промышленности и поддержки экспорта продуктов питания, можно в частности реализовать в России подход к туризму с точки зрения «кулинарных впечатлений». Население России многонационально, и особенности кухонь разных народов очень разнообразны. Практически каждый регион имеет свои традиционные блюда, которые не встречаются в других местах.

В России также существует ряд традиционных продуктов с наименованиями, содержащими географические названия или место их происхождения: тульские пряники, адыгейский сыр, башкирский мёд и др. Продвигать эти товары на зарубежных рынках может быть затруднительно по ряду причин (применительно к выходу на шведский рынок преграды могут в числе прочего заключаться в консерватизме шведов в своих гастрономических пристрастиях и предпочтении ими местной продовольственной продукции; больших затратах на сертификацию производства в России, а также на рекламу и продвижение товара на уже заполненном рынке Швеции), но такие товары и продукты питания могут быть элементом привлечения туристов в различные регионы России в сочетании с достопримечательностями, памятниками культуры и архитектуры и т.д. Шведские туристы едут в Россию за впечатлениями, которые они не могут получить у себя на родине. Не ограничиваясь посещением Москвы и Санкт-Петербурга, многие едут в малые города, такие, как, например, Владимир или Коломна, или путешествуют по Транссибирской магистрали. Поскольку население России в основном слабо владеет иностранными языками, туристы обычно прибегают к помощи путеводителей, самым востребованным и подробным из которых считается Lonely Planet.

Направив информацию о традиционных российских блюдах и продовольственных товарах в редакции путеводителей, можно ожидать роста осведомлённости и интереса зарубежных туристов к кулинарной стороне путешествия. Оказавшись в регионе, знаменитом тем или иным продовольственным товаром или блюдом, турист непременно захочет это блюдо попробовать и привезти на родину в качестве сувенира.

### **Туризм**

Развитие въездного туризма в России является одним из примеров перспективного направления расширения российского экспорта. Привлечение большего количества иностранных туристов, в том числе шведских, могло бы, в частности, привлечь дополнительные доходы в бюджет, обеспечить прямые

инвестиции, повысить занятость населения, положительно сказаться на имидже Российской Федерации и т.д.

В настоящее время количество шведских туристов сравнительно небольшое: по данным Росстата число туристов, посетивших Россию в январе-сентябре 2013 года, составило лишь 15 296 человек (падение на 24% по сравнению с аналогичным периодом в 2012 году). В то же время количество российских туристов, посетивших Швецию в январе-сентябре 2013 года, по данным Росстата, достигло 28 910 (рост на 33% по сравнению с аналогичным периодом в 2012 году).

### **Черная и цветная металлургия**

Россия является важнейшим для Швеции поставщиком черных металлов. В основном из России экспортируются чугун в чушках, ферросплавы, прокат чугуна и стали с покрытием, прокат легированной стали, а также отходы и лом черных металлов. Вместе с тем в 2013 году российские поставки данной группы товаров в Швецию продолжили тенденцию к уменьшению. Объем российского экспорта черных металлов снизился на 22,3%, по отношению к 2012 году, и составил 126,8 тыс. тонн или 87 млн. долл. США в ценовом выражении.

#### **Шведский импорт черных металлов из России, млн. долл. США**

	<b>2012</b>	<b>2013</b>
<b>Общий импорт</b>	28 269	58 498
<b>Импорт из России</b>	122,0	87,0

Источник: Центральное статистическое бюро Швеции

Россия на протяжении многих лет являлась для Швеции важным поставщиком цветных металлов. По данным статистики Центрального статистического бюро Швеции, за последние годы произошли значительные изменения в структуре товарооборота цветными металлами между Россией и Швецией. В 2013 году существенно снизился экспорт алюминия и меди из России в Швецию.

#### **Шведский импорт цветных металлов из России, млн. долл. США**

	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>Прирост, %</b>
<b>Алюминий</b>	98,9	34,1	-66,8
<b>Медь</b>	71,8	52,2	-30,1

Источник: Центральное статистическое бюро Швеции



## **IV. Инвестиционная политика Швеции и иностранные инвестиции**

### ***4.1. Инвестиционная политика Швеции, а также план крупных деловых мероприятий, планируемых к проведению***

#### **4.1.1. Основные направления и приоритеты инвестиций (исходящих, входящих) Швеции**

Основной целью шведской экономической политики является усиление конкурентоспособности шведской экономики и создание благоприятных условий для появления новых рабочих мест и растущих предприятий. Два основных приоритета шведского подхода — рост и инновации. При этом шведы уделяют значительное внимание устойчивому развитию. Эта тенденция отражена в национальной стратегии инновационного развития.

Хотя в Швеции действует ряд крупных транснациональных корпораций (ТНК), как шведских, так и зарубежных, основу национальной экономики составляют малые и средние предприятия (МСП), создающие более половины национального дохода. По мере того, как шведские ТНК становятся все менее зависимыми от национального рынка, все более важную роль приобретает создание условий для ведения бизнеса МСП. Эти аспекты во многом определяют инвестиционную политику как шведского государства, так и отдельных регионов и предприятий.

В шведской стратегии развития региональной конкурентоспособности, предпринимательства и занятости определены четыре основных приоритетных направления развития:

1. Инновации и модернизация.
2. Развитие компетенций и трудовых ресурсов.
3. Повышение доступности инфраструктуры и услуг.
4. Региональное сотрудничество.

Государственная стимулирующая политика в области инвестиций направлена на развитие широкого спектра отраслей. Так, в задачу агентства ВИННОВА входит создание благоприятных условий для инновационных предприятий. Инвестиции в такие предприятия могут быть нацелены на развитие ассортимента продуктов, обучение персонала, сотрудничество с исследовательскими институтами. Разработаны различные схемы поддержки МСП в сферах совершенствования выпускаемых изделий, развития занятости и выходу на международные рынки. Появляются также и новые направления: так, в государственном бюджете 2012-2014 годов правительство выделило дополнительные гранты на сумму 2,2 млн. евро для инвестиций в туристическую отрасль.

Агентство Business Sweden совместно со шведскими региональными властями определили шесть приоритетных направлений инвестиций, в которых регионы могут развернуть работу по стимулированию развития бизнеса и рабочей силы. Региональные перечни инвестиционных проектов (инвестиционные портфолио) затем сводятся в национальный перечень по каждому направлению. Эти шесть приоритетных направлений включают:

– ИКТ: развитие дата-центров, мобильных коммуникационных систем, компьютерная поддержка здравоохранения, компьютерные игры;

- биотехнологии: биоматериалы и стволовые клетки, исследования раковых заболеваний и диабета, медицинская техника, имплантология;
- транспорт: модернизация технологии производства двигателей, электромобили и батареи, транспортная безопасность и т.п.;
- наука о материалах: упаковка, производство материалов, горнодобывающая и металлическая отрасли и т.п.;
- природоохранные технологии: переработка отходов, экономные электрические сети, ветрогенерация и т.п.;
- сфера услуг: бизнес-услуги, финансы, туризм, розничная торговля, контактные центры и т.п.

Положительным примером использования региональных конкурентных преимуществ и успешного преодоления организационных ограничений является проект по привлечению известных ИТ-компаний (в т.ч. крупнейшей мировой социальной сети Facebook) к размещению своих серверных мощностей в городе Лулео на севере Швеции. Общий объем инвестиций, вложенных в проект, составляет ок. 500 млн. шв. крон (ок. 73,7 млн. долл. США). Благоприятными факторами, обеспечившими успех проекта, стали холодный климат региона, доступ к бесперебойной подаче энергии, наличие квалифицированной рабочей силы и благожелательное отношение со стороны бизнес-сообщества. Администрация Лулео, агентство Business Sweden и шведское Министерство предпринимательства сыграли ключевые роли в организации проекта.

#### **4.1.2. Государственное регулирование инвестиционной деятельности**

Шведское законодательство, с учетом некоторых исключений, не устанавливает ограничений на прямые иностранные инвестиции, как в отношении недвижимого имущества, так и других видов собственности.

Система шведского права также не предъявляет жестких требований к организационно-правовой форме юридического лица, осуществляющего инвестирование. При этом шведским Законом «О компаниях» (SFS 2005:551) установлены ограничения по регистрации компаний для резидентов третьих стран, в частности:

- при регистрации единоличной компании или товарищества необходимо назначить управляющим фирмы лицо, постоянно проживающее в Швеции (резидента);
- при регистрации акционерного общества или ассоциации исполнительный директор и, по меньшей мере, половина членов правления, должны быть резидентами стран Европейского Экономического Пространства (страны ЕС + Исландия, Норвегия, Лихтенштейн и Швейцария). В иных случаях необходимо обращаться за специальным разрешением в Правительство Швеции;
- при регистрации отделения иностранной компании в Швеции исполнительный директор и его заместитель должны быть резидентами стран Европейского Экономического Пространства. В ином случае также необходимо обращаться за специальным разрешением в Правительство Швеции.

Основными нормативными правовыми актами, регулирующими порядок открытия, функционирования и осуществления предпринимательской деятельности

представительств (филиалов) иностранных компаний на территории Швеции, являются Закон «Об иностранных филиалах» (SFS 1992:160) и Постановление Правительства «Об иностранных филиалах» (SFS 1992:308).

Фактически все виды деятельности, которые в соответствии с действующим законодательством Швеции могут осуществляться шведскими юридическими и физическими лицами, могут также осуществляться и представительствами иностранных компаний. Законом «Об иностранных филиалах» также установлено, что для осуществления отдельных видов деятельности (банковских и брокерских услуг, страхования, строительства, добычи полезных ископаемых, радио/ТВ, туризма, гостиничного бизнеса и т.д.) представительства иностранных компаний обязаны получить специальное разрешение компетентных шведских властей. При этом иностранные инвесторы могут приобрести уже действующие шведские компании.

Шведский Закон «О конкуренции» (SFS 1993:20) устанавливает правовой механизм обеспечения соблюдения равных условий для всех лиц, осуществляющих предпринимательскую деятельность. Необходимо отметить, что данный Закон в основном соответствует законодательству ЕС о конкуренции.

#### **4.1.3. Механизмы и институты государственной поддержки инвестиций (исходящих, входящих)**

Функцию привлечения инвестиций в Швецию (наряду с поддержкой шведского экспорта) выполняет образованное в начале 2013 года агентство Business Sweden. Агентство имеет отделения в 57 странах и в каждом шведском регионе. Особое внимание в деятельности Business Sweden отводится поддержке малых и средних предприятий на внешних рынках. Формы поддержки, предлагаемой Business Sweden, — консультирование, образовательные программы, организация мероприятий, поддержка проектов, а также привлечение зарубежных инвесторов.

Агентство Business Sweden было образовано 1 января 2013 г. на основе слияния Шведского экспортного совета (Exportrådet) и агентства по привлечению инвестиций Invest: Sweden. Учредителями Business Sweden являются шведское государство (в лице МИД Швеции) и Шведская внешнеторговая ассоциация (некоммерческое объединение шведских отраслевых организаций предпринимателей).

Бюджет Business Sweden на 2014 год составляет 267,8 млн. шв. крон (ок. 41,2 млн. долл. США), в основном направляемых на информационную поддержку экспортеров и инвесторов. Из них 54,8 млн. шв. крон (ок. 8,4 млн. долл. США) в 2014 году будут направлены на продвижение инвестиционного потенциала Швеции и привлечение иностранных инвесторов.

## 4.2. Политика Швеции в области привлечения иностранных инвестиций (инвестиционный режим)

### 4.2.1. Меры, направленные на улучшение инвестиционного климата

Иностранные инвестиции – решающий фактор устойчивого развития шведской экономики, обеспечивающий привлечение передовых технологий и повышение конкурентоспособности, стимулирующий занятость и дальнейшее наращивание экспортного потенциала.

Швеция традиционно входит в число первых двадцати стран мира – крупнейших получателей инвестиций с долей 1,4% от общемировых инвестиционных вложений.

#### Крупнейшие страны — получатели иностранных инвестиций в 2012 году<sup>33</sup>

№ п/п	Страна	Млрд. долл. США	Проценты
1.	США	168	12,4
2.	Китай	121	9,0
3.	Гонконг	75	5,6
4.	Бразилия	65	4,8
5.	Британские Виргинские о-ва	65	4,8
6.	Великобритания	62	4,6
7.	Австралия	57	4,2
8.	Сингапур	57	4,2
9.	Россия	51	3,8
10.	Канада	45	3,3
11.	Чили	30	2,2
12.	Ирландия	29	2,1
13.	Люксембург	28	2,1
14.	Испания	28	2,1
15.	Индия	26	1,9
16.	Франция	25	1,9
17.	Индонезия	20	1,5
18.	Колумбия	16	1,2
19.	Казахстан	14	1,0
20.	Швеция	14	1,0
	<b>Всего топ 20</b>	<b>996</b>	<b>73,8</b>
	<b>Прочие страны</b>	<b>354</b>	<b>26,2</b>
	<b>Весь мир</b>	<b>1350</b>	<b>100,0</b>

Источник: UNCTAD World Investments Report (2013)

<sup>33</sup> Соответствующие данные о мировых инвестициях 2013 года будут опубликованы в отчете UNCTAD в 2015 году

Швеция традиционно поддерживает либеральный режим по отношению к иностранным инвестициям. Зарубежные инвесторы пользуются в Швеции теми же правами, что и национальные. Иностранным инвесторам не требуется специальных разрешений на приобретение бизнеса или акций шведских компаний. Также не установлено ограничений на объем иностранных инвестиций.

Тем не менее, определенные ограничения для иностранных владельцев действуют в отраслях, связанных с оборонным производством и др. «чувствительных» сферах.

Шведский энергетический, телекоммуникационный и транспортный рынок, а также в определенной степени сектор здравоохранения открыты для иностранных инвесторов. Зарубежные компании могут свободно осуществлять прямые инвестиции без предварительного разрешения от Центрального банка и Управления по вопросам конкуренции. Информационная отчетность подается в Центральный банк для статистических целей.

Доступ к шведским источникам финансирования (в т.ч. в форме грантов) осуществляется на основе принципа равноправия шведских и зарубежных компаний.

Процедуры инвестирования в Швеции отличаются прозрачностью. Открытие новой компании может занять от недели до нескольких месяцев в зависимости от типа компании и ее сложности. Хотя коммерческие банки могут принимать заявки на перевод капитала в Швецию, в ряде случаев может потребоваться разрешение от Шведской службы регистрации предприятий (если более половины членов совета директоров и их заместителей не являются резидентами ЕС, Исландии, Норвегии или Лихтенштейна).

**4.2.2. Информация о двусторонних инвестиционных соглашениях (ВИТ) и соглашениях о свободной торговле с инвестиционными блоками (ФТА), заключенных Швецией в отчетный период**  
**Двусторонние инвестиционные соглашения Швеции**

Страна	Дата подписания	Дата вступления в силу	Источник публикации (Собрание международных договоров)
Албания	31 марта 1995	1 апреля 1996	SÖ 1996:7
Алжир	15 февраля 2003	1 апреля 2005	SÖ 2005:8
Аргентина	22 ноября 1991	28 сентября 1992	SÖ 1992:91
Армения	8 февраля 2006		не опубликовано
Беларусь	20 декабря 1994	1 ноября 1996	SÖ 1996:35
Болгария	19 апреля 1994	1 апреля 1995	SÖ 1995:12
Боливия	20 сентября 1990	3 июля 1992	SÖ 1992:19
Босния и Герцеговина	31 октября 2000	1 января 2002	SÖ 2002:1

Страна	Дата подписания	Дата вступления в силу	Источник публикации (Собрание международных договоров)
Венгрия	21 апреля 1987	21 апреля 1987	SÖ 1987:79
Венесуэла	25 ноября 1996	5 января 1998	SÖ 1998:4
Вьетнам	8 сентября 1993	2 августа 1994	SÖ 1994:69
Гватемала	12 февраля 2004		SÖ 2005:49
Гонконг	27 мая 1994	26 июня 1994	SÖ 1994:19
Египет	15 июля 1978	29 января 1979	SÖ 1979:1
Зимбабве	6 октября 1997		не опубликовано
Индия	4 июля 2000	1 апреля 2001	SÖ 2001:2
Индонезия	17 сентября 1992	18 февраля 1993	SÖ 1993:68
Иран	5 декабря 2005	18 февраля 1993	SÖ 2008:11
Йемен	29 октября 1983	23 февраля 1984	SÖ 1983:110
Казахстан	25 октября 2004		не опубликовано
Киргизская Республика	8 марта 2002	1 апреля 2003	SÖ 2003:3
Китай	29 марта 1982	29 марта 1982	SÖ 1982:28 SÖ 2004:13 (Протокол)
Корея	30 августа 1995	18 июня 1997	SÖ 1997:5
Кот'д Ивуар	27 августа 1965	3 ноября 1966	SÖ 1966:31
Кувейт	7 ноября 1999	10 мая 2002	SÖ 2002:16
Лаосская Народно-Демократическая Республика	29 августа 1996	1 января 1997	SÖ 1996:37
Латвия	10 марта 1992	6 ноября 1992	SÖ 1992:93
Ливан	15 июня 2001	3 ноября 2001	SÖ 2001:48
Литва	17 марта 1992	1 сентября 1992	SÖ 1992:92
Маврикий	23 февраля 2004		не опубликовано
Мадагаскар	2 апреля 1966	23 июня 1967	SÖ 1967:33
Македония (БЮ)	7 мая 1998	1 октября 1998	SÖ 1998:25
Малайзия	3 марта 1979	6 июля 1979	SÖ 1979:17
Мальта	24 августа 1999	1 января 2000	SÖ 1999:37
Марокко	26 сентября 1990		SÖ 1991:76
Мексика	3 октября 2000	1 июля 2001	SÖ 2001:14
Монголия	20 октября 2003		не опубликовано
Мозамбик	23 октября 2001		SÖ 2007:27
Нигерия	18 апреля 2002		не опубликовано
Никарагуа	27 мая 1999		не опубликовано
Объединенные Арабские	10 ноября 1999	15 марта 2000	SÖ 2000:4

Страна	Дата подписания	Дата вступления в силу	Источник публикации (Собрание международных договоров)
Эмираты			
Оман	13 июля 1995	8 июня 1996	SÖ 1996:8
Пакистан	12 марта 1981	14 июня 1981	SÖ 1981:8
Перу	3 мая 1994	1 августа 1994	SÖ 1994:22
Польша	13 октября 1989	4 января 1990	SÖ 1990:2
<b>Российская Федерация</b>	<b>19 апреля 1995</b>	<b>7 июня 1996</b>	<b>SÖ 1996:39</b>
Румыния	29 мая 2002	1 апреля 2003	SÖ 2003:2
Сенегал	24 февраля 1967	23 февраля 1968	SÖ 1968:22
Словацкая Республика	13 ноября 1990	23 сентября 1991	SÖ 1991:42
Словения	5 октября 1999	12 мая 2001	SÖ 2001:74
Танзания	1 сентября 1999	1 марта 2002	SÖ 2002:58
Таиланд	18 февраля 2000	23 ноября 2000	SÖ 2001:66
Тунис	15 сентября 1984	13 мая 1985	SÖ 1985:25
Турция	11 апреля 1997	8 октября 1998	SÖ 1998:27
Узбекистан	29 мая 2001	1 октября 2001	SÖ 2001:44
Украина	15 августа 1995	1 марта 1997	SÖ 1996:38
Уругвай	17 июня 1997	1 декабря 1999	SÖ 1999:77
Филиппины	17 августа 1999		не опубликовано
Хорватия	23 ноября 2000	1 августа 2002	SÖ 2002:23
Чешская Республика	13 ноября 1990	23 сентября 1991	SÖ 1991:42
Чили	24 мая 1993	30 декабря 1995	SÖ 1995:69
Шри-Ланка	30 апреля 1982	30 апреля 1982	SÖ 1982:16
Эквадор	31 мая 2001	1 марта 2002	SÖ 2002:6
Эстония	31 марта 1992	20 мая 1992	SÖ 1992:94
Югославия	10 ноября 1978	21 ноября 1979	SÖ 1979:29
Южно-Африканская Республика	25 мая 1998	1 января 1999	SÖ 2000:66

Основные положения инвестиционных договоров Швеции с другими странами можно свести к следующим пунктам:

1. В первых статьях договора дается определение понятия «инвестиции». Термин «инвестиции» означает все виды имущественных ценностей, которые инвестор одной Договаривающейся Стороны вкладывает на территории другой Договаривающейся Стороны в соответствии с ее национальным законодательством в том числе:

– движимое и недвижимое имущество, соответствующие имущественные права, а также арендные права;

- акции, вклады, облигации и другие формы участия в компании или предприятии;
- права требования по денежным средствам или любым договорным обязательствам, имеющим экономическую ценность;
- права на интеллектуальную собственность, а также технологию, ноу-хау и деловую репутацию;
- права на осуществление хозяйственной деятельности, предоставляемые по закону либо договору, включая права на разведку, добычу или эксплуатацию природных ресурсов.

2. В последующих статьях договора дается определение понятию **«инвестор»**. Термин «инвестор» означает:

- любое физическое лицо, являющееся гражданином Договаривающейся Стороны в соответствии с ее законодательством;
- любое юридическое лицо, созданное в соответствии с законодательством Договаривающейся Стороны.

3. Договор предусматривает **полную защиту инвестиций**: «Капиталовложения, осуществленные инвесторами одной из Договаривающихся Сторон на территории другой Договаривающейся Стороны, будут пользоваться полной защитой в соответствии с положениями настоящего Соглашения».

4. Договор предоставляет другой стороне **справедливый и равноправный режим**: «Каждая из Договаривающихся Сторон будет обеспечивать на своей территории справедливый и равноправный режим в отношении капиталовложений, осуществленных инвесторами другой Договаривающейся Стороны, и не будет препятствовать путем принятия неоправданных или дискриминационных мер по управлению, содержанию, пользованию, владению или распоряжению такими капиталовложениями».

5. Договор устанавливает **общий запрет на экспроприацию и иные равнозначные ей меры**: «Ни одна из Договаривающихся Сторон не будет экспроприировать или национализировать капиталовложения, осуществленные инвесторами другой Договаривающейся Стороны, либо предпринимать иные меры, равные по последствиям экспроприации или национализации».

При этом, в отличие от положений российско-шведского соглашения 1995 года, споры по шведско-турецкому, шведско-хорватскому, шведско-арабскому (ОАЭ) соглашению разрешаются Международным центром по урегулированию инвестиционных споров (МЦУИС) согласно Вашингтонской конвенции 1965 года.

#### **4.2.3. Динамика, объемы, отраслевая и региональная структура, источники иностранных инвестиций, их роль в экономике Швеции**

По итогам 2013 года поток *прямых инвестиций* шведских компаний за рубеж составил 216,8 млрд. шв. крон (около 33,2 млрд. долл. США, прирост на 10,5% по сравнению с 2012 годом), в то время как в Швецию поступило 53,1 млрд. шв. крон (около 8,15 млрд. долл. США), что на 52% меньше, чем в 2012 году.

#### **Потоки прямых иностранных инвестиций (входящих и исходящих) в 2010-2013 гг.**



Показатель	Валюта	2010	2011	2012	2013
Поток чистых шведских прямых инвестиций за рубеж (инвестиции за вычетом изъятий)	млрд. шв. крон	-146,7	-193,9	-196,1	-216,8
	млрд. долл. США	-20,4	-29,8	-28,9	-33,3
Поток чистых прямых иностранных инвестиций в Швецию (инвестиции за вычетом изъятий)	млрд. шв. крон	1,0	83,9	110,7	53,1
	млрд. долл. США	0,1	12,9	16,3	8,2
Сальдо	млрд. шв. крон	-145,7	-110,0	-85,5	-163,7
	млрд. долл. США	-20,2	-16,9	-12,6	-25,1

Источник: ЦСБ Швеции, Коммерц-коллегия

Транснациональные корпорации стремятся к минимизации издержек за счет использования преимуществ налогообложения и финансирования, различающихся от страны к стране. В результате часть прямых инвестиционных потоков представляет собой перемещение капитала между странами и не является полноценным отражением изменения объемов зарубежных вложений.

### Накопленные прямые иностранные инвестиции (входящие и исходящие) в 2010-2013 гг.

Показатель	Валюта	2010	2011	2012	2013
Накопленные шведские прямые инвестиции за рубежом	млрд. шв. крон	2 502	2 590	2 572	2 801
	млрд. долл. США	347,5	398,5	379,4	430,0
Накопленные зарубежные прямые инвестиции в Швеции	млрд. шв. крон	2 329	2 394	2 372	2 429
	млрд. долл. США	323,5	368,3	349,9	372,9

Источник: ЦСБ Швеции, Коммерц-коллегия

Балансовая оценка накопленного запаса шведских прямых инвестиций за рубежом выросла к концу 2013 года до 2801 млрд. шв. крон (около 430 млрд. долл. США). Это на 229 млрд. шв. крон больше, чем на конец 2012 года. Таким образом, отношение накопленных иностранных прямых инвестиций к ВВП Швеции составило 77%.

Крупнейшие объемы накопленных шведских прямых иностранных инвестиций за рубежом аккумулированы в США (17%), Финляндии (10%), Нидерландах, Норвегии, Великобритании, Дании, Германии, Бельгии, Люксембурге. В каждой из этих стран сумма накопленных инвестиций превышает 100 млрд. шв. крон. 60% всех шведских прямых инвестиций за рубеж приходится на Евросоюз. Объем накопленных прямых иностранных инвестиций в экономику России на

начало 2013 года составил 50 млрд. шв. крон (ок. 7,4 млрд. долл. США), что на 14 млрд. шв. крон (около 2 млрд. долл. США) меньше, чем в начале 2012 года.

Основная часть шведских прямых инвестиций направляется в отрасли машиностроения, банковский сектор, химическую и фармацевтическую промышленность.

### Накопленные прямые шведские инвестиции за рубежом в семи отраслях на начало 2013<sup>34</sup> г., млрд. долл. США



Источник: ЦСБ Швеции

Накопленный запас иностранных прямых инвестиций в Швеции составил в 2013 году 2 429 млрд. шв. крон (ок. 372,9 млрд. долл. США), или 67% ВВП Швеции.

Традиционно зарубежными владельцами активов в Швеции являются инвесторы из Нидерландов, Люксембурга, Великобритании, Финляндии, США, Дании, Норвегии и Германии. Для каждой из перечисленных стран сумма накопленных прямых инвестиций превышает барьер 100 млрд. шв. крон (ок 15 млрд. долл. США). Значительная часть накопленных в Швеции прямых иностранных

<sup>34</sup> Статистика по итогам 2013 года будет опубликована в декабре 2014 года

инвестиций, происходящих из Нидерландов, Люксембурга и Бельгии, контролируется корпорациями из других стран, в т. ч. из самой Швеции. Это объясняется тем, что концерны зачастую размещают холдинговые и управляющие компании в этих странах.

Российские прямые инвестиции в шведскую экономику не приводятся в отчетах ЦСБ Швеции, т.к. их объем не превышает порогового значения 1 млрд. шв. крон (ок. 150 млн. долл. США).

В распределении накопленных в Швеции прямых иностранных инвестиций по отраслям первое место принадлежит химической и фармацевтической промышленности.

### **Накопленные прямые иностранные инвестиции в семи отраслях экономики Швеции на начало 2013 года, млрд. долл. США**



Источник: ЦСБ Швеции

## **4.3. Основные итоги инвестиционного сотрудничества Российской Федерации со Швецией**

### **4.3.1. Основные направления и итоги инвестиционного сотрудничества с Россией (статистика, объем, структура и динамика инвестиций)**

По данным Росстата, объем накопленных шведских инвестиций в экономику России по итогам 2013 года составил **3 206 млн. долл. США**, из которых **1 127 млн. долл. США** составили прямые инвестиции. За 2013 год из Швеции поступило 1 891 млн. долл. США, при этом было изъято 1 269 млн. долл. США, таким образом, чистый приток составил 622 млн. долл. США. Основную часть чистого притока

инвестиционных поступлений составили торговые и прочие кредиты (364 млн. долл. США). Погашение прямых инвестиций превысило приток прямых инвестиций на 23 млн. долл. США.

Традиционно шведские инвесторы в большей степени вкладывали в такие отрасли, как связь, производство автомобилей, торговля и операции с недвижимостью.

Собственные производственные сети в России активно развивают компании «Вольво – грузовые автомобили», «Скания», «Орифлэйм», СКФ, СЦА, АББ, «Альфа-Лаваль», «Тетра Пак» и др., а компания «ИКЕА» является крупнейшим в России частным инвестором.

Российские накопленные инвестиции в Швецию остаются на незначительном уровне и составили на конец 2013 года около 61 млн. долл. США (в т.ч. накопленные прямые инвестиции ок. 30 млн. долл. США).

### Динамика инвестиций в Россию из Швеции

(в тыс. долл.)

Наименование	2009 год	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год
Накоплено инвестиций на начало отчетного периода	2 207 167,76	2 623 660,63	2 761 685,91	3 126 289,90	2 615 175,35
Поступило инвестиций и инвестиционных доходов	1 155 209,85	833 737,24	1 240 161,97	1 224 569,8	1 790 196,3
Изъято (погашено) инвестиций	780 825,36	1 005 531,94	1 226 528,13	1 462 958,8	1 268 559,5
Переоценка, прочие изменения активов и обязательств	68 406,01	38 009,87	-25 732,15	-171823,46	69 316,39
Накоплено на конец отчетного периода	2 649 958,26	2 489 875,80	2 735 849,57	2 716 077,44	3 206 128,54
Накоплено портфельных инвестиций	88 014,62	170 683,27	118 103,97	103 121,81	351 569,62
Накоплено прочих инвестиций	1 529 205,25	1 012 495,44	1 503 284,75	1 382 653,92	1 727 381,15
Накоплено прямых инвестиций	1 032 738,38	1 306 697,13	1 114 460,88	1 230 301,7	1 127 177,77

По данным Росстата

### Динамика инвестиций из России в Швецию

(в тыс. долл.)

Наименование	2009 год	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год
Накоплено инвестиций на начало отчетного периода	16 572,40	71 544,72	199 893,71	98 924,62	75 353,48
Поступило инвестиций и инвестиционных доходов	74 819,82	224 785,68	252 342,9	237 438,86	148 818,30

Изъято (погашено) инвестиций	70 879,59	96 438,42	389 707,74	..	..
Переоценка, прочие изменения активов и обязательств	48 353,39	1,73	-31,44	..	..
Накоплено на конец отчётного периода	68 866,02	199 893,71	44 456,06	91 580,01	61 002,48
Накоплено портфельных инвестиций	..	..	..	72 194,74	..
Накоплено прочих инвестиций	34 138,30	199 691,94	42 819,50	16 304,07	31 034,13
Накоплено прямых инвестиций	34 727,72	201,77	1 636,57	3 081,21	29 968,35

По данным Росстата

### Отраслевая структура накопленных инвестиций из Швеции в Россию на 31.12.2013, тыс. долл. США

Код	наименование	Накоплено на конец отчетного периода - всего	в том числе		
			прямые	портфельные	прочие
<b>ВСЕГО</b>		<b>3 206 128,5</b>	<b>1 127 177,8</b>	<b>351 569,6</b>	<b>1 727 381,2</b>
<b>A</b>	<b>Раздел А. Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство, в т.ч.</b>	<b>6 711,3</b>	<b>6 255,7</b>	<b>0,6</b>	<b>455,0</b>
1	Сельское хозяйство, охота и предоставление услуг в этих областях, в т.ч.	1 116,1	660,5	0,6	455,0
1,1	Растениеводство	1 106,2	651,2		455,0
2	Лесное хозяйство, лесозаготовки и предоставление услуг в этих областях	5 595,2	5 595,2		
<b>C</b>	<b>Раздел С. Добыча полезных ископаемых, в т.ч.</b>	<b>122 758,4</b>	<b>122 013,9</b>	<b>210,3</b>	<b>534,3</b>
11.10.1	Добыча сырой нефти и нефтяного (попутного) газа; извлечение фракций из нефтяного (попутного) газа	18 473,9	18 473,9		
13	Добыча металлических руд	104 074,6	103 540,0	0,3	534,3
<b>D</b>	<b>Раздел D. Обрабатывающие производства, в т.ч.</b>	<b>1 443 822,8</b>	<b>190 895,7</b>	<b>281 680,0</b>	<b>971 247,2</b>
15	Производство пищевых продуктов, включая напитки	318 818,3	37 053,1	281 502,5	262,7
18	Производство одежды; выделка и крашение меха	4 031,9	1 038,4		2 993,5

20	Обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки, кроме мебели	2 232,3	1,0		2 231,3
21	Производство целлюлозы, древесной массы, бумаги, картона и изделий из них	5 546,7		61,9	5 484,8
22	Издательская и полиграфическая деятельность, тиражирование записанных носителей информации	13 509,3	10 838,0		2 671,3
23,9	Производство кокса и нефтепродуктов	643 853,3			643 853,3
24	Химическое производство	1 499,4	0,9		1 498,5
26	Производство прочих неметаллических минеральных продуктов	6 382,7	1 307,5	35,5	5 039,7
27	Металлургическое производство	9 052,6	4 244,0	37,3	4 771,3
28	Производство готовых металлических изделий	14 878,7	12 216,7	25,8	2 636,2
38,9	Производство машин и оборудования (без производства оружия и боеприпасов)	106 817,9	72 369,4		34 448,5
DL	Подраздел DL Производство электрооборудования, электронного и оптического оборудования	18 077,0	18 077,0		
34	Производство автомобилей, прицепов и полуприцепов	298 300,7	33 316,3	0,1	264 984,3
<b>E</b>	<b>Раздел E. Производство и распределение электроэнергии, газа и воды, в т.ч.</b>	<b>115 690,1</b>		<b>55 649,8</b>	<b>60 040,4</b>
40,1	Производство, передача и распределение электроэнергии	115 402,2		55 361,8	60 040,4
<b>F</b>	<b>Раздел F. Строительство</b>	<b>11 855,9</b>	<b>145,3</b>	<b>11 710,5</b>	
<b>G</b>	<b>Раздел G. Оптовая и розничная торговля; ремонт автотранспортных средств, мотоциклов, бытовых изделий и предметов личного пользования, в т.ч.</b>	<b>344 098,4</b>	<b>254 817,6</b>	<b>0,0</b>	<b>89 280,7</b>
50	Торговля автотранспортными средствами и мотоциклами, их техническое обслуживание и ремонт	112 370,2	112 370,2		

51	Оптовая торговля, включая торговлю через агентов, кроме торговли автотранспортными средствами и мотоциклами	139 790,2	50 509,5		89 280,7
52	Розничная торговля, кроме торговли автотранспортными средствами и мотоциклами; ремонт бытовых изделий и предметов личного пользования	91 937,9	91 937,9	0,0	
<b>Н</b>	<b>Раздел Н. Гостиницы и рестораны</b>	<b>1 945,6</b>	<b>445,6</b>		<b>1 500,0</b>
<b>И</b>	<b>Раздел И. Транспорт и связь, в т.ч.</b>	<b>267 553,7</b>	<b>88 032,7</b>	<b>27,8</b>	<b>179 493,2</b>
60	Деятельность сухопутного транспорта	1 150,1	1 150,1		
64	Связь	266 351,2	86 840,4	27,8	179 483,0
<b>Ж</b>	<b>Раздел Ж. Финансовая деятельность</b>	<b>582 710,6</b>	<b>208 622,7</b>	<b>756,7</b>	<b>373 331,2</b>
<b>К</b>	<b>Раздел К. Операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг, в т.ч.</b>	<b>308 319,1</b>	<b>255 285,9</b>	<b>1 534,0</b>	<b>51 499,2</b>
70	Операции с недвижимым имуществом	71 092,6	46 307,8	1 439,6	23 345,3
71	Аренда машин и оборудования без оператора; прокат бытовых изделий и предметов личного пользования	9 090,0	441,5		8 648,4
72	Деятельность, связанная с использованием вычислительной техники и информационных технологий	250,5	250,5		
73	Научные исследования и разработки	299,3	0,3		299,0
74	Предоставление прочих видов услуг	227 586,8	208 285,9	94,4	19 206,5
<b>Н</b>	<b>Раздел Н. Здравоохранение и предоставление социальных услуг</b>	<b>661,9</b>	<b>661,9</b>		

*По данным Росстата*

#### **4.3.2. Основные отрасли двустороннего инвестиционного сотрудничества, перечень «программ партнерства» и т.п.**

Основные направления российско-шведского двустороннего сотрудничества на ближайшие годы заложены в подписанной 24 апреля 2011 г. «Декларации о

партнерстве во имя модернизации между Российской Федерацией и Королевством Швеция». В рамках документа определены и основные отрасли экономического и инвестиционного сотрудничества, в том числе:

- охрана окружающей среды, изменения климата и энергоэффективность;
- современные методы управления экономикой и создание эффективного рынка;
- инновации, образование и техническое развитие;
- вопросы космоса.

#### **4.3.3. Информация о российских инвестиционных проектах и перспективах деятельности российских компаний на рынке Швеции**

Объем российских инвестиций в Швеции сохраняется на незначительном уровне. По данным Росстата, стоимость российских накопленных инвестиций в Швецию составила на конец 2012 года лишь 91,58 млн. долл. США.

Инвестиционная активность российских компаний на рынке Швеции в течение 2012 года оставалась на достаточно низком уровне.

Крупных российских инвесторов в Швеции не ожидают, понимая, что предполагаемые в Швеции нормы прибыли и налоговые нагрузки не являются привлекательными для российских предпринимателей.

По неофициальным данным, российский бизнес представлен в Швеции относительно слабо, наши соотечественники представляют в основном малый бизнес и работают, как правило, в сфере услуг (туризм, консалтинг). На сегодняшний день крупнейшим российским инвестиционным проектом в Швеции является алюминиевый завод Кубал (Kubikenborg Aluminium AB), входящий в группу РУСАЛ. Завод является единственным в Швеции производителем первичного алюминия мощностью до 134 тыс. тонн ежегодно. Численность персонала предприятия составляет 450 человек. За последние годы РУСАЛ провел масштабную модернизацию завода, осуществив перевод его мощностей на более экологичную технологию производства. Программа модернизации позволила на 30% повысить мощность завода, на 20% снизить его энергоемкость и полностью исключить выбросы ароматических углеводородов.



## V. Основные направления государственной политики в сфере малого и среднего предпринимательства

### 5.1. Аналитический обзор состояния и развития малого и среднего предпринимательства в Швеции, а также мер государственной поддержки малого и среднего предпринимательства, включая налоговые режимы, применяемые субъектами малого и среднего предпринимательства

Подавляющее число шведских предприятий (99,9%), по данным Центрального статистического бюро Швеции (ЦСБ Швеции), имеют количество занятых не более 250 человек, т.е. являются малыми или средними. Эти предприятия – крупнейшие налогоплательщики. Малое и среднее предпринимательство обеспечивает около 60% ВВП страны, на малых и средних предприятиях занято более трети наемных работников.

#### *Количество предприятий в Швеции в 2013 году*

<b>Количество занятых на предприятии</b>	<b>количество предприятий</b>
Сотрудников нет	769 414
1-9	234 288
10-49	31 405
50-249	4 956
Более 250	994
<b>Всего</b>	<b>1 041 057</b>

Источник: Регистр предприятий ЦСБ Швеции

По данным Регистра предприятий ЦСБ Швеции всего в 2013 году в Швеции насчитывалось 1 041 057 предприятий. При этом численность населения Швеции составляет порядка 9,64 млн. человек. Показатель плотности распространения субъектов МСП на 1 тыс. человек населения в среднем по Швеции чуть ниже 100 единиц.

Сектор малого и среднего предпринимательства сосредоточен в основном в сфере услуг (около 62%), сельском, лесном и рыбном хозяйстве (около 23%), промышленности (около 14%).

С учетом того, что малые и средние предприятия являются важной составляющей шведской экономики, государство традиционно уделяет особое внимание поддержке малого и среднего предпринимательства, результатом чего стало создание в стране благоприятного предпринимательского климата. Об успешности практической реализации мер правительства Швеции, направленных на поддержку малого и среднего предпринимательства, свидетельствует в т.ч. и то, что Швеция традиционно занимает лидирующие позиции в различных авторитетных международных рейтингах, связанных с предпринимательством, в частности:

По данным ежегодного «Рейтинга национальных брендов будущего» (FutureBrand Country Brand Index) в 2013 году Швеция заняла престижное четвертое место.

В отчете «Глобальной конкурентоспособности» Всемирного экономического форума Швеция поставлена в 2012-2013 г.г. на 4 место из 144.

Ежегодный отчет «Международной конкурентоспособности» швейцарской бизнес-школы IMD поставил Швецию на 4 место (из 60) в 2013 году.

В рейтинге «Ведение бизнеса» Международной финансовой корпорации и Всемирного банка Швеция занимает 14 место из 189 в 2013 году.

Меры государственной поддержки малых и средних предприятий были наиболее комплексно сформулированы в «Программе по обеспечению занятости и росту предпринимательства», которая была представлена правительством в 2009 году. Цели программы: снижение безработицы, повышение конкурентоспособности шведских предприятий и страны в целом, а также создание новых рабочих мест в растущих предприятиях.

Первоначально в программе были сформулированы 82 меры (в последствии программа была расширена до 172 мер). Разработанные в программе правительства Швеции меры по обеспечению занятости и росту предпринимательства, охватывают следующие направления:

1. Повышение заинтересованности предпринимателей в создании новых рабочих мест и осуществлении предпринимательской деятельности.
2. Упрощение процедур создания новых предприятий и ведения бизнеса.
3. Поощрение предпринимательства.
4. Создание динамичной и инновационной экономики.
5. Достижение открытости и отлаженности работы рынков.
6. Создание условий для развития всех регионов страны.
7. Сочетание развития предпринимательства с целями по защите окружающей среды.
8. Безупречное функционирование коммуникаций.

Примечательно, что основной акцент программы сделан на достижении конкретной задачи: снижение административной нагрузки на предприятия путем упрощения действующих государственных правил, предписаний и требований по отчетности.

Одним из главных показателей успешности реализуемых мер по упрощению правил для предпринимателей стали новые правила по снижению требований к отчетности предприятий. Новые правила, по мнению правительства, должны привести к тому, что административные расходы предприятий сократятся на приблизительно 860 млн. шв. крон ежегодно (ок. 132 млн. долл. США). Проведение этой реформы потребовало внесение поправок в 18 шведских законов, в т.ч. «Закон о бухгалтерской отчетности», «Закон об НДС», «Закон о подоходном налоге» и т.д.

Новые правила коснулись, в частности, следующих изменений:

– Предприятия, годовой оборот которых не превышает 3 млн. шв. крон в год (ок. 462 000 долл. США), могут отложить внесение в бухгалтерскую отчетность каких-либо деловых операций до того времени, когда по ним будет совершена оплата (наличными). Ранее это было возможно лишь для предприятий с оборотом до 1 млн. шв. крон в год (ок. 154 000 долл. США).

– Увеличилась возможность отложить ведение текущего бухгалтерского учета, если на то есть веские основания.

– Увеличилась возможность для предприятий отчитываться не за календарный год (с 1 января по 31 декабря), а за годовой отрезок, который начинается с 1 числа месяца, длится 12 месяцев и заканчивается последним днем двенадцатого месяца.

– Смягчены требования к закрытию счетов и годовому отчету.

В частности, предприятия, чей годовой оборот не превышает 3 млн. шв. крон (ок. 462 000 долл. США), могут отчитываться в форме упрощенного закрытия счетов.

Существенно смягчились требования и к годовому отчету предприятия. Наиболее важные изменения:

– Упразднены некоторые требования к информации о сотрудниках предприятий. Теперь не нужно отчитываться об отсутствии сотрудника на работе по причине болезни. Малые предприятия не должны сообщать о расходах, касающихся пенсий руководства предприятия, а также о договорах по выходному пособию.

– Сроки хранения и архивирования определенной бухгалтерской информации снижены с десяти до семи лет.

Основные организации, оказывающие поддержку МСП на национальном, региональном и муниципальном уровне: Государственное управление по содействию экономическому росту (Tillväxtverket), областные администрации и муниципалитеты.

Одну их наиболее важных ролей в сфере поддержки малого и среднего предпринимательства в Швеции отводится **Государственному управлению по содействию экономическому росту**, подведомственному министерству предпринимательства, энергетики и коммуникаций. Основными направлениями работы Управления являются: развитие предпринимательства, упрощение законодательства для предприятий, консультирование по вопросам содействия экономическому росту, администрирование программ Европейского регионального структурного фонда. Управление имеет 11 представительств в девяти городах по всей стране.

На региональном уровне реализацией государственной политики в области поддержки малого и среднего предпринимательства занимаются **областные администрации** (länsstyrelse). В сферу компетенции областных администраций входит стимулирование экономики лена (области) с целью создания устойчивого экономического развития и повышения занятости населения. Особое внимание в деятельности областных администраций уделяется следующим направлениям:

- развитие малых предприятий;
- женское предпринимательство;
- развитие предпринимательства среди иммигрантов;
- расширение спектра коммерческих услуг в малонаселенных районах.

**Коммуны** (муниципалитеты), в свою очередь, поддерживают развитие малого и среднего бизнеса на своем уровне. У каждой коммуны есть свои программы и конкретные меры поддержки предпринимательства.

В Швеции действует целый ряд центров поддержки предпринимательства (от национальных до муниципальных), в которых предприниматели или те, кто только собирается заняться собственным бизнесом, могут получить квалифицированную

консультационную помощь (в большинстве случаев – на бесплатной основе). Один из примеров – серия лекций для предпринимателей, проводимая в библиотеках. Лекции проводятся с участием представителей Налогового управления Швеции, Агентства регионального делового развития, различных организаций для предпринимателей и т.д. Организация «Старт-ап» (Start-up), имеющая представительства по всей Швеции, оказывает бесплатные консультации для тех, кто планирует начать предпринимательскую деятельность. Подобными услугами занимаются также Центр новых предпринимателей (Nyföretagarcentrum), организация Коомпанион (Coompanion) и др.

## **VI. Участие страны пребывания в многосторонних международных и региональных экономических организациях, интеграционных и преференциальных торговых соглашениях**

### ***6.1. Информация об участии Швеции в региональных экономических группировках, включая формирование торгового режима, предоставление преференций участникам торговых соглашений и реализация их в шведском законодательстве***

Швеция с 1 января 1995 г. является членом Европейского Союза и активно принимает участие в общеевропейских процессах, в том числе, в выработке внутренней и внешней торговой политики. Швеция обязана применять нормы, вырабатываемые ЕС и имеющие обязательное значение для государств-членов.

Законодательство ЕС напрямую влияет на выполнение Швецией своих обязательств по отношению к другим странам, в том числе к России. Не рассматривая конкретные обязательства ЕС, оказывающие влияние на торговлю Швеции с третьими странами, отметим, что ЕС заключил множество соглашений о свободной торговле с отдельными странами, с партнерами в регионе (средиземноморские или центрально – европейские страны) или за его пределами (Мексика, Чили, Южная Африка). В Соглашениях о свободной торговле сегодня все больше внимания уделяется положениям, касающимся нетарифных мер и таких регламентирующих аспектов, как положения о содействии торговле и выработке норм и правил в таких областях, как инвестиции, интеллектуальная собственность, правительственные закупки, технические стандарты и санитарные и фитосанитарные аспекты.

Еще одно направление работы ЕС, в котором принимает активное участие Швеция — выработка общеевропейского инвестиционного режима. Министр торговли Швеции Э. Бьёрлинг в своих выступлениях неоднократно заявляла о необходимости скорейшего достижения согласия европейских стран по этому вопросу. Работа ЕС в данном направлении осуществляется в т.н. «Комитете 133» (Комитет по торговой политике).

Решая экономические задачи в большей части рамках членства в ЕС, свои политические интересы в регионе Швеция отстаивает посредством участия в более чем пятидесяти различных форматах международного сотрудничества. К числу организаций, имеющих наибольшее политическое значение, относятся:

1. «Северное измерение» (СИ, [http://eeas.europa.eu/north\\_dim/](http://eeas.europa.eu/north_dim/)) — совместная политика Евросоюза, России, Норвегии и Исландии. Самый молодой и наиболее динамично развивающийся формат регионального взаимодействия России и ЕС. В рамках СИ существует 4 партнерства:

– *Природоохранное партнерство* (ПОПСИ). Участниками являются: Россия, Швеция, Еврокомиссия, Великобритания, Германия, Дания, Канада, Нидерланды, Норвегия, Финляндия, Франция, Эстония. Функции секретариата и менеджера проектов выполняет Европейский банк реконструкции и развития.

– *Партнерство в области общественного здравоохранения и социального благополучия* (ПСИЗСБ) включает в себя 13 правительств, Европейскую комиссию и 8 международных организаций. Секретариат развернут в Стокгольме на базе секретариата СГБМ.

– В *Партнерстве в области транспорта и логистики* (ПСИТЛ) участвуют Россия, Швеция, Еврокомиссия, Германия, Дания, Нидерланды, Норвегия, Финляндия, и Эстония. Секретариат партнерства планируется разместить на базе Северного инвестиционного банка в Хельсинки (Финляндия).

– *Партнерство по культуре* (ПСИК). Секретариат Партнерства функционирует на базе секретариата Совета министров северных стран в Копенгагене (Дания).

2. Арктический совет (АС, <http://www.arctic-council.org/>) создан Россией, США, Канадой, Данией, Исландией, Норвегией, Швецией и Финляндией. Полноправными постоянными членами АС являются также шесть объединений коренных народов Арктики. В 2013-2015 годах председателем АС является Канада.

3. Совет государств Балтийского моря (СГБМ, <http://www.cbss.org/>). Членами организации являются Россия, Евросоюз, Исландия, Норвегия, Швеция, Финляндия, Эстония, Латвия, Литва, Польша, Германия. В 2012-2013 председателем СГБМ была Россия, страна-председатель на период 2013-2014 г. — Финляндия. Постоянный секретариат расположен в Стокгольме.

4. Хельсинская конвенция (ХЕЛКОМ, <http://helcom.fi/>). Члены: Россия, Швеция, Евросоюз, Исландия, Норвегия, Финляндия, Эстония, Латвия, Литва, Польша, Германия. Страна-председатель — Дания (2012-2014 гг.). Секретариат расположен в Хельсинки (Финляндия).

5. Совет Баренцева/Евроарктического региона (СБЕР, <http://www.beac.st/>). Члены: Россия, Швеция, Евросоюз, Дания, Исландия, Норвегия, Финляндия. В 2013-2015 гг. председательствует Финляндия. Секретариат расположен в г. Киркенес (Норвегия).

6. Баренцев региональный совет (БРС) действует как орган сотрудничества регионов России, Швеции Норвегии и Финляндии. Секретариат развернут на базе секретариата СБЕР.

7. Совет министров северных стран (СМСС, <http://www.norden.org/en/nordic-council-of-ministers/>) — орган межправительственного взаимодействия Швеции, Исландии, Дании, Норвегии, и Финляндии. В 2013 году председателем СМСС была Швеция, в 2014 году председательствует Исландия. Секретариат расположен в Копенгагене (Дания).

8. NB8 — «Восьмерка» стран Северной Европы и Прибалтики (Швеция, Исландия, Дания, Норвегия и Финляндия, плюс Эстония, Латвия и Литва) — формат межправительственного сотрудничества. Не имеет постоянных рабочих органов. Проводятся ежегодные встречи министров иностранных дел, данную практику планируется расширить на министров экономики, энергетики и обороны.

## **6.2. Информация о деятельности Швеции в ВТО, ОЭСР и других международных организациях**

Швеция является членом Всемирной торговой организации – ВТО (World Trade Organization) с 1995 года и Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) с 1961 года, то есть практически с момента их образования. Традиционно шведская позиция в этих организациях направлена на обеспечение свободы доступа на международные рынки, снятие любых торговых барьеров и максимальную либерализацию международных торговых правил.

Швеция на постоянной основе входит в состав трёх групп, сформированных государствами – членами ВТО: группа НАМА (выступает за сокращение тарифного регулирования и облегчение доступа на рынки), группа государств – членов ЕС и группа W52 (выступает за более чёткую систему указания происхождения товаров и их составных частей).

В отношении присоединения России к ВТО министр торговли Швеции Э. Бьёрлинг высказалась в положительном ключе, назвав это событие историческим и подчеркнув, что необходимость следовать единым правилам торгового регулирования принесёт в отношения между Россией и зарубежными партнёрами больше прозрачности и предсказуемости. По прогнозам Э. Бьёрлинг, в результате присоединения России к ВТО уровень ввозных таможенных пошлин в Россию может быть снижен в среднем на 20 %.

Позиция Швеции в рамках участия в Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) была сформулирована в правительственном докладе (в т.н. «Докладе Винде») после министерской конференции 2004 года. Об уровне заинтересованности Швеции в работе ОЭСР свидетельствует и факт наличия шведского дипломатического представительства при данной организации, в которой работают 11 человек. Посол Швеции в ОЭСР представляет Швецию в Совете ОЭСР, являющимся высшим органом организации.

Швеция выступает за расширение состава государств-членов и подчеркивает, что ОЭСР в свою орбиту должна включить страны БРИКС и Малайзию. Швеция рассматривает ОЭСР как платформу для углубления международного сотрудничества в целях достижения справедливого и устойчивого мирового развития.

Активную позицию Швеция занимает по вопросу реформирования ОЭСР. В этой связи Швеция считает, что организация должна вырабатывать общую позицию по тем или иным вопросам и выступает за принятие решения квалифицированным большинством голосов (по принципу одна страна – один голос), а не единогласно, как это предусмотрено в настоящее время. Кроме того, шведская позиция по вопросу реформирования ОЭСР выражается в выработке четких критериев и требований к странам – кандидатам в ОЭСР.